



اسم المقال: هجرة الكفاءات العراقية الأسباب والمعالجات

اسم الكاتب: أ.د. ستار جبار الجابري

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/index.php/library/7169>

تاريخ الاسترداد: 2026/05/14 14:13 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت. لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية - Encyclopedia Political، يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية - Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>



## { هجرة الكفاءات العراقية الأسباب والمعالجات }

أ.د. ستار جبار الجابري(\*)

sattar\_aljabiri@yahoo.com

الملخص:

تعد ظاهرة هجرة الكفاءات العلمية العراقية من الظواهر الفريدة في العقود الأخيرة، ويجب دراستها بدقة، كونها ظاهرة إجبارية، وليست طوعية، في الغالب . ولمعالجة تلك الظاهرة الخطيرة على حاضر العراق ومستقبله، فقد اقترح البحث مجموعة من الاجراءات العملية التي يراها الباحث ضرورية، للحد أولاً من نزيف العقول العراقية، ومن ثم تقديم المغريات المعنوية والمادية للعقول المهاجرة، بغية العودة إلى بلدها، والمساهمة الفعالة في إعادة البناء.

المقدمة:

تعد ظاهرة هجرة الكفاءات العلمية العراقية من الظواهر الفريدة في العقود الأخيرة، ويجب دراستها دراسة مغايرة عن الدراسات الكلاسيكية، كونها ظاهرة إجبارية، وليست طوعية، في الغالب .

وإذا كانت أسباب الهجرة في أغلب الحالات اقتصادية، فإنها بالنسبة للعراق ليست كذلك، على الرغم من وجود العامل الاقتصادي، ولكنه لا يتقدم على العوامل الأخرى . فالعراق يعد من أكثر بلدان الشرق الأوسط غنى لما يمتلكه من ثروات معدنية وزراعية ومائية، فضلاً عن خصوبة أرضه وموقعه الجغرافي وحضارته التي تمتد في عمق التاريخ .

(\*)مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية-جامعة بغداد.

وعموماً لم يشهد العراق موجات نزوح جماعية كنتلك التي عاشها في عقدي الثمانينيات والتسعينيات من القرن العشرين، فضلاً عن الحقبة التي أعقبت العام ٢٠٠٣ ، لذلك لا بد من دراسة الأسباب الحقيقية لتلك الهجرة، لمعالجتها، ووقف النزيف المستمر للعقول العراقية التي لم تترك بقعة في الأرض إلا ولجأت إليها.

لقد شكل ملف هجرة الكفاءات العلمية من العراق إلى الدول العربية، أو الدول الغربية أخطر أنواع الهجرات على تطور المجتمع العراقي وتقدمه، لاسيما بعد اتساع هذه الهجرات نتيجة عوامل متعددة سياسية واقتصادية وعلمية .

وخلال العقود السابقة كانت الدول العربية نفسها مصدر هجرات متبادلة للأدمغة والعقول، ولم تكن لتشكّل آنذاك ظاهرة سلبية لأنها كانت توظف خبراتها في خدمة تطور المجتمعات العربية، أما الآن فقد اتخذت أغلب الهجرات طريقها نحو القارة الأوروبية والولايات المتحدة .

### أولاً : في ماهية هجرة الكفاءات

إن هجرة الكفاءات، أو هجرة العقول لها عدة تعريفات، ففي الموسوعة البريطانية تعرّف : " انتقال أشخاص تلقوا تعليماً جامعياً أو مهنيّاً، اختاروا أن يغيروا البلد أو المجال الاقتصادي، من أجل رفع رواتبهم أو ظروف عيشهم " ١ .

وكان أول من استعمل لفظة " هجرة العقول " أو " نزيف الأدمغة " وزير العلوم البريطاني اللورد هيلشام عام ١٩٦٣ ، عندما قال " أن الولايات المتحدة تعيش على حساب عقول أناس آخرين " ، وكان يعبر عن هجرة الكفاءات التي سببت لبريطانيا مشاكل اقتصادية صعبة ابتداءً من ستينيات القرن الماضي ٢ .

