



اسم المقال: سياسات وضع اليات الحكم

اسم الكاتب: أ.م.د. فرح ضياء حسين مبارك

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/index.php/library/272>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/10 18:07 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنط.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political – يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة العلوم السياسية جامعة بغداد ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً  
شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.





## سياسات وضع اليات الحكم

أ.م.د فرح ضياء حسين مبارك (\*)

الاطار العام للبحث

أهمية البحث

تبعد أهمية البحث من الدور البارز الذي يمتهنه القادة على الصعيد السياسي والاداري والاقتصادي والمجتمعي بشكل عام ، مما يستلزم تسلیط الضوء على هذه الزاوية .

فرضية البحث

تعمل السياسات الحديثة على التوجه باستعمال اليات تحد من الدور الواضح للحكام وتحويل الحاكم الى رجل تنفيذي ، حيث يمكن الافتراض ان نوع السياسات العامة للدولة هي المعيار الوحيد الذي ينقل الحاكم من شخص حاكم الى شخص تنفيذي .

صعوبات البحث

تعتبر ندرة الموضوع وحداثه الفكرة كفيلة يترجمه صعوبات البحث .

منهج البحث

انتهت الباحث المنهج الوصفي التحليلي الذي يعتبر الاجدر لتوضيح وتقطيعه حجم الفكرة .

وقد صنف البحث الى : المقدمة

الفصل الاول : تشخيص السلطة

الفصل الثاني : تأسيس السلطة – تأسيس الحكم

الفصل الثالث : سياسات وضع اليات الحكم

الخاتمه

المقدمة

(\*) كلية العلوم السياسية، جامعة بغداد.



" استمع الى الجميع ورأسي هو مجلسي الوحيد "

مقوله نابليون

يبدو ان مقوله نابليون اثارت المخاوف العلمية والعالمية من امكانية خلق نابليون جديد يهدم ويكسر الحدود القانونية المرسومة لحياة المجتمعات ، خاصة وان التطورات الحديثة لم تعد تتلائم مع وجود شخصيات تفتقر للديمقراطية وتميل للعنف والضغط والقوة ، واذا كان لابد من القوة فالقوة القانونية التي تمنح كل مؤسسة او كل منصب او كل حاكم الدور المناسب مع قدراته ومع القبول العام لشخصه ، خاصة وان المجتمعات تعاني اليوم من فوبيا الحكام - اي النظر الى الحاكم من قبل المحكوم على انه اداه ضغط وترهيب وتجاوز للقانون كل هذه الموبقات في شخص الحاكم فكان لزما ايجاد توجه جديد هو تقيد هذا الشخص وتكبيله بجمله قوانين وسياسات تحد من دوره الفردي وتحوله الى جزء من مؤسسه لا يجرؤ على تجاوزها وبعكسه يعتبر مستبد ، ولو اخذنا الحكام من منظورنا الديني لوجدنا ان لهم صفات جلل اهمها: جهاد النفس والعفة والعدل والاصناف والاتصاف والنصر والامانه وحكمه الرأي وعدم الاستبداد والتسامح وحسن الخلق والحلم والاثاء والرفق ، ولكن الى اي حد يملك حكام اليوم سمات حكام الامس المسلم ، تعتبر مقوله موريis دوفرجيه في وصف الانظمة السياسية وربطها بشخصيات القادة : " ان قيمة اي نظام تتوقف الى حد بعيد على اقدار الرجال القائمين عليه" وان كانت المقوله واقعية في عقود مضت ولكن اليوم الاتجاه يسري عكس من رؤية موريis دوفرجيه ، حيث يقصد ان قدرات وامكانيات القادة والحكام على ادارة الدولة ومؤسساتها وحجم الكاريزما التي يمكن ان تتحكم بآليات وطرق صناعة القرارات والسياسات العامة الادارية والسياسية هي من ترسم صورة النظام وتزيد من وقاره السياسي ، و بما ان هذه الفكرة بدأت اليوم بالانحسار خاصة في خضم الاتجاه العام الذي يعمل على تقيد الحكام وتطويق القادة بقدر كبير من اليات قانونية دستورية تتحكم بقدرات الدولة وبعنصائر الشعوب بدل من ترك حياة العامة وحالاتهم بيد شخص قد تتلاعب اهوائهم وطموحاتهم بنوع القرارات التي تصدر عنهم كجهات رسمية مسؤولة عن صناعة القرارات ورسم السياسات العامة ، لذا فكرة البحث تتوجه الى تحجيم القادة والحكام باليات دستورية وقانونية واجرامية ادارية



- سياسية الى الحد الذي يحدد من كاريزما الحكم ويقيد دورهم الذاتي في اتخاذ قرارات وسياسات تتدخل فيها اعتبارات مصلحية وسياسية ومؤثرات خارجية ، وعليه يتحول الحكم الى رجل تنفيذي مهمته الحفاظ على القوانين التي ينططفها الدستور بعد ان يقتربها صاحب السيادة الحقيقة ( الشعب ) .

### الفصل الاول

#### تشخيص السلطة

" ان قيمة اي نظام تتوقف الى حد بعيد على اقدار الرجال القائمين عليه"

موريس دوفرجيه<sup>1</sup>

تلعب القيادة دوراً مهماً في الحكم وفي مرمى العمل السياسي خاصة وان كانت ذات قدرات استثنائية ، ولكن الى اي حد يبقى للقادة والحكام الدور الاساس في بناء صرح العمل السياسي الفعال ، مما خلق طبقة من القادة تروج حالة الحكم الشخصي وتحويل السلطة الى إقطاعية صرفه لصالحهم ، مما استوجب دراسة ابعاد هذا التوجه ودراسة الطريق المعاكس له .

تعتبر القيادة هي الفعل الابحاثي الذي يقوم به فاعل سياسي للتاثير واستعمال طرق التوجيه والاستعمال بهدف احداث نقله معينة ، والقيادة الفاعلة هي جهود وانشطة بمحض التغيير والتطور ، فهي مجموعة الجهد المبذولة لتحقيق الاهداف وبالتالي العمل ضمن قنوات اساسها تقسيم العمل وتوسيعه وتوجيهه ليحقق الانجاز الفعال باقل التكاليف وبتكلفة عالية<sup>2</sup> .

ولدراسة تشخيص السلطة اي تحويلها لاملاك شخصية للحكام تم تقسيم الفصل الى مبحثين هما :

المبحث الاول : اثر السلوك السياسي على تشخيص السلطة

المبحث الثاني : العوامل المؤثرة على تشخيص السلطة

### المبحث الاول

اثر السلوك السياسي على تشخيص السلطة



يعتبر السلوك السياسي للشخصيات الحاكمة انعكاس لمجموعه من المؤثرات والعوامل والضغوط النفسية والخارجية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية التي تظهر بشكل سلوكيات عامة تعكس على طريقه صناعه واتخاذ القرارات وعلى السياسات التي ينتهجها صاحب السلطة وبالتالي تكون المؤثر الفاعل في تحويل السلطة الى وسيلة شخصية للحكام بدل من ان تكون اداة لتحقيق الصالح العام تصبح اداة لتحقيق الصالح الخاص للحكام ، يعرف السلوك السياسي بأنه الدوافع والمواقف التي تساهم في بناء التماطل والمطالب والرغبات السياسية وكذلك العقائد والقيم والأهداف ، في حين أن السلوك السياسي هو كل تصرفات الفرد تجاه المجتمع السياسي الذي يعيش فيه ولا يمكن حصر أشكاله<sup>3</sup> ، وينذهب البعض على اعتبار السلوك السياسي بأنه الاستعداد النفسي لتملكه ردود فعل متواصلة دائمة ومنظمة ومندمجة وبشكل نسي وباتجاه بعض الأهداف ، ويمكن اعتبار الموقف ، أساساً للسلوك البطيء حينما يتسم بالشدة ، فالمواقف السياسية هي مواقف اجتماعية مشببة في مقابل حالات سياسية والتي هي حالات اجتماعية منظور اليها من زاوية السلطة ، بمعنى آخر من زاوية الحكومة أو من زاويةبقاء المجتمع ، وان هناك فرقاً بين السلوك السياسي والموقف السياسي ، فبفعل التنشئة يصبح للفرد او الجماعات استعداد مسبق للسلوك السياسي<sup>4</sup> ، والنتيجة هي تحويل السلطة الى اداة حكم بيد الحاكم وتتضح بنوع المواقف\* التي تعكس شخصية الفرد الحاكم ، والمواقف هي ما يؤثر في الفرد في لحظة ما من منبهات اجتماعية ومن علاقات تنظيم هذه المنبهات ، وعرفت بأنها نقطة على تدرج متصل يشير إلى درجات متفاوتة من تعقد العوامل المؤثرة في السلوك ، والتدرج يبدأ بالمنبه وهو ابسط المؤثرات الخارجية في السلوك ثم ينتقل إلى الشيء ثم إلى المحيط ثم إلى الموقف ثم إلى البيئة ثم إلى المجال ، ويعرف الموقف بكونه استعداد عقلي وعصبي صقلته التجربة وله تأثير موجه أو فعال على ردود فعل الفرد إزاء كل المواضيع أو الوضعيات التي يرتبط بها<sup>5</sup>

ينبع السلوك القيادي من نطرين فالمطلب الرسمي الذي يحصل عليه الحاكم بالقانون وبحكم المنصب ، والنطء غير الرسمي نقصد به القائد الفطري الذي يتحول الى



شخص مؤثر بحكم فطرته وطريقته في عرض الأفكار واقناع الجماهير وتوجيههم<sup>6</sup> ، ويدرس السلوك السياسي من عدة اتجاهات تؤثر في المواقف السياسية للحكام اهمها :

**الاتجاه الاول : التوازن الجهوي**

يقصد به توزيع المناصب السياسية في موقع الدولة المختلفة توزيعاً جهوياً، حسب المناطق الجغرافية أو القوى الاجتماعية ذات التقليل السياسي الاجتماعي، مما يتبع توزيع الأدوار وتبادلها، وهذا الاتجاه في تكوين النخب جوانب سلبية وأخرى ايجابية وفقاً لمستوى الاستقرار والتحديث، وهذا المفهوم هو استنتاج مطمور عن مفهوم "المعادلة السياسية"<sup>7</sup> ، والمراد بهذا الاتجاه انه كلما كانت العملية السياسية متعدلة وعادلة كلما انعكس ايجاباً على سلوك الحاكم .

