



## المجلة السياسية والدولية

اسم المقال: الحكم الصالح التضاد بين الفكر المثالي والواقع الفاسد، العراق أنموذجًا

اسم الكاتب: أ.م.د. حميد فاضل حسن

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/2232>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/05 23:19 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

<https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من الصفحة الخاصة بالمجلة السياسية والدولية على موقع المجالات الأكاديمية العلمية العراقية ورده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي ينضوي المقال تحتها.



## الحكم الصالح التضاد بين الفكر المثالي والواقع الفاسد، العراق أنموذجاً

أ.م. د. حميد  
فاضل حسن\*

### المقدمة

شغلت فكرة الحكم الصالح الفكر السياسي طويلا، فاندفع ابرز مفكريه وفلسفته واشهر تياراته واتجاهاته للبحث عن السبيل الكفيلة للوصول والاهتداء الى الحكم الصالح، فكانت جمهورية افلاطون ومدينه الفارابي الفاضلة ويوتوبيا توماس مور امثلة على ذلك. وتتطلغ دول العالم اليوم بوحي من جهود المنظمات والمؤسسات المالية والاقتصادية الدولية والمفكرين والباحثين الى وضع السبل والآليات للوصول الى الحكم الصالح، بما يتضمنه من ادوات ومؤسسات قادرة على الانتقال بالدول ولاسيما حداثة النشأة والمتخلفة من واقع التخلف والتراجع الى ميادين التطور والتقدم. ولا تبدو هذه المهمة يسيرة بالمرة، اذ بخابه بمجموعة من المعوقات والمشاكل التي تحاول الحيلولة دون الوصول الى ذلك، وتقف في مقدمتها ظاهرة الفساد الذي تخترن امكانيات بوسعها تحويل حلم الوصول الى الحكم الصالح الذي يراود الشعوب المقهورة الى كابوس. ولهذا اصبح العالم في ميادينه الفكرية والمؤسسية ميدان للصراع بين محاولات الوصول الى الحكم الصالح وواقع الفساد المستشري في العديد من الحالات والدول ، ومن هذه الدول العراق، الذي يعني ازمة حقيقة على صعيد ارتفاع معدلات الفساد وطغيانها على محمل نشاط الدولة والانسان فيه، على الرغم من اصطباغ النظام السياسي الذي تشكل بعد العام ٢٠٠٣ بكل الوان وصور الديمقراطية التي عرفتها الدول التي ترسخت فيها منذ قرون عديدة.

بعد هذا البحث هي محاولة لتسلیط الضوء على التناقض الفكري والصراع على مستوى الاليات بين محاولات الوصول الى حكم صالح وبين الاليات الفساد التي تحاول التشكيك بواقع وجودها

وهيمنتها ، وتم اختيار العراق أنموذجاً، كون اليات العمل السياسي تعكس صورة شاذة للتعايش بين نظام ديمقراطي كاسس دستورية وأليات قانونية وواقع سياسي فاسد .

**أولاً: الحكم الصالح تعريفه وقياسه:-** بزر في السنوات الاخيرة اهتمام غير مسبوق بالحكم الصالح فتعددت الدراسات والبحوث على مستوى المنظمات الدولية وكذلك على مستوى الافراد، وتتنوع تركيز هذه الدراسات والبحوث واختلف فالبعض اهتم بالمفهوم وحاول تأصيله وتعريفه، وذهبت بحوث اخر للبحث عن معايير ووسائل لقياسه...الخ

**١: تعريف الحكم الصالح:** يمكن القول ان مسألة التعريف كانت محور اهتمام المؤسسات والمنظمات الدولية الاقتصادية والمالية اولا ثم جاءت بعد ذلك التعريفات التي قدمها مفكرين وباحثين، ويعود السبب وراء ذلك الى ان هذه المنظمات والمؤسسات كانت السباقة لطرح مصطلح الحكم الصالح، وايضا في تقسم الدراسات والتقارير بشأنه، ثم جاء بعد ذلك الدور على المفكرين والباحثين يقدموا افكارهم وتتصوراهم بشأنه. وقبل الشروع بهمة التعريف لابد ملاحظة مهمة وضرورية وهي ان المصطلح (Good Governance) عندما انتقل الى اللغة العربية كانت له ترجمات عديدة مثل (الحكم الصالح، الحكم الرشيد، الحكومة، الحكم الرشد، الحكم الجيد، الإدارة الرشيدة، الادارة الصالحة...الخ) وهي ترجمات مختلفة لمعنى واحد. ان اختيارنا لمصطلح الحكم الصالح دون المصطلحات الاخرى عنوانا لهذه الدراسة لا يأت من باب افتراضنا انه الترجمة الحرافية الصحيحة، فهذا امر يقرره من اختص باللغات وعلومها، ولكننا وجدناه اقرب المفاهيم الى غاية الدراسة التي تبحث في الحكم الافضل وضده النوعي الفساد، وهو ما تؤكد معاجم اللغة العربية، وفيها يبدو الفساد نقىض للصلاح، فالإصلاح والصلاح مصدر(صلاح) الشيء يصلح صلاحا يقال فيه(صلاح) بفتح الصاد والالف صلوبا من باب فقد، وصلاح بفتح الصاد وضم الالف لغة خلاف فسد، فصلاح واصلاح اتي بالصلاح وهو الخير والصواب ويقال في الامر مصلحة اي خير، واصلحت بين القوم: وفقت والاستصلاح نقىض الاستفساد، وقال الحرجاني(الصالح الحال من كل فساد)<sup>(١)</sup> فهذه الدراسة تبحث في اليات الوصول الى الحكم الصالح، ومن الطبيعي ان محاربه الفساد هو على راس تلك الاليات. ولهذا كان مفهوم الحكم الصالح هو الانسب من بين العناوين الاخرى لهذه الدراسة.

**أ- تعريف الحكم الصالح في اطار المؤسسات والمنظمات الدولية:** على الرغم من الاتفاق على ان الحكم الصالح يعد شرطا ضروريا ولازما لبلوغ مجتمع ودولة الرفاهية والتقدم والتطور

<sup>(١)</sup> همام حمودي ، الاصلاح والتغيير، ط١ ، مطبعة الرائد، بغداد ، ٢٠٠٩ ، ص ٧ .