وتعرف أيضاً بأنها الحركة البشرية العابرة للحدود للعاملين من ذوي الكفاءات العلمية إلى الغرب، ويعرف هؤلاء بأنهم درسوا للحصول على درجة علمية أو يملكون خبرة في مجال أكاديمي معين ٣ . فيما عدت منظمة اليونسكو هجرة العقول بأنها : " نوع شاذ من أنواع التبادل العلمي بين الدول، يتسم بالتدفق في اتجاه واحد، ناحية الدول المتقدمة أو ما

يعرف بالنقل العكسي للتكنولوجيا، لأن العقول هي فعلاً نقل مباشر لأحد أهم عناصر الانتاج وهو العنصر البشري ٤ .

إن هجرة الكفاءات من أهم العوامل المؤثرة على تطور الاقتصاد الوطني والتركيب الهيكلي للسكان والقوى البشرية في المجتمع، وذلك بسبب تزايد أعداد المهاجرين من العلماء والمفكرين والاختصاصيين، وبالتالي حرمان البلد من خبراتهم ومؤهلاتهم العلمية، فضلاً عن الخسائر المالية التي يتحملها البلد جراء استمرار هذه الظاهرة .

إن معظم الدول العربية، ومن بينها العراق، تتضمن عوامل طاردة للكفاءات، أي " مجموعة من الأسباب والمعوقات التي تعيق التطور الفكري والعلمي لدى العلماء والمفكرين، مما يحفزهم ويدفعهم إلى اتخاذ قرار الهجرة، أو النزوح إلى المكان الذي يؤمن هؤلاء القدر الكافي من عوامل الاستقرار، مدعوماً بمحفزات الابداع . وقد تكون تلك المعوقات والأسباب نتيجة إلى عوامل متعددة، منها ما هو سياسي أو اجتماعي أو اقتصادي أو تقني أو تربوي " ٥ .

### ثانياً : العوامل الدافعة أو الطاردة لهجرة الكفاءات

هناك عدة عوامل عامة تشمل العراق، وغيره من البلدان، ولاسيما العربية منها تدفع الكفاءات العلمية على الهجرة من بلدانها، ومن بينها :

- ١- تشجيع في العراق حالات من التحولات السياسية والرقابة الذاتية على الفكر ومحاولات لصهر المفكرين في أجهزة المؤسسات الحكومية، وهي عوامل دفع قوية للمثقف لدرجة تجعل منه لاجئاً أكثر منه عقلاً .
- ٢- ضعف المردود المادي لأصحاب الكفاءات العلمية، وانخفاض المستوى المعاشي لهم، وعدم توفر الظروف المالية والاجتماعية التي تؤمن المستوى المعاشي المناسب لهم .
- ٣- وجود بعض القوانين والتشريعات والتعهدات والكفالات المالية التي تترك أصحاب الخبرات، فضلاً عن البيروقراطية والفساد الإداري، وتضييق الحريات على العقول