**الاتجاه الثاني : الأصل الاجتماعي**  
الجذر الاجتماعي الذي ينتمي إليه الأفراد الذين توكل إليهم مهام ومسؤوليات عليا، وعادة ما يحدد الأصل الاجتماعي وفق أصل العائلة وموطنها الأساسي ومكان الولادة . حيث تعود جذور مفهوم الأصل الاجتماعي إلى الإطار التحليلي الذي قدمه إميل دوركهايم حول دور الأصل الاجتماعي في خلق الرموز السياسية والدينية<sup>8</sup> ، والمراد بهذا الاتجاه ان الجذور العائلية تؤثر على السلوك السياسي حسب طبيعة البيئة الاجتماعية التي نشأ فيها الحاكم .

**الاتجاه الثالث : الفاعل السياسي**  
يعتبر الفرد أو مجموعة الأفراد و المؤسسات ذات القدرة على صنع السياسات العامة أو التأثير بها والسياسات التي يمكن أن يتبنّاها النظام السياسي هي الفاعل السياسي الفعلي ، وكلما ينعدد الأفراد أو الجماعات المرجعية أو جماعات الضغط أو المؤسسات التنفيذية أو التشريعية ومؤسسات المجتمع المدني كلما يزداد دور الفاعل واثاره السياسية .

**الاتجاه الرابع : طبيعة النظام السياسي**  
هو مجموعة من التفاعلات وشبكة معقدة من العلاقات الإنسانية، تتضمن عناصر القوة أو السلطة، أو الحكم، فالنظام السياسي يختلف عن مفهوم الدولة التي هي مفهوم مركب من ارض واقليم وشعب وموارد ونظام سياسي جميعها يستخدم لفهم الظاهرة السياسية ،



والنظام هو موجود ضمن اركان الدولة ، فإذا كان هذا الركن غير مستقر ينعكس على شخصيه القاعدة الجماهيرية وبالحصوله ينعكس على شخص الحاكم .

#### الاتجاه الخامس : الثقافة السياسية

يعرفها (لوشان باي) بأنها مجموع الاتجاهات والمعتقدات والمشاعر التي تعطي نظاماً ومعنى للعملية السياسية، وتقدم القواعد المستقرة التي تحكم تصرفات الأفراد داخل النظام السياسي، وهي تنصب على المثل والمعايير السياسية التي يلتزم بها أعضاء المجتمع السياسي، وهي دائمة التعرض للتغير المستمر .

تنوع الثقافات لها اشكال :-

ثقافة العشيرة : هي تفاعل بين المرونة والتقدير والبيئة الداخلية ونوع التنظيم العائلي ونوع الالتزام والقناعات والاسلوب الانفع من ود ووئام وقيادة ابوية ، فالثقافة هي ذات اسلوب ابوي مما ينعكس على شخصية التابعين وتطلعاتهم .

الثقافة الهرمية (البيروقراطية) : هي ثقافة تفاعل بين الاستقرار والضبط وخطوط السلطة والتخاذل القرار والرقابة والمسؤولية ونظام القواعد والاجراءات التي تحكم عمل، حيث تتصف هذه الثقافة بأسلوب القيادة الادارية النمطية الرسمية .

ثقافة السوق: هي تفاعل متغيرات خارجية ترتبط بنظام الحوافز والانتاج والقيادة وروح المنافسة التي تعتبر معيار النجاح وهذا يعكس فلسفة الادارة السياسية .

الثقافة التطويرية: هي تفاعلات بين المرونة والتقبل والمواصفات الديناميكية التي تعمل بما على اساس المخاطرة والتعاون والاعتماد والاتصالات والنمو السريع مما يقود الى الابداع والابتكار.

الثقافة البناءة: تشجع على العلاقات والمساندة واجادة العمل وتكرم الكفاءات وتنمية روح الولاء والانتماء والتركيز على رضا العاملين وتطوير الذات .

الثقافة الدافعية: الالتزام باللوائح والقوانين والقواعد الثابتة والتركيز على التسلسل الهرمي للسلطة وتجنب الصراعات لضمان ثبات واجادة العمل .

الثقافة الهجومية : استعمال الهجوم لكسب اكبر مساحة ممكنة من مكانت العمل بالاستناد على العنصر البشري والقوة والمنافسة .



ثقافة التمكين: هي القدرة والمكنته التي تدفع سلوك الافراد للاداء الوظيفي الكفوء ، وتجعل التوجه باستعمال ثقافة التمكين داع الى ناتج ابداعي ، مما يدفع الحاكم الى الخطوط الامامية في درجة الكفاءة فكلما زاد التمكين زاد معه الابداع .

الثقافة التطبيقية: هي ثقافة الربط بين التجربة والخبرة والثقافة الشخصية<sup>9</sup>.

ان الثقافة تحتاج الى جانب اجرائي وهو مهم ليساعد على التجديد والابتكار والابداع والدعم والتمكين وتطوير العاملين والتنسيق والتكمال مما يعكس هذا الجانب الإجرائي الداخلي ، اما الجانب الاجرائي الخارجي فيشمل التعليم والتوجيه وخلق التغيير والرؤية المشتركة الموجهه .

#### الاتجاه السادس : النخبة السياسية

يمثل التحليل النبوي للمجتمع السياسي التركيز على سلوك صغير نسبياً من النشطين وصناع القرار، ليس على مستوى مؤسسات الحكم فقط، والنخبة السياسية هي أقلية تستأثر بالقوة السياسية وتتخذ القرارات الهامة التي تؤثر على حياة المجتمع، وهم غالباً يشكلون مجموعات متماسكة ووعية تتحقق لها السيطرة إما بفعل الانتماء العائلي، أو التحكم في موارد الإنتاج، أو تحسيد القيم الاجتماعية والدينية السائدة، أو ارتفاع المستوى التعليمي، أو حيازة مهارات معينة<sup>10</sup>.

#### الاتجاه السابع : المعايير البيئية

تلعب المعايير البيئية دور في تحريك السلوك السياسي ، حيث تعكس البيئة نوع وحجم التنشئة التي هي بمثابة عملية تشكيل وإعداد أفراد إنسانيين حتى يستطيعوا اكتساب المهارات ، والقيم ، والاتجاهات ، وأنماط السلوك المختلفة التي تسير لهم عملية التعامل مع البيئة الاجتماعية التي ينشأون منها أفراداً ، وعليه يتاثر الفرد الحاكم بما يتم تخزينه أثناء الطفولة ونوع العلاقات الاجتماعية والعائلية سواء أكانت مستقرة أم غير مستقرة ومدى ايجابية انعكاستها وسلبياتها على سلوكه العام والسياسي بشكل خاص وتصنف كالاتي<sup>11</sup> :



1- تأثير الطفولة المبكرة : ان وجود علاقة وثيقة بين البيئة الاجتماعية – العائلية ونوع التنشئة خاصة اذا كانت التربية باتجاه التشكيف الاجتماعي والديني والسياسي ، حيث تتعكس سلبا او ايجابا على السلوك السياسي العام للفرد الحاكم .

2- مبدأ اللذة والاحتياجات الاجتماعية : وهذا رأي عالم النفس الشهير فرونzan الذي يرى بأن حياة الطفل الأولى قائمة على طلبات جوهرية ، ويكيف الطفل غرائزه تبعاً للمحيط المؤثر عليه ولكن اللذة تبقى متصلة لديه لذلك تدفعه الى القيام بنشاطات اجتماعية وسياسية ، مما يدفع الطفل الى توجيه احتياجاته الاجتماعية وبيلورها باتجاه طموح معين قد يكون سياسي فيصبح المدف الآسمى .

3- نظرية غريزنة الموت : اذ يوجد في كل إنسان ميلان<sup>12</sup> :

أ- الميل الأول ينطوي على أراده الحياة وتتجه نحو البحث عن اللذة لديه وإشباعها ، وقد تتحول اللذة الى وسيلة تحقيق الذات .

ب- الميل الثاني ينطوي على الفناء على تدمير الذات حيث ما من مخلوق يرضى بالموت لنفسه فأن الإنسان ينقل إرادة تدمير ذاته إلى الآخرين . ويجد الباحث ان نوعي الميل التي ذكرت اعلاه تقود لسلوك حاد في الحياة السياسية فالرغبة في الحياة تجعل من الفرد الحاكم شخص شكوك وشديد القلق من الخيط حفاظاً على حياته، والميل الثاني الرغبة في الفناء يجعل من الفرد الحاكم ناقل الاسى النفسي الذي يعيشها الى الآخرين وبالتالي يقوم على مبدأ الفناء للجميع وهذا اخطر من سابقه .

