

اسم المقال: تعافي المجتمعات (دراسة نظرية في المداخل والإشكاليات والمفاهيم المقاربة)  
اسم الكاتب: م.م. محمد محى الجنابي، أ.د. احمد غالب محى  
رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/index.php/library/1356>  
تاريخ الاسترداد: 2025/05/17 20:31 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.  
لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة قضايا سياسية الصادرة عن كلية العلوم السياسية في جامعة النهرين ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي ينضوي المقال تحتها.



## تعافي المجتمعات ( دراسة نظرية في المداخل والإشكاليات والمفاهيم المقاربة)<sup>٧</sup>

### Societies' Recovery: Theoretical study of approaches, problems and relevant concepts)

أ.د. احمد غالب محي<sup>\*\*</sup>

Ahmed Ghaleb Muhi

م.م. محمد محي الجنابي<sup>\*</sup>

Mohammed muhi aljanabi

#### الملخص:

تحتاج البلدان الخارجة من النزاعات إلى رؤية شاملة لإدارة أنشطتها الإنمائية، فضلاً عن التعميرية، وذلك ضمن خطة عمل متعددة الإستخدامات، وتنصف بالمرونة والشمولية على نحو كافٍ، لتلائم احتياجات قطاعات الإدارة السياسية ومستوياتها المختلفة، أي أن تكون قادرة على استيعاب مزيجاً متغيراً من المشكلات الناشئة، ناهيك عن المشكلات التي تسببت بها النزاعات، ومن هذا المنطلق، فإن التعافي يمثل إستراتيجية شاملة لإنعاش بعد إنتهاء النزاعات، الذي يتطلب التعرف على ماهيته وبعض المصطلحات المقاربة أو المتصلة به.

**الكلمات المفتاحية:** التعافي ، مجتمعات ما بعد النزاع، السلام، السلم الأهلي

#### Abstract:

Countries emerging from conflicts need a comprehensive vision to manage their development activities, as well as reconstruction, within a versatile plan of action that is flexible and comprehensive enough to suit the needs of different sectors and levels of political administration, that is, capable of accommodating a changing mix of emerging problems, let alone the issues caused by conflicts. Thus, recovery represents a comprehensive strategy for rehabilitation after the

<sup>٧</sup> تاريخ الاستلام 2022/11/6 تاريخ القبول 2022/12/31

\* تدريسي في كلية العلوم السياسية، باحث في برنامج الدكتوراه ، كلية العلوم السياسية\_جامعة النهرين ، البحث مستل من الأطروحة  
[mohmohi@nahrainuniv.edu.iq](mailto:mohmohi@nahrainuniv.edu.iq)

[dr.ahmedghalib@nahrainuniv.edu.iq](mailto:dr.ahmedghalib@nahrainuniv.edu.iq)

\*\* كلية العلوم السياسية \_ جامعة النهرين

end of disputes, which requires knowing what it the concept of recovery means and what some of the related terms are.

**Keywords:** recovery, post-conflict societies, peace, civil peace

### المقدمة:

لقد أثبتت تجارب الماضي، بأنّ نهاية النزاعات لا تعني بالضرورة إنّ السلام قد استقر نهائياً، لاسيما في ظل تصاعد وتيرة النزاعات الداخلية بعد نهاية الحرب الباردة بشكل عام، وبعد تفكك الإتحاد السوفيتي في تسعينات القرن المنصرم على وجه الخصوص، التي أغنت التجارب والدراسات فيما يخص مسألة النزاعات أثناءها وبعدها، لذلك أجرى أخصائيّ النزاعات بعض التغييرات المهمة خلال العقود الأخيرة على الطريقة، التي يفهمون ويحللون بواسطتها موضوع النزاع ومتطلبات ما بعده، بوصف المرحلة الأخيرة تتخللها مجموعة من الأحداث والإخفاقات أو الأزمات والإختلافات في الرؤى، قد يؤدي تراكمها وتطورها إلى حدوث إرتدادات خطيرة تترنّد بأزمات قد تؤدي إلى نزاعات أشد فتكاً.

لذلك ينبغي التأثير في السياق المحيط بالنزاعات، وتغييره، ويدعو هذا الإقتراب إلى التعامل مع المصادر الإجتماعية والسياسية المتعددة للنزاع، والعمل على تحويل العوامل السلبية، التي تقف وراء النزاع إلى تغيير إيجابي في المجالات الإجتماعية والسياسية والإقتصادية، ومن ثم نقل التفكير من حل نزاع معين إلى عملية يمكن من خلالها تفادي النزاع في المستقبل، أي "الوصول إلى أصل المشكلات، وإتخاذ إجراءات لتجنب النزاعات مستقبلاً، وذلك يتطلب العمل وفق أليات واستراتيجيات للتعافي بهدف تحديد ومعالجة المتطلبات الفورية ومتوسطة الأمد بغية إنعاش المجتمعات الخارجية من النزاعات، وفي الوقت نفسه، وضع الأسس لتطوير إستراتيجية طويلة الأمد للتعافي المستدام، الذي يتركز نطاقها على النزاع والوضع الأمني و موقف الحكومة المُضيفة وقدراتها والموارد المتاحة، بينما ركائز العمل المستدام هي المستويات المؤسسية والسياسية المحكمة من جهة، والإستدامة الإقتصادية والتماسك الاجتماعي من جهة أخرى.

وعليه، تحتاج البلدان الخارجية من النزاعات إلى رؤية شاملة لإدارة أنشطتها الإنمائية، فضلاً عن التعميرية، وذلك ضمن خطة عمل متعددة الإستخدامات، وتنصف بالمرونة والشمولية على نحو كافٍ، لتلائم احتياجات قطاعات الإدارة السياسية ومستوياتها المختلفة، أي أن تكون قادرة على استيعاب مزيجاً

متغيراً من المشكلات الناشئة، ناهيك عن المشكلات التي تسببت بها النزاعات، ومن هذا المنطلق، فإن التعافي يمثل إستراتيجية شاملة للإنعاش بعد إنتهاء النزاعات، الذي يتطلب التعرف على ماهيته وبعض المصطلحات المقاربة أو المتصلة به.

### أهمية البحث:

تكمن أهمية الدراسة من الحاجة الفعلية لوضع رؤى وأليات لتحقيق متطلبات التعافي المستدام لمجتمعات ما بعد النزاع لما توفره تلك المتطلبات من ركائز الإستقرار والسلم المستدام، وذلك يستدعي التطرق إلى مفاهيم حديثة يمثل التعافي أحدها عبر طريقة التعامل مع مرحلة ما بعد النزاع.

### اشكالية البحث:

تنبع اشكالية من ان الإجراءات بعد انتهاء مرحلة النزاع عملية متعددة الأوجه، تهدف الى البدء في التنمية السياسية والإقتصادية والاجتماعية، لذلك قد شكل مفهوم التعافي نقطتاً خلافاً كبيرة في الدوائر الإنسانية، نتيجةً لتباين الآراء حوله، الذي ترك الباب مفتوحاً على تفسيراتٍ شتى ل Maherite، وبذلك قد واجه هذا المفهوم عدداً من التساؤلات ابرزها ما يأتي:

1\_ ما مفهوم التعافي؟

2\_ ما المفاهيم المقاربة والمتعلقة بالتعافي؟

3\_ ما مداخل واشكاليات التعافي؟

### فرضية الدراسة:

انطلاقاً من الإشكالية فإن التعافي يمثل إستراتيجية شاملة للإنعاش بعد إنتهاء النزاعات لأن البلدان الخارجية من النزاعات تحتاج إلى رؤية شاملة لإدارة أنشطتها الإنمائية، فضلاً عن التعميرية، وذلك ضمن خطة عمل متعددة الإستخدامات، تتصف بالمرونة والشمولية على نحو كافٍ، لتلائم احتياجات قطاعات الإدارة السياسية ومستوياتها المختلفة، أي أن تكون قادرة على استيعاب مزيجاً متغيراً من المشكلات الناشئة، ناهيك عن المشكلات التي تسببت بها النزاعات.