- المبدعة، والتي تبدأ من دخولهم البوابات الحدودية لدولهم لأصغر موظف استعلامات في الدوائر الرسمية، مما يولد لديهم الشعور بالغبن .
- ٤- عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي، والإشكاليات التي تعزي التجربة الديمقراطية في العراق، والتي تؤدي في بعض الأحيان إلى شعور بعض أصحاب الخبرات بالغربة في وطنهم، أو تضطربهم إلى الهجرة سعياً وراء ظروف أكثر حرية وأكثر استقرار .
- ٥- سفر أعداد من الطلبة إلى الخارج، أما لأنهم موهبون بشكل غير عادي ويمكنهم الحصول على منح دراسية، أو لأنهم من عائلات غنية، وبالنتيجة يندفعون إلى التوائم مع أسلوب الحياة الأجنبية حتى يستقروا في الدول التي درسوا فيها ٦.
- ٦- إن تكيف كثير من طالبي العلم مع الحياة في الدول الأجنبية، ومن ثم زواجهم من الأجنبيات، وبالتالي نجاحهم للأولاد، مما يضع المهاجر أمام الأمر الواقع فيما بعد، إذ يصعب عليه ترك زوجته وأولاده لاعتبارات عديدة، منها أن زوجته وأولاده قد لا يستطيعون العيش في بلده الأصلي، وغير مستعدين لمصاحبتة، كما أن كثير من التشريعات التي تضع أمامه العراقيل في حال رغبته العودة إلى بلده الأصلي، ومنها على سبيل المثال عدم تعيين المواطنين المتزوجين بأجنبيات في مناصب عالية، أو قد لا يتمكن من توفير امتيازات لعائلته كذلك التي كانت متوفرة لديهم سابقاً، ومع مرور الأيام تنتهي لدى المهاجر فكرة العودة إلى وطنه ٧.
- ٧- من الأسباب المهمة حالة الركود في تطور القوى المنتجة والتي وجد تعبيراً لها في بقاء وسائل الانتاج في الصناعة والزراعة والتجارة وغيرها دون تغيير، وحرمان سكان المجتمع من أبسط الخدمات الإنسانية كتوفر مياه الشرب والكهرباء والصحة ٨.
- ٨- يعاني بعض العلماء من انعدام وجود اختصاص وفقاً لمؤهلاتهم، كعلماء الذرة وصناعة الصواريخ والفضاء، ناهيك عن مشاكل عدم تقدير العلم والعلماء، وما أصدق قول روبرت ماكنمارا مدير البنك الدولي السابق، والذي قال في هذا

الصدد: "أن العقول تشبع القلوب بصفة عامة في أنها تذهب حيث تلقى التقدير" ٩.

٩- مجال أنظمة البحث العلمي والسياسات التقنية، فيدفع بالأدمغة العراقية إلى الخارج بعوامل بطء التطور في التعليم الجامعي وعدم توفير الاقتصاد العراقي سوقاً للبحث والتطوير ذلك في ظل الحلل الأكاديمي الواضح في الجامعات العراقية وعجز المجتمع العراقي عن استيعاب الطاقات الإبداعية.

١٠- صعوبة أو انعدام القدرة على استيعاب أصحاب الكفاءات الذين يجدون أنفسهم إما عاطلين عن العمل، أو لا يجدون عملاً يناسب اختصاصاتهم العلمية في بلدانهم، وعدم توفر التسهيلات اللازمة لهم، وعدم وجود المناخ الملائم لإمكانية البحث العلمي ١٠.

### ثالثاً : الآثار الناجمة عن هجرة الكفاءات

تفرز ظاهرة هجرة العقول إلى البلدان الغربية عدة آثار سلبية على واقع التنمية، ولا تقتصر هذه الآثار على واقع ومستقبل التنمية الاقتصادية والاجتماعية فحسب، ولكنها تمتد إلى التعليم وإمكانية توظيف مخرجاته في بناء وتطوير قاعدة تقنية رصينة، ومن أهم انعكاسات هجرة العقول ما يأتي ١١ :

١. ضياع الجهود والطاقات الانتاجية العلمية التي تذهب إلى البلدان الغربية، بينما

تحتاج التنمية لمثل هذه الكفاءات في مجالات الاقتصاد والتعليم والصحة والتخطيط والبحث العلمي والتقنية .

٢. تبديد الموارد الإنسانية والمالية التي انفق في تعليم وتدريب الكفاءات التي تحصل عليها البلدان المتقدمة دون مقابل .

٣. ضعف وتدهور الإنتاج العلمي والبحثي مقارنة مع الإنتاج العلمي والبحثي للمهاجرين في البلدان الغربية .

رابعاً : مراحل هجرة الكفاءات العراقية وأسبابها

لقد هاجرت أعداد قليلة من الكفاءات العراقية في العقود التي تلت تأسيس الدولة العراقية في العام ١٩٢١، لعدة أسباب أهمها ضعف دوافع الهجرة، فضلاً عن قلة أعداد الطلبة الدارسين في الخارج . ومرت هجرة الكفاءات العراقية بعدة مراحل، يمكن إيجازها بالآتي :

#### ١- المرحلة الأولى : ١٩٤٠-١٩٦٨ :

بدأت المرحلة الأولى للتتهجير مع العام ١٩٤٠ من خلال تهجير اليهود العراقيين، الذين كانوا يشكلون وقتها نسبة متقدمة من كفاءات العراق العلمية والطبية والثقافية، مما ترك فراغاً واضحاً في البنية العلمية العراقية وقتها.