الاجتماعي والثقافي... الى ان الاتفاق على مفهومه وتحديد المقاييس المحددة له لم يتم التوصل اليها، ولذلك بقيت مسألة تعريف الحكم الصالح مرتبطة بالمؤسسات والمنظمات الدولية الاقتصادية والمالية، وعلى اساس ذلك ظهر مفهوم الحكم الصالح لأول مرة في منشورات البنك الدولي ضمن الشروط الجديدة التي وضعت لمساعدة الدول النامية عبر المؤسستين الماليتين الدوليتين (صندوق النقد والبنك الدولي) اللتين اعتمدتا على دراسات تشير الى ان ضعف الحكم مسؤول عن تجذر الفقر وتأخير التنمية، فالحكم غير القادر على ادارة شؤون البلاد بطريقة كفؤة ونزيهة اما يساهم بمد الطاقات والموارد والفرص، ويقود البلاد نحو التخلف بدلا من قيادتها نحو التنمية<sup>(٢)</sup>.

ولهذا فالحكم الصالح وفق البنك الدولي يتضمن (اسلوب ممارسة القوة في ادارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية للدولة من اجل التنمية)<sup>(٣)</sup>، ويقترب من هذا، التعريف الذي وضعته منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي في ١٩٩٥ للحكم الصالح بانه(استخدام السلطة السياسية وممارسة السيطرة على المجتمع في ادارة الموارد ولتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية )<sup>(٤)</sup> وقد سعت المؤسسات والمنظمات الدولية الى التوسيع في المفهوم ليشمل بنطاقه مجالات متعددة، فعرف برنامج الامم المتحدة الانمائي الحكم الصالح على انه(ممارسة السلطة الاقتصادية والسياسية والادارية بإدارة شؤون الدولة على المستويات كافة، ويشمل الاليات والعمليات والمؤسسات التي من خلالها يعبر المواطنون والجماعات عن مصالحهم، ويمارسون حقوقهم القانونية، ويوفون بالتزاماتهم، ويقبلون الوساطة حل خلافاتهم)<sup>(٥)</sup> وبنفس الاتجاه عرف البنك الدولي الحكم الصالح على انه يعبر عن (التقاليد والمؤسسات التي من خلالها تتم ممارسة السلطة في الدول من اجل الصالح العام بما يشمل عملية اختيار القائمين على السلطة ورصفهم واستبدالهم، وقدرة الحكومات على ادارة الموارد وتنفيذ السياسات السليمة بفاعلية، واحترام كل من المواطنين والدولة للمؤسسات التي تحكم التفاعلات الاقتصادية والاجتماعية فيما بينها)<sup>(٦)</sup>.

<sup>(١)</sup> نادين الفرنجي، مثلث النهضة التنمية والتربيـة والحكم الصالح ، ط١، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر، بيروت، ٢٠١٢، ص٦٢.

<sup>(٢)</sup> الاخضر عزي وغالـم جلطي ، قياس قـوة الدولة من خـلال الحـكم الرـاـشـد (اسـقـاط عـلـى التجـربـة الجـزاـئـرـيـة ، مجلـة عـلوم انسـانـيـة العـدـد ٢١٥٥، ٢٠٠٥، ص٤

<sup>(٤)</sup> زابـري بـلقـاسـم ، تـحسـين اـداـة الـحكـم وـمحـارـبة الـفـسـاد شـرـطاـ التـسـمـيـة الـمـسـتـدـامـة فيـ الـوـطـن الـعـرـبـي ، مجلـة الـمـسـتـقـلـ الـعـرـبـيـ، العـدـد ٣٥٨، ٢٠٠٨، ص٥٢

<sup>(٥)</sup> المصـدر نفسه، ص٥٣

<sup>(٦)</sup> محمد محمود العجلوني ، اثر الحكم الرشيد على التنمية الاقتصادية المستدامة في الدول العربية، المؤتمر العالمي التاسع للاقتصاد والتسلـيل الـاسـلامـي ، إسـطـيـبول ، ٢٠١٣ ، ص٤ .

والي جانب ذلك كان مفهوم الحكم الصالح جزءاً من مبادرات ومشاريع دولية، ومنها المبادرة الأمريكية لتشييد الشرق الأوسط الكبير إذ(تعزيز حقوق الإنسان والديمقراطية وحوار المجتمع المدني والاصلاح الاقتصادي باسم الامن الاقليمي ومكافحة الإرهاب) ان تحقيق ذلك يتم من خلال الشراكة من اجل التقدم والمستقبل المشترك مع اقليم الشرق الأوسط وشمال افريقيا الموسع، والتي تم تبنيها من قبل مجموعة الدول الصناعية الثمانية في حزيران ٢٠٠٤، وقد ترافق مع هذه المبادرة الأمريكية مبادرة الاتحاد الأوروبي في اطار سياسة الحوار الاوربية التي انطلقت ضمن مسار برشلونة ١٩٩٥ ، وهي تهدف الى الترويج لحلقة من البلدان ذات الحكم الصالح على حدود المتوسط، من خلال توطيد العلاقات الوثيقة التعاونية، وتتركز اهتمامات الاتحاد الأوروبي الاولية على الحكم الصالح والديمقراطية وحكم القانون وحقوق الانسان واحترام حقوق الاقليات والمساواة بين الجنسين والتعاون في منع اشار الأسلحة ومكافحة الإرهاب وتفادي الصراعات وحلها والتنمية الاقتصادية<sup>(٧)</sup> ان مفهوم الحكم الصالح بهذا المعنى قد تحول الى نوع من الشرط السياسي في العلاقات الدولية خصوصاً بين (الشمال) الغني والمتتطور (والجنوب) الفقير والداعي الى النمو، فالدول المانحة والمنظمات الدولية المالية تبتعد عن تقديم المساعدات المالية الى الجنوب ما لم تتمثل بسياسات التثبيت والتصحيف الهيكلي وتحريف الاقتصاد والتي قد لا تناسب في كثير من الاحيان مع مصالح دول الجنوب وتناقض مع متطلبات تحقيق التنمية فيها، كما ان بعض الجهات المانحة تشرط ان تكون هناك انتخابات نزيهة للتأكد من حسن تنفيذ الحكومة<sup>(٨)</sup> مثلاً يتضمن اتفاق الشراكة ما بين دول الاتحاد الأوروبي ودول افريقيا الكاريبي وبالاسفيك التزام صريح بتبني مبادئ التسيير الجيد للشؤون العمومية ومراقبتها، والتي نفسه ينطبق على اتفاقيات الشراكة بين الاتحاد الأوروبي والدول المتوسطية المعنية بمسار برشلونة التي دعت الى تبني نظام الحكم الصالح<sup>(٩)</sup>

**ب. تعريف الحكم الصالح لدى الباحثين والمختصين:** قدم العديد من الباحثين والدارسين تعريفات للحكم الصالح حاولت ان تقف على مفهوم محدد له، بيد ان الملاحظ على هذه المحاولات انها لم تنجح في صياغة تعريف ينحو منحى مستقل عن التعريفات التي قدمتها المؤسسات والمنظمات

<sup>(٧)</sup> ناظم عبد الواحد الجاسور، موسوعة المصطلحات السياسية والفلسفية والدولية، ط٢، دار النهضة العربية، بيروت، ٢٠١١.

.٢٧٦

<sup>(٨)</sup> نادين الفرنجي ، مصدر سبق ذكره ، ص ٧٥ .

<sup>(٩)</sup> زايري بلقاسم ، مصدر سبق ذكره ، ص ٥٥ .

الدولية على النحو الذي تقدم، ولماذا جاءت هذه التعريفات متشابكة في معناها العام وان اختلفت في بعض الجمل والتراكيب اللغوية.

يعرف نادر فرجاني الحكم الصالح على انه (سقف من المؤسسات المجتمعية المعبرة عن الناس تعييرا سلبيا، وترتبط بينها شبكة متينة من علاقات الضبط والمساءلة في النهاية بواسطة الناس، وتستهدف تحقيق مصلحة عموم الناس)<sup>(١٠)</sup> وبمعنى قريب يقدم الباحثان الاخضر عزي وغالم جلطى تعريفهما للحكم الصالح بانه (مجموع مختلف الطرق او الاساليب التي يقوم بها الافراد والمؤسسات العموميين والخواص بتسيير اعمالهم المشتركة بطريقة مستمرة يطبعها التعاون والمصالحة والتوفيق بين المصالح المختلفة وتلك المتنازع حولها، كما يدرج هذا الحكم تدرج المؤسسات الرسمية والأنظمة المزودة بالصلاحيات التنفيذية والترتيبيات والتقديرات الرسمية التي على اساسها تكون الشعوب والمؤسسات قد وقعت بصيغة وثائقية لخدمة مصالحها العامة خدمة للمجتمع)<sup>(١١)</sup> وبصورة اوسع يعرف حسن كريم الحكم الصالح على انه (اعطاء حكم قيمي على ممارسة السلطة السياسية لإدارة شؤون المجتمع باتجاه تطويري وتنموي وتقديمي، اي ان الحكم الصالح هو الحكم الذي تقوم به قيادات سياسية منتخبة وكوادر ادارية ملتزمة بتطوير موارد المجتمع، وبتقدم المواطنين وتحسين نوعية حياتهم ورفاهيتهم، وذلك برضاهם وغير مشاركتهم ودعمهم)<sup>(١٢)</sup> اما غادة موسى فتعرف الحكم الصالح بانه (مارسة القوة في مجموعة متنوعة في محيط وبيئة المؤسسات بمحاذيف التوجيه والسيطرة وتحديد وتنظيم الانشطة بما يخدم المواطنين)<sup>(١٣)</sup> ويعرف عماد الشيخ الحكم الصالح بانه (عنصر من عناصر قوة الدولة اذا ما تزامن مع الشفافية والمساءلة، كونه يوفر بيئة حسنة لارقاء المجتمع، وتحقيق الكثير من المميزات التي منها "الشرعية" و "حرية انشاء الروابط والجمعيات" و "المشاركة في الحياة العامة وحرية التعبير" و "وجود هيكل قانونية وتشريعية ثابتة وعادلة" و "اعتماد الحاسبة والوضوح في عمل الادارات" و "توفير المعلومة الصحيحة" و "فاعلية ادارة القطاع العام" فضلاً عن التعاون المثمر بين الحكومة ومنظمات المجتمع

<sup>(١٠)</sup> نادر فرجاني، الحكم الصالح: رفعة العرب في صلاح الحكم في البلدان العربية، مجلة المستقبل العربي، العدد ٢٥٦، ٢٠٠٠، ص ٤-٦ .

<sup>(١١)</sup> الاخضر عزي وغالم جلطى ، مصدر سبق ذكره ، ص ١٤ .

<sup>(١٢)</sup> حسن كريم ، مفهوم الحكم الصالح ، مجلة المستقبل العربي، العدد ٣٠٩ ، ٢٠٠٤ ، ص ٤١ .

<sup>(١٣)</sup> نقلًا عن: عماد الشيخ داود، في: اسماعيل الشطي وآخرون، الفساد والحكم الصالح في البلاد العربية، ط٢ ، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ٢٠٠٦، ص ١٦٩ .

المدنى<sup>(١٤)</sup> وبالمعنى نفسه يلخص بسام عبد الله البسام الحكم الصالح بأنه (عملية تكاملية لإدارة شؤون الدولة يشترك فيها الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني من منظمات وافراد، مع الأخذ في الاعتبار اختلاف المهام بكل جهة، فكما ان كل الجهات تشارك في رسم سياسة الدولة وإدارة شؤونها والرقابة والمحاسبة في ظل الحكم الصالح، فإن للحكومة دور اضافي يتمثل بأداء دور مهم في التنسيق بين مختلف الجهات فضلاً عن دورها التنفيذي في تنفيذ الأحكام القضائية، لذلك فإن الحكم الصالح

يساهم في فعالية البرامج المقدمة للناس عن طريق مشاركة المواطنين في اتخاذ القرارات)<sup>(١٥)</sup>

وكخلاصة للتعریف اعلاه سواء المقدمة في اطار المنظمات والمؤسسات الدولية أم في اطار الدراسات والبحوث يقدم زايري بلقاسم مجموعة من المعايير او الخصائص المعبرة عن معنى الحكم الصالح اهمها<sup>(١٦)</sup> ..

- إن ادارة الحكم تمارس تأثيرا قويا على التنمية الاقتصادية والاجتماعية اما بالإيجاب واما بالسلب، وبهذا المعنى يكون الحكم الصالح مرادفا للإدارة السليمة في الحالات كلها اي الاطر القانونية السليمة والتطبيق الفوري والفعال للقانون ووجود قوانين استثمار واضحة ووضع انظمة محاسبية ملائمة لمراقبة السياسات المالية وتنفيذها.

- يعد الحكم الصالح عنصرا اساسيا للسياسات والاصلاحات الموجهة لمحاربة الفقر وتقليله، وتحقيق الديمقراطية، وللأمن والسلام العالميين. وفي هذا الاتجاه يكون منح الاولوية لدعم الامكانيات المؤسساتية عاما ل لتحقيق هذه الاهداف، فقد بينت الابحاث الاساسية في هذا الجانب انه حتى لو حاولت دولة ما وضع حيز التطبيق لإجراءات اقتصادية من اجل تشجيع النمو لمصلحة الفقراء، واطلاق برامج تستهدف الفقر، فإن وجود مؤسسات ضعيفة او سلبية يلغى النتائج الجيدة المتوقعة لهذه البرامج. ومن جانب اخر هناك علاقة وثيقة بين الحكم الصالح والتنمية وتعزيز قيم الديمقراطية، كل نظام ديمقراطي لابد ان يتشارك مع موضوع الحكم الصالح، وخصوصا في مسألة المساواة والمساءلة والشفافية.

<sup>(١٤)</sup> المصدر نفسه، ص ١٦٥ .

<sup>(١٥)</sup> بسام عبد الله البسام ، الحكومة الرشيدة: دراسة حالة العربية السعودية، مجلة بحوث اقتصادية عربية، العددان ٦٧\_٦٨، بيروت \_ مصر، ٢٠١٤، ص ١٧٩ .

<sup>(١٦)</sup> زايري بلقاسم، مصدر سبق ذكره ، ص ٥٥\_٥٦ .

- الحكم الصالح هو اولاً، وقبل كل شيء، مشكلة وطنية، ففي العديد من الدول، ساهمت السياسات الوطنية غير الملائمة في توسيع الفروق بين الفقراء والاغنياء، وعلى الرغم ان العديد من المحاولات والمبادرات الدولية المتعددة الاطراف ولاسيما في اطار الامم المتحدة حاولت جاهدة معالجة العجز العالمي في مجال الحكم الصالح، الا انها لم تستطع تحقيق كل اهدافها، لأن مسؤولية النجاح توقف بنسبة عالية على توافر بعد الوطني.

- ان تعزيز الحكم الصالح ومحاربة الفساد عنصران متكملاً، فالرشوة تمثل مصداقية الحكومة وبشرعية الديمقراطية، وتعرض الحكم الصالح للخطر، وتعمل في اثناء عملية الانتخابات العامة او المحلية، او على مستوى البرلمان، على تخفيض المسؤولية والتتمثلية. كما انها على مستوى الجهاز القضائي تناهى دولة القانون. اما على مستوى القطاع العمومي فأنها تؤدي الى توزيع غير عادل للخدمات الاجتماعية.

## ٢- قياس الحكم الصالح:

إن وجود مقاييس للحكم الصالح هو مطلب الحكومات والمنظمات الدولية معا، فالحكومات تستخدم مقاييس الحكم الصالح لتقدير اداء الحكومة وتحديد اماكن الخلل التي تحتاج الى تطوير، فضلا عن انها تساعد الجهات التشريعية ومتخذ القرار في اصدار تشريعات واتخاذ قرارات ذات جودة عالية. بعبارة موجزة ان مؤشرات قياس الحكم الصالح اهمية كبيرة في التأثير في المخرجات السياسية والاقتصادية وجودة الحكم للدول. وفي المقابل، فإن المنظمات الدولية تستفيد من تلك المقاييس في تحديد نوع المساعدات الالزمة وحجمها لكل دولة .<sup>(١٧)</sup>

ان مقاييس الحكم الصالح تتعدد وتتنوع على نحو كبير جدا، فحسب معهد البنك الدولي هناك أكثر من (١٤٠) مقياس للحكم الصالحي عام ٢٠٠٦ . وهذا امر برأي احد الباحثين (حسن لان) محاولة تعليم اسس الحكم الصالح عبر استخدام معايير موحدة قد تحمل بعض التعسف الذي ينتجه عن عدم احترام الخصوصيات الثقافية، والفارق في مستويات التطور الاقتصادي والاجتماعي والسياسي بين المجتمعات والدول. لذلك يجب ان تكيف معايير الحكم الصالح مع حالة البلد او المناطق على الاقل، إذ قد تختلف الاولويات حسب تاريخ وتراث وثقافة ومستوى تطور هذه البلدان، وهذا التكيف للمؤشرات والمعايير ضروري للانتقال من مرحلة المفهوم النظري الى ابتكار الاليات العملية التطبيقية التي تسمح تدريجيا بتطوير الادارة والحكم، وترفع من مستويات الحاسبة والمسائلة

<sup>(١٧)</sup> بسام عبد الله البسام، مصدر سبق ذكره، ص ١٨٠.

والشفافية<sup>(١٨)</sup>. وبنظر هذا الباحث يمكن مقاربة الموضوع من زاوية أخرى، من خلال التعرف على خصائص الحكم السيء أو غير الصالح، من أجل المعرفة العلمية لعملية الانتقال إلى مرحلة الحكم الصالح، وتبدو محاولة تعميم اسس الحكم غير الصالح أو السيء اقل تعسفًا إذ يمكن التعرف على هذه الخصائص ومحاربتها إذ تشمل:<sup>(١٩)</sup>

- الحكم الذي يفشل في الفصل الواضح والصريح بين المصالح الخاصة والمصلحة العامة، وبين المال العام والخاص، وينحو بشكل دائم إلى استخدام الموارد العامة أو استغلالها لصالح مصلحته الخاصة.
- الحكم الذي ينقصه الاطار القانوني، ولا يطبق مفهوم حكم القانون، بإذ تطبق القوانين تعسفياً، ويعفي المسؤولين انفسهم من تطبيق القانون.
- الحكم الذي لديه عدد كبير من المعوقات القانونية والاجرائية امام الاستثمار الانتاجي بما يدفع نحو انشطة الربح الريعية والمضاربات.
- الحكم الذي يتميز بوجود اولويات تتعارض مع التنمية وتدفع نحو الهدر في الموارد المتاحة وسوء استخدامها.
- الحكم الذي يتميز بوجود قاعدة ضيقة او مغلقة وغير شفافة للمعلومات، ولعمليات صنع القرار بشكل عام وعمليات وضع السياسات العامة بشكل خاص.
- الحكم الذي يتميز بوجود الفساد وانتشار آلياته وثقافاته بما في ذلك القيم التي تتسامح مع الفساد.
- اخيراً الحكم الذي يتميز باهتزاز شرعية الحكم وضعف ثقة المواطنين به، مما قد يدفع إلى انتشار القمع ومصادرة الحريات وانهaka حقوق الانسان وسيادة التسلط.

اما بالنسبة للمنظمات الدولية، فقد اختلفت ايضاً طرق قياس الحكم الصالح، تبعاً لاختلاف نظرتها، فبرنامجه الأمم المتحدة الإنمائي ركز على المعايير السياسية، والبنك الدولي يركز على المعايير الاقتصادية، ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية تركز على المعايير الإدارية . وعلى الرغم من هذا التعدد والتنوع الكبير الا ان هذه المؤشرات تختلف من ناحية جودة المقاييس ودقته وشموليته، وهناك ايضاً مؤشرات لها قبول اكبر واستخدام اكثر ومصداقية اعلى من بقية المؤشرات من قبل المستخدمين. ومن بين العديد من المنظمات الدولية التي وضعت مقاييس للحكم الصالح تبرز معايير البنك الدولي باعتبارها اكثر مقاييس الحكم الصالح شمولية ومصداقية ودقة في قياس جودة الحكم مقارنة ببقية المؤشرات المتاحة،

<sup>(١٨)</sup> حسن كريم، مصدر سبق ذكره ، ص ٤٥ .

<sup>(١٩)</sup> المصدر نفسه ، ص ٤٥ \_ ٤٦ .

الذي حدد طرق قياس ستة (Worldwide Governance Index) وهي معايير للحكم الصالح على والتي تُعتبر مبادئ الحكم الصالح على مستوى العالم، وعلى النحو الآتي<sup>(٣)</sup>:

١. المشاركة والمساءلة (Voice and Accountability): وتعني مشاركة جميع افراد المجتمع في اتخاذ القرار وذلك من خلال قنوات مؤسسية، تمكن المجتمع من التعبير عن رأيه في صنع القرار، والتي تضمن حرية الرأي والتعبير والمعايير الاساسية لحقوق الانسان، وان يكون جميع المسؤولين ومتخذي القرار في الدولة خاضعين لمبدأ المحاسبة امام الرأي العام ومؤسساته دون استثناء.

(2) الاستقرار السياسي وغياب العنف (Political Stability and Absence of Violence): وتعني استقرار النظام السياسي وقبول جميع اطراف الدولة به، بما في ذلك المعارضين سياسات الحكومة كما يتضمن هذا المعيار حجم العنف المغير عن عدم الرضا السياسي من بعض الاطراف سواء من الموالين للحكومة او المعارضين لها .

(3) فعالية الحكومة : (Government Effectiveness) اي فعالية ادارة مؤسسات الدولة، ومدى كفاءتها في توظيف الموارد الوطنية بطريقة سليمة وواضحة تخدم المجتمع، وقدرة الدولة على العمل في خدمة الصالح العام، وتتضمن ادارة الاموال العامة والقدرة على ادارة الموارد وتنفيذ السياسات بفاعلية.

(4) جودة التشريع: (Regulatory Quality) وتتضمن منظومة التشريعات القانونية التي تحدد من خلالها علاقة الدولة بالمجتمع، وتتضمن سلامه حقوق الافراد مهما كانت الواهم وتوجهاتهم وتحقيق مبدأ تكافؤ الفرص، وتطبيق القوانين المشرعة بما يضمن ارساء قواعد العدالة بين افراد المجتمع، وهذا يشمل وجود قوانين وأنظمة وتشريعات ولوائح متداولة ومتعارف عليها شفافة.

(5) سلطة القانون : (Rule of Law) يعني ان الجميع، حكامًا ومسؤولين ومواطنين، يخضعون للقانون ولا شيء يسمى عليه، وهناك اطر قانونية واليات النزاع القانوني، وضمان حق التقاضي، واستقلال القضاء، وان تطبق الاحكام والنصوص القانونية بصورة عادلة وبدون تمييز بين افراد المجتمع في جميع مجالات الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، وان تكون هذه القوانين متفقة مع معايير حقوق الانسان وتكون ضمانة لها ولحرمات الانسان، ويجب ان تكون كافة الاطراف واثقة من احترام هذه القواعد ومن تطبيقها.

<sup>(٣)</sup> محمد محمود العجلوني، مصدر سبق ذكره ، ص ٦.

(٦) مراقبة الفساد ومحاربته : (Control of Corruption) وتعني عدم التردد في كشف حالات الفساد في الدولة وتحويلها للقضاء وكشف الفاسدين محاسبتهم.

ويرى أحد الباحثين أن الأسباب وراء تفضيل مقاييس البنك الدولي على غيرها من مقاييس المنظمات الدولية الأخرى يعود إلى : (٢١)

- مقارنة بالمقاييس الأخرى والتي تتكون من مقياس واحد أو أكثر بقليل، تحتوي مؤشرات البنك الدولي على ستة مؤشرات، وكل مؤشر يركز على قياس موضوع من مواضيع الحكم الصالح.

- تم بناء كل مؤشر من مؤشرات البنك الدولي للحكم الصالح باستخدام ٣١ مصدراً للبيانات، و ٤٤ متغيراً، الامر الذي يضفي مزيداً من الشمولية على المؤشرات ، فضلاً عن ان المؤشرات تعطي ٢١٣ دولة واقليماً، الامر الذي يجعل هذه المؤشرات المقياس الوحيد المتاح الذي يشمل كل الدول والإقليميين الأعضاء في الأمم المتحدة.

- ان المصداقية والدقة اللتين تميز بما هي مؤشرات البنك الدولي مقارنة ببقية مؤشرات الحكم الصالح جعل منها تستخدم كمقياس لجودة الحكم، الذي يعتمد عليه في رسم السياسات واتخاذ القرارات من قبل المنظمات الدولية والحكومات.

وختاماً، تبقى هذه المعايير (الموجودة والمفترضة) ضرورية لأجل تقييم أي نظام سياسي والحكم على ادائه: هل هو منسجم مع متطلبات التنمية بكل ابعادها بما فيها محاربة الفساد، ام انه عاجز عن القيام بالأدوار المتوقعة منه؟

ثانياً - الفساد الضد النوعي للحكم الصالح: اصطدمت الجهد العلمية الكبيرة الرامية للاهتماء إلى سبل الحكم الصالح ببروز ظاهرة مضادة انتشرت على نحو سريع وخطير لا وهي ظاهرة الفساد، الذي أصبح في الآونة الأخيرة ظاهرة عالمية واسعة النطاق، اذتعانى الكثير من دول العالم من هذه الظاهرة ومن الآثار الخطيرة المرتبطة على انتشارها على الانسان والمجتمع. ولهذا السبب احتلت ظاهرة الفساد أهمية خاصة في الكتابات والدراسات العلمية سواء على نطاق المنظمات الدولية او على مستوى الباحثين والمتخصصين. وظهرت العديد من الدراسات التي حاولت تسليط الضوء على هذه الظاهرة الخطيرة من زاوية البحث عن تعريف محدد لها، ومعرفة الانواع والآثار والاضرار المرتبطة على شيوعها وانتشارها، وايضاً البحث عن حلول ومعالجات.

(٢١) بسام عبد الله البسام ، مصدر سبق ذكره، ص ١٨٢ .

ان هذا الاهتمام العالمي مرتبط بشكل اساس بادراك الاخطار السلبية المرتبطة على انتشار الفساد وذريعه، وهي اثار تركرت بشكل اساس على عمليات التنمية والتحضر في الكثير من الدول ولا سيما في منطقتنا العربية. ان التخلف والتأخر عن اللحاق بركب الدول المتقدمة الذي تعاني منه الدول العربية وفي مقدمتها العراق هو نتيجة طبيعية لارتفاع معدلات الفساد واتساع نطاقه في اغلب مفاصل الحياة.

**١-تعريف الفساد:** ان معرفة الظاهرة-اي ظاهرة- موضع البحث هو بداية النجاح للوصول الى قراءة صحيحة لها، على مستوى ادراك المضامين الحقيقية لها، وعلى مستوى وضع اليات وادوات التطور لها اذا كانت ايجابية، او وضع الحلول والمعالجات اذا كانت سلبية تعاني من ازمات ومشاكل. وإذا ان الفساد ظاهرة سلبية تؤثر على حياة الشعوب والدول وجدنا اهمية للوقوف على معنى ومبني هذه الظاهرة:

**أ-تعريف الفساد لغويًا:** اهتمت اللغات المختلفة بالبحث عن الاصل اللغوي لمفهوم الفساد، فاللغة العربية وجدت على لسان ابن منظور ان (الفساد نقىض الصلاح...وتفاسد القوم: تدابروا وقطعوا الارحام... واستفسد السلطان قائده اذا اساء اليه حتى استعصى عليه، والمفسدة خلاف المصلحة، والاستفساد خلاف الاستصلاح) <sup>(٢٢)</sup> اما في قاموس المنجد فان (فسد: فسد-فتح السين- وفسد-ضم السين- فسادا وفسدوا: ضد صلح، فهو فسيد.. فسد وافسد ضد اصلاحه. فاسد-فتح الدال- القوم: اساء اليهم ففسدوا عليه. الفساد للهؤ ولللعب اخذ المال ظلما. المفسدة جمع مفاسد: مصدر الفساد وسيبه). <sup>(٢٣)</sup>، ويحمل كاتب معاصر ما اوردته علماء اللغة العربية، بان للأشياء وظائف تؤديها ومهام تقوم بها وادوار متوقعة منها وهذا هوصلاحها، فعند وجود خلل او نقص في اداء الشيء لهذه الوظيفة او المهمة او الدور يمكن ان نقول عنه انه فسد، وهذا الخلل ناتج من خروج الشيء نفسه عن وضعه المتعارف عليه، فهو خلل او خروج عن الاعتدال والاستقامة من داخله، اي ان لكل شيء ء مهمته المناسبة له ففساد الآلة بخرايها، والجسم بمرضه وضعفه، والثمرة بفقدان طعمها، والدولة ببنوكوصها عن اداء مهماتها وذلك بعدم انسجام اعضاء مجتمعها، وتنافر مجتمعها، وفقدان الامن والوحدة الاجتماعية اللذين يحفظان تماسكه <sup>(٢٤)</sup>

<sup>(٢٢)</sup> ابن منظور ، لسان العرب ، دار احياء التراث العربي ، مؤسسة التاريخ العربي ، بيروت ، ج ٣ ، ط ٢ ، ١٩٩٧ ، ص ٣٣٥ .

<sup>(٢٣)</sup> لويس معلوف ، المنجد في اللغة ، انتشارات فرحان ، طهران ، ١٩٩٦ ، ط ٣٥ ، ص ٥٨٣ .

<sup>(٢٤)</sup> همام حمودي ، الفساد ، بغداد ، ٢٠١٠ ، ط ١ ، ص ١٠ - ١١ .

وفي اللغات الاجنبية كلمة فساد (CORRAPTION) في اللغة الانكليزية مشتقة من الفعل اللاتيني (REPUR) يعنى الكسر اي ان شيء تم كسره، وهذه الشيء قد يكون اخلاقيا او اجتماعيا او قاعدة ادارية، والفساد كصفة للوضع الذي يتميز بالانحلال والتغافل والتلف، فيقال فساد الذوق والاخلاق وفساد الحكم. يعنى ان الفساد في القواميس الفرنسية والانكليزية مذكور بمعانٍ مختلفة<sup>(٢٥)</sup> :

- يعنى المخاطط اخلاقي الانحراف وفقدان التزاهة والامانة وتحامل الفضائل.
- التحلل فيقال تحلل الاجسام والمواد العضوية الاخرى.
- اتيان واستخدام ممارسات فاسدة خاصة الرشوة او الغش والتأثير بهما.

يتضح مما تقدم ان معنى كلمة فساد في اللغة العربية واسع وشامل، إذ يستخدم لوصف الوضع العام غير الصالح والسلوك المنحرف وغير المقبول والمستهجن من طرف الجميع، وفي اللغات الاجنبية لا تشير الكلمة الا الى معنى ضيق اي قبول الرشوة وتلقّيها ودفعها او استخدام وسائل متعارضه مع القانون للقيام بسلوك مشروع او غير مشروع.

**ب- تعريف الفساد في اطار المؤسسات و المنظمات الدولية:** على الرغم من ان الفساد ظاهرة قديمة الا انها لم تكن موضع اهتمام من جانب مؤسسات النظام الدولي، او ان هذه المؤسسات سعت في الماضي الا تخليلها وتشخيصها والعمل على تقصي اسبابها وبحث سبل علاجها، فقد ضل المجتمع الدولي لفترة طويلة يعتبر ان كل ما يتعلق بنظام الحكم وظاهرة الفساد في المقدمة منها، بالطبع، شأن داخلي بحت لا يجوز للدول الالى او للمؤسسات ان تقترب منه او تحاول اقحام نفسها فيه، واذا كانت الامور تبدو الان وكأنها قد تغيرت جذريا بعد ان أصبحت ظاهرة الفساد تتصدر جدول اعمال العديد من المؤسسات الدولية والحكومية، فان هذا التحول لم يحدث فجأة بين عشية وضحاها<sup>(٢٦)</sup> فقد اسهمت عوامل كثيرة في تغيير الظروف الملائمة لهذا التحول واهما :<sup>(٢٧)</sup>

- تعدد مجالات النشاط الانساني التي يمكن للفساد ان يستشرى فيها ويتشارب.
- تعدد الاشكال والمظاهر التي يتخذها الفساد في المجتمعات المختلفة.

<sup>(٢٥)</sup> محمد حليم ليمام، ظاهرة الفساد السياسي في الجزائر الاسباب والنتائج، ط١، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ٢٠١١، ص ٦٦.

<sup>(٢٦)</sup> حسن نافعة، دور المؤسسات الدولية ونظم الشفافية في مكافحة الفساد، مجلة المستقبل العربي العدد ٣١٠ ، ٢٠٠٤ ، ص ٨٥ .

<sup>(٢٧)</sup> سالم محمد عبود، ظاهرة الفساد الاداري والمالى: دراسة في اشكالية الاصلاح الاداري والتنمية، دار الدكتور للعلوم ، بغداد، ٢٠٠٨ ، ص ٢٠ .

— اختلاف التصور لمفهوم الفساد من بيئه الى اخرى، فما تعتبره فسادي بيئه قد يكون غير ذلك في بيئه اخرى.

— عدم وجود منهج موحد لدراسة هذه الظاهرة وبحثها، إذ توجد مداخل متعددة في ضوء اسباب الفساد.

— اختلاف المرجعية القانونية والتشريعية والثقافية التي تعتمد لوضع معايير الفعل الفاسد من غيره .

— يتضمن الفساد اوجهها متعددة لعلاقات متراقبة ومتداخلة، منها ذو صلة بالجانب الاخلاقي او القانوني، او السياسي، او الاجتماعي، او الانثربولوجي، وكل منها له ميراته ومسوغاته.

لقد كان تعريف الفساد موضع اهتمام المنظمات الدولية، ومع اهمياته متعددة ومتعددة في اختصاصاتها واهتماماتها الا انها لم تختلف كثيرا في تبني مفهوم متقارب للفساد، رغم عدم الاتفاق على تعريف محدد. وتعد الامم المتحدة وهي المنظمة الدولية التي انشئت بموجب ترتيبات النظام الدولي لما بعد الحرب العالمية الثانية اهم هذه المنظمات وأكثرها تأثيرا واسعها نطاقا، فعلى الرغم من جهودها الكبيرة في مكافحة الفساد الى انها لم تضع تعريفا محددا له، ومن هذه الجهود انها وضعت في المكسيك في عام ٢٠٠٣ اتفاقية دولية لمكافحة الفساد عرفت باسم(اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد) وعلى الرغم من ان هذه الاتفاقية لا تحتوي تعريفا شاملا للفساد ولكنها تعتمد توصيفا خاصا للأعمال الجرمية التي تعتبر سلوكا فاسدا في الوقت الحاضر، تاركتا للدول الاعضاء امكانية معالجة اشكال مختلفة من الفساد قد تنشأ مستقبلا، على اساس ان مفهوم الفساد فيه من المرونة ما يجعله قابلا للتكييف بين مجتمع او اخر <sup>(٢٨)</sup> ومن اهم هذه التوصيفات: <sup>(٢٩)</sup>

ان الفساد بما يطرحه من مشاكل ومخاطر يهدد استقرار المجتمعات وامنهما.

ان الفساد يقوض مؤسسات الديمقراطية وقيمها والقيم الاخلاقية والعدالة، ويعرض التنمية المستدامة وسيادة القانون للخطر.

ان للفساد صلات قائمة مع سائر اشكال الجريمة، وخصوصا الجريمة المنظمة والجريمة الاقتصادية بما فيها غسل الاموال.

لم يعد الفساد شأننا محليا بل هو ظاهرة عالمية تمتد كل المجتمعات والاقتصاديات.

<sup>(٢٨)</sup> داود خير الله ، الفساد كظاهرة عالمية واليات خفضها ، في اسماعيل الشطي واخرون ، مصدر سبق ذكره ، ص ٤١٥ .

<sup>(٢٩)</sup> انظر: نص اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد لعام ٢٠٠٣ ، الدبياجة.

اما على صعيد البنك الدولي فقد تظافرت الجهود التي بذلها على مدار العقود الماضية من السنتين مع جهود جماعات دولية اخرى ومؤسسات المجتمع المدني لتحريك ملف الفساد الى دائرة الضوء كإحدى قضایا التنمية، واتخذ البنك الدولي موقفا علينا واضحـاـ مستندا الى بحوث علمية مستفيضةـ يرى ان الفساد يمثل عائقا امام تحقيق النمو وتخفیض اعداد الفقراء، ولماذا عرف البنك الدولي الفساد في ادبیاته بأنه (سوء استخدام السلطة العامة من اجل مکسب خاص) <sup>(٣٠)</sup> وقد كان هذا التعريف بنطاقه الضيق موضع اعتراض من داخل البنك نفسه يقول (دانيال کاو فمان) وهو مدير البرامج العالمية في معهد البنك الدولي (اعتراضنا على هذا التعريف لتركيزه المفرط على الوظيفة العامة وعلى مسألة قانونية العمل، لقد حللت الانعکاسات المتربطة على اعتبار الفساد ظاهرة ذات مجال اوسع، إذ يشارك العاملون في القطاع الخاص ايضا في المسؤولية وتعريف العديد من الاعمال غير الاخلاقية التي ينظر اليها على انما فاسده التي لا تكون بالضرورة غير قانونية) <sup>(٣١)</sup> ومع ذلك تبقى الجهود التي تبذل من البنك الدولي لتعريف الفساد ومكافحته هي الاوسع والاكبر من بين الجهود الدولية الامری.

ولم تكن محاولات تعريف الفساد غائبة عن ادبیات صندوق النقد الدولي الذي عرفه بأنه (علاقة الایدي الطويلة المتعتمدة التي تهدف الى استحصل الفوائد من هذا السلوك لشخص واحد او مجموعة ذات علاقة بين الآخرين) <sup>(٣٢)</sup> وحدد الصندوق حالات الفساد، بالمارسات المرتبطة بتحويل الاموال الى غير الحالات المحددة لها، وتورط الموظفين الرسميين في عمليات تحايل جمركية وضرورية، وأساءات استخدام احتیاط العملات الصعبة من قبل هؤلاء الموظفين، واستغلال السلطة من قبل المشرفين على المصارف، اضافة الى الممارسات الفاسدة في مجال تنظيم الاستثمار الاجنبي المباشر <sup>(٣٣)</sup>

<sup>(٣٠)</sup> سالم محمد عبود ، مصدر سبق ذكره، ص ١٨

<sup>(٣١)</sup> دانيال کاو فمان، الخرافات والحقائق المرتبطة بادارة الحكم والفساد، في: سليم الحص وآخرون، المشاريع الدولية لمكافحة الفساد والدعوة للإصلاح السياسي والاقتصادي في الأقطار العربية، ط، المنظمة العربية لمكافحة الفساد، بيروت، ٢٠٠٦، ص ١٥٦\_١٥٥ .

<sup>(٣٢)</sup> محمد صادق اسماعيل وعد العال الديري، جرائم الفساد بين اليات المكافحة الوطنية والدولية، ط١، المركز القومي للإصدارات القانونية ، القاهرة ، ٢٠١٢ ، ص ١١ .

<sup>(٣٣)</sup> حسن علي يالقر غولي ، الشفافية والمسائلة واليات مكافحة الفساد .. في ، مهدي الحافظ، تعبئة الرأي العام لتعزيز حقوق الانسان والمصالحة الوطنية ، المركز العراقي للتنمية والجوار الدولي ، بغداد ، ٢٠٠٦ ، ص ٥٣ .

وعرفت منظمة الشفافية الدولية الفساد بأنه(كل عمل يتضمن سوء استخدام المنصب العام لتحقيق مصلحه خاصة) ولكي يكون هناك فساد-وفق المنظمة- يجب توافر عدد من الشروط: (٣٤)

- ان يتعلق الامر بشخص يشغل منصبا عاما سواء كان هذا المنصب اداريا او حكوميا او تعاونيا.
- ان يحدث عملا يخالف مقتضيات هذا المنصب وبالضرورة يخالف القانون.
- ان يؤدي هذا الفعل من جانب المسؤول المخالف الى تحقيق مصلحه خاصه له او لصالح جهة معينه.

ويمكنا الاتفاق مع محمد السيد سعيد وابناء مرعي في تلخيصهما النتائج الاساسية للأديبات الدولية في تعريف الفساد بالأوكارالتالية ( ان للفساد تكاليفه الباهظة إذ تتدور الاحوال السياسية والاقتصادية والاجتماعية في الدول التي يسود فيها، والتشكيك في فعالية القانون وفي قيم الثقة والامانة،والى تحديده للمصلحة العامة من خلال مساهمته في خلق نسق قيمي تعكسه مجموعة من العناصر العامة الفاسدة، وهو ما يؤدي الى ترخيص مجموعة من السلوكات السلبية التي بدت ظاهرة في كافة المجتمعات العالم الثالث) (٣٥)

**ب- تعريف الفساد لدى الباحثين والمختصين:** تطرح عمومية ظاهرة الفساد لدى المختصين والمهتمين اشكاليات عديدة تحول دون الوصول الى تعريف محمد جامع مانع له، ولمذا اتجه البعض الى تحديد اتجاهات لتعريف الفساد، إذ يرى انور العسكري انه يمكن التمييز بين ثلاثة اتجاهات من الناحية التحليلية يركز كل منها على احد جوانب الموضوع وهي: (٣٦)

**الاتجاه الاول:** الفساد كانحراف عن مسؤوليات الوظيفة العامة، إذ يرى اصحاب هذا الاتجاه ان الفساد هو ذلك السلوك الذي ينحرف عن الواجبات الرسمية للدور العