



## مجلة العلوم السياسية

اسم المقال: التكتلات الاقتصادية العالمية وانعكاساتها على الدول النامية

اسم الكاتب: م.م. فوزية خدا كرم

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/185>

تاريخ الاسترداد: 2025/04/19 09:04 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political – يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام المنشورة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة العلوم السياسية جامعة بغداد ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً  
شروط الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.



## النكتلات الاقتصادية العالمية وانعكاساتها على الدول النامية

المدرس المساعد

فوزية خدا كرم (\*)

### المقدمة

يعيش عالم اليوم متغيرات عديدة تتطلب من الدول النامية مراجعة مسارها التنموي ، إذ بات من المستحيل أن تحقق دولة ما متطلباتها التنموية بجهدها المنفرد دون أن تلتجأ إلى غيرها من الدول لتبادل وتقاسم المنافع المشتركة ، كما أن المتغيرات العالمية المتلاحقة لا تخلو من بعض المحاطر التي لا تستطيع دولة بمفردها من تحملها ، وهذا ما يدفع التوجه الدولي نحو التكامل الاقتصادي الذي بات يزداد يوماً بعد آخر . وأصبحت الدول الكبرى تلجأ بخطتها الإقليمي وتحاول أن توسعه ، فالولايات المتحدة تنشيء منطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية (النافتا) وتدعم لأنشاء منطقة تجارة حرة للأمريكيتين ، وتعمل من المحيط الباقي امتداداً إقليمياً لها من أجل الدخول في تحالف مع الدول الآسيوية واستراليا ، وأوروبا بعد أن حققت الحلم الأوروبي الكبير وضمت دول أوروبا الشرقية لها ، بدأت الحديث

### الملخص

ان التطورات التي تجري في العالم المتقدم السياسية منها والاقتصادية من شأنها ان تشكل محفزاً للدول النامية للقيام بإنشاء تكتلات اقتصادية إقليمية تخدم مصالحها وتمكنها من مواجهة عالم اليوم الذي هو عالم التكتلات الاقتصادية الكبرى ، حيث ان التكامل الاقتصادي أصبح اليوم وسيلة متفقاً عليها من قبل المهتمين بموضوع التنمية ، باعتبارها الوسيلة الأكثر ضماناً للوصول إلى مستويات معتبرة من التنمية الاقتصادية ، وزيادة رفاهية الشعوب مهما اختلفت الطرق والأساليب والمفاهيم المستخدمة والمعبرة عن هذه الوسيلة .

ومن أجل بناء تكتلات اقتصادية بين الدول النامية تستطيع ان توأكب روح العصر فإن الامر يتطلب تنمية الموارد البشرية وتكون المهرات والتقليل من درجة الاعتماد على المساعدات الخارجية و العمل على نبذ الخلافات الناشئة بين الدول النامية ، و اتخاذ خطوات جادة نحو بناء المؤسسات الديمقراطية ، باعتبارها الطريق السليم للوصول إلى الاستقرار السياسي وصيانته المكاسب .

العلاقات الدولية في إطار ما يسمى بـ نظام الدولي الجديد ، أثر واضح على المستوى العالمي ، وقد أختلفت طبيعة هذا الأثر حسب ما إذا كانت الدولة نامية أم صناعية ، ومن أهم تلك المتغيرات التي أثرت في العالم اجمع ما شهدته يوم 15 نيسان 1994 حيث تم التوقيع من قبل "مائة وحادي عشر دولة على اتفاقية مراكش" لإنشاء منظمة التجارة العالمية ، ايذاناً لوضع معاً معاً لتنظيم الدولي للتجارة وتدويل الحياة الاقتصادية ، وما يسمى بـ "العولمة" التي إلى جانب وجهها الاقتصادي لها وجه آخر سياسية وثقافية واجتماعية .<sup>(1)</sup>

وبغض النظر عن الكثير من التعريفات التي أعطيت من قبل الباحثين لمصطلح العولمة ، حيث نظر كل منهم إليها بحسب اختصاصه أو ركز على جانب من جوانبها ، إلا أنه يمكن القول أن العولمة ، حسب رؤية بعض الباحثين ، ليست الا " مرحلة من مراحل تطور الرأسمالية تميز بالانتقال التدريجي من الاقتصاد الدولي ، الذي تكون خلاياه القاعدية من اقتصادات متمحورة على الذات ومتنافسة ، إلى الاقتصاد العالمي القائم على أنظمة انتاجية كونية ... وادارة

عن "مبادرة العمالقة" عبر الاطلس بين القارة الأوروبية والأمريكية . ولم يقتصر هذا التوجه على أمريكا وأوروبا بل تعمد إلى آسيا وأفريقيا .

أن تنامي ظاهرة التكتلات الاقتصادية وقيام تكتلات إقتصادية إقليمية في الدول النامية هو ما يدفع لبحثها في محاولة لبيان العلاقة بين تنامي هذه الظاهرة وأثيرها على تجارت الدول النامية مع محاولة بيان فرص نجاحها أو فشلها في الدول الأخيرة . ولأجل تناول الموضوع ستعمد إلى تقسيمه على ثلاثة محاور وختمة ، تتضمن المحاور ما يأتي:

**المotor الأول : واقع التكتلات الاقتصادية وآفاقه المستقبلية**

**المotor الثاني : التكتلات الاقتصادية الكبرى في العالم .**

**المotor الثالث : التكتلات الاقتصادية في البلدان النامية .**

**المotor الأول : واقع التكتلات الاقتصادية وآفاقه المستقبلية**

**اولاً : واقع ظاهرة التكتلات الاقتصادية**  
لقد كان لأنهاء الحرب الباردة في النصف الأول من تسعينيات القرن الماضي ، وما رافقها من تحركات على الصعيد العالمي بهدف إعادة رسم خريطة العالم الاقتصادية والسياسية وصياغة نسق

استهلاكية موحدة على صعيد العالم مستخدمة في ذلك سيطرتها على مؤسسات الاتصال والاعلام والاعلان العملاقة . وعن حجم وعدد هذه الشركات يفيد تقرير الاستثمار في العالم انه حدث توسيع هائل في عدد هذه الشركات خلال السنوات الاخيرة ، حيث ارتفع من 7000 شركة عام 1970 الى 65000 شركة عام 2000 ويقارب 85000 شركة متنسبة لها موزعة على مختلف أنحاء العالم ،<sup>(4)</sup> ولاشك أن هذا العدد في تزايد حتى الان .