تلتها الموجة الثانية في عام ١٩٥٨ بعد تغيير الحكم الملكي بالحكم الجمهوري، وما تبعه من صراع دموي على السلطة عام ١٩٦٣، إذ هاجرت أعداد من الكفاءات العلمية العراقية ١٢ .

#### ٢- المرحلة الثانية : خلال الحقبة ١٩٦٨-١٩٧٩ :

بعد تزايد الصراع السياسي في حقبة الستينيات من القرن الماضي، فقد تزايدت بشكل ملحوظ هجرة العقول العراقية، إذ فضل كثير من الطلبة الذين أنهوا دراساتهم في الجامعات الغربية، ومن بينهم العديد من البعثات الحكومية البقاء في تلك الدول . ويعد العامل السياسي السبب الرئيس للهجرة الإجبارية والطوعية في تلك الحقبة، أما العامل الاقتصادي فكان ثانوياً، ولم يكن السبب الأساس للهجرة ١٣ .

وبعد تفاقم مشكلة عدم عودة الملاكات العلمية، ونزوح بعض الملاكات من داخل العراق إلى الخارج وحاجة الجامعات العراقية إلى الأساتذة، سنت الحكومة العراقية في العام ١٩٧٥ قانون ١٥٤ لتشجيع عودة الكفاءات العلمية العراقية على العودة، مع توفير بعض المحفزات المادية . ومن تلك المحفزات تغطية تكاليف السفر للشخص وعائلته وممتلكاته، فضلاً عن إعفائه من الضريبة لمدة عام واحد، ومنحه قطعة أرض سكنية مع توفير القروض للبناء، وغيرها من المحفزات . وبالفعل استجاب العديد من العقول العراقية في الخارج، ولاسيما بعض



أعداد مهمة منها إلى البلدان العربية، وبالأخص الجزائر وليبيا واليمن، والدول الاشتراكية السابقة، وأوروبا عموماً ١٨.

### ٣- المرحلة الثالثة : خلال الحقبة ١٩٨٠ - ٢٠٠٣

وبعد اندلاع الحرب العراقية الإيرانية في العام ١٩٨٠ ازداد مستوى الهجرة للكفاءات العراقية، لاسيما بعد زج الكثير من الأساتذة الجامعيين والكفاءات العلمية في أتون الحرب، مما دفع الكثيرين منهم إلى الهجرة خارج العراق، وفضل الكثير من طلاب البعثات العلمية البقاء في دول الغرب بعد انتهاء دراستهم العلمية بدلاً من العودة إلى الوطن ١٩.

شهد عقد التسعينيات من القرن الماضي هجرة كثيفة غير مسبوقة، شملت الكثير من الكفاءات بعد أحداث الكويت عام ١٩٩٠، وما أعقبه من اندلاع حرب الخليج الثانية، وفرض العقوبات الاقتصادية الصارمة على العراق، وتوجه الكثير من الكفاءات، ولاسيما أساتذة الجامعات إلى الدول العربية وبالأخص ليبيا، إذ كانت نسبة العراقيين مرتفعة بشكل لافت للنظر، فضلاً عن اليمن والأردن ودول أخرى.

وخلال المدة بين ١٩٩١-١٩٩٨ غادر العراق أكثر من (٧٣٥٠) عالماً تلقفتهم دول أوروبية وكندا والولايات المتحدة وغيرها، ومنهم ٩٠% أساتذة جامعات ٢٠.

ويقدر عدد الجالية العراقية في بريطانيا والولايات المتحدة بأكثر من نصف مليون مواطن، وطبقاً لتصريح رئيس الوزراء البريطاني الأسبق توني بلير في آذار ٢٠٠٣، فقد بلغ عدد العراقيين في بريطانيا أكثر من (٣٥٠) ألف، وعلى افتراض أن نسبة ٥٥% من هؤلاء من الكفاءات وحملة الشهادات العليا، فإن عدد الكفاءات العراقية في الحقول العلمية المختلفة يبلغ في أقل تقدير (٢٥٠٠٠) شخص، وطبقاً للسجلات الطبية البريطانية يقدر عدد الأطباء العراقيين العاملين في المستشفيات البريطانية يقدر بحوالي (٢٠٠٠) طبيب ٢١.

### ٤- المرحلة الرابعة : مرحلة ما بعد العام ٢٠٠٣

بعد سقوط النظام السابق على أيدي قوات الاحتلال الأمريكي، سادت الفوضى السياسية والأمنية والاقتصادية، ولاسيما من أواسط عام ٢٠٠٤، حتى أواسط ٢٠٠٧، إذ

اشتد الصراع الطائفي والسياسي في آن واحد، حتى وصل الأمر أن الشعب العراقي أصبح على شفا حرب أهلية طاحنة، وكانت قوى داخلية وإقليمية ودولية تقف وراء تلك الفوضى المنظمة، ولكل منها حساباتها الخاصة بما .

إن أهم ما تميزت به تلك الحقبة اشتداد الصراع الطائفي، فضلاً عن العاملين السياسي والأمني، مما ترك أثره السلبي على النخبة العلمية العراقية، وبغض النظر عن انتمائها السياسي والطائفي، مما دفع نسبة غير قليلة من خيرة الأساتذة والأطباء والمهندسين وغيرهم من أصحاب الكفاءات لمغادرة العراق بسبب المضايقات والتهديدات والقتل . فخسرت الجامعات العراقية المئات من الملاكات العلمية فيها، سواء الذين استشهدوا، أو الذين غادروا العراق بسبب الانفلات الأمني والصراع الطائفي .

وتشير بعض الإحصائيات إلى أن عدد الأساتذة الجامعيين الذين اغتيلوا منذ الاحتلال الأمريكي وحتى نهاية العام ٢٠٠٦ بلغ (٤٧٠) تدريسياً، وأن عدد الأطباء خلال المدة نفسها بلغ (٧٢٠) طبيباً بين قتيل وجريح، حتى أن وكيل وزير الصحة الأسبق صباح الحسيني قال " أن المؤسسات الطبية بدأت تعاني بالفعل من نقص كوادرها الطبية الذين إما قتلوا أو هجروا تحت تهديد المسلحين " ٢٢ .

وقد وثقت الحملة الاسبانية لمناهضة الاحتلال ومن أجل سيادة العراق أسماء (٣٢٤) أكاديمياً عراقياً قتلوا ما بين الأعوام ٢٠٠٥-٢٠١٣ ٢٣ .

ولم يقتصر الأمر على القتل، وإنما تعداه إلى الترويع، فمثلاً حصلت عشرات حالات تمادي الطلبة على الأساتذة دون وجود رادع، أو قانون يكفل الحماية للأساتذة الجامعيين، مما دفع العديد منهم للهجرة، فضلاً عن عدم توفر البيئة المناسبة للبحث العلمي .

ولم تتنبه الحكومة العراقية إلى خطورة هذه الظاهرة المتمثلة بنزيف العقول العراقية، إلا في العام ٢٠٠٨ عندما أصدر مجلس الوزراء القرار ٤٤١ لسنة ٢٠٠٨ بخصوص عودة الكفاءات العراقية، ليقدم تسهيلات عودة ذوي الكفاءات وأصحاب الخبرات من حملة

الشهادات العليا، إلا أن ذلك القرار لم يجد صداه بشكل كبير بسبب استمرار تدهور الأوضاع في البلاد ٢٤.