4- التعويض نتيجة الاحتياجات: يحاول الفرد أن يجد متنفساً لطاقته المكتوبة في مجالات أخرى ، حيث يجد الحالات السياسية المتvens الحقيقي بعد حيازة السلطة وتمكنه من القوى وبالتالي تتحول السلطة الى اداه بيده .

5- عقد أو دين: في السياسة توجد عقدة الأب (أو عقدة أوديب) على كل من صادفهم في الحياة بما في ذلك السياسة وبالغ في ذلك الى حد الإفراط فالثورات والمحروب



الأهلية والخصومات الخزية حتى المذاهب السياسية كالاشتراكية والشيوعية، فسرت على أنها تفرد لسلطة الأب أو عرضاً أن السلطة ذات صبغة أبوية وتقوم في لاشور المرء على صوري الأب والأم .

6- الشخصية السلطوية : ان (الشخصية السلطوية) هي الشخصية تميز بانصياع صارم وخضوع أعمى إلى القيم التقليدية في المجتمع والطاعة التامة للسلطات في عالم منظم يقوده الأقوياء وما على الضعفاء سوى الانصياع والبعبعة والخضوع

7- الشخصية الديقراطية : يرى لاسول وتلكس ان الشخصية الديقراطية هي شخصية ميالة نحو التعاون مع الآخرين اي الود في العلاقات والمشاركة مع الآخرين<sup>13</sup> .

### المبحث الثاني

#### العوامل المؤثرة على تشخيص السلطة

ترتبط عملية نقل السلطة الى القائد الذي تسند له باطار قانوني بالطبيعة السايكولوجية الاجتماعية للمجتمع الذي يكلف شخص بادارة اموره السياسية ، ويعزز البعض بين تشخيص السلطة والسلطة الشخصية التي تعني حقيقة تأسيسية بان يحوز السلطة شخص واحد يستحكم بها وتسمى عند ذاك (غرفة العمليات ) ويعتقد الباحث انها غرفة عمليات الشخصية وذلك لأنها تدار بفكر الشخص الحاكم لذا اطلق الباحث عليها تأسيس السلطة ، وتقوم عملية تأسيس السلطة على اعتبارين هما :

الاعتبار الاول : ظاهرة مشروعه

اعتبار لا يتعارض مع الديقراطية ساد في دول تنضح فيها العلاقة بين السلطات ولكن تم تشخيصها بشخصوصها مثل تشرشل وروزفلت وكينيدي ، حيث ان تشخيص السلطة ظاهرة أصبحت مشروعه في النظام الرئاسي الامريكي وبدت واضحة بدور المؤسسات باختيار الرئيس وبالنظام البريطاني يتضح دور الاحزاب السياسية جلياً في تشخيص السلطة .

#### الاعتبار الثاني : علاقة تبادلية

اعتبار وارد بطبيعة العلاقة بين الحاكم والحكومة خاصة وان الحاكم بشخصه يستمد سلطته من الحكومة مما يخلق حالة ديمقراطية بالحفاظ المتبادل بين الطرفين على استمرار الود السياسي .



يتاثر السلوك السياسي وتتنوع المواقف الى مواقف نفسية واجتماعية وسياسية وتتحدد عملية تشخيص السلطة بجملة عوامل تؤثر على استقرار واستمرار وتتنوع المواقف السياسية نوجز منها الاهم وهو<sup>14</sup> :

1- العوامل الذاتية : تعكس العوامل الذاتية مجموعة التجارب والقيم التي حصل او مر بها الفرد الحاكم تتمحور بسلوكيات تتأثر بتجارب شخصية وتجارب مجتمعية وتجارب سياسية ... الخ .

2- المرجعيات : تعمل كفافع مهم في توجيه الفرد الحاكم خاصة اذا كان من الشخصيات العقائدية والتي تميل الى احترام اراء الاعلم مما يؤثر على شكل المواقف السياسية التي تصدر عن الفرد الحاكم .

3- الطبقة الاجتماعية : وقد شهدت المجتمعات الإنسانية منذ فجر تاريخها عدة أنواع من نظم التراتب الاجتماعي أهمها :

. الرق : نظام تراتب يكون فيه بعض الناس ملكاً لآخرين .

. الكاست : نظام تراتب اجتماعي يوجد في شبه القارة الهندية ، في نظام الكاست يتحدد الموضع الاجتماعي للفرد لحظة ميلاده ولا يمكن تغييره بعد ذلك أبداً .

. الطبقة: نظام تراتب اجتماعي يقوم على الاختلافات الاجتماعية والاقتصادية بين جماعات الناس، تقود هذه الاختلافات بين الناس إلى اختلافات في ممتلكاتهم وسيطرون عليهم الموارد المادية والحصول على الفرص الوظيفية والتعليمية ، واهم خصائص نظام الطبقات هي<sup>15</sup> :

ا. نظم الطبقات تتميز بالمرونة.

ب . الموضع الطيفي يمكن اكتسابه جزئياً.

ج . الطبقات مؤسسات اجتماعية - اقتصادية .

د . نظم الطبقات نظم كبرى .

ان تنوع الطبقات يعكس امكانية الحراك الاجتماعي وهو حركة الأفراد والجماعات بين مختلف الواقع الطبقي ، ويأخذ الحراك طريقتين :



- الحراك داخل الجيل الواحد: كيفية حركة الأفراد صعوداً وهبوطاً عبر المقياس الاقتصادي الاجتماعي أثناء فترة حياتهم العملية.

- الحراك عبر الأجيال : ويعنى قياس الحراك عبر الأجيال بطرق مختلفة تشمل :

#### الحرaka الرأسى

هو الانتقال صعوداً وهبوطاً عبر المقياس الاقتصادي الاجتماعي .

#### الحراك إلى أعلى

هو الانتقال إلى أعلى المقياس الاقتصادي الاجتماعي من خلال زيادة ممتلكات الثروة، الدخل أو المكانة.

#### الحراك إلى الأسفل

هو الانتقال نزولاً عبر المقياس الاقتصادي الاجتماعي من خلال نقصان ممتلكات الثروة، الدخل أو المكانة ، وقد يواجه الحراك الاجتماعي حالة الإقصاء الاجتماعي التي لها عدة أنواع من أهمها<sup>16</sup> :

. الإقصاء الاقتصادي : وهو إقصاء من الإنتاج والاستهلاك.

. الإقصاء السياسي : إقصاء من المشاركة السياسية الفاعلة.

.. إقصاء السكن والجوار : الناس الذين يعيشون في مساكن مزدحمة وغير مهيأة من حيث بيئتها ونوعية مبانيها.

- الإقصاء الاجتماعي : إقصاء من حياة المجتمع الاجتماعية ، والإقصاء الاجتماعي لا ينبع فقط من إقصاء بعض الناس وإنما يحدث أيضاً نتيجة إقصاء الناس لأنفسهم من المجرى العام للمجتمع ، ويحدث الإقصاء الاجتماعي في قمة المجتمع ويضعف التضامن والانسجام الاجتماعيين وهو مؤذ بنفس درجة الإقصاء الاجتماعي في الطبقات الدنيا شأنه في الطبقة العليا ، ورغم تنوع التقلبات الاجتماعية من حراك إلى إقصاء جميعها بالجملة تؤثر على الطبقة ونوع الحياة الاجتماعية والاقتصادية ، وبالتالي تؤثر على انفعالات الفرد الحاكم تتضح بنوع القيم والتربية والعادات المتربعة من البيئة وتتضح اثارها على المواقف السياسية خاصة وان كانت الطبقة الاجتماعية تتأثر بنوعين من المعايير هي<sup>17</sup> :



- المعايير الموضوعية وهي تتضمن في الثقافة والتربية والتعليم ، والمهنة ، والدخل والملكية ، والمنطقة السكنية ولقب العائلة .

- المعايير الذاتية التي تعكس في الفرد وآرائه وميوله ومصالحه وأهدافه.

ومن جملة العوامل المؤثرة على السلوك السياسي وعلى سياسات تشخيص السلطة نوضح كيفية تأثير عوام العوامل المتعددة كمؤثر فاعل على السلوك من جوانب عدة اهمها :

#### اثر الطبقة على تشخيص السلطة

#### اثر الطبقة على القدرة

ينعكس اثر الطبقة ابتداءا القدرة التي يمتلكها الحكام في التوجه نحو هدف خاص وهو تحويل السلطة الى ملكية شخصية ، و تعرف القدرة هي استخدام المعرفة والسلوك المكتسب والتبصر في تقدير الحاجات وتوفير القيادة في موقف ما ، وهي كذلك سمة او مجموعة من السمات التي يتمتع بها الفرد <sup>18</sup> ، ومن التعريف يتضح ان للحكام قدرة ومعرفة وسلوك مكتسب وسمات لها اثر المتغير الاجتماعي في شحد القدرة والمعرفة التي تحدد نوع الشخصية والسمات التي تعكس سلبا او ايجابا على السلوك العام للحاكم بحكم نوع البيئة الطبقية التي ينتمي اليها ، كما وتؤثر الطبقة بشكل مباشر على القدرات الفردية للحكام من عدة اتجاهات هي:

1- القدرة على استعمال المعرفة - القدرة على انتاج المفيد من القرارات - القدرة على التغيير - القدرة على التجديد - القدرة على استحداث اساليب جديدة تلائم روح العصر - القدرة على المرونة والاستجابة .

#### اثر الطبقة على المعرفة

تستقطب المعرفة للحكام انواع من الفنون منه <sup>19</sup> :

- فن الاتصال : تؤثر المعرفة بشكل مباشر على قدرة الحاكم على الاتصال مع العامة واحتوايهم واستيعاب تقلباتهم وبال مقابل التاثير عليهم بما يملك من معرفة وخبرة .



- فن الاستشارة : المعرفة تؤثر على شكل الاجابات والاستشارات التي يتوجب على الحاكم الادلاء بها ، وهنا تعكس المعرفة على حجم الثاني والتربى والحكمة في تقديم الاستشارات ورسم السياسات للدولة .
- فن التحدث : تؤثر المعرفة على القدرة الخطابية وعلى نوع المعلومات وحجم الثقافات التي يملکها ويحاكي بها المواطنين فهي القاعدة التي تمكّنه من حكم عقول المواطنين قبل تصرفاهم .
- فن القضاء : حجم المعرفة يؤثر بشكل قطعي على نوع الاحكام التي تصدر عن شخص الحاكم ، فكلما كانت المعرفة محابدة وعلمية رصينه كانت احكامه منطقية مستقره وبعكسه تتحول احكامه الى كلمات ركيكه هزيلة .
- فن القيادة : يستفاد الحاكم من كم المعرفة التي يكون قد حازها على قدرته الفعلية في القيادة .
- فن الترويض : ان ترويض الجماهير من فنون القيادة تزداد براعتها مع زيادة المعرفة والعكس بالعكس.

كذلك يتأثر السلوك العام للحاكم بعوامل :

- عامل السن - عامل الخبرة - عامل الجنس -عامل الشخصية -عامل التعود على الاسلوب الديمقراطي ، ومجموع تأثير هذه العوامل ينعكس على الاتي :
  - القدرة على التطوير- زيادة روح التعاون - القدرة رفع مستوى المؤسسة و كفاءتها في مواجهة التحديات -تكوين الاتجاه الايجابي من خلال القدرة على التخطيط والإعداد مواجهة المواقف غير المتوقعة - الاستفادة من الطاقات الشخصية -القدرة على التأثير في الآخرين - الإحاطة الكاملة بشبكات الاتصال بين الأفراد والمجموعات- تحمل الآراء النقدية البناءة والقدرة على التعامل معها - بعد النظر والقدرة على تحديد الرؤية -التكامل والعدل والأمانة والخلق الرفيع - الكفاءة في المهارات والتصرف الناضج -القدرة على الإقناع والتأثير-القدرة على حل المشكلات والمرونة العقلية- الوعي بالذات وضبط النفس والتوجيه الذاتي والالتزام<sup>20</sup>



### اثر العوامل الاقتصادية على تشخيص السلطة

تعتبر المؤثرات الاقتصادية فاعلها في التأثير على الدوافع السياسية للفرد الحاكم خاصة بعض المواقف التي تستلزم مواقف قانونية او فردية - شخصية او حتى ذات نمط ديمقراطي ، حيث أثبتت الدراسات ان العوز الاقتصادي وقصور ذات اليد ينعكس سلباً على الشخصيات التي تصل الى مناصب تستحکم بمقدرات دول وحياة الشعوب ، ربط علماء الاقتصاد بين سوء الوضع الاقتصادي والسلوك السياسي الذي يتسم بالعنف ، حيث ربط ماركس في كتابة "الآيديولوجية الألمانية" إن الاتجاه الجارف نحو السيطرة على الأرض واستخدام القتل والسرقات كان له الأثر في ظهور السلوك الإجرامي في النواحي السياسية<sup>21</sup> ، خاصة وان المجتمعات بشكل عام تعاني من الفقر والظلم والارهاب والبطالة وارتفاع الاسعار بحملها عوامل دافعه نحو التوتر الشخصي مما ينعكس على السلوك العام للفرد الحاكم الذي عاش في خضم هذه المؤثرات السلبية .

### اثر الكاريزما على السلوك السياسي في تشخيص السلطة

تعكس الكاريزما قدرة القائد على التأثير في السلوكيات العامة للافراد وبالتالي القدرة على توجيه الرأي العام واحتواه في حالة حدوث أي ترد شعبي او مجتمعي ، والكاريزما صفات فطرية اكثر من كونها مكتسبة .

أن علاقة التوتر بين الدوافع والرغبات الفردية من جهة والمتطلبات الاجتماعية الثقافية والمجتمع الكلي من جهة أخرى تعتبر الاساس في تشكيل سلوكيات متوازنة داخل المجتمع ، ومن اهم هذه العوامل الاجتماعية المؤثرة في سلوكيات الحكام وبناء كاريزما شخصية هي الاسرة<sup>22</sup> :

- تؤثر الاسره على السلوك العام للفرد بسبب حالات الطلاق وتنوع الخلافات والتشابك العائلي وعدم الاستقرار النفسي داخلها ، مما ينعكس سلباً على الفرد الحاكم ، ومن جانب اخر نوع الترف والافراط في التدليل او المشاجرات لكل منها انعکاس سلبي على سلوك الفرد الذي قد يحوز سلطة في يوم ما ،



حيث تجعل منه شخص مضطرب فقد الرضا النفسي مما يولد لديه رغبه حقيقية في اثاره الشغب وعدم التهدئة العامة مع المجتمع الذي يقوده .

- تؤثر الاسره على افرادها بنوع العلاقات العائلية وانعكاساتها على الفرد خاصة روح العداء او التسامح لدى الوالدين ، فالتسامح يقود لسلوكيات جيدة ، كما ان الشدة وطريقة التربية الصارمة تتعكس سلبا على افراد الاسره من خلال امتصاص الاسرة لمجموعة من القيم والمعايير الصارمه التي تحاول نقلها لكل افرادها ، ومن جاتب اخر نقل الطموحات الى الجيل التالي يجعل ذلك عبي على عاتق افراد الاسرة والنتيجة تطفع على شكل سياسات فردية ليس لها منظور ايجابي للفرد المتأثر بها .

#### اثر الوعي على السلوك السياسي

يعتبر الوعي مجموعه من الافكار والمعتقدات والقيم والمبادئ التي يستقيها الفرد من جهات عده ، خاصة وان الإنسان يولد خالياً من العمليات الذهنية والفكيرية المعقده وخالياً من المرتكزات الأساسية للإنسان كالمبادئ والقيم وغيرها من الأمور التي تنظم الحياة الإنسانية العامة أي الاجتماعية والسياسية وغيرها ، يبدأ الإنسان بالتعرف على بيئته والظروف والأحداث الخفطة به ويكتسب شيئاً فشيئاً الوعي بما يدور حوله ، وكل ما يحدث من الأمور الحياتية العامة والخاصة سوف يترك أثراً في قراة فكر ونفس الإنسان ، ومن المؤسسات الأساسية المؤثرة في هذا الوعي عند الإنسان بالإضافة الى الاسرة هي الأحزاب السياسية وتلعب دوراً مهمأً للفرد في صياغة المفاهيم والأحداث السياسية ويكون دورها في الغالب سلبياً لأنها تجعل الفرد في الغالب مرتبطاً بمصلحة الحزب الذي ينتمي اليه ، وكلما زادت الأحزاب السياسية زادت معها الرؤى السياسية ، مما يترك تأثيراً سلبياً على المجتمع بسبب تشتت الأفكار المختلفة ، وعليه يصبح اكتساب الوعي السياسي تبعاً لاختلاف الأحزاب واختلاف المجتمعات التي تعمل فيها ولقد استخلص علماء الاجتماع السياسي النقاط الأربعه التالية حول العوامل الدافعة للمشاركة السياسية والعلاقة الجدلية بين درجة التحزب والمشاركة السياسية وهي - كلما انخفضت درجة التحزب كلما انخفضت درجة المشاركة السياسية - كلما زادت درجة الانضباط داخل



صفوف الحزب كلما زادت درجة المشاركة - السياسية لأعضائه - كلما زاد التحصيل الدراسي للمواطن كلما زاد اهتمامه بالشؤون السياسية وكما زادت فرضية مشاركته في الحياة السياسية - ان الإنسان يفكر سياسيا كما يفكر اجتماعيا وليس هنالك إنسان بالغ وفي كامل أهليته العقلية لا يهتم بالشؤون السياسية بتاتا<sup>23</sup>.

#### اثر الثقافة على السلوك السياسي

تلعب الثقافة دورا مهما في توجيه السلوك السياسي بالاتجاه الأكثر انضباطاً ومنطقية وللثقافة اقسام هي<sup>24</sup> :

الثقافة العاطفية : تشمل النواحي المعنوية الاحادية مثل اللغة والطقوس الدينية  
الثقافة المذهبية : تكون من مجموعة من العناصر الثقافية التي تميز من يعتنقون مذهبها خاصاً كالمذاهب الدينية والسياسية.

الثقافة التنظيمية : تشمل سياسة الحكم واساليب الحرب والتنظيم الاقتصادي .

الثقافة الجماعية : تشمل الثقافات التي تميز كل جماعة مثل القبائل البدائية .  
ولكل من هذه الانواع انعكاساته الايجابية والسلبية على شخص الحكم وحسب ما يستند اليه من قواعد تربيه ومبادئ تصاغ وتبلور على شكل ثقافة عامة ، تدور متغيرات الثقافة ونسبة الوعي والكاريزما والعوامل الاقتصادية والاجتماعية وكل المتغيرات التي لها صله بتحويل السلطة الى سلطة مشخصه والدفع باتجاه تشخيص السلطة لصالح الحكم ، مع ان التغيرات العالمية والمجتمعية لا تدفع بنفس الاتجاه مما خلق حالة توازن وتوافق ظاهرية بين تحول السلطة بشخص الحكم وبين حصن الدساتير حقوق الشعوب في ان تبقى السلطة الشعبية هي بيد صاحبها الشرعي .

#### الفصل الثاني

##### تأسيس السلطة - تسلیط الحكم

" الدولة تجسيد لأسمى فكرة أخلاقية " هيجل<sup>25</sup>

##### المبحث الاول

##### تأسيس السلطة



ان الانسان لا يسلم بسهولة للضغوط وهو بطبيعته انتطاعه دائما تواق الى نقلات نوعية في حياته العملية ، مما يجعل قياسات الفشل والنجاح نسبية ، و حسب الظروف المحيطة به وليس حسب امكاناته ، لذا يعتبر الحاكم هو شخص من الجماعة يملك القدرة على استخدام القوه والتأثير والتغيير ويملك قدرة عاليه على التفاعل الاجتماعي واستخدام كل ما من شأنه ان يخلق حالة من القدرة والامكانيه باستغلال المعرفة الشخصية وتوجيهها في المبادرة والمبدأ لبناء جسور الروابط مع المجتمع ، وتبع اهمية الحاكم من دوره في<sup>26</sup> :

- حلقة وصل بين السلطة والحكومين - توحيد الجهود - توجيه المجتمع - بناء الطاقات واستثمارها - اقامة العدل - سد الاحتياجات المجتمعية - بناء جسور التفاهم مع التنوع الموجود في المجتمع السياسي ، يحتاج الحاكم ليكون قادر على تأدية الدور المنوط به الى متطلبات اهمها<sup>27</sup> :

1- التاثير : ان حكم تاثير الحاكم يتوقف على ما يملكه من مكتسبات معرفية وعلمية فتتحول طريقته في عرض افكاره لتكون اكثر تاثير واقناع .

2- النفوذ : يرتبط النفوذ بحجم السلطة والقوة المفروض ها و الممنوح له بحكم المنصب ، وعلى العكس بعض الحكام يملكون سلطة وقوة ولكن لا يملكون القدرة على استعمالها او حتى يعاني من ضعف الشخصية للحد الذي لا يجرؤ على استعمال نفوذه .

3- السلطة القانونية : يحصل الحاكم على سلطته القانونية من نوع الصالحيات التي يخوله الدستور بما يحكم المنصب او الاختصاصات التي يكلف بمسؤوليتها تحت مظلة القانون ، تعتمد متطلبات تأسيس السلطة على جملة هذه متغيرات اساسية هي :

1- الدافعية : ان قوله الجهود والطاقات وتوجيه المبذول منها ، تعتمد على الدافع في اخراج هذه المهارات والطاقات واستخدامها بأعتماد القوة المحركة الدافعة داخل الحاكم وهي الرغبة في الاستحواذ ، والدافع انواع قد تكون دافع خارجية كالحوار والأسلوب التحفيز والكافيات والترقيات العادلة ، وهناك دافع



جوهرية هي دافع عملية لتحفيز الفرد على تنمية الذات والابداع المثمر النابع من الداخل بما يتفق ويتوافق مع المهارات والثقافة والامكانية الفردية فتزايد الرغبة في الاستحواذ على السلطة والتمكن منها وهناك دافع وطنية حماسية تعمل بحس وطني واندفاع حقيقي لتحقيق المرجو من الاهداف المخطط لها.

- 2 القدرات : هي قدرات وامكانيات ذاتية وجهود دفع وتحفيز .
  - 3 دعم القيادة : حيث يستند الدعم على شخصية القادة ونوع الحرية والاستقلالية المنوحة لهثناء عمله ، ولا ينكر ان للرغبة في تحمل المسؤولية والایمان بالقدرة الذاتية يساعد بشكل اكيد<sup>28</sup>.
  - 4 الرؤية والرسالة : ان مجموعة المعايير والمبادئ الاساسية التي تعتبر الموجه لشحذ الهمم ولزيادة الدافع<sup>29</sup> ، والرؤية والرسالة هي مكونات داخلية لدى الشخص الفاعل يسخرها خدمة دافع وطني .
  - 5 الاتفاق والتواافق : هي الاتفاق وهو قوة وتماسك وتطابق وتجانس بين قيم ومعتقدات الفرد والمؤسسة التي يعمل فيها ، فكلما زاد الاتفاق والتواافق حقق الحكم نجاح عالي المستوى .
  - 6 التطبيع : هو صهر ودمج وتوفيق قيم ومعتقدات الفرد مع قيم ومعتقدات الحكومة<sup>30</sup>.
  - 7 الاحتواء : ان الاحتواء يفعل الشعور بالانتماء ، وكلما زاد الاحتواء زاد حجم الانتماء وزادت معه الرغبة في تأسيس السلطة<sup>31</sup>.
  - 8 التمكن : هو قيم غير ملموسة تزيد حرية الحكم واستقلاليته الذاتية ، وبواسطة التمكن يمكن تحفيز وتفجير الطاقات وخلق الدافع الاكبر بالاستحواذ على السلطة وتأسيسها وفق رغبة الحكم<sup>32</sup>
- اليات تأسيس السلطة يتم العمل على تأسيس السلطة وتنسحب الى الحكم بالاستناد الى عناصر تبدأ به<sup>33</sup>:



1- نقل سند السلطة من الإنسان إلى المؤسسة ، تقوم على نقل الملكات الذهنية من المفكرين والعلماء الى الجهات التي تقوم بتفعيلها واستعمالها بشكل صحيح ، وعليه عملية تأسيسي السلطة تستند الى هذا العنصر على اعتبار ان النقل من التفكير الى التفعيل هو الممر الصائب لتشخيص السلطة .

2- إخضاع السلطة لنظام قانوني ، ان وضع نظام قانوني وافي ومكتمل يساعد على توجيه الحكم باتجاه تأسيس السلطة بتوزيع الاختصاصات والصلاحيات من الصيغة الجامدة كقوانيين الى صيغة مرنة وهي سلطة تملك صلاحيات العمل

3- تعدد المؤسسات ، هي تعدد المؤسسات على اعتبار انما الوسيلة الناجعة لتوزيع الاختصاصات بما يتناسب مع التخصص الوظيفي ونوع العمل .

4- العمل على تأمين المصالح العامة ، ان التخلف اذا اصاب النظام السياسي ومؤسساته قاد الى عدم إدراك المجتمع لضرورة وأهمية وفائدة تأسيس السلطة، لذا لابد من ادراك المجتمع باهمية تأسيس السلطة وتشخيصها لتكون القاعدة التي يبني عليها نوع القرارات التي تسد المصالح العامة.

تعتبر عملية تقوية نفوذ الحكم والقوة المنوط بهم مع غطاء قانوني كفيله يجعل الحكم يستحوذ على مساحات واسعة من المضمار السياسي وتفتح افاق العمل على الصعيد المؤسسي والقانوني لضمان تأسيس سلطة الحكم.

#### المبحث الثاني

#### سلطة الحكم

تدور الفكرة الثانية حول تحويل الحكم الى مصدر سلطوي واعتباره منبر عاكس حقيقي للسلطة ، لذا من الصعب بناء مؤسسات وقواعد حكم عن طريق الفرد الحكم الذي يتبنى فكرة السلطة التي بيده وكأنها ورث شرعياً لشخصه ، وباب بناء سلطة حاكم واثرها على المتغيرات الاستجابة للفرد الحكم وهي كال التالي<sup>34</sup>:

1. العمليات الذهنية الأساسية كالذاكرة والتفكير وهي العمليات التي تحكم افكار واعتقادات واحكام الفرد الحكم تجاه الآخرين .



2. المتغيرات الطبيعية كالتأثيرات المباشرة وغير المباشرة كالحرارة والازدحام والخصوصية وغيرها.

3. المحيط الثقافي يحدث ضمنه السلوك والفكر.

4. العوامل والعمليات البيولوجية التي تتعلق بالسلوك الاجتماعي بما في ذلك الموروث الجيني.

بمحملها عوامل فعاله لبناء اساس حاكم توازن لتأسيس سلطة شخصية وتحويل الحكم لسلطة حكم خاصة ، وهناك عدة عوامل يشترط توافرها لتكوين الاتجاهات النفسية و الاجتماعية والسياسية للحاكم ذكر منها<sup>35</sup> :

**1 - قبول نقيدي للمعايير الاجتماعية عن طريق الإيحاء :** يعتبر الإيحاء من أكثر العوامل شيوعاً في تكوين الاتجاهات وعند قبوله لاتجاه معين عن طريق الإيحاء من السهل تقبله لما يمكن ضخه له من مواقف سياسية او ادوار ، ذلك أنه كثيراً ما يقبل الفرد اتجاهًا ما دون أن يكون له أي اتصال مباشر بالأشياء أو الموضوعات المتصلة بهذا الاتجاه ، فالاتجاه أو تكوين رأي ما لا يكتسب بل تحدده المعايير الاجتماعية العامة التي يمتلكها الشخص من البيئة او المجتمع دون نقد او تفكير، فتصبح جزءاً نهائياً يصعب عليهم التخلص منه ، ويلعب الإيحاء دوراً هاماً في تكوين هذا النوع من الاتجاهات فهو أحد الوسائل التي يكتسب بها المعايير السائدة في المجتمع ، فإذا كانت التربة في بلد ما ديمقراطية فإن الأفراد فيه يعتقدون هذا المبدأ.

**2- تعميم الخبرات :** الإنسان دائماً يستعين بخبراته الماضية ويعمل علىربطها بالحياة الحاضرة ، وعندما يتكون لديه هذا المبدأ أي المعيار يستطيع أن يعممه في حياته الخاصة وال العامة .

**3- تمايز الخبرة :** يعني أنه يجب أن تكون الخبرة محددة الأبعاد واضحة في إدراكه حتى يربطها بمنها خلال تعامله مع عناصر بيئته الاجتماعية والسياسية .

**4- حدة الخبرة :** لا شك أن الخبرة التي يصاحبها انفعال حاد تساعده على تكوين الاتجاه ، فالانفعال الحاد يعمق الخبرة و يجعلها أعمق أثراً في نفس الفرد وأكثر ارتباطاً

بنزوعه وسلوكه في المواقف السياسية التي تصبح ذات تأثير على أحکامه ومعاييره ، تكون الاتجاهات السياسية عندما تمر بثلاث مراحل أساسية هي :

**1- المرحلة الإدراكية أو المعرفية :** يكون الاتجاه في هذه المرحلة ظاهرة إدراكية أو معرفية تتضمن تعرف الفرد بصورة مباشرة على بعض عناصر البيئة والمجتمع الذي يعيش فيه ، وهكذا يتبلور الاتجاه السياسي أو الثقافي أو العدائي أو العنيف .

**2 - مرحلة نحو الميل نحو شيء معين :** وتميز هذه المرحلة بميل الفرد نحو شيء معين ويستند إلى خليط من المنطق والتقلبات الذاتية.

**3 - مرحلة الثبوت والاستقرار :** إن الثبوت والميل على اختلاف أنواعه ودرجاته يستقر وبثبات على شيء ما عندما يتطور إلى اتجاه فعلي للفرد يتسم بالثبوت ، يتحقق التفاعل السياسي بين الحاكم والبيئة المجتمعية على أساس جوانب منها<sup>36</sup> :-

- الجانب الادراكي :

اي كيفية ادراك الفرد للاشياء و الحاجات المجتمعية ومدى ارتباطه بها ودوره في تحقيقها .

- الجانب الانفعالي :

اي عملية التأثير و التأثر بين الفرد و الجماعة التي ينتمي لها .

- الجانب التفاعلي :

يوثر على التفاعل و الانصهار مع البيئة للوصول لمرحلة بناء الادوار السياسية وهي النضج مرحلة يصل لها الفرد الحاكم ، ان فكرة الحكم والسلطة ونوع التفاعلات، الذي حدد من منظور تحليلي دور واثر الحكام على الحياة السياسية<sup>37</sup> :

**1- اعتبار الحكام اساس لوضع المعادلة السياسية للمجتمع وخلق حالة التوازن بين المصالح بالاستناد الى قوة الحكام التنظيمية.**

**2- اعتبار الحكام هم مصدر القوة للحد الذي يمكن ان يكون بيد الحاكم مفتاح السيطرة السياسية.**

**- اعتبار الحكام هم الطبقة السياسية و النخبة الحاكمة كنخبة نوعية تتألف من تكنوقراط وكبار الموظفين<sup>38</sup> ، انعكس هذا على متغيرات اثرت بدور الحكام**



في شغل المناصب العليا وتحقيق التوازن النسبي ، وبناء النظام السياسي بالاستناد الى الثقافة السياسية والبيئة الاجتماعية والسياسية وتوجيهه كم الولاءات باللجوء الى فكرة الشرعية<sup>39</sup> .

### الفصل الثالث

#### سياسات تالية الحكم

" أن تنظيميا دستوريا مناسبا لممارسة المهام الحكومية يمكنه أن يساهم في التعاون الذي لا غنى عنه للسلام الاجتماعي "

جورج بوردو<sup>40</sup>

#### المبحث الاول

#### ابعاد تالية الحكم

هناك سياسات حديثة تعمد الى صناعة القادة تقوم على ابعاد منها<sup>41</sup> :

- البعد العلمي : وهو استعمال وسائل توجيه باسلوب علمي عن طريق قراءة الحكم من منظور تركيز التفكير الانساني : عملية اتخاذ اي قرار تحتاج الى شيء كبير من التركيز لاستحضار الثقافات والقناعات والطرق والحلول والبدائل وطرق حلها، فعملية التركيز المردرج يعطي الحكم فسحة للتحرك والتغيير.
- البعد الوظيفي يقوم هذا البعد على دراسة طبيعة العقل التخططي المنتظم : هي قدرة تخططية تعكس طبيعة الادمغة التي تقود صناعة القرار ووقت تنفيذه ونتائج حل المشاكل بطريقة دقيقة ، هذا الاسلوب المنتظم يزيد من الابداع السياسي مما يستلزم طريقه حذره في تحجيم دوره .
- البعد التشاركي يمكن استغلال حالة العصف الذهني : وهي طرقة الهجوم والانقضاض على المشكلة ، وخلال فترة قصيرة تتم مواجهة الازمة ، ويتم ابتكار طرق عديدة وناجحة حلها بأقصر وقت ممكن ، حيث يولد العصف الذهني مفاجأة بطرق حل مبتكرة لمواجهة اي مشكلة داخل منظومة العمل مما يدفع باتجاه الابتكار والابداع على المستوى السياسي .



- بعد سياسات تالية الحكم : وهو بعد مبتكر يمكن ان يستعمل الانحراف التشعبي : طريقة وعنصر مهم بالانحراف عن الروتين في التفكير والقناعات ولكن باستحضار معلومات وتقارير غير معروفة وقد تكون جديدة للاستفادة منها في تحقيق الاهداف السياسية .

تروم الاتجاهات الحديثة الى جعل الحاكم مجرد شخص تنفيذي لا يملك اتخاذ قرار وانما يقتصر دوره على صناعة القرارات والتهيئة لها وتقديم المعلومات ووضعها في اجندة الجهات المسؤولة عن اتخاذ القرارات والسياسات، مما يخفف من دور القائد الصارم ويجعله الى شخص يحاول استرضاء الجموع الشعبية .

تحجيم دور الحاكم بعد انتهاء الكاريزما من فلسفة الحكم بشكل عام حيث يتحول الحاكم الى مجرد شخص تنفيذي يتجرد من السلطة الا السلطة القانونية لادارة الدولة وفق ما يمنحه الدستور ، مع وضع حد لدوره الشخصي الا في الحدود القانونية التي يمنحها له القانون .

### وظائف الحكم

هناك عدة وظائف للقائد يمكن الإشارة إليها على النحو التالي <sup>42</sup> :

- 1- القائد كإداري منفذ وله مسؤولية المباشرة في تصميم سياسات وأهداف الجماعة كذلك مسؤولية مراقبة تلك السياسات .
- 2- القائد كمخطط حيث غالباً ما يقرر الطرق والوسائل التي تستخدمها الجماعة في تحقيق أهدافها .
- 3- القائد كواضع للسياسة حيث يقوم بوضع أهداف وغايات وسياسات الجماعة التي يقوم بقيادتها .
- 4- القائد كخبير و مصدر المعرفة والخبرة الفنية والإدارية للجماعة .
- 5- القائد كممثل للجماعة حيث يقوم القائد بدور الممثل للجماعة في علاقتها الخارجية .



- 6- القائد كمصدر للثواب والعقاب ففي يده منح الثواب وإيقاع العقاب ، وهذه الوظيفة تؤدي إلى نظام وضبط الجماعة .
- 7- القائد كحكم و وسيط حيث يقوم بدور الحكم وال وسيط بين أعضاء الجماعة خاصة في حالة الصراع وال مشاحنات بين أعضائها .
- 8- القائد كنموذج أو مثل أعلى خاصة وانه يلعب دور النموذج لأعضاء الجماعة كي يخذوا حذوه و يقتدوا به .
- 9- القائد كرمز للجماعة حيث يقف القائد كمثال حي ورمز قائم لاستمرار الجماعة في أداء مهمتها .

#### مكونات الاتجاه العام للحكام :

يمكن انتهاج سياسيات معينة يمكن من خلالها تأكيد الحكم باستخدام المكونات الشخصية للقيادة منها نوع الانفعالات والمعرفة وطبيعة الاداء<sup>43</sup> :

- 1- المكون الانفعالي العاطفي :  
الذي يشير إلى مشاعر والانفعالات العاطفية للحكام و التي تظهر تجاه موضوع او شخص ما، حيث يمكن استغلالها وتوجيهها لجعل الحاكم شخص يقبل بالتألية وينمط القانون السائد .
- 2- المكون المعرفي العقلي :  
ويتضمن الحقائق والمعلومات والافكار والمعتقدات التي تظهر لدى الافراد عن موضوع الاتجاه ، حيث من خلال المعرفة التي يمتلكها الحاكم الدخول المنطقي لفكرة التالية دون ان يشعر الحاكم بأن التأالية هي تقيد.
- 3- المكون الادائي او النزعه الى الفعل :  
ويشير الى النزعه الايجابيه والسلوك تجاه موضوع معين او النزعه السلبية والسلوك بعيدا عن موضوع معين ، ومن هنا يمكن توجيه قيمة الاداء الفعال للحاكم بدخول الحاكم بقالب قانوني بعيد عن الاجتهادات الشخصية وبالنتيجة يتحقق الاداء الفعال .  
تعكس هذه الاتجاهات على نوع السلوك السياسي للفرد الحاكم الى<sup>44</sup> :



- سلوك سياسي تنظيمي وهو السلوك السياسي الذي يلتزم به الإنسان تلبية للقوانين والأنظمة والتعليمات والقرارات والأوامر مقابل مصالح مادية ومعنوية.
  - سلوك سياسي غير تنظيمي وهو السلوك الذي يقوم به الإنسان طوعاً تحقيقاً لرغباته ولأهداف خاصة به ، كأن يشارك في ندوة سياسية او يشارك في التصويت في الانتخابات العامة من دون ان يكون ملزماً بذلك.
- تدرس شخصيات الحكم من خلال سلوكاتها السياسية مع ان السلوك السياسي ليس وحده معيار التغيير بالتجاه تحجيم دور الحكم على اعتبار وجود عدة متغيرات موثره في هذا الجانب .

### المبحث الثاني

#### طرق وضع اليات الحكم

ان الخيانة العظمى بالنسبة لرئيس الجمهورية تكون من اساءة استعمال الرئيس لوظيفته لتحقيق عمل ضد الدستور او المصالح العليا للبلاد " و الخيانة العظمى هي<sup>45</sup> :

- 1- حالة خرق احكام الدستور .
- 2- تجاوز حدود الصلاحيات الدستورية .
- 3- حالة اساءة التصرف بمصالح البلاد العليا .

حيث ظهرت فكره الحد من الدور الواسع للحكم و تحويله الى شخص تنفيذى يتنهى دوره بانتهاء ولايته من الفكره اعلاه .

ان الحد من صلاحيات السلطان ومنع الضغوط يجب ان تأخذ مجراها على سلوكه يرى دى توکفیل ان لها طريقتين هما<sup>46</sup> :

الطريقة الاولى : تكمن في إضعاف السلطان في مبدئه ، بالذات ، عبر تجريد المجتمع من حق او ملكة الدفاع عن نفسه في بعض الأحوال ، أن إضعاف السلطة على هذا النحو ، إجمالاً، يسمى في أوروبا إقامة الحرية على أساس راسخة .

الطريقة الثانية : التخفيف من عمل السلطة ولا يتحقق ذلك من خلال تجريد المجتمع من حقوقه بل يكمن في توزيع حق استخدام القوة على أكثر من طرف واحد وفي زيادة



عدد الموظفين ومنح كل منهم السلطة التي يحتاج إليها لتنفيذ ما ينطوي عليه، وهذا ما يجعل كل فعل بذاته محدوداً وأقل خطورة".

### اتجاهات تالية الحكم

تعكس أنواع الاتجاهات التي يمكن أن تساعد في تحقيق سياسات تالية الحكم وهي

: 47

1-الاتجاه القوي : يbedo الاتجاه القوي في موقف الفرد من هدف او موقفاً حاداً لا رفق فيه يمثل اتجاهًا قوياً حاداً يسيطر على نفسه ، ويعتبر هذا النوع من الصعب ايجاد وسيلة يمكن بها اقناع الحكم بفكرة التالية .

2-الاتجاه الضعيف : هذا النوع من الاتجاه يتمثل في الذي يقف من هدف او موقفاً ضعيفاً رخواً خانعاً مستسلماً بسبب عدم الشعور بشدة الموقف او خطورته ، وهنا يعتبر هذا الاتجاه صعب وذلك لعدم ادراك الشخص صاحب السلطة باهمية السياسات ودورها في بناء دولة رصينة وحاكم فعال .

3-الاتجاه الموجب : هو الاتجاه الذي ينحو بالفرد نحو شيء ما بطريقه إيجابية ، ويعتبر هذا الاتجاه من الاتجاهات التي يمكن ان يتتحقق بها حالة بناء سياسات تالية الحكم .

4-الاتجاه السلبي : هو الاتجاه الذي يجنب بالفرد بعيداً عن شيء مما يجعل رد فعله سلبياً بارداً .

5-الاتجاه العلني : هو الاتجاه الذي لا يجد الفرد حرجاً في إظهاره والتحدث عنه أمام الآخرين .

6-الاتجاه السري : هو الاتجاه الذي يحاول الفرد إخفائه عن الآخرين ويحتفظ به في قرارة نفسه بل ينكره أحياناً حين يسأل عنه .

7-الاتجاه الجماعي : هو الاتجاه المشترك بين عدد كبير من الناس ، فإعجاب الناس ببطل الاتجاه الجماعي يجعل من سياسات تالية الحكم فكرة ممكن تحقيقها في حالة حصولها على القبول الجماعي .



- 8- الاتجاه الفردي : هو الاتجاه الذي يميز فرداً عن آخر .
- 9- الاتجاه العام : هو الاتجاه الذي ينصب على الكليات وقد دلت الأبحاث التجريبية على وجود الاتجاهات العامة، فأثبتت أن الاتجاهات الخزبية السياسية تتسم بصفة العموم، ويلاحظ أن الاتجاه العام هو أكثر شيوعاً واستقراراً من الاتجاه النوعي .
- 10- الاتجاه النوعي : هو الاتجاه الذي ينصب على النواحي الذاتية، وتسلك الاتجاهات النوعية مسلكاً يخضع في جوهره لإطار الاتجاهات العامة ، وبذلك تعتمد الاتجاهات النوعية على العامة وتشتق دوافعها منها ، وأمراد هنا ان يتم دراسة كل الاتجاهات العامة والنوعية والموضوعية والفكيرية للحاكم وللمجتمع وبالتالي الاستناد الى يصل اليه التمهيص من نتائج يمكن ان تخدم فكرة تالية الحكم<sup>48</sup> .

### سياسات تالية الحكم

ان عملية التغيير المؤسسي في رسم السياسات العامة والسياسات الأخلاقية وانواع التغيير خاصة باتجاه تالية الحكم ، لابد ان يتمتع راسمو السياسات العامة بصفات وخصائص تمكّنهم من العمل بالاتجاه الصحيح للوصول الى النتائج المرجوه وهي<sup>49</sup> :

- 1- عدم التقوّع : ان شخص صانع القرار من البديهي ان يكون منفتح غير جامد الافق واسع الذهن يمتلك قدرة على التفكير المنطقي والموضوعي على اسس صحيحة .

2- قدرة استنطاق التقلبات النفسية - الاجتماعية : ان محاولة الاستفهام المنطقي ومعالجة الواقع الاجتماعي وال النفسي بسلامة تمكّن راسمو السياسات العامة من بناء سياسات فعلية لتالية الحكم .

3- احتواء المواقف : وهي من بديهيات الصفات الشخصية لصانع القرار لما يفترض ان تحتويه شخصيته من مقدرة ومكنته من السيطرة على الصعوبات .

4- التفكير الخلاق : ان النطلع المستقبلي والرؤيا الجدية لاكتشاف اساليب جديدة للحلول<sup>50</sup> ، تعتبر منبر فعلي لوضع سياسات جدية .



## سياسات وضعيات الحكم

1- سياسة الاشراف : يتضمن تفويض السلطة الواجبات والمسؤوليات والاشراف الدقيق المباشر من قبل مستويات الادارة العليا ، رغم ان اختلاف المستويات الادارية العليا يولد اوامر وقرارات خاضعة لمعايير الاداء التي لها مزايا اهمها هي التدريب الابحاثي للمرؤوسين.

تنوع الطرق والاساليب في محاولة للحد من الدور المبالغ فيه للحكام خلق حالة توازن على الصعيد السياسي والعام المقصود منها جعل الحكم في اطار قانوني -مجتمعي عام يجد من مجالات الشخصنة .

### الخاتمة

يعتبر الحكم الشخص الرمز في العملية السياسية على اعتبار ان البشر بطبيعته ميال لأن يعظم الشخص الاله ، ولكن مع التغيرات العالمية والمستجدات وتوسيع المدارك الفكرية والثقافية وال العامة جعلت من الشعوب أكثر افتتاحا على الحياة السياسية ، ومع تبلور الديمقراطية والشراكة السياسية اخذت السياسات وبشكل عام ان تتخذ ما يجد من الدور المتفرد للحكم الذي وصل حد ان تتحول الدول الى اقطاعيات شخصية ، مما ولد رد فعل ضمئني وبطريقه مؤسسية لبناء اليات حديثة تجعل من الحكم شخصيات تنفيذية ترتبط بنوع القانون السائد وتنفذه ، مع دور محدود قابل للتحجيم في حال كان الحكم من الشخصيات التي تحاول فتح منافذ جديد لاختراق السلطة والتمكن منها .

يسننن الباحث ان هذا النوع من الدراسات ورغم اهميته وصحه توجهه العلمي الا ان التكهن برد فعل الشعوب عن هذا النوع من الاجراءات التي تحد من دور الحكم تحتاج لثقافة سياسية واسعة وسعة الافق ومدارك متغيرة لتتمكن من ولوح الممرات التي تقود لاليات التغيير الفعلي للدور الحكم السياسي وتحجيم سطوه مع اعطاء فسحة بسيطة للحكم لابراز قدرتهم على الادارة السياسية .

### المصادر

<sup>1</sup> M.Duverger , Institutions Politiques et droit constitutionnel , septien edition, presses universitaires de france , paris 1963 , pp 653 .

<sup>2</sup> فاروق عده ، معجم مصطلحات التربية ، لفظا واصطلاحا ، الإسكندرية : دار الوفاء ، 2004 ، ص 199 .



## سياسات وضعيات الحكم

<sup>3</sup> د. سليم العزي . سلوك السياسي في المجتمع العربي النشر دار الألفة مطبعة النجاح الجديدة الطبعة الأولى 1992 ص 171

<sup>4</sup> الأكسي دوتوكفيل (والديمقراطية في أمريكا) اعداد والترجمة مني فياض، دار النشر، بغداد -أربيل-بيروت 2007 ص 40

\* الموقف كلمة الإيطالية المنحدرة **Attitudo** بالأصل متأتية من كلمة **Aptitudo** ان كلمة موقف اللاتينية فان مفهوم الموقف قد استجراً من علم النفس العام ومنه **Aptitudo** بدورها من كلمة ( الى علم النفس الاجتماعي، وعنه اخذ علم الاجتماع، ثم علم الاجتماع السياسي ، وهي بابسط أشكاله استعداد طبيعي مسبق لإنجاز مهام معينة ، المصدر

د. محمد قصب ، أزمة الثقافة العربية، مؤسسة الكتاب العربي-بيروت ط 1- 1986 ص 26.

<sup>5</sup> د. إبراهيم مذكر ، معجم العلوم الاجتماعية ، إعداد خبطة من الأستاذة المصريين والعرب . المختصين، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٧٥ ، ص 375 .

<sup>6</sup> خليل محمد حسن الشمام ، نظرية المنظمة ، عمان : دار المسيرة ، ط 1 ، 2005. ، ص 225 .

<sup>7</sup> Kourvelaris, leorge , A . ( 1997). **Political Sociology: structure and process** London :( allyn and bacon), 19 .

<sup>8</sup> د. كمال المโนفي ، أصول النظم السياسية المقارنة، شركة الريungan لنشر والتوزيع، الكويت (1987)، ص 40

<sup>9</sup> محمد نجيب صبري ، اثر ادراك الثقافة التنظيمية على ضغوط العمل – دراسة تطبيقية على اعضاء هيئة التدريس بجامعة الرقازق – مجلة البحوث التجارية – العدد الاول يناير 2005 ، ص 513-514 .

<sup>10</sup> Schmaus , Warren(2001) . **Bethinking Durkheim and His Tradition.** Cambridge :Cambridge University Press.

<sup>11</sup> Cullen Francis, (1983), **Rethinking crime and Deviance Theory. The Emergence of a structuring tradition.** Rowman and Allanheld. U.S.A- pp 15-16 .

<sup>12</sup> رostem شانكالي ، دراسة في علم السياسة وفنونها..(التاريخي موقع أليكتروني) تاريخ النشر 6-1-2008 ص 13 .

<sup>13</sup> رostem شانكالي ، المصدر اعلاه ، ص 15 .

<sup>14</sup> Frank Tannenbaum, (1938), **Crime and the Community**, New York- p 22.

<sup>15</sup> Wallace and Walf, (1991), **Contemporary Sociological theory: Continuing the classical tradition.** New Jersey. U. S. A- p 43 .

<sup>16</sup> حمدي عبد الحميد ، الترتيب الاجتماعي والثناوات الطيفي ، تأثير العوامل الاجتماعية في تكوين الموقف السياسي – دراسة ميدانية على محافظة الموصل ، دراسات موصلية – جامعه الموصل – العدد 12 ، 2006 ، ص 31-8 .

<sup>18</sup> رياض ستراك ، دراسات في الإدارة التربوية ، عمان : دار وائل ، ط 1 ، 2004. ، ص 535 .

<sup>19</sup> طارق عبد الحميد البدرى ، أساسيات الإدارة التعليمية ومفاهيمها ، عمان : دار الفكر ، ط 2 ، 2005.،ص 110

. 111



- 
- <sup>20</sup> سالمة عبد العظيم حسين وطه عبد العظيم حسين ، الذكاء الوجданى للقيادة التربوية ، الإسكندرية : دار الوفاء ، ط 1 ، 2006 ص 114 – 119 .
- <sup>21</sup> رعد الدخيلي ، الإرهاب السياسي والاجتماعي دوافعه واسبابه ، المركز الخبرى لشبكة الاعلام العراقي ، 2013 .
- [www.center\\_imn@gmail.com](mailto:www.center_imn@gmail.com)
- <sup>22</sup> صلاح رزاق - المدخل الى علم النفس ، ط ب 2 ، دار الشاهد للنشر بيروت 1968 ص:137-184 .
- <sup>23</sup> أ.م.د هلمت كريم ، دراسات في السلوك السياسي الانتخابي ، دراسة نظرية ، ملفات اقواس 2014 – العدد 4 ، ص 12 .
- <sup>24</sup> هدى محمد قناوي : الطفل تنشئة وحاجاته ، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، 1990 . ص 26 .
- <sup>25</sup> د هالة مصطفى ، الدولة وجدت لنبقى ، مركز الاهرام للدراسات السياسية والاستراتيجية ، مؤسسة الاهرام 2014 ، ص 13 .
- <sup>26</sup> محمد قاسم القريوتى ، مبادئ الإدارة : النظريات والعمليات والوظائف ، عمان : ، ط 3، 2006 . ، ص 272 .
- <sup>27</sup> Armstrong , Michael ; handbook of human ; resource management 2009 – practice – 10 th , london kogan page limited . pp 318 .
- <sup>28</sup> Arnstrong , Michael How to mange people , London – kogan page limited – 2008 . pp 44–46.
- <sup>29</sup> Shield , John , Managing employ performance & reward , cambridge university press 2007 – pp 41 .
- <sup>30</sup> زياب محمد فهمي ، اثر توافق الفرد مع المنظمة على الرضا الوظيفي : رسالة دكتوراه غير منشورة ، مكتبة كلية التجارة – جامعة القاهرة 2008 ، ص 83 .
- <sup>31</sup> Endres , M Grace & smoak , Lolita , The human resource graze – human performance improvement & employ engagement organization development journal 2008 vol 26 , pp 69–78 .
- <sup>32</sup> عبد الحميد المغربي وعبد العزيز علي مرزوق ، دراسات ادارية معاصرة – بدون ناشر 2010 – القاهرة ، ص 180 .
- <sup>33</sup> د سعاد الشرقاوي ، النظم السياسية في العالم المعاصر ، مركز كلية الحقوق – جامعة القاهرة 2007 ، 104–95 .
- <sup>34</sup> د. مراد يوسف علوان ، علم النفس الاجتماعي ، منشورات مجلة جامعة بابل – العدد 12 – 2012 ، ص 15 .
- <sup>35</sup> صلاح عصيفير نجمة ، - المدخل الى علم النفس ، ط ب 2 ، 1968 ص:137-184 .
- <sup>36</sup> د مصطفى سويف ، مقدمة لعلم النفس الاجتماعي ، ط 2، 1966، ص: 329 .
- <sup>37</sup> Albertoni, Ettore(1987) Mosca and the Theory of Elitism . Oxford :Basil Blackwew,26–33.
- <sup>38</sup> عبد الغفار رشاد القصبي، التطور السياسي والتحول الديمقراطي (التنمية السياسية وبناء الأمة) ، (2006) ، جامعة القاهرة ، 17 .
- <sup>39</sup> أمين منها ، التحديات والاستقرار السياسي في الأردن، دار الجليل، الدار العربية للتوزيع، عمان، (1986) ، ص .89 .
- <sup>40</sup> جورج بوردو ، الدولة ، ترجمة د . سليم حداد ، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع ، الطبعة الثالثة ، 2002 ، ص 53–43 .



- 
- <sup>41</sup> سامي سلطني عريفج ، الإداره التربوية المعاصرة ، عمان : دار الفكر ، ط 2 ، 2004 ص 121-123 .
- <sup>42</sup> تاريخ علم النفس الاجتماعي ، mm\_3090@hotmail.com
- <sup>43</sup> مراد بن علي زريقات ، العوامل الاجتماعية لسيكولوجية الانحراف . ورقة عمل مقدمة ضمن أعمال مؤتمر التنمية البشرية والأمن في عالم متغير -جامعة الطفيلة التقنية -الأردن 2007 . ص 18 .
- <sup>44</sup> Price, R. A. et al. (1978). Learned helplessness and depression in a clinical population: A test of two behavioral hypotheses Journal of Abnormal Psychology, 87: 113-121
- <sup>45</sup> كارلدرس مايكل ، لماذا ينفرد الإنسان بالثقافة- الثقافة البشرية وتوعتها، ترجمة: شوفي جلال ، دار النشر، عالم المعرفة - الكويت-1998-ص(7).
- <sup>46</sup> الكسي دوتوكفيل (والديمقراطية في أمريكا) اعداد والترجمة مني فياض ، دار النشر،بغداد-اربيل-بيروت 2007 ص 40
- <sup>47</sup> الاتجاهات النفسية الاجتماعية ، copyright © 2002-2003 www.minshawi.com All Rights Reserved
- <sup>48</sup> Rensis Likert , New Patterns of management ( new York : mc graw hill book com. Inc. 1961 , p 5 .
- <sup>49</sup> D.Ponder , The Effective manufacturing formen ,in proceeding of the tenth annual meeting ( Madison , Wics ,industrial relations research association 1957 .,p 52 .
- <sup>50</sup> د احمد جمال الدين الظاهر ، وآخرون ، البحث العلمي الحديث ، جدة - دار الشرق 1979 ، ص 116 .