وقد تضاعفت مبيعات هذه الشركات أكثر من مرتين بين عامي 1970 و 1992 فزادت من 4 تريليون دولار الى 5 تريليون دولار ، وتجاوزت القوة المالية للعديد من هذه الشركات القوة الاقتصادية للعديد من الدول .<sup>(5)</sup>

واذا نظرنا الى التوزيع الجغرافي لهذه الشركات تجد أن 418 شركة عابرة للقوميات من أصل 500 شركة هي الاكبر في العالم توحد مقراتها الرسمية في واحدة من 18 دولة عضو في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (oecd) ، علماً بأن عدد الدول الاعضاء في هذه المنظمة يبلغ 26 دولة ، وهذه المنظمة

اقتصادية شديدة العلاقات على مستوى العالم " .<sup>(2)</sup>

فالعولمة تهدف الى جعل الاقتصاد العالمي متربطاً ومتشاركاً وذلك من خلال اندماج الاسواق العالمية في حقول التجارة والاستثمار المباشر وانتقال الاموال والابدي العاملة والتكنولوجيا ضمن اطار حرية السوق ، وهذا ما يؤدي الى خضوع العالم لقوى السوق العالمية وما يصاحبها من اختراق للحدود القومية وانحسار كبير في سيادة الدولة عائد الى ان مقومات السيادة الاقتصادية أصبحت عالمية بدلأً من مقومات السيادة الاقتصادية الوطنية .

وبهذا المفهوم تختلف العولمة عن مفهوم الاقتصاد الدولي " العالمية " الذي يركز على العلاقات الاقتصادية بين الدول ذات السيادة ، أي ان الدولة تشكل العنصر الاساسي في مفهوم " العالمية " في الاقتصاد الدولي في حين ان الشركات عابرة القوميات تشكل العنصر الاساسي في مفهوم العولمة .<sup>(3)</sup>

ويتحلى دور الشركات عابرة القوميات من خلال الاستثمار الاجنبي المباشر ، وتوزيع العملية الانتاجية وتكاملها ، اضافة الى دورها البارز في اشاعة نمط استهلاك محدد وثقافة

إنشاء هذه التكتلات ، أو الدخول فيها ، خصوصاً من قبل الدول المتقدمة . حيث يمكن القول أن تسامي هذه الظاهرة في العقد الأخير من القرن العشرين جعل منها سمة أساسية من سمات النظام الاقتصادي العالمي الجديد ، ويعتقد البعض أن جذور الظاهرة ترجع إلى التغيرات التي طرأت على الوضع الاقتصادي العالمي في سبعينيات القرن الماضي ، والتي تمثلت في انهايار نظام "بريتون وودو" لاسعار الصرف الثابتة للعملات ، والتحول إلى نظام اسعار الصرف العائمة وما صاحب ذلك من ارتفاع اسعار الطاقة وتقلبات حادة في اسعار العملات الرئيسية ، وبلغ ازمة المديونية الخارجية ذروتها في بداية الثمانينيات ، الامر الذي ادى إلى ظهور موجة جديدة من السياسات الحماائية في الدول الصناعية ، مما اثر سلباً في حرية التجارة والتدفقات السلعية خاصة بالنسبة ل الصادرات الدول النامية الى الاسواق العالمية .

علاوة عن انهايار الدول الاشتراكية وتزايد الدول المطبقة لنظام الاقتصاد الحر ، مما دفع الى التفكير في تكوين تكتلات اقتصادية وبشكل اكبر وعلى نطاق واسع ، ظهرت في امريكا

تمثل أساساً الدول الرأسمالية الاكثر اهمية في العالم ، فالاغلبية الساحقة لم يقار الشركات متعددة الجنسيات موزعة تقريباً بين امريكا واوروبا واليابان ، حيث هناك 153 شركة في امريكا و 155 شركة في اوروبا الغربية و 141 شركة في اليابان ، وهذه الدول هي من الدول الصناعية الكبرى .<sup>(6)</sup>

ويبدو من العرض السابق مدى سطورة الرأسمالية العالمية على الساحة الاقتصادية من خلال النمو المتسارع لظاهرة العولمة وبروز معظم تحلياتها من خلال هيمنة الشركات عابرة القوميات على النشاط الاقتصادي العالمي ، والعمل على جعل الدول ، في مختلف أنحاء العالم المتقدم منه والنامي ، تفكير بل وتعمل على خلق اطار خاص للتعاملات الاقتصادية ، خاصة التجارية منها ، على شكل تكتلات اقتصادية معظمها على اساس اقليمي .

**ثانياً : تسامي التوجه الى التكتلات الاقتصادية وآفاقه المستقبلية**

لا تعد التكتلات الاقتصادية ظاهرة حديثة ، بل ترجع على الاقل الى بداية القرن العشرين ، وبالتحديد بعد الحرب العالمية الثانية ، الا ان الجديد في الموضوع هو تسامي وسرعة التوجه الى

كالتجمع الكبير الذي ضم معظم دول آسيا والباسفيكي (APEC) .

وفي ظل هذه التوجهات وغيرها تحول ميدان الصراع بين القوى الكبرى في العالم إلى الميدان الاقتصادي وبرزت التكتلات الاقتصادية لتكون ظاهرة معاصرة ، ومهمها تبادل دافع انشائها فأن مجرد بروزها بهذا الزخم على صعيد العلاقات الاقتصادية الدولية يؤكد قوّة العوامل التي دفعت إلى وجودها .

ويمكن تخلص أهم الملامح والمضامين التي ميزت هذه الظاهرة بالآتي<sup>(8)</sup>:

1- من حيث طبيعتها فأدّا تأيي تحسيداً للحصول على تحولات هيكلية جذرية في البناء الاقتصادي الدولي ، بما فيه إعادة توزيع الأدوار والموقع النسبي للمشاركين فيه وبالتالي تأثيره في العلاقات الاقتصادية التي تنتجه عنها.

2- من حيث شمولها فانها تغطي أهم المشاركين في الاقتصاد الدولي ، بل تتعدي ذلك لتشمل غيرهم في مختلف أنحاء العالم مما يجعلها ظاهرة دولية في ابعد حدودها .