وخلال مؤتمر منظمة (TEDX) الدولية، أقيم في بغداد في أيلول ٢٠١٥ من أجل تسليط الضوء على أصحاب المواهب والمبدعين، ودعم مشاريعهم العلمية، ذكر المهندس ثامر العاني إن "العراق يمتلك طاقات شبابية لو استثمرت بشكل مهني لكان وضعه أفضل بكثير، ولكن المحسوبة الحزبية والطائفية أجبرت المبدعين من الشباب على التوجه لإقليم كردستان للعمل أو السفر خارج العراق". وأضاف أن "٣٥٠٠ عالم عراقي، بينهم أكثر من ٥٠٠ يحملون شهادات تخصصية من أرقى الجامعات في العالم، عملوا في تطوير مختلف الأسلحة في أعوام سبقت احتلال العراق في ٢٠٠٣، تم تصفية الكثيرين منهم عقب هذا التاريخ"، لافتاً إلى أن "تصفية العراق من العقول هي السبب". وبين أن "هؤلاء كانوا من العقول العاملة في مجال الهندسة الكيماوية والفيزياء والاختصاصات والبحوث المتقدمة، فيما هرب آخرون إلى خارج العراق حفاظاً على حياتهم". وتابع حديثه قائلاً: "أغلب علماء العراق في مجال الفيزياء النووية والكيمياء تم تصفيتهم، منهم الدكتور غائب الهيتي، والدكتور مجيد حسين المتخصص في الطرد الذري، والعالم مهند الدليمي، والدكتور شاكِر الحفاجي مدير عام الجهاز المركزي للتقييس والسيطرة النوعية".

أما عبد العليم الجميلي، وهو طبيب متخصص في جراحة الشرايين فقال "غادرت البلاد بسبب التهديدات التي تلقيتها بقتلي مع أسرتي، لذلك تركت عيادتي وعملي وسافرت إلى عمان لأكمل طريقي في مستشفى مختص بأمراض الشرايين". وتابع قائلاً: "العراق اليوم يعاني من الافتقار للأطباء المهرة والمتخصصين في مجالات دقيقة؛ بسبب هجرة الكفاءات العراقية إلى الخارج"، مضيفاً أن "هناك إحصائيات تشير إلى ارتفاع حالات الوفيات بسبب أخطاء طبية تحصل في غرفة العمليات، وكل ذلك نتيجة هروب الكفاءات والاعتماد على قبلي الخبرة بتسليمهم مناصب أرفع من مستواهم العلمية".

أما الدكتور مهيمن الراوي فذكر أن "عدد الكفاءات والعقول العراقية في المهجر تجاوز عشرات الآلاف، والكثير منهم يعمل في جامعات ومؤسسات ومستشفيات الدول الغربية، ويساهمون في تطوير عجلتها الصناعية والتقنية". وتابع قائلاً: "خسارة كبيرة تلحق البلد من جراء هجرة الكفاءات، لا تقتصر على تحمل كلفة تهيئة الكوادر دون الاستفادة منها فحسب، إنما تكمن أيضاً في حرمانها من كل القيم الجديدة المضافة في مختلف فروع الأنشطة الاقتصادية، التي تضيفها هذه الكوادر في الدول التي تهاجر إليها". وأشار إلى الضرر الذي يلحق بأجهزة التعليم من جراء تناقص رصيدها من هذه الكفاءات، الأمر الذي يضعف من قدرتها في تعبئة القوى البشرية اللازمة للتنمية ٢٥.

#### خامساً: مقترحات لمعالجة ظاهرة هجرة الكفاءات العراقية

بعد دراسة مراحل هجرة الكفاءات العراقية وأسباب تلك الهجرة على مدى أكثر من أربعة عقود، لا بد من وضع مقترحات من قبل الباحث لوقف نزيف تلك الهجرة المدمرة لواقع ومستقبل البلد، ومحاولة إعادة ما يمكن إعادته من العقول العراقية المغتربة، من خلال وضع إستراتيجية حكومية للتعامل مع الكفاءات العراقية في داخل العراق، واحتضانها، وتقديم المغريات لها للتمسك بوضعها في البلد، ومن خلال ذلك تقدم الأنموذج الحقيقي الذي يمكن أن يغري الكفاءات العراقية المغتربة بالعودة إلى أرض الوطن وتقديم خبراتها الكبيرة في مجال البناء وإعادة إعمار العراق.

ويقترح الباحث مجموعة من الآليات العملية للتعامل مع هذه الظاهرة الخطيرة، والتي يحتاج تنفيذها لتضافر جهود المؤسسات العراقية كافة، ولاسيما السلطتين التشريعية والتنفيذية، لإصدار حزمة من التشريعات والتعليمات للمساهمة في وقف نزيف الخبرات العراقية أولاً، ومن ثم محاولة إعادة الخبرات المهاجرة ثانياً. ومن بين تلك المقترحات الآتي :

(١) لا بد من تشريع قوانين وسن تعليمات تحمي الكفاءات العراقية في الداخل، وتضمن لها مستوى معاشي مرموق يكافئ دورها في بناء المجتمع، والكف عن التهديد أو







The phenomenon of the migration of Iraqi competencies is an unusual phenomenon in recent decades. Being a compulsory and not often voluntary one, it must be studied carefully.

In order to deal with this dangerous phenomenon on the present and future of Iraq, the research proposed a set of practical measures that the researcher considers necessary, firstly, to reduce the bleeding of the Iraqi qualified brains, and, secondly, to provide the moral and material temptations to bring them back to the country to contribute effectively in reconstruction.

#### الهوامش

- <sup>١</sup> نقلاً عن : حنان يوسف ، هجرة العقول العربية - واقع وآفاق هجرة العمالة في ضوء الشراكة الأوروبية المتوسطية ، المنظمة العربية للتعاون الدولي ، القاهرة ، ٢٠٠٦ ، ص ٨٦ .
- <sup>٢</sup> المصدر نفسه .
- <sup>٣</sup> الياس زين ، هجرة الأدمغة العربية ، المؤسسة العربية للدراسات والنشر ، بيروت ، ١٩٧٢ ، ص ١٣ .
- <sup>٤</sup> ينظر الرابط : <http://www.sudanesc.com/vb/showthread.php?t=816>
- <sup>٥</sup> عبد الناصر أحمد عبد السلام البدراي ، هجرة الكفاءات العربية - الأسباب والنتائج - العراق أنموذجاً ، الأكاديمية العربية المفتوحة في الدمام ، كوينهاكن ، ٢٠٠٩ ، ص ٢٢٤ .
- <sup>٦</sup> زينغيو بريجنسكي ، بين عصرين أمريكا والعصر التكنو إلكتروني ، ترجمة محبوب عمر ، طبع دار الطليعة ، بيروت ، ١٩٨٠ ، ص ٦٥ .
- <sup>٧</sup> أفريجة فاطمة زهرة ، عوامل هجرة الكفاءات بالجزائر ، في : بحوث ندوة الكفاءات العربية التي نظمتها الأكو ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ص ١٥٥-١٥٦ .
- <sup>٨</sup> زين محمد جعفر ، هجرة العقول في إطار التحولات الجارية في اليمن ، في : بحوث ندوة الكفاءات العربية التي نظمتها الأكو ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ص ٧٥-٧٦ .
- <sup>٩</sup> الياس زين ، المصدر السابق ، ص ٩٦ .
- <sup>١٠</sup> المصدر نفسه ، ص ٩٦ .
- <sup>١١</sup> ينظر : الصوفي ولد الشيباني ولد إبراهيم ، التنمية وهجرة الأدمغة في العالم العربي ، دراسات إستراتيجية ، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية ، العدد ٤٨ ، أبو ظبي ، ٢٠٠١ .
- <sup>١٢</sup> ضد هجرة الأدمغة ، منشور على الرابط : <http://www.scidev.net/mena/migration/opinion/Support-local-brains-against-drain.html>
- <sup>١٣</sup> نادر عبد الغفور أحمد ، العقول العراقية المهاجرة بين الاستنزاف والاستثمار - دراسة تحليلية لهجرة العقول العراقية المفكرة وكيفية استثمارها لخدمة عراق المستقبل ، مؤسسة الرافدين ، لندن ، ٢٠٠٣ ، ص ١٣ .
- <sup>١٤</sup> المصدر نفسه ، ص ١٣ .
- <sup>١٥</sup> نقلاً عن : المصدر نفسه ، ص ١٤ .