## أولاً في معنى التعافي

تُعد الإجراءات بعد انتهاء مرحلة النزاع بأنها عملية متعددة الأوجه، تهدف إلى البدء في التنمية السياسية والإقتصادية والإجتماعية بغية تهيئة الظروف للإنقال إلى سلام دائم، يمنع الإنللاق نحو هاوية النزاعات مرة أخرى، التي حظيت بأهمية كبيرة خلال العقود الأخيرة، ولعل مبعث ذلك إلى ما يأتي<sup>(1)</sup>:

1. تعاظم الأزمات الدولية ذات الأبعاد الهيكيلية، التي تتعلق بوجود الدول واستمرارها.
2. ارتفاع وتيرة الإرهاب كواحدٍ من أهم التحديات العالمية، التي تواجه العالم بعد الحرب العالمية الثانية.
3. افتراض ان الإجراءات في مرحلة ما بعد النزاع ، قد تستلزم مدد زمنية طويلة الأمد، فضلاً عن تطافر الجهد كافية من جهة، واقتراح أبعادها بعضها البعض من جهة أخرى.  
وبهذا الصدد، قد شَكَّل مفهوم التعافي نقطَة خلافٍ كبيرة في الدوائر الإنسانية، نتيجةً لتباعدُ الآراء حوله، الذي ترك الباب مفتوحاً على تفسيراتٍ شَتَّى ل Maherite، وبذلك قد واجه هذا المفهوم عدداً من التحديات، ومنها<sup>(2)</sup>:

1. افتقاد رؤية موحدة شاملة على المستوى الباحثي والأكاديمي للتعامل مع مرحلة ما بعد إنتهاء النزاع، إذ يفترض أن يمثل إنعاش المجتمعات القابعة في أتون النزاع همة وصل بين الدراسات المعنية بالتنمية وبناء السلام وإدارة النزاعات مع العلوم الإنسانية الأخرى، مثل : علم السياسة والإقتصاد والإجتماع وعلم النفس والتاريخ، إلا إنَّ هذا نادراً ما يحدث، إذ غالباً ما يسود إتجاه ، أن كل تخصص يقارب الموضوع بحثياً من وجهة نظره، ثم إنَّ المستوى البرامجي لا تحقق ربطاً كافياً بين أنشطة الإغاثة والتنمية على حد سواء، ناهيك عن الحدود الفاصلة بين الإغاثة وإنعاش والتنمية، التي تشهد تغيراً دائماً، بحيث يحتمل أن ينطوي سياقاً واحداً لمرحلة ما بعد انتهاء النزاع على عدد من المناطق الجغرافية والسكان في مراحل مختلفة من الأزمة والتنمية، وبناءً عليه لم توضع معايير للتقييم بين المراحل نظراً إلى صعوبة وضعها.

<sup>1</sup> إبراهيم نصر الدين، دراسات في النظم السياسية الأفريقية، دار اكتشاف، القاهرة، 2010، ص 61.

<sup>2</sup> Krishna Kumar, "The Nature and Focus of International Assistance for Rebuilding War-torn Societies," in: Krishna Kumar (ed.), Rebuilding Societies after Civil War: Critical Roles for International Assistance (London: Lynne Reinner, 1997), p. 2.

2. اتباع الدول المُضيّفة للنزاعات أو المانحة نهجاً تجزئياً على مستوى التمويل، بالشكل الذي لا يحقق التكامل بين التدخلات المتعددة، وقد تكون التدخلات متضاربةً أحياناً، إذ تتبع أولويات برامج المعونة للدول نفسها أو المؤسسات والدول الخارجية في الكثير من الأحيان نهجاً مغايراً لأولويات المناطق المتضررة.

3. كما إنَّ عمليات إعادة الإعمار، قد تواجه عدم ثبات الدعم الدولي للجهود المبذولة، فهو متغير من مرحلة إلى أخرى، ويعتمد على متغيرات مختلفة، منها تحول اهتمام المانحين وتمويلهم من جهة إلى أخرى في حال وقوع أزمات أخرى في دول العالم.

وفي عموم الحال، ووفقاً لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، فإنَّ التعافي يُعد “نهجاً يلبي حاجاتِ التعافي في مرحلة الاستجابة الإنسانية للطوارئ، بعبارةٍ أخرى، يمكن تعريفه بأنه استعادةُ الخدمات الأساسية، التي تُمكّن المُتضرّرين من الاعتماد على أنفسهم اعتماداً أكثر استدامةً، بدلاً من الإنكال المستمرٍ على مُنظمات الإغاثة في تلبية احتياجاتِهم الأساسية ، وهذا يعني، إنَّ التعافي يقعُ بين النهج السائد الذي يتمحور توافر المساعدات الإنسانية الأساسية كالغذاء والمأوى وخدمات المياه والصرف من جهةٍ، وإعادة الإعمار للمناطق المتضررة من جهةٍ أخرى<sup>(1)</sup> .

لذلك، فإنَّ مفهوم التعافي بات إحدى الأولويات بوصفه هدفاً رئيساً في مجتمعات ما بعد النزاع ، التي يسعى إليها المجتمع الدولي، ومن هذا المنطلق، فقد تعددت إستخدامات مفهوم التعافي بين المجالات الإنسانية والعلمية وإتساع دائرة، التي يستخدم فيها، فالتعافي النفسي، واحداً من المفاهيم في إطار علم النفس الإيجابي والصحة النفسية، التي تعزز قدرة الفرد على تجاوز الصعوبات عبر التعامل الذهني المنفتح مع منغصات الحياة، التي تتضمن نطاقاً أوسعَا في الإستجابة والحلول الفاعلة، ويظهر التعافي النفسي عبر قدرة الفرد على التعامل مع المواقف الصعبة كالأمراض والمشكلات والضغوطات التي يعاني منها<sup>(2)</sup>، ومن هنا، تكمّن محاذير استخدام التعافي في الإطار السياسي، لأنَّ الجسد

<sup>1</sup> ينظر: سامي عقيل وكرم شعار، التعافي المبكر وإعادة الإعمار في سوريا بين الواقع والسياسة، بحث منشور في مركز السياسات وبحوث العمليات (OPC)، 2022، متاح على الرابط الإلكتروني الآتي:

تاريخ المشاهدة 2022/10/22

<https://opc.center/ar/the-politics-of-early-recovery-aid-in-syria-is-it-actually-reconstruction-aid/>

<sup>2</sup> مالك فضيل عبد الله، التعافي النفسي وعلاقته بالدعم العاطفي لدى المتعافين من جائحة كورونا، مجلة كلية التربية، العدد (45) الجزء (2) جامعة واسط، 2021، ص 365.

الإنساني ليس كالأطار السياسي في الأحوال كلها، والتقارب لا يليغ المغایرة، بوصف الجسد الإنساني أقرب إلى التكوين الالهي، الذي لا يخل من اعجاز وقدرة ألله، عكس الدولة، التي تُعد ظاهرة وضعية، أوججتها إرادة الإنسان بحكم حاجتها إلى الأمان والسلام والطمأنينة، وهي في الوقت ذاته، واقعة اجتماعية عرفتها المجتمعات وأدركتها الشعوب بإختلاف درجة التطور ومقدار المدنية، التي تعرفها أو تدركها فهي ثابت إنساني لامجال لتغييره لأنها ارتبطت بوجود الإنسان وحياته<sup>\*</sup> ، لكن هذا لا يمنع من استخدام المفهوم (التعافي) في حقب ما بعد النزاع عبر ايجاد الاجراءات والأليات عبر سلسلة الأولويات لأنعاش المجتمعات.

وعلى صعيد متصل، يمثل التعافي خطة إنعاش (البداية السريعة) لإعادة البناء على الأمد الطويل، لذلك يُعد التعافي أدوات تنفيذية لتنظيم البرامج والمشاريع تتصل بالتنمية، ومن ثم تقديمها في إطار تخطيط متماسك وإطار وطني شامل للمناطق المتضررة من النزاع<sup>(1)</sup> ، لكن في الواقع، عادة ما تثير صياغة إستراتيجية شاملة للتعافي بعد انتهاء النزاعات جلاً واسعاً، لأنها تستلزم الموافقة مع الأيديولوجيات والفلسفات الاجتماعية ، فضلاً عن الحقبة الزمنية والثقافات المختلفة، معتمدةً على طبيعة النزاع ومدى الضرر الواقع، لذلك فإن مُطلبات التعافي ينبغي أن تراعي خصوصية كل بلدٍ مُتضررٍ من جراء النزاع<sup>(2)</sup> .

وعليه، توصف مُطلبات التعافي بأنها مجموعة متنوعة من المعارف، التي تساعد على تحديد أهم المهام، التي ينبغي تفيذهَا في كل مرحلة من مراحل إعادة الإعمار بعد النزاع، وذلك يقتضي تحديد الاحتياجات من الموارد ومقدارها وموقع أنشطة الإنعاش، وكذلك تحديد الغايات والأهداف، فضلاً عن

\* ان المقاربة بين الجسد البشري والدولة يدخل في إطار التشبيه ليس الا ، وأن كان البعض يسقط هذا المفهوم على الدولة، مع أنها واقعة اجتماعية وضعية، ولعل اهم من استخدم هذا التوظيف ، هو افلاطون في الفكر الغربي وقاربه في هذا الاتجاه الفارابي والمأوردي وابن خلدون في الفكر العربي الاسلامي، للمزيد ينظر :

علي عبد المعطي محمد، الفكر السياسي الغربي، دار الجامعات المصرية، الاسكندرية، 1975، ص 53، كذلك ينظر: جهاد تقى صادق، الفكر السياسي العربي الاسلامي، مكتبة جامعة الموصل، 2001، ص 37-61.

<sup>1</sup> Sultan Barakat, "Reviving War-damaged Settlements: Towards an International Charter for Reconstruction after War," PhD thesis, University of York, York, 1993, p51.

<sup>2</sup> ينظر: تقرير الأمين العام للأمم المتحدة ، التنمية والتعاون الاقتصادي الدولي ( خطة التنمية)، الدورة (48)، 1995، ص 15

الأولويات والمهامات وسياسات التنفيذ، التي تختلف خطة عملها عن أي خطة عمل في ظروف طبيعية ومستقرة، إذ تتطلب أن تدار موارد البلد بطريقة متسقة وناجعة لاسيما المناطق الأكثر تضرراً أو المشكلات الأكثر تسبباً للنزاع، وذلك عبر إستثمار الموارد المتاحة (البشرية والمالية وغيرها) (اللزمة لبلوغ الأهداف<sup>(1)</sup>).

وبدورها قد إهتمت الأمم المتحدة بهذا المفهوم، إنطلاقاً من إهتمام أمينها العام الأسبق (بطرس غالى) عبر تقريره الذي وسم بأجندة من أجل السلام، إذ أكد إلى ضرورة إحداث تغييرات في ممارسة بناء السلام، لتبدأ بالدبلوماسية الوقائية، ثم تستمر مع صنع السلام وحفظه، لتصل إلى مرحلة التعافي بوصفها عملية شمولية<sup>(2)</sup>، وهذا المنطلق إنعكس على إستخدامات التعافي في مجالات عدّة، مما جعله إطاراً علمياً انسانياً أو تجريبياً، يقدم اطروحته الخاصة وفيضاً في الإستخدام، فعلى المستوى الاقتصادي بات ينظر للتعافي، بأنه مجموعة الأنشطة، التي تسعى إلى إعادة انعاش التنمية الاقتصادية والإجتماعية في بيئه ما بعد النزاع، في حين ينظر للتعافي من منظور الإطار الأمني الإستراتيجي، بأنها العملية التي يتم بمقتضها إيجاد بيئه سلمية تحول دون تجدد اندلاع النزاع، ولربما يعمل المعنيون بالإطار السوسيولوجي عندما يعودون التعافي بأنه إطاراً معيارياً للكشف عن درجة تعافي المجتمع عندما يتبع عن جوانب الخلل، التي سادت مستويات الحياة السياسية والإقتصادية والإجتماعية قبل وفي أثناء النزاعات، التي تعتمد درجة نجاعتها على قدرة ذلك المجتمع في التعبير عن حالات النزاع العنيف وتسويته عبر قنوات سلمية بدلاً من اللجوء إلى العنف<sup>(3)</sup>.

وفي السياق ذاته، تم إستخدام مفهوم التعافي على مستوى السياسات المالية، عبر مفهوم التعافي المالي الذي يمثل خطة استراتيجية لإسترداد محفظة المصرف، بمعنى هو الأعمال الهدفه إلى إستعادة تحقيق الأرباح، فضلاً عن تطوير السياسات المالية، كما يعرّف التعافي الإقتصادي بأنه تطور النمو الإقتصادي في أعقاب مرحلة الركود، وفي موضع آخر، يعرّف بأنه استخدام الأدوات والأساليب المالية

<sup>1</sup> سلطان بركات وغسان الكحلوت، دروس مستفادة من تجارب الإنعاش ما بعد النزاعات المسلحة: نحو عمل عربي موحد ، مجلة سياسات عربية، العدد 30، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات ومعهد الدوحة للدراسات العليا، 2018، ص 28.

<sup>2</sup> تقرير الأمين العام للأمم المتحدة ، الوثيقة 1992/6/17/A/47/277 .

<sup>3</sup> رانيا حسين خفاجه ، اطار تفسيري لتعافي الدول بعد الصراعات العنيفة ، مجلة السياسة الدولية \_ ملحق إتجاهات نظرية ، العدد 213، مؤسسة الأهرام\_ القاهرة ، 2018، ص 5.

بما فيها تغفيف قرارات حازمة بُغية مواجهة الأزمات من جهة، وتحقيق الكفاءة المالية من جهة أخرى، وبوصفها من أساسيات الإصلاح الاقتصادي والمالي، عبر تحقيق عدة مُتطلبات ومنها: إصلاح الأنظمة الإقتصادية، زيادة النتاج المحلي، تدعيم سعر الصرف، تعظيم الضرائب، تطوير الاستثمار، مؤشر التوظيف والمديونية وغيرها<sup>(1)</sup>.

يمكنا القول، بأنَّ التعافي ومتطلباته لمرحلة ما بعد النزاع، يمثل أليات وإجراءات وسياسات لإعادة بناء المجتمعات المتضررة، وتشمل العملية إعادة بناء الجوانب السياسية والأمنية والاجتماعية والإقتصادية، فضلاً عن معالجة الأسباب الجذرية للنزاع، وتعزيز العدالة الاجتماعية، التي تقضي وضع الهياكل السياسية للحكم وسيادة القانون وتعزيز بناء السلام والمصالحة، ويمكن تعريفها بأنها تطوير برامج طويلة الأمد وذات سلسلة أولويات، الهدف منها هو تحسين الرفاه الإقتصادي للمجتمعات المتضررة من النزاع، عبر حوكمة المؤسسات السياسية والأمنية والإقتصادية، ومن خلالها تعزيز التماسك الاجتماعي.

## ثانياً المقاربات والمفاهيم المتصلة بالتعافي

يتداخل مفهوم التعافي مع مفاهيم أخرى إقررت جميعها بمرحلة ما بعد النزاع، ومقاربات أخرى إقررت بمرحلة أشأء النزاع، وبعض من تلك المقاربات والمفاهيم تشكل مدخلاً في تعزيز مُتطلبات التعافي، وأخرى قد تمثل تحدياً، ومن أجل فك الإلتباس سنتطرق لها وفقاً للأتي:

### 1\_ المقاربات النظرية لتسوية النزاعات:

يمكن التمييز بين ثلات مقاربات نظرية ضمن أبحاث تسوية النزاعات، التي تستخدم مصطلحات مختلفة، ولها أساليب ومصطلحات مفاهيمية مختلفة، وفي الحقيقة، يرتبط تاريخ هذه المدارس، التي اقدمت على تقديم مقاربات تسوية النزاعات بشكل وثيق بتاريخ نشوء ميدان حل النزاعات وبناء السلام والتعافي، التي تقدم أساليب مختلفة للوساطة بين الأطراف المتنازعة سواء بين الدول أم داخلاها، وهي كما يأتي:

<sup>1</sup> ایاد محمد زیدان وزهراء احمد النعيمي، قياس التعافي المالي واثره في الإنماء المالي - دراسة تحليلية في عينة من الدول العربية، مجلة اقتصاديات الأعمال للبحوث التطبيقية، العدد (2)، كلية اقتصاديات الأعمال - جامعة النهرین، 2022، ص 137.

أ. مقاربة إدارة النزاعات: تسعى هذه المقاربة إلى تسوية النزاعات عبر الوصول لاتفاقات من نوع ما بغية إنهاء النزاعات العنيفة، لكن ليس بالضرورة معالجة الأسباب الكامنة وراءه، إذ تُعد تلك المقاربة شكلاً من أشكال الدبلوماسية الرسمية، وقد قدمتها أقدم المدارس الفكرية المرتبطة بإضفاء الطابع المؤسسي على حل النزاعات وبناء السلام في القانون الدولي، وتعمل هذه المقاربة عبر بناة السلام (الدبلوماسيين ، المنظمات الثنائية ، المتعددة الأطراف)، ومن ثم الشروع بتحديد وجلب قادة أطراف النزاعات إلى طاولة المفاوضات، وينصب تركيزها على إدارة النزاع المسلح على المدى القريب، ومن الأمثلة الحديثة على إتخاذ تلك المقاربة هي اتفاق كامب ديفيد<sup>(1)</sup>.

وقد تتخذ مسارات الوساطة ضمن هذه المقاربة نوعاً من استخدام القوة والضغوطات مع استخدام نفس المعايير كالأسلوب الموجه نحو تحقيق النتائج، كما يمكن أن يرافقها العمل على الترغيب المالي تارة أو التهديد العسكري تارة أخرى، ومن الأمثلة على ذلك هو وساطة الولايات المتحدة عام 1995 في معاهدة السلام في البوسنة، عندما ربطت الولايات المتحدة الأمريكية دعم إعادة الأعمار باتفاق السلام، وهددت بتجهيز مدفعية صرب البوسنة في حال ما لم يتم التوصل إلى اتفاق سلام، والجدير بالذكر، بأن العديد من الإنقادات قد وجهت لتلك المقاربة لأنها تركز على القيادات العليا للأطراف المتنازعة فقط، وتهمل الأسباب العميقة للنزاعات، لذلك لا يمكن ضمان الإستقرار على الأمد بعيد لتسوية النزاع بغية الوصول لاتفاق السلام<sup>(2)</sup>.

ب. مقاربة حل النزاعات: تعالج هذه المقاربة النزاعات من خلال العمل على معالجة الأسباب الكامنة وراء العنف (المباشر أو الثقافي أو الهيكلي)، إذ تسعى هذه المقاربة على حل الخلافات بين الأفراد والجماعات بغية إيجاد بدائل عن العنف من أجل السلام والأمن، وذلك بتنفيذ برامج تسهم في حل الخلافات العنيفة، بما فيها برامج السلام واستراتيجيات الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الدولية، التي تهدف إلى إيجاد الترتيبات الدائمة عبر مساعدة الفئات المتحاربة في مناقشة شكوكهم وحاجاتهم (مسائل أزمة الهوية الفرعية، أو الوصول إلى الموارد)، كما قد تتضمن القرارات إعطاء الحكم الذاتي السياسي لجماعة ثقافية أو زيادة الخدمات الصحية والتعليمية

<sup>1</sup> Thania Paffenholz and Christoph Spurk: Civil Society, Civil Engagement, and Peace Building, Social Development paper, Conflict Prevention and Reconstruction, World Bank, Washington, 2006, p.20.

<sup>2</sup> Thania Paffenholz and Christoph Spurk: Op cit. p 21.

وفرض العمل لمجموعات مهمة)، كما يمكن ان تدخل في مسألة ايجاد الإتصالات بين الأطراف العديد من المشاركين الاضافيين مثل المنظمات الدولية أو الأقليمية أو حتى المحلية<sup>(1)</sup>.

والجدير بالإهتمام لهذه المقاربة، إنها ترى بأنَّ العلاقات تحتاج إلى إعادة بناء ليس بين ممثلي قيادات أطراف النزاع، بل داخل المجتمع أيضاً<sup>(2)</sup>. لذا فإن استراتيجية هذه المقاربة تتطوي على جعل الأفراد من أطراف النزاعات يتلقون معاً، ضمن ورش تدريبية بُغية تقرب وجهات النظر بينهم، ومن ثم إمكانية التأثير على قادتهم، ولم تسلم هذه المقاربة من الإنقادات خاصة من جانب أنصار (إدارة النزاع)، الذي يرون بأن عملية حل النزاع وفق هذه الصيغة طويلة جداً حتى تصل إلى وقف العنف، ولأن تحسين الاتصالات وبناء العلاقات بين أطراف النزاع لا يؤدي بالضرورة إلى التوصل لاتفاقات تنهي الحرب<sup>(3)</sup>.

ج. **مقاربة تحويل النزاعات:** تسعى هذه المقاربة لتسوية النزاعات عبر تحويل علاقة الأطراف المشتركة فيه إلى علاقة إيجابية عن طريق إستهداف مصادر النزاع وموضوعاته، ومساعدة الأطراف المشتركة على إكتساب سلوكيات تمكّنهم من التعامل مع النزاعات بمفردهم دون إتساع رقعته، إذ تكون أنشطة تحويل النزاعات موجهة في الغالب إلى مستوى القاعدة الشعبية، الأمر الذي يعزز التفاعل والتفاهم بين المجتمعات المحلية المتعادية، يرافقه أليات لزيادة الوعي والتمكين لذاك المجتمعات، عبر تنفيذ إجراءات في مجال التنمية والمساعدات الإنسانية وإعادة التأهيل وصولاً إلى عملية مستدامة، وهذا يتطلب عدة نشاطات في الوقت ذاته من أجل تحويل حالة النزاع، وهو العمل على مستوى القاعدة الشعبية (وهي المتضرر الأول في الغالب) من النزاعات مع عدم إهمال العمل والتنسيق على مستوى القيادة العليا<sup>(4)</sup>.

<sup>1</sup> احمد جميل عزم، تحويل الصراع : إقتراب غير صوري لإدارة نزاعات ما بعد الثورات العربية، مجلة السياسات الدولية، العدد 190، مؤسسة الاهرام، القاهرة، 2012، ص 230.

<sup>2</sup> خالد عكاب حسون وسالم انور احمد، المفهوم المعاصر لبناء السلام في اطار القانون الدولي، مجلة تكريت للعلوم القانونية والسياسية، (المجلد 4، العدد 15)، جامعة تكريت، 2012، ص 47.

<sup>3</sup> خالد عكاب حسون وسالم انور احمد ، مصدر سبق ذكره، ص 48 .

<sup>4</sup> آلان جيرسون ونات ج. كوليتا، خخصصة السلام: من النزاع إلى الامن، ط1، ترجمة (اسعد حميد)، الجمعية المصرية لنشر المعرفة والثقافة الجامعية، القاهرة، 2004، ص 105.

لذلك فإن التحرك في سبيل بناء السلام يتطلب العمل على مستويات عدّة، تبدأ بالمفاضلات من القمة، أو من المستوى الأول بواسطة عدد قليل من ممثلي الزعماء البارزين، مروراً بالمستوى الأدنى من الأفراد الذي يستلزم صياغة السلام وفهمه على المستويات المحلية، وصولاً إلى المستوى الوسط من الأفراد الذين يمثلون المساندة والفتنة الوسط بين الأعلى والأدنى، إذ توفر هذه الفتنة ترابطًا رأسياً في المجتمع وأفقياً عبر خطوط النزاع، وإنَّ الجدير بالذكر، لم تخضع مقاربة تحويل النزاعات لأي انتقادات أساسية في العمل، مما جعلها من المقارب الرائدة في هذا الميدان<sup>(1)</sup>.

يمكنا القول، إنَّ مُتطلبات التعافي ستنطلق من حيث إنتهت مقاربة تحويل النزاعات، بوصف النزاعات بأنواعها كافة، وبسببياتها المتعددة، ومراحلها المختلفة، ومهما كانت أسلوب التسوية فإنها ستختلف مجتمعاتًّا عانت وأخرى لا تزال تعاني من أتون النزاعات، كما يمكن لإجراءات التسوية أنَّ تكون مدخلاً لتعزيز التعافي أو إحدى المعرقلات نتيجة مسائل تتعلق (بعدالة التسوية)، وفي الأحوال كلها، فإنَّ تلك الإجراءات تسبق عملية التعافي أو تنطلق بمسارات معينة، بيد أنَّ التعافي ينطلق من مستويات عدّة يراعي فيها سلسلة الأولويات، بوصفها إحتياجات مُلحة للمجتمع المتضرر من جهة، وهي إجراءات ضرورية لديمومة السلام، وفي السياق ذاته، فإن التعافي يتداخل ويقترب مع مفاهيم أخرى، مثل بناء السلام وحفظه وفرضه والسلام وغيرها، التي ستنطرق لها في الفقرة الآتية.

## 2\_ المفاهيم المقاربة للتعافي:

**أ\_ بناء السلام:** يستخدم بعض الباحثين مفهوم "بناء السلام" للإشارة إلى الأنشطة، التي تعقب الحروب والنزاعات، بينما يستخدم بباحثين آخرين بناء السلام للتعريف بمدخل العمل التنموي الذي يفضي إلى السلام، في حين يرى آخرين بأنَّ بناء السلام هو عملية ذات طابع نفسي وعلاقاتي بوصفه مفهوماً متداول مع فكرة تحويل مسارات النزاع، وفي الحقيقة، شهد هذا المفهوم تطوراً بوصفه استجابة لأقصى حالات العنف، التي شهدتها العالم كزيادة معدل الجريمة، والعنصرية، والقمع، والعنف ضد المرأة، والنزاعات الإثنية وغيرها، لذلك فإن بناء السلام يمثل تشيد البنية الأساسية والهيكل، التي تساعد أطراف النزاع في العبور من مرحلة النزاع إلى مرحلة السلام الإيجابي، عبر إزالة أسباب النزاع، سواء أكانت

<sup>1</sup> خالد عكاب حسون وسامن انور احمد، مصدر سبق ذكره، ص 48.

مادية أو معنوية، واستبدالها بآليات تمكن الأطراف بالتعامل سلمياً فيما بينهم، وصولاً إلى إصلاح العلاقة بين الأطراف المتنازعة<sup>(1)</sup>.

وفي السياق ذاته، قد برزت علاقة تأريخياً بين مفهومي السلام وظاهرة النزاع، فالبدايات الأولى لمفهوم بناء السلام مثّل رد فعل على ظاهرة النزاع الإنساني، وفي هذا الصدد، يُشير يوهان غالتونغ إلى إنّ مفهوم السلام يتناول شقين، فالمفهوم التقليدي لبناء السلام هو غياب العنف المباشر، الذي يطلق عليه "السلام السلبي"، بينما يمثل الشق الآخر لبناء السلام هو غياب العنف البنّي أو تحقيق التنمية والعدالة، لذلك فإنّ مفهوم بناء السلام يضم العمليات، التي تقوم بها الفواعل المحلية المتمثلة بقوى المجتمع كافة، فضلاً عن الفواعل الدولية ، التي تهدف إلى تسوية النزاعات والسعى إلى ديمومة العلاقات السلمية، عبر تحسين العلاقات بين الأطراف المتنازعة، وتلبية الاحتياجات الأساسية للمجتمع المتضرر، وهذا ما يجعل بناء السلام يتضمن تهدئة النزاع من جهة، وتسوية النزاع من جهة أخرى<sup>(2)</sup>. وبهذا فإنّ بناء السلام يتضمن تسويات وإنفاقات سلام بين المتنازعين، كما حدث في كولومبيا عام 1990 (الاتفاقية السياسية) وكذلك في جنوب إفريقيا عام 1991 (اتفاقية السلام الوطنية)<sup>(3)</sup>.

لذلك، فإنّ عملية بناء السلام تكون عملية سابقة للتعافي، ومن الممكن أنّ تتدخل العاملتين عبر وجود تأثيرات متبادلة بين الطرفين، فبناء سلام بآلياته المتعددة ومستوياتها المختلفة، قد يحقق عدالة في تسوية النزاعات، مما يفضي إلى تعافي أَنْجع، لكن في المقابل، فإنّ التعرّف في عملية التعافي، ينعكس سلباً على عملية السلام برمتها.

**بـ فرض السلام:** يمثل مفهوم فرض السلام مجموعة من التدابير، التي يمتلكها مجلس الأمن الدولي بموجب الفصل السابع من ميثاق الأمم المتحدة، وهذا يعني فرض استخدام القوة المسلحة أو التهديد بها، بغية إرغام أطراف النزاع أو أحدها إلى الإمتثال للقرارات أو العقوبات المفروضة عليه، والهدف منه هو حفظ الأمن والسلم الدوليين، كما تتضمن جهود فرض السلام في حالات أخرى إجراءات غير عسكرية كتغليظ العقوبات، وبذلك فإنّ الجهود الرامية إلى فرض السلام ينبغي أن تكون بقرارٍ من الأمم المتحدة،

<sup>1</sup> عمرو خيري عبد الله وأخرون، دليل المصطلحات العربية في دراسات السلام وحل النزاعات – المفاهيم الأساسية لحل النزاعات وبناء السلام، ط1، جمعية الامل العراقية، 2018، ص48.

<sup>2</sup> اوري سفير، السلام اولاً\_ تحديث مسارات السلام، ترجمة (بدر عقيلي)، دار الجليل للنشر، عمان، 2007، ص97.

<sup>3</sup> سامي ابراهيم الخزندار، إدارة الصراعات وفض المنازعات – اطار نظري، مصدر سبق ذكره، ص 85.

التي تقنن إستخدام القوة نتيجة فشل الوسائل السلمية في إيجاد حلولاً ناجعة للنزاعات، وتكون هذه القرارات ملزمة التنفيذ<sup>(1)</sup>، وفي هذا الصدد، قد أشار الأمين العام الأسبق للأمم المتحدة (السيد بطرس غالى) في حال فشل الوسائل السلمية لحل الخلافات والنزاعات، ينبغي على مجلس الأمن إستخدام القوة لفرض السلام)، كما إقترح تشكيل وحدات تسمى (وحدات فرض السلام)، تحدد مهامها من قبل مجلس الأمن، ومثال ذلك هو عمليات فرض السلام في الصومال<sup>(2)</sup>.

**ج\_ حفظ السلام:** لم يشر ميثاق الأمم المتحدة بصورة واضحة إلى مفهوم حفظ السلام، إذ ظهر إلى الوجود كممارسة، ثم تمت صياغته وبلورته، فهو كمفهوم يسبق تأسيس منظمة الأمم المتحدة، ومضمونه هو تدخل طرفاً ثالثاً لمساعدة الأطراف المتنازعة على إحداث تغييرات في مواقفها العنيفة، ومن ثم النزوح بإتجاه مواقف أقل عنفاً، وفي الوقت ذاته، يسهم في إيجاد مرافق اجتماعية تهدف إلى معايدة المتنازعين على إحترام مصالحهم وإحتياجاتهم المتبادلة في المجتمع السلمي، وفي الواقع، قد بدأت عملية حفظ السلام ضمن مساعي الأمم المتحدة في عام 1948، وذلك عبر نشر مراقبين عسكريين غير مسلحين في الشرق الأوسط، من أجل مراقبة إنفاقية الهدنة بين (إسرائيل) والدول العربية (UNTSO)، ومجموعة مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان (UNMOGIP) لتكونا أول بعثتين للأمم المتحدة<sup>(3)</sup>.

وتشمل عمليات حفظ السلام إشراك أفراد عسكريين أو شرطة عسكرية تابعين للأمم المتحدة، يرافقهم بعض الموظفين المدنيين، إذ تكمن المهمة الرئيسية لهم في الفصل بين مختلف الأطراف المتنازعة، فضلاً عن مراقبة عملية وقف إطلاق النار، والإشراف على عمليات نزع الأسلحة، وتسهيل عمل المنظمات الإنسانية، التي تقلص من معاناة الأفراد العالقين بين طرفي النزاع، وفي الحقيقة، تم تحديد ثلاثة ركائز أساسية تؤطر عمل قوات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة، وهي: موافقة الأطراف المعنية \_ حياد قوات الأمم المتحدة تجاه أطراف النزاع \_ عدم اللجوء لاستخدام القوة، إلا في حالات الدفاع عن النفس<sup>(4)</sup>.

<sup>1</sup> احمد أبو العلا، تطور دور مجلس الأمن في ( حفظ السلام والأمن الدوليين)، دار الكتب القانونية، القاهرة، 2005، ص.9.

<sup>2</sup> غسان الجندي، عمليات حفظ السلام الدولية، ط1 ، دار البشير للتوزيع والنشر ، عمان ، لأردن ، 2000 ، ص.87.

<sup>3</sup> خالد حامد شينكات، عمليات حفظ السلام \_ دراسة في التطورات وسياقاتها المستقبلية، ط1، مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، دراسات استراتيجية العدد(141)، 2009، ص 23.

<sup>4</sup> عمرو خيري عبد الله، وأخرون..، مصدر سبق ذكره، ص118.

وبذلك فإن حفظ السلام يسبق بناء السلام، لكونه يشكل الظروف الملائمة للإنقال إلى مرحلة بناء السلام، بوصف عملية حفظ السلام مكملة لإرساء السلام في إطار إدارة النزاع، وهي تختلف أيضاً عن فرض السلام، التي تعني كبح النزاع بالوسائل المتعددة ومنها استخدام القوة المسلحة.

**د\_ السلم الألهي:** يُشير مفهوم السلم الألهي إلى رفض أشكال القتل والقتال كافة، أو حتى التحرير على وتبيره، عبر نشر مقالات، وخطابات تحرض على زعزعته وذلك من منطلقات طائفية أو قومية، بمعنى إن السلم الألهي هو أن يعيش الإنسان حياته، ويمارس أعماله بحرية مسؤولة، وأن يحصل على متطلبات العيش الكريم، دون أن يخشى الإعتداء على حقه أو ماله أو أمنه الشخصي<sup>(1)</sup>، ويشمل أيضاً حسن المعاشرة من الدائرة الأصغر إلى الدائرة الأوسع التي تمثل علاقة الفرد بالبيئة الاجتماعية والدولة، ولا يقتصر السلم الألهي على مستوى واحد فقط، بل يتضمن مستويات مختلفة، ومنها<sup>(2)</sup>:

- 1) المستوى السياسي: الذي يعني الحد من النزاع، والعمل على إحتوائه.
- 2) المستوى الاقتصادي: الذي يركز على العلاقات والتعاون بين الحكومات والشعوب فيما يخص توافر الخدمات الرئيسية.
- 3) المستوى الديني والثقافي: الذي يعني إحترام التعددية الثقافية والحضارية.
- 4) المستوى الدولي: الذي يمثل التعاون بين الدول على أساس تبادل المصالح المشتركة، التي تقتضي إتفاق الطرفين على تنظيم وسائل العيش بينهما، مع تمهيد السبل المعززة لها.  
وعلى الرغم من الدلالات السالفة، وما تضمنتها من معانٍ، فإن مفهوم السلم الألهي، قد إتخاذ سبيله في الأدبيات الحديثة، تحت مسميات عدة لعل من أبرزها (السلم المجتمعي)، في الإشارة إلى ايجاد مقاربٍ سلميٍ بين المجتمعات المختلفة، التي أصبحت ضرورة ماسة لاسيما في المجتمعات المتعددة التي تتميز بالتنوع الثقافي والديني والقومي، وعليه، فإن عدة تعريفات حاولت ملامسة مضمون مصطلح (السلم الألهي)، إلا إن مضمونها لا يكاد يخرج عن حالة السلم والتوئام داخل المجتمع نفسه، وفي العلاقة بين شرائطه وقواه، التي تقتضي ضرورة الممارسات الديمقراطية، وحرية التعبير وغيرها من الحقوق

<sup>1</sup> محمد وائل القيسي، السلم المجتمع: المقومات واليات الحماية "محافظة نينوى أنموذجاً"، مركز نون للدراسات الاستراتيجية، 2017، ص.3.

<sup>2</sup> ناريمن عامر وأخرون، عوامل السلم الألهي والنزاع في سوريا، مركز المجتمع المدني والديموقراطي في سوريا، سوريا، 2013، ص.8.

والواجبات، التي تختص في تحقيق الوئام الاجتماعي<sup>(1)</sup>، وبذلك فإن السلم الأهلي أو المجتمعي يمثل أحد مسارات (أهداف) مُتطلبات التعافي في مرحلة ما بعد النزاع.

وفي السياق ذاته، نلحظ من خلال أدبيات دراسات السلام وحل النزاعات شيوع بعض المصطلحات مثل: تحقيق الاستقرار في مرحلة ما بعد النزاع، الذي ظهر في سياق (الحرب على الإرهاب) في كل من أفغانستان والعراق، وفي الواقع، يعكس هذا المصطلح أهدافاً محدودة، في نطاق إعتماد لتحقيق الاستقرار عبر تفضيله إرساء الأمن الأساسي، إذ تُعد بمحبته الأنشطة الإنسانية بمنزلة حماية للقوة ودبلوماسية عامة، بدلاً من مجالات مدنية أكثر شمولاً، التي تتبعها مُتطلبات التعافي في تحقيق الإدارة السليمة والتنمية الإجتماعية والإقتصادية، كما بُرِزَ مصطلح "التنمية في مرحلة ما بعد النزاع، الذي يعكس الحاجة إلى تركيز في تحقيق الأهداف الإنمائية، بدلاً من التركيز على مزيد من الشواغل ذات التوجه السياسي، مثل إرساء الديمقراطية أو إصلاح قطاع الأمن وغيرها، التي تمثل أهدافاً محورية للتعافي<sup>(2)</sup>.

### ثالثاً\_ مداخل وإشكاليات التعافي

ثمة مداخل رئيسية للتعافي الفعال لكنها في الوقت ذاته، تُعد إشكاليات لتحقيق مُتطلبات التعافي، التي بدورها قد تمهد الطريق إزاء احلال السلام من جهة، وعودة العنف من جهة أخرى، وتلك المداخل او الإشكاليات تتمثل بما يأتي:

1. **توقيت التعافي:** الذي يمكن أن يكون في أثناء أو بعد مرحلة النزاع ، إذ ترتبط تطور عملية التطور التاريخي للتعافي في ظل تلاحق الأزمات وتعددتها، لاسيما ما خلفه الحرب العالمية الثانية من مأسى، فكانت أول تجربة فعلية لتعافي الدول في خطة مارشال، التي استهدفت إعمار دول أوروبا الخارجية من الحرب، وكذلك جهود إعمار اليابان، بيد إن اتساع الإمكانيات الدولية جعل امكانية التدخل أثناء النزاع أمراً قائماً وممكناً، ومن هذا المنطلق، تلاحت الأدوار الدولية فور حدوث النزاع كما هو الحال في العراق وافغانستان وغزة، وهنا تمكن الإشكالية ما بين مداخل تعزيز التعافي أو

<sup>1</sup> رشيد عمارة، النخب السياسية العراقية ودورها في السلم الاهلي، مجلة كلية القانون للعلوم القانونية والسياسية، العدد (12) الجزء (2)، جامعة كركوك، 2015، ص 319.

<sup>2</sup> سلطان برکات وغسان الكحلوت، مصدر سبق ذكره، ص 27.

تقليل دوره لأن تقديم المساعدات إلى المناطق، التي لا تزال تشهد مظاهر النزاع من شأنه أن يقدم رسالة عكسية غالباً، قد يدفع الأطراف المتنازعة إلى صيرورته بدلاً من إنهائه، لأنها سيؤدي إلى استمرار المساعدات وإدامتها، وفي حالات أخرى، قد تشارك أطرافاً أخرى في النزاع، طالما إنَّ هذا العنف سيمثل وسيلةً للحصول على المنافع والمساعدات<sup>(1)</sup>.

**2. أولويات انشطة التعافي:** عُد الأمان على إمتداد التاريخ الهدف الرئيس الذي تسعى الدول على تأمينه، وذلك إنطلاقاً من رؤية قوامها، أنَّ غياب الأمن هو مدخل الأزمات، لذلك كرست الدول قدراتها وإمكاناتها بُغية تأمينه، ومع تداعي الأزمات الدولية وتطورها ومنها بروز ظاهرة الإرهاب، قد يتسع مفهوم الأمن من حيث المدى والطبيعة، الذي لم يعد منعزلاً عن أمن الأفراد والجماعات، التي باتت معها تشارك فواعل أخرى خارجية في إطار آليات تحقيق الأمن الجماعي<sup>(2)</sup>، ثم بعد ذلك، حظي البعد الاقتصادي بالإهتمام الأساس في حقبة الخمسينيات من القرن الماضي، لاسيما بعد حقبة الحرب العالمية الثانية، التي كانت أبرز خططها هي (مشروع مارشال)، الذي إنطلق من أجل إعمار دول أوروبا، ترافق ذلك مع ما باتت تؤديه المنظمات الدولية من دوراً محورياً عبر صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، وذلك عبر إجراءات من شأنها تقليل عجز الموازنة وتقليل الإنفاق العام وتحرير الأسواق والشخصية وتقليل دور الدولة في الاقتصاد وغيرها<sup>(3)</sup>.

ثم برزت إعتقادات قد فضلت الحل السياسي كأولوية على الحل الأمني والإقتصادي، وذلك عبر التحرر السياسي والتحول الديمقراطي في الدولة الخارجية من النزاع، بوصفها الركيزة الأولى لتحقيق السلام ، بينما فضلت إعتقادات أخرى، بأنَّ تشكيل المؤسسات السياسية لها الأولوية التي تسبق التحول الديمقراطي وتحرير النظام السياسي، ويعطى الإتجاه الثالث الأولوية لإجراءات الحد من التصعيد بين الأطراف وتشجيع احتكار الدولة للعنف، أما الإتجاه الأخير، فيرى إنَّ الأولوية لتعافي

<sup>1</sup> باسم رزق عدلي، التعافي الداخلي\_ المشروعات وحدود الملائمة، مجلة السياسة الدولية \_اتجاهات نظرية في تحليل السياسة الدولية ، العدد (213)، مؤسسة الأهرام\_ القاهرة ، 2018 ، ص25..

<sup>2</sup> خالد حنفي، توسيع الامن وتغيرات العلاقة بين الدولة والمجتمع، مجلة السياسة الدولية، العدد 207، مؤسسة الأهرام\_ القاهرة، 2017 ، ص3.

<sup>3</sup> رانيا حسين خفاجه، «مصدر سبق ذكره»، ص 6.

المجتمعات تتحقق من الأفضل عبر بناء قدرات المجتمع المدني والمنظمات الحقوقية وغيرها من المؤسسات التي تنشر قيم ومبادئ السلام<sup>(1)</sup>.

وفي الحقيقة، تتعدد أنشطة التعافي، فثمة أهمية لبناء سلسلة الأولويات لها، لأن قد تكون مدخلاً تعزيزاً أو قد تكون مشكلات على الأمد البعيد، وقد إتفقت أغلب الدراسات على أولويات رئيسة عند التعافي مثل: الاستجابة الفورية والطارئة للأمن والمساعدات الإنسانية، وكذلك بناء القدرات المؤسسية والخدماتية، وصولاً إلى رعاية الإستدامة، بوصفها المرحلة النهائية لبلوغ التعافي، الذي يجعل الدولة الخارجية من النزاع تؤدي وظائفها بالشكل الذي يحقق مستويات الإستقرار دون الحاجة إلى مساعدات خارجية، وفي الحقيقة، إنَّ جدوٍ وتماسك سياسات التعافي يتطلب تنسيقاً بين الفاعلين حول الأهداف والأولويات، كما تتطلب التنسيق بين وسائل تحقيق هذه الغايات أو الأهداف، لأن غياب التنسيق، معناه أنَّ تكون النتائج كارثية، كما هو الحال في بناء الديمقراطية ، التي ينبغي إتخاذ خطوات واضحة بُغية بناء المؤسسات الرسمية وتعضيد غير الرسمية منها قبل المضي في إجراء الانتخابات الديمقراطية التناصية<sup>(2)</sup>.

3. مرونة مجتمعات النزاع: تختلف بيئات النزاعات من مجتمع إلى آخر، ومعها تختلف سرعة الإستجابة لإجراءات التعافي، وذلك استناداً إلى معايير متعددة، ومنها مدى حدة الإنقسام المجتمعي إزاء قضايا النزاع، وكذلك طبيعة الضرر الذي اصاب العلاقة المجتمعية، والأهم من ذلك مدى عدالة تسوية النزاعات، ولعل أبرز تلك العوامل ما يأتي:

أ. عدالة التسويات السلمية لحل النزاع وتوازنها: فكلما كانت تسويات إنهاء النزاعات متوازنة وشاملة تحقق العدالة النسبية في استجابتها لاحتياجات المتنازعين في الحد الأقصى من التضرر، قد تصبح مرحلة التعافي أكثر فاعلية، في حين غَّ إبرام تسويات تحت ضغوطات إقليمية أو دولية، لا تراعِ احتياجات أطراف النزاع أو بالشكل الذي يشعر فيه أحد الأطراف بالخسارة، قد يؤدي ذلك إلى "سلام منقوص" أو جزئي، الذي يعرقل الشروع في عمليات التعافي على المديات المستقبلية، لأنه قد يضحي مدخلاً لنزاعات مسلحة جديدة، لذلك فإن من مُطلبات التعافي هو تخفيف التوتر بين أفراد المجتمع

<sup>1</sup> صدام عبد الستار رشيد وعلي محمد علوان، بناء السلام بعد الصراع، مجلة دراسات دولية، العدد (77 و78)، مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية \_ جامعة بغداد، 2019، ص 167.

<sup>2</sup> رانيا حسين خفاجه ، مصدر سبق ذكره ، ص 9 .

بوصفهم ينتمون الى أحد أطراف النزاع، ومن ثم تخليصهم من التهميش والفقر، التي من شأنها إعادة بناء الثقة بين الأفراد والجماعات والنظام السياسي<sup>(1)</sup>.

بـ. التنوع الثقافي ووجود الأقليات: لا يكاد بلد يخلو من تنوع مكوناته المجتمعية، التي تتوزع تبعاً لحجمها ونسبتها العددية ما بين اغلبية وأقلية أو في حالات أخرى أقليات، غالباً ما يعني ذلك التوزيع الديموغرافي للسكان مشكلات عدّة، بسبب عدم وضع الأطر القانونية والمؤسسية، التي تضمن التكامل والتوازن لمنظومة الحقوق والواجبات، وفي الواقع، قد شغلت مسألة إدارة التنوع الثقافي العديد من حقول الدراسات، لكنها قد ذهبت أبعد من وراء البعد النظري للأمن والتعافي، بسبب ما مثلته من أسباب عديدة في نشوب النزاعات المسلحة داخل الدولة الواحدة، وفي أحيان كثيرة تمتد الى دول أخرى، لذلك فإن التنوع الثقافي يُعد مصدراً أساسياً لتنامي العنف، مما يشكل إحدى إشكاليات التعافي في المجتمعات، كما يسهم في التدخل الدولي لشؤون تلك البلدان المأزومة، بحجة حماية الأقليات والحفاظ على التنوع من التهميش والخطر<sup>(2)</sup>.

جـ. ضعف المؤسسات الوطنية وعوامل عدم الاستقرار، يقابلها، إلغاء الحياة الحزبية والمجتمع المدني، لتحول محلها المقاربة القبلية كطرفٍ نقىضٍ للمقاربة المؤسسية، ومن هنا، فقد يمكن التحدى في تحقيق التوازن ما بين المجتمع المتمدن، وجود التقاليد القبلية، إذ تؤدي المجتمعات القبلية في ظل ضعف مؤسسات الضبط الإجتماعي ادواراً محورية في الحياة السياسية، وفي عمليات ضبط الأمن، كسبيلٍ لحماية نفسها من جهة، وتنظيم شؤون المجتمع من جهة أخرى، وهذا يعني إنَّ الرهانات تكون قائمة إزاء دور التوازن الذي ستتعبه القبائل بعد مرحلة ما بعد النزاع ودرجة إنخراطها في النزاعات الدائرة في البلاد، كما ترتبط فعالية التعافي او إشكالياتها بتنوع الجماعات المسلحة والإختلافات الأيديولوجية فيما بينها<sup>(3)</sup>.

4. التغيير السلوكي والبنيوي: بمعنى السلوك الإجتماعي الذي يسوده نوعاً من التسامح والثقة أو الإنقسام الحاد، والعلاقة بين بين المواطن والدولة، وجود الأحزاب السياسية، التي تسهم في تغيير العلاقات بين قادة الأحزاب من جهة، وما بينهم وبين المواطنين من جهة أخرى، وذلك عبر خلق

<sup>1</sup> عدنان السيد حسين (وآخرون)، النزاعات الأهلية العربية العوامل الخارجية والداخلية ، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت 1997، ص 138

<sup>2</sup> أحمد وهبان، الصراعات العرقية واستقرار العالم المعاصر، دار الجامعة الجديدة، الاسكندرية \_ مصر، 2001، ص 99.

<sup>3</sup> محمد عاشور مهدي، التعددية الاثنية إدارة الصراعات واستراتيجيات التسوية، مصدر سبق ذكره، ص 27-30 .

أرضية مشتركة للحوار الوطني، وهذا بدوره ينعكس على مسألة تنمية المعرفة وتعزيز القيادة من عدمه، فغياب المعرفة السياسية وكيفية إدارة الحكم من قبل الفاعلين الجدد وبدون خبرات، قد يؤدي إلى نتائج وخيمة، الأمر الذي يتطلب آلية منته للافادة من خبرات الطبقة السياسية والبيروقراطية الذين لم يسجل عليهم شبهات جرائم أو فساد أو يسيئوا في إدامة النزاع، ومن ثم إعادة إدماجهم من جديد بالدولة ومؤسساتها، بينما يهتم التغيير الهيكلـي (البنيوي)، في مسألة بقاء هياكل النظام السياسي القديم من عدمه، وكذلك هياكل السلطة المحلية وأدوارها، وما مدى الالتزام بالقواعد والسلوك المنصوص عليها في إتفاقات التسوية<sup>(1)</sup>.

**5. مصالح الأطراف الخارجية المشاركة في التعافي:** لا شك بأن إجراءات التعافي، التي تطبق في الدول المأزومة بالنزاعات، قد تعتمد بشكل أو بأخر على المساعدات الخارجية من الدول أو المؤسسات والمنظمات، وعلى الرغم من أهميتها بكونها من مدخلات تعزيز مُتطلبات التعافي، لكنها في المقابل، قد تولد تأثيرات خارجية على القرارات الداخلية للدول الخارجية من النزاع، وهذا ما يسبب تضارباً في تنفيذ سلسلة الأولويات، لأن تحقيق بعض الأهداف قد ينقاذه مع الدول المانحة وبالشكل الذي يمثل لها أهمية أكبر من مصالح المجتمعات المحلية الواجب تعافيها، لذلك فإن العلاقة غير المتوازنة غالباً ما تستند على الهيمنة لا الشراكة، مما يؤثر على عملية إعادة بناء الدولة ومُتطلبات التعافي بشكل عام<sup>(2)</sup>.

ومرد ذلك، قد ظهرت مقاربات فكرية تؤيد فكرة إعادة بناء الدولة عبر تحقيق مُتطلبات التعافي بالإعتماد على الخارج، معللين سبب ذلك، هو إفتقار أطراف النزاع إلى مؤهلات كافية للقيام بهذا الدور الكبير، بوصف الفاعلين الدوليين أكثر قدرة منهم، ناهيك عن عدم وجود مصالحة وطنية وضعف الجانب الاقتصادي، ويرى أنصار هذا التوجه بأن الأمم المتحدة هي الرائدة في هذا المجال، وعلى النقيض من هذا التوجه، يرى آخرون بالتعويل على الفاعل الوطني لتحقيق مُتطلبات التعافي، لأنها الفواعل الخارجية قد أخفقت في الكثير من التجارب كـAfghanistan والعراق<sup>(3)</sup>، ناهيك عن توظيف

<sup>1</sup> شعيب قماز وآخرون، حوكمة عمليات بناء السلام في منطقة البحيرات الكبرى\_ دراسة حالي راوندا وبوروندي، مجلة جيل الدراسات السياسية وال العلاقات الدولية، العدد (5) الجزائر، مركز جيل البحث العلمي ، 2016، ص 100-102.

<sup>2</sup> خالد حنفي على، التعافي الفعال بين مرونة الداخل وحساسية الخارج، مجلة السياسة الدولية \_ اتجاهات نظرية في تحليل السياسة الدولية، العدد (213)، مؤسسة الأهرام\_ القاهرة، 2018، ص 32.

<sup>3</sup> هايدى عصمت كارس، أدوار القوى الإقليمية في دعم سياسات التعافي، مجلة السياسة الدولية \_ اتجاهات نظرية في تحليل السياسة الدولية ، العدد(213)، مؤسسة الأهرام\_ القاهرة ، 2018، ص 18.

الإنموذج الليبرالي في عملية بناء التعافي، بعدها أمنت التطورات الدولية والمتغيرات التي حملتها صعوداً عميقاً للإنموذج الليبرالي، في مقابل ذلك، التداعي والسقوط للنماذج الأيديولوجية الأخرى، وهو ما أمن لدول الغرب الفرصة لإعادة تأهيل وتعافي هذه الدول، استناداً إلى إنموذج النمط المنتصر، الذي قد يتناقض مع مبدأ مهم من مبادئ التعافي عبر إيلاء الأهمية الكبرى للأولويات والإحتياجات المحلية، كما قد يتعارض هذا الإنفاق مع مبدأ الملكية المحلية، الذي ليس بالضرورة أن يتماشى مع تلك الظروف، ولاشك بأن الرهان على هذا النموذج كنمطٍ بدلاً، ربما يعرقل أو يثير بعض الإشكاليات في عملية التعافي، فالديمقراطية بالضرورة قد تكون مهمة ونقطاً ناجحاً، ولكن تطورها ورسوخها يتطلب مراعاة خصوصية المجتمعات وملائمة الجسد الاجتماعي بشكلٍ تدريجياً، لأن نمط الديمقراطيات المستوردة لم يستطع بناء دوليات ناجحة أو تجسيدها من خلال مستوى الوعي بالديمقراطية وفهم مرتكزاتها مثل كالعراق في الوقت الحاضر، الذي يترنح بين عملية التحول نحو الديمقراطية ومخاطر الإرتداد منذ ما يقارب العقد من الزمن<sup>(1)</sup>.

نستنتج مما سبق، بأنَّ التعافي ومتطلباته، يمثل تطوير برامج طويلة الأمد استناداً إلى سلسلة من الأولويات هي إحتياجات مجتمعات ما بعد النزاع، والهدف من التعافي، هو تحسين حياة افراد المجتمع، وذلك عبر عملية معقد تبدء بإجراءات إعاش مستعجلة، وصولاً إلى اجراءات مُستدامة وعلى المستويات كافة، لكن سرعة الإستجابة لتلك المتطلبات تعتمد على عوامل عدَّة، منها ما يتصل بتوفيق التعافي ومعالجة المشكلات بشكل متسلسل، ناهيك عن مدى مرونة المجتمع وحدة الإنقسامات العرقية، ودرجة الإفادة من الفواعل الخارجية، وكذلك ارتباط عملية التعافي بإجراءات عدة تسبقها، تتدخل مع مفاهيم التعافي وتؤثر على نجاعته، مثل نوع تسوية النزاعات أو بعض المفاهيم المقاربة أو المتصلة به، مثل بناء السلام وحفظه أو فرضه.

## الخاتمة

أنَّ التعافي ومتطلباته، يمثل تطوير برامج طويلة الأمد استناداً إلى سلسلة من الأولويات هي إحتياجات مجتمعات ما بعد النزاع، والهدف من التعافي، هو تحسين حياة افراد المجتمع، وذلك عبر عملية معقد تبدء بإجراءات إعاش مستعجلة، وصولاً إلى اجراءات مُستدامة وعلى المستويات كافة، لكن سرعة الإستجابة لتلك المتطلبات تعتمد على عوامل عدَّة، منها ما يتصل بتوفيق التعافي ومعالجة

<sup>1</sup> صدام عبد الستار رشيد وعلي محمد علوان، مصدر سبق ذكره، ص 174.

المشكلات بشكل متسلسل، ناهيك عن مدى مرونة المجتمع وحدة الإنقسامات العرقية، ودرجة الإفادة من الفواعل الخارجية، وكذلك ارتباط عملية التعافي بإجراءات عدة تسبقه.

أنَّ العديد من المفاهيم والمقاربـات النظرية قد تقترب أو تتدخل مع عملية التعافي، بوصفها إجراءات تسبق التعافي أو تقضي إلى تهيئة الأرضية الخصبة له، وفي حالات أخرى تُعد إجراءات ضمن مسارات التعافي، لكن في الحقيقة، إنَّ عملية التعافي لا تتحدد فقط بإستعادة وجود الدولة ووظيفتها، وإنما هي عملية مركبة وشمولية، لتحقيق أهداف سياسية تتعلق بوجود الدولة، وأهدافاً امنية تتعلق بحوكمة القطاع الأمني، لتمتد أهدافه إلى تعزيز البناء الاجتماعي وتعزيز التماسك وصولاً إلى تعزيز التماسك الاجتماعي، لذلك فهي تمثل أهدافاً أنية وأخرى مستدامة، لأنها اهداها منته تقضي إعادة إدارة عجلة الحياة واستمراريتها، فضلاً عن تقوية المجتمعات لمواجهة الأزمات، وذلك عبر إجراءات تتميز بالتكيف والتعديل طبقاً للمستجدات والمتغيرات على أرض الواقع.