اللاتينية تجمعات كالسوق الجنوبي "ميركوسور" والسوق الكاريبي "كاريكوم" ، ونجم "الأندلس" ، وفي آسيا تجمع "الاسيان" لدول جنوب شرق آسيا ، ونجم "السارك" لدول جنوب آسيا ، وفي إفريقيا السوق المشتركة لجنوب شرق إفريقيا ، ونجم الجنوب الإفريقي للتعاون والتنمية والجماعة الاقتصادية لغرب إفريقيا،<sup>(7)</sup> علماً بأن بعض هذه التكتلات أنشأ في وقت سابق على اختيار الاتحاد السوفياتي .

ولعل من أهم الأسباب التي أدت إلى هذا التوجه نحو التكتلات الاقتصادية في الدول النامية بالذات تكمن فيما شهدته السنوات الأخيرة من عقد الثمانينات وأوائل عقد التسعينات من القرن الماضي من اتجاه واضح نحو مزيد من التكثيل الاقتصادي بين مجموعات الدول المتقدمة بعد ان حل التحدي الاقتصادي محل التحدي الامني، فتوصلت دول السوق الأوروبية المشتركة إلى معاهدة "ماسترخت" عام 1991 ، والتي تم بموجبها تحول السوق إلى اتحاد أوروبي ، ثم ما لبثت الولايات المتحدة ان أعلنت عام 1992 إنشاء منظمة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية (NAFTA) ، وفي نفس الاتجاه ظهرت تكتلات عملاقة

العالمية ، حيث يحقق حجم تجاري خارجي يصل متوسطه الى حوالي 150 مليار دولار ، وهو بذلك يفوق "نافتا" . كما يصل الدخل القومي لهذا التكتل الى ما يزيد على 7 الاف مليار دولار ، وهو اكبر دخل قومي في العالم ، كما انه يعتبر أضخم سوق اقتصادي داخلي حيث بلغ عدد سكانه 380 مليون نسمة ومتوسطات دخل فردي مرتفعة نسبياً . (9)

وبالحظ ان التكتل الاقتصادي الأوروبي يتخذ استراتيجية هجومية تجاه الاقتصاد العالمي ويسعى بكل قوة الى أن يكون على رأس الشكل المهيمن للنظام الاقتصادي العالمي الجديد في هذا القرن ، ويمكن ان نتلمس ذلك بوضوح من خلال أهداف هذا التكتل والتي وان كانت تركز على تقوية المياكل والبني الاقتصادية للاتحاد الا انها تنصل بشكل صريح على سعي الاتحاد خلال هذا القرن للعب دوراً اكبر فاعلية في كافة المجالات الاقتصادية بل وحتى السياسية . وهذا ما يدعم فرضية الترابط بين ظاهرة تنامي التكتلات الاقتصادية وما يشهده العالم من عولمة اقتصادية على جميع الاصعدة .

3- ومن حيث ابعادها فأنما ظاهرة اقتصادية في منطقها وسياسية واستراتيجية في ترابط واتصال حلقاتها .

وبحذا يبدو العالم من خلال هذه التكتلات اكثرب ديناميكية من أي وقت مضى في عصر يصعب فيه التمييز بين ما هو اقتصادي وما هو سياسي . ولعرض التفصيل سنوضح في المور اللاحق التكتلات الكبرى في العالم .

#### المحور الثاني : التكتلات الاقتصادية الكبرى في العالم

1- التكتل الاقتصادي الأوروبي :

يعتبر الاتحاد الأوروبي من اكبر التكتلات الاقتصادية في العالم واكثرها اكتمالاً من حيث البنية والمياكل التكامالية، ومن حيث الاستمرار في استكمال المسيرة التكافلية . فلا يكاد يمر حدث على المستوى الأوروبي الا يؤكّد أن المسيرة الأوروبية كانت ولا تزال مسيرة عدة دول خلفت وراءها نزاعات تاريخية مريرة ، وتتجمع الان حسب ما تملّيه مصالحها المادية المتفاوتة ويتحول الاتحاد الأوروبي بهذا المنظور الى مجموعة دولية إقليمية بزعامة مهيمنة تتباين بصددها التبعيات .

ومن حيث الامكانيات فإن هذا التكتل يهيمن تجاريأً على اكثرب من ثلث التجارة

تحقيق اقتصاد قوي للدول الاعضاء ،  
تعطي كل اولوياتها للقدرة على منافسة  
التكلات الاقتصادية الأخرى الصاعدة  
على المستوى العالمي ، وبالاخص الاتحاد  
ال الأوروبي .

3- التكتل الاقتصادي الآسيوي :  
لا تزال آسيا احدى الساحات  
المهمة في العالم التي من المتظر ان تشكل  
تكتلاً اقتصادياً علماً بضاهي تكتل  
الاتحاد الأوروبي أو "النافتا" ، خاصة اذا  
نظرنا الى الدولتين القويتين في المنطقة ،  
اليابان والصين ، وحتى اليوم يمكن تمييز  
محورين للتكتل الاقتصادي في منطقة شرق

وغرب الباسفيكي :

الاول يتمثل في رابطة جنوب شرق آسيا  
المعروفة باسم "الآسيان" (ASEAN)  
والثاني يتمثل في جماعة التعاون الاقتصادي  
لآسيا الباسفيكية والمعروفة باسم (APEC)  
أ- رابطة جنوب شرق آسيا (ASEAN) :  
يتكون تكتل الآسيان من ستة دول  
هي : تايلاند ، سنغافورة ، ماليزيا ،  
بروناي ، اندونيسيا . وقد انشئ هذا  
التكتل عام 1967 وكان هدفه ان يكون  
حلفاً سياسياً مضاد للشيوعية ، الا ان  
القلق المشترك الذي ساد مختلف دول  
المجموعة نتيجة الاضرار التي لحقت بهم  
جراء الاجراءات الحمائية المتبعة من قبل

## 2- التكتل الاقتصادي لامريكا الشمالية (NAFTA) :

تعتبر مصادقة الكونغرس الامريكي  
عام 1993 على اتفاقية منطقة التجارة  
الحرة لامريكا الشمالية هي البداية لانشاء  
هذا التكتل ، علماً بان سريان هذه  
الاتفاقية لم يبدأ الا في عام 1994 ، وقد  
ضمت كلاً من الولايات المتحدة وكندا  
وال מקسيك ، وهو كما يفهم من الاتفاقية  
المتشاءله مقترح امام باقي الدول  
الامريكية بما في ذلك بعض دول امريكا  
اللاتينية .

ان حجم وامكانيات هذا التكتل ،  
بالرغم من انه لا يضم الا ثلاثة دول ،  
يمثل اكبر منطقة تجارة حرمة في العالم ،  
حيث بلغ حجم اقتصاده عند النشأة ما  
يقارب 7 تريليون دولار ، وعدد متحججين  
ومستهلكين يناهز 360 مليون نسمة ،  
كما يصل الناتج المحلي الاجمالي له الى  
670 مليار دولار ، وحجم التجارة  
الخارجية له الى 1017 مليار دولار ،  
ناهيك عن الامكانيات التي تتمتع بها  
الولايات المتحدة الامريكية من مستويات  
تكنولوجية وصناعات متقدمة وثروات  
طبيعية وقدرات مالية هائلة .<sup>(10)</sup>

وتبدو أهداف هذا التكتل لا تختلف  
عن أهداف الاتحاد الأوروبي ، فهي بعد

الاقتصادي العملاق كرد فعل على اعلان اوروبا الموحدة عام 1992.

وتأتي الخطوات المتلاحقة لتطور هذا المنتدى الاقتصادي وتحوله الى تكتل اقتصادي فعلى من الرغبة المشتركة لكل من اليابان والولايات المتحدة وادراكهما ان هذه الخطوة تتحقق مكاسب للجميع . ويبلغ الناتج المحلي الاجمالي لهذا التجمع حوالي 13 تريليون دولار ، وهو ما يمثل نصف الناتج القومي الاجمالي العالمي ، فضلاً عن سيطرته على حوالي 50% من التجارة العالمية .<sup>(12)</sup> غير ان نجاح هذا التكتل العملاق يتوقف على قدرة اليابان على تفهم طبيعة الدول الآسيوية الاخرى التي تأبى المهيمنة والسيطرة فإذا نجحت اليابان في فهم هذه الدول اضافة الى تقديمها مساعدات اقتصادية لدول تلك المنطقة ومساهمتها في حل مشاكلها ، فإن ذلك من شأنه ان يجعل من اليابان قوة اقتصادية تقود تكتلاً اقتصادياً في جنوب شرق آسيا ن يكون من اكبر التكتلات التي تؤثر في مستقبل الاقتصاد العالمي في القرن الحادي والعشرين .<sup>(13)</sup>

ان هذه التكتلات الاقتصادية الكبيرة ، والتي وصل البعض منها الى اطواره الاخيرة من الاصتمال والنضج ، تقودها الدول المتقدمة كما هو ملاحظ في

الولايات المتحدة واوروبا تجاه صادرات تلك الدول جعلها تركز على التعاون الاقتصادي فيما بينها .

وهكذا طرح رئيس وزراء ماليزيا عام 1990 فكرة انشاء تكتل اقتصادي تجاري بين دول الرابطة "الاسيان" ، وقد ارسى هذا التكتل خطوة هامة على طريق تأسيس جبهة منظمة ، مضادة للتكتلات الاخرى ، في جنوب شرق آسيا

ومع محدودية النمو في التعاون الاقتصادي وتكامل الاسواق بين دول التكتل فإنه اصبح من الملاحظ ان دوره في التجارة الدولية يتزايد بستمرار ، وبعد أن كانت الجموعة لا تمثل الا حوالي 3% من اجمالي الصادرات العالمية وحوالي 3% من اجمالي صادرات الدول النامية فقد وصلت هذه الصادرات الى 5% من اجمالي الصادرات العالمية و 16% من اجمالي صادرات الدول النامية .<sup>(11)</sup>

#### **ب- جماعة التعاون الاقتصادي لآسيا الباسيفيكية (APEC) :**

وتكون هذه الجموعة من 18 دولة على رأسها اليابان والصين واستراليا والولايات المتحدة وكندا والمكسيك ونيوزيلندا وكوريا الجنوبية ، ودول رابطة الآسيان . وقد جاء انشاء هذا التجمع

المشتركة، ومنظمة التجارة الحرة الاوروبية، والسوق المشتركة لدول امريكا الوسطى، ومنظمة التجارة الحرة لأمريكا الوسطى، ومنظمة التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية، كما عمدت دول اوروبا الشرقية، انذاك الى انشاء منظمة " الكوميكون "، وفي الوطن العربي قمت المصادقة على انشاء السوق العربية المشتركة ، وهناك بعض الاتفاقيات الاقليمية في بعض البلدان الافريقية ، واخرى في جنوب وشرق آسيا، وتم التعرف للبعض منها وسنجاول التعرف بالبعض الآخر فيما يلي :

### 1- اهم تجارب التكتل الاقليمي في آسيا

يمكن التمييز داخل آسيا ، في اطار المناطق التكاملية ، بين منطقة آسيا الوسطى ومنطقة جنوب شرق آسيا . ففي وسط آسيا قامت منظمة التعاون الاقليمي للتنمية بين ثلات دول آسيوية هي : ايران، باكستان، تركيا، وذلك عام 1964 بعد استفادتها من مزايا التعاون الذي تحقق لها في اطار حلف بغداد ، فقررت الدول المعنية ان تتولى هذه المنظمة حوانب التعاون الاقتصادي لحلف " الستو " بعد انسحاب العراق من حلف بغداد ، سعياً الى تكثيف التعاون فيما بينها . وتميز دول هذا الاقليم بأنها متحاورة وبينها قدر

كل من اوروبا وآسيا ، ولذلك سيزداد تأثيرها في الاقتصاد العالمي مع مرور الوقت ، وقد تنحصر المنافسة في اطار هذه التكتلات ، وهذا من شأنه ان يؤثر بقوة على النظام الاقتصادي وفي حجم المكاسب وشكل تكوينها .

ويتضح من العرض السابق تكتلات الدول المتقدمة كيف انها تنمو بسرعة وتحافت تلك الدول للدخول فيها وبأكبر نصيب ، غير ان السؤال الاساس للبحث ما زال مطروحاً فما هو دور هذا التوجه العالمي نحو اقامة تكتلات اقتصادية اقليمية على قيد تكتلات اقتصادية اقليمية في الدول النامية ؟ اليis من الاولى بالدول النامية ان تعطي الاولوية لتلك التكتلات بأعتبارها اقصر طريق الى التنمية خصوصاً في عصر العولمة الاقتصادية ؟ هذا ما سنجاول الباحثة من الاجابة عليه في المhor التالي .

### المحور الثالث : التكتلات الاقتصادية في الدول النامية

سبق وان قمت الاشارة الى ان التكتلات الاقتصادية لا تعتبر ظاهرة آنية، بل ترجع الى بداية القرن العشرين، وبشكل ادق بعد الحرب العالمية الثانية، حيث قامت تكتلات اقتصادية في احياء مختلفة من العالم، مثل السوق الاوروبية

إلى الاندماج التدريجي في الاقتصاد العالمي، وهي نفسها الفكرة التي اخذتها مختلف التكتلات الاقتصادية في شتى أنحاء العالم كمبرر لتوجهها الجديد حول تكتل اقتصادي وذلك اعتماداً على ان الاقتصادات الوطنية في معظم الدول تعودت على اساليب مختلفة من الحماية والرعاية من طرف الدولة الوطنية ، وجدت ان من الاولى بها ان تتدرب على المنافسة في اطار اقليمي قبل دخولها الاطار الدولي الذي يعتبر بطبيعة الحال اوسع من المجال الاقليمي ، وذلك انطلاقاً من حقيقة باتت معروفة في عالم اليوم وهي ان الكل داخل ، لا محالة في قوانين العولمة الاقتصادية ، اما الان او في المستقبل القريب . هذا التكتل مثل تكتلاً للدول النامية في آسيا علاوة عن رابطة جنوب شرق آسيا " الآسيان " والتي سبق الحديث إليها بأعتبارها مثلت اقتصاداً أكثر تطوراً .

## 2- اهم التجارب التكاملية في أمريكا اللاتينية

وفي هذا المجال يمكن الحديث عن رابطة التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية " النافتا " ، والتي انشئت بموجب اتفاقية " مونتفديو " عام 1961 ، وتتألفت هذه المنظمة عند انشائها من الدول التالية :

من التوافق في السواحي السياسية والحضارية، وقد تجسد ذلك من خلال ابرام العديد من العقود والاتفاقيات بين هذه الدول ، واقامة المشاريع الاقتصادية المشتركة ، غير ان قيام الثورة الإيرانية عام 1979 ، ثم نشوب حرب الخليج الأولى عام 1980 أديا الى تحميد اعمال المنظمة منذ ذلك الوقت، الى ان قامت الدول الاعضاء عام 1985 باعادة هيكلة المنظمة واحيائها تحت اسم " منظمة التعاون الاقتصادي " <sup>(14)</sup>.

وتعد معااهدة ازمير هي الاساس القانوني لهذه المنظمة ، وقد جرت عدة تعديلات على هذه المعااهدة عام 1990 ، واضيفت لها بروتوكولات عام 1991 ، وفي عام 1992 انضمت سبع دول جديدة الى الدول الثلاث المؤسسية ليصبح عدد اعضائها عشرة دول ، وهذه الدول الجديدة هي :

افغانستان ، وست دول آسيا الوسطى التي انفصلت عن الاتحاد السوفيتي ، وهي : اذريجان ، ووزبكستان ، وتركستان ، وطاجاكستان ، وكازاخستان ، وقرقازيا ، ولا تختلف اهداف المنظمة الجديدة عن سابقتها ، وان كانت قد منحت اهتماماً جديداً للبعد الدولي ، فتظمنت اهدافها السعي

المعاهدة هو توسيع مجالات التعاون بين دول الرابطة وتنمية تجاراتها الخارجية وتنمية مركزها الدولي . وتعبر هذه الرابطة من أكبر التجمعات الإقليمية في العالم الثالث، من حيث المساحة والناتج القومي، الا ان ما يميز هذه المجموعة هو التفاوت بين اعضائها ، فالدول الثلاث الكبرى الارجنتين ، والبرازيل ، والمكسيك ، تمثل مساحتها 70% من مساحة الدول الاعضاء الاحدي عشرة ، وكذلك الحال بالنسبة لعدد السكان ، بينما كانت الدول الاندية الخمس تمثل أقل من الربع وهو ما ترك الدول الثلاث الباقية ، الاوركواي ، والباراكواي ، وشيلي 67% من مساحة الإقليم ، و 6% من عدد سكانه ، وهذا التفاوت الكبير في الامكانيات كان سبباً رئيساً في فشل التجمع ، وهو ما دعا الدول الاصغر في المجموعة الى انشاء تجمع خاص بها ، وهذه الدول الواقعة في منطقة الانديز وهي : الاكوادور ، شيلي ، فنزويلا ، البيرو ، كولومبيا ، حيث اصدرت هذه الدول ما عرف بـ " بوجوتا " في اب عام 1966 ، الذي تضمن عزمهما على اقامة مشروعات بجهد مشترك ، واعدت صيغة الاتفاقية هيئة تنمية اندية ، لتطوير نظم متعددة الاطراف للبنية الاساسية والتصنيع ، ثم اعدت مشروع اتفاقية اقامة

الارجنتين ، البرازيل ، المكسيك ، شيلي ، بيرو ، اورغواي ، باراغواي . ثم التحقت بها كل من كولومبيا والاكوادور عام 1961 ، ثم فنزويلا وبوليفيا عام 1967 ، وبذلك تكون هذه المنظمة قد شملت المكسيك وكل قارة امريكا اللاتينية الا الدول الثلاث التي كانت مستعمرة " جويانا سابقاً ".<sup>(15)</sup> وكان هدف المنظمة هو تحرير التجارة فيما بين اعضائها دون النص على ان يمتد ذلك الى اتحاد كمكري او سوق مشتركة ، وهي في ذلك لا تختلف عن باقي التجمعات الاخرى بين الدول النامية من حيث تواضع اهدافها .

وعلى الرغم من تواضع الاهداف فأنما تعرضت الى تباطؤ في تحقيق تلك الاهداف مما ادى الى تعدد المحاولات التصححية منذ عام 1974 ، وزاد الشعور بعجز المعاهدة عن تحقيق تقدم ملموس ، خصوصاً بعد فشل المفاوضات الساعية لأصلاح المنظمة نتيجة تباين الاراء حول مجالات ذلك الاصلاح .

كما انه وجدت في امريكا اللاتينية منطقة تكامل ثابتة هي رابطة تكامل امريكا اللاتينية ، والتي هي تطوير لرابطة " النافتا " السابقة الذكر ، التي انشئت بوجب معاهدة " مونتفيديو " الجديدة في اب عام 1980 ، وكان الجديد في هذه

موريتانيا ، نيجيريا ، السنغال ، سيراليون ، توکو ،<sup>(17)</sup> بالإضافة إلى دولتين علقتا عضويتهما . وقد سعى هذا التجمع إلى تحقيق مجموعة أهداف تلخصت في تحقيق حرية انتقال رؤوس الأموال والسلع والخدمات بين الدول الأعضاء ، والتنسيق بين هذه الدول في مجال السياسات الزراعية والمشروعات ذات العائد المشترك ، وفي مجال البحوث الزراعية والمائية والنقل والمواصلات والطاقة . ومع شمولية هذه الهدف غير أنه لم يتحقق منها إلا القليل .

بـ- الاتحاد الاقتصادي لدول وسط إفريقيا : وقد أنشئ هذا الاتحاد عام 1983 ، ودخل حيز التنفيذ في عام 1985 ، وضم كلاً من : بوروندي ، جمهورية إفريقيا الوسطى ، تشاد ، الكونغو ، غينيا الاستوائية ، الكابون ، ساوتومي ، برنسيل ، زائير . وقد كان هذا الاتحاد يهدف إلى حرية انتقال السلع والخدمات ورؤوس الأموال والأفراد ، وتطبيق ضرائب إقليمية موحدة ، وتنسيق التعريفات الكمركية ونظم الضرائب ، والنهوض بالسياسات الصناعية

تجمع تكاملية جزئي يضم هذه الدول ، وقد اقرته " لنافتا " بأعتباره لا يتعارض مع معاهدهما . وقد ابدت البيرو في بداية الامر اعتراضًا على سرعة الاجراءات المقترنة لتحرير التجارة ، وبعد عددهما عن ذلك دخلت الاتفاقية الموقعة في " بوجوتا " حيز التنفيذ عام 1969 .<sup>(16)</sup>

وتعرضت الاتفاقية لعدة مشاكل في السنوات الأخيرة ، فقد كانت تعاني من تفاوت في السياسات الاقتصادية ، إضافة إلى ما كان بين دولها من تباينات اقتصادية .

### 3- أهم التجارب التكاملية في إفريقيا

شهدت إفريقيا مثل باقي قارات العالم نشاطات تكاملية إقليمية واسعة النطاق ، فلا يكاد يخلو مكان فيها من الدخول في محاولات تكاملية ، ولغرض توضيح ذلك سنستعرض بعضًا من تلك التجارب .

أـ- التجمع الاقتصادي لدول غرب إفريقيا : أنشئ هذا التجمع في 28 مايس / 1975 ، وقد ضم ثمانية عشرة دولة هي : بنين ، بوركينا فاسو ، الرأس الأخضر ، ساحل العاج ، غانبيا ، غانا ، غينيا ، غينيا بيساو ، النيجر ، ليبيريا ، مالي ،

العلاقات في كافة المجالات الاقتصادية والامنية والسياسية ، وقد عرفت السنوات التي تلت تأسيس الاتحاد تطوراً هاماً في مجالات العلاقات الاقتصادية ، الا ان الاتحاد المغربي منذ فترة واجهت عدة مشاكل منها ما هو اقتصادي ، مثل تفاقم ازمة المديونية ومشكلة البطالة التي بلغت في الجزائر 28% وفي المغرب 21% وفي تونس 16% اضافة الى الخلافات السياسية خصوصاً على القضية الجوهرية في المنطقة والمتمثلة في مشكلة الصحراء الغربية .

هـ - السوق المشتركة للشرق والجنوب الافريقي (الكوميسا) :

يضم هذا التجمع 20 دولة تقع في شمال شرق وجنوب القارة الافريقية، وهو ثاني اكبر تجمع من حيث الكثافة السكانية على مستوى القارة ، وقد بدأت الارهاسات الاولية لتكون هذا الاتحاد منذ عام 1966 ، الا انه لم يشهد تكوين مؤسسات تكاملية الا منذ انشاء منظمة التجارة التفضيلية عام 1981 ، حيث تم انشاء ثلاث مؤسسات لتنفيذ التكامل وتسهيل حركة التجارة بين الدول .

ويمكن ان نستخلص من هذا العرض لاهم التجارب في الدول النامية

والنقل . مع العلم ان هذا الاتحاد جاء على انقضاض الاتحاد الكمركي والاقتصادي الذي تم الاتفاق عليه عام 1964 بين الدول الخمس ، جمهورية افريقيا الوسطى ، تشاد ، الكونغو ، الكامرون ، الكابون ، والذي فشل بعد عامين على انشائه نتيجة ازمات بيئية .

تـ - منظمة الابجاد : وهي معروفة باسم الهيئة الحكومية للتنمية ومكافحة التصحر ، وقد انشئت عام 1986 ثم تحولت الى الهيئة الحكومية للتنمية فقط عام 1995 ، وتضم كلاً من : جيبوتي ، ارتيريا ، اثيوبيا ، غينيا ، اوغندا ، الصومال ، السودان ، تنزانيا ، وراندا ، بوروندي . ويقع مقرها الرسمي في جيبوتي ، وتحدف الى تنمية اقتصادات الدول الاعضاء بشكل عام .<sup>(18)</sup>

د. التكامل الاقتصادي بين دول المغرب العربي :

بدأ الاهتمام بموضوع التكامل الاقتصادي في المغرب العربي منذ ستينيات القرن الماضي ، الا ان طموح تلك الدول في تكون اتحاد اقتصادي خاص بها لم يتجسد الا في عام 1989 في مدينةمراكش ، وتمثلت اهداف الاتحاد في توثيق

في عصر لا حياة فيه للضعفاء ، فإذا كانت الدول المتقدمة تسعى للدخول في تكتلات اقتصادية كبيرة ، فإن من الأولى بالدول النامية ان تحرص على الدخول في أكبر قدر من التكتلات الاقتصادية ، إن لم يكن من باب الانتفاع من مزايا التكتلات ، فعلى الأقل من باب الحفاظ على النفس في مواجهة غيرها من الدول المتقدمة والتي تتحدى من تكتلاتها مجالاً للمنافسة مع غيرها مستندة إلى ما توفر لها اتفاقيات من نوع الجات مثلاً ، من حماية قانونية في حال اتخاذ أي إجراءات حمائية ضدها . لا سيما وان معظم اقتصادات الدول النامية ما زالت في مرحلة النمو الأولى وتحتاج إلى حماية وتدريب على المنافسة العالمية وهذا لا يمكن ان يتم الا في اطار ضيق هو الاطار الاقليمي مقارنة بالاطار العالمي المفتوح . اضافة إلى ذلك فإن التحديات التي تواجه الدول النامية منذ عهد الاستقلال تدفعها ، مثلها في ذلك مثل باقي التنظيمات الاقتصادية الأخرى ، إلى تحقيق مستويات ملحوظة من التكامل . ويمكن ايجاز بعض تلك التحديات في الآتي : (20)

1- تنوع قاعدة الانتاج : حيث ما زالت العديد من الدول النامية تعتمد على انتاج الموارد الاولية

والتي قد يطلق عليها البعض التكتلات الاقتصادية غير الناجحة ، كونها ما زالت ضعيفة وتحتاج إلى مزيد من العمل والتنسيق ، علمًا أن البعض منها تلاشى وأختفى وهو ما يزال في طور النشأة . قياساً لتطور وتكامل العديد من التكتلات في العالم المتقدم ، وربما يعود عدم نجاح معظم التكتلات في بلدان العالم الثالث وخصوصاً في إفريقيا ، على الرغم من كونها مخرجًا شبه متفق عليه من التخلف إلى التنمية ، ورغم وجاهة دوافعها لأسباب كثيرة لعل من أهمها غياباليات السليمة والفعالة والسياسات الرشيدة، والأدارة الدافعة اضافة إلى الظروف الاقتصادية والميكالية الاقتصادية الضعيفة التي تميز بما معظم تلك الدول، الا ان الفشل بأي حال من الاحوال لا يمكن ان يقضي على محاولات تكمالية جديدة او تصحيح بعض المحاولات القديمة ، باعتبار ان العيب ليس في فكرة التكامل نفسها ، وإنما في الظروف والاليات التي اتبعت في الوصول إليها . ان نجاح التجارب التكمالية في الدول المتقدمة ، والتي سبق وان تطرقنا اليها ، يشكل محفزاً أساسياً للدول النامية لتحذو حذوها في اقامة فضاءات تكمالية على مستوى من القدرة والتنافس يخولها البقاء

وتحفيض حالة الفقر ، مما يتعين  
عليها تحقيق معدلات نمو الناتج  
المحلي الاجمالي ليصل على  
مستوى 5% على اقل تقدير

سنويأً ، الامر الذي يتطلب  
تحقيق معدلات للاستثمار  
تفوق في المتوسط 30% من  
اجمالي الناتج المحلي ، وهذا ما  
يتطلب بذل جهود كبيرة في  
هذا المجال .

واذا كان ما سبق مثل تحديات  
داخلية تواجهها الدول النامية فأن هناك  
تحديات خارجية لا تقل اهمية عنها لعل  
من اهمها تحدي العولمة الاقتصادية وما  
صاحبها من تنامي ظاهرة التكتلات  
الاقتصادية والتي باتت سمة العصر ولا  
 مجال في ظلها من تجزئة الجهد والدول  
الصغيرة المنفردة .

#### الخاتمة

من خلال هذه الدراسة يمكن  
الوصول الى جملة نتائج ، لعل البعض منها  
عام وشبه متفق عليه في الدراسات  
الاقتصادية الا ان ذكرها جاء من باب  
التأكيد على اهميتها ، وبناءً على تلك  
النتائج يمكن طرح مجموعة من التوصيات  
من اجل الوصول الى افضل النتائج .

#### النتائج :

والتجارة الخارجية ، وما زالت  
تعتمد على المساعدات  
الخارجية، وقد اثقل هذا الوضع  
كاهلها بالديون الخارجية .

2- تضييق الفجوة في نمط توزيع  
الدخل : حيث تعاني الدول  
النامية من درجة عالية من  
التفاوت في توزيع الدخل وفي  
فرص الحصول على الموارد ،  
حيث نسبة الفقر في العديد من  
هذه الدول مرتفعة من عدد  
السكان ، كما ان متوسط  
دخل الفرد فيها يسجل  
مستويات منخفضة جداً ،  
ويفقر كثير من سكانها الى  
العنایة الصحية والتعليم  
واساسيات الخدمة .

3- تحقيق السلام الاجتماعي :  
حيث تعاني العديد من الدول  
النامية تفشي النزاعات  
والصراعات الاهلية والتي تمثل  
تحدياً مباشراً للتقدم  
الاقتصادي والاجتماعي .

4- زيادة معدلات الاستثمار كنسبة  
من الناتج المحلي الاجمالي :  
حتى تتمكن هذه الدول من  
تحقيق الاهداف الاقتصادية

السياسية والتمثلة في الخلافات  
وعدم الاستقرار السياسي .

4- ان ما تتمتع به العديد من  
الدول النامية من موارد طبيعية  
متعددة والموقع الجغرافي  
الاستراتيجي يمثل فرصة لنجاح  
تجارب تكاملية بين العديد منها.

5- ان التطورات التي تجري في العالم  
المتقدم السياسية منها والاقتصادية  
من شأنها ان تشكل محفزاً للدول  
النامية للقيام بإنشاء تكتلات  
اقتصادية اقليمية تخدم مصالحها  
وتمكنها من مواجهة عالم اليوم  
الذي هو عالم التكتلات  
الاقتصادية الكبرى .

#### التوصيات :

بناءً على النتائج السابقة يمكن ان نقدم  
التوصيات الآتية :

1- لنجاح التكتلات الاقتصادية  
في الدول النامية يمكن الركون  
إلى المنهج الوظيفي وبالتالي  
التركيز على المسائل السهلة التي  
لا توجد فيها خلافات كبيرة  
بين الأعضاء .

2- لا بد من العمل على نبذ  
الخلافات الناشئة بين الدول  
النامية ، وعليها اتخاذ خطوات

1- ان التكامل الاقتصادي أصبح  
اليوم وسيلة متفقاً عليها من قبل  
المهتمين بموضوع التنمية ،  
باعتبارها الوسيلة الأكثر ضماناً  
للوصول إلى مستويات متقدمة  
من التنمية الاقتصادية ، وزيادة  
رفاهية الشعوب مهما اختلفت  
طرق والاساليب والمفاهيم  
المستخدمة والمعبرة عن هذه  
الوسيلة .

2- بناءً على ما اثبتته بعض  
تجارب التكاملية الناجحة ،  
فأن المنهج الوظيفي ، الذي  
يبدأ بالسهل وصولاً إلى ما هو  
صعب ، يعتبر المنهج الاصلح  
للدول النامية ، كونها يجعلها  
تقتنع وتعيش مزايا التكامل  
الاقتصادي وبالتالي يصبح  
مطلوبًا ضرورياً وليس مسألة  
مفروضة من بعض الاطراف .

3- ان من اهم الاسباب التي ادت  
إلى فشل العديد من التجارب  
التكاملية في الدول النامية ،  
اضافة الى الاسباب المتعلقة  
بتخلف البنية التحتية التي يقوم  
عليها التكامل ، هي العوامل

الاقتصادية ، ان لم يكن سعياً وراء مزايا هذه التكتلات ، فليكن خوفاً من المضار التي قد تتعرض لها اقتصادات هذه الدول بعملها المنفرد في جو يتميز بالعمل الجماعي لكل الفاعلين الدوليين .

#### Absract

The political and economic developments taking place in the advanced world will motivate developing countries to establish economic and regional blocs in order to serve its interests and enable itself to confront today's world which is a world of major economic blocs .The economic integration today has means agreed upon and most guaranteed by those interested in the subject of development to reach to considerable levels of economic development, and increase the welfare of the population no matter different are the methods, techniques and concepts used to express these means.

Building economic blocs among developing countries to keep pace with the spirit of the age requires the development of human resources, formation of skills, reducing the dependence on foreign aid, working to discard conflicts arising among developing countries, and taking serious steps toward building democratic institutions in order to achieve political stability and maintain gains.

جادة نحو بناء المؤسسات الديمقراطية ، بأعتبارها الطريق السليم للوصول الى الاستقرار السياسي وصيانة المكاسب .

3- وبناءً على ما سبق ومن أجل بناء تكتلات اقتصادية بين

الدول النامية تستطيع ان توأكب روح العصر فأن الامر يتطلب ان تأخذ بنظر الاعتبار الاولويات التالية :

أ- الارقاء بنظم الحكم حل النزاعات .

ب- تنمية الموارد البشرية وتكوين المهارات .

ج- زيادة تنافسية اقتصاداتها وتنويع قواعدها الانتاجية .

د- التقليل من درجة الاعتماد على المساعدات الخارجية .

هـ- اتخاذ الاجراءات اللازمة لتحسين المناخ الاستثماري .

و- التركيز على القواعد الصناعية البسيطة لما لها من أهمية خصوصية بالنسبة للتكتلات الاقتصادية حديثة النشأة .

أخيراً فأن تنامي ظاهرة التكتلات الاقتصادية عالمياً يحتم على الدول النامية السعي في بناء تكتلاتها

- المصادر :
- 1- عبد القادر العفوري ، العولمة والجات التحديات والفرص ، مكتبة مدبولي ، القاهرة ، 2000 ، ص 13 .
- 2- حميد الجميلي ، "مستقبل الامن الاقتصادي العربي في ضوء تحولات القرن العشرين" ، مجلة شؤون عربية ، العدد 100 ، ديسمبر 1999 ، ص 102 .
- 3- منير الحمش ، "النظام الاقتصادي العربي والتحديات الاقتصادية" ، مجلة المستقبل العربي ، العدد 252 ، فبراير 2000 ، ص 42 .
- 4- انظر تقرير الاستثمار في العالم ، مؤتمر التجارة والشمية للأمم المتحدة ، عام 1995 و 1996 ولغاية 2008 على التوالي .
- 5- عبد القادر العفوري ، المصدر السابق ، ص 14 .
- 6- اسماعيل صبري عبد الله ، "ال kokika .. الرأسمالية العالمية في مرحلة الامبرالية " ، مجلة المستقبل العربي ، العدد 222 اغسطس 1998 ، ص 15 .
- 7- اسامي المجذوب ، الجات ومصر والبلدان العربية .. من هافانا الى مراكش ، السدار المصرية اللبنانية ، 1997 ، ص 21 .
- 8- مجذاب بدر ومحى الدين حسين ، المتغيرات الاقتصادية الدولية وانعكاساتها على اقتصاديات منطقة الشرق الاوسط ، طرابلس ، ليبيا ، 1998 ، ص 156 - 157 .
- 9- عبد المطلب عبد الحميد ، النظام الاقتصادي العالمي الجديد وافقه المستقبلية بعد احداث 11 سبتمبر ،
- مجموعة النيل العربية ، القاهرة ، 2003 .
- 10- المصدر نفسه ، ص 129 .
- 11- مجذاب بدر ومحى الدين حسين ، المصدر السابق ، ص 166 .
- 12- اسامي المجذوب ، المصدر السابق ، ص 22 .
- 13- عبد المطلب عبد الحميد ، المصدر السابق ، ص 137 .
- 14- محمد محمود الامام ، التكامل الاقليمي بين النظرية والتطبيق ، معهد البحوث والدراسات العربية ، القاهرة ، 2000 ، ص 329 - 332 .
- 15- فرنسيس جيرو نيلام ، الاقتصاد الدولي ، ترجمة محمد عزيز ، جامعة قاربونس ، ليبيا ، 1991 ، ص 228 .
- 16- محمد محمود الامام ، المصدر السابق ، ص 393 .
- (\*) انسحبت موريتانيا من هذا التجمع .
- 17- عبد المطلب عبد الحميد ، السوق الافريقية المشتركة والاتحاد الافريقي ، مجموعة النيل العربية ، القاهرة ، 2004 ، ص 60 .
- 18- احمد حجاج ، الاتحاد الافريقي ومستقبل القارة الافريقية ، مركز البحث الافريقي ، القاهرة ، 2001 ، ص 92 .
- 19- عبد المطلب عبد الحميد ، التحديات المستقبلية للتكامل الاقتصادي العربي ، عربية للطاعة والنشر ، القاهرة ، 2003 ، ص 53 - 54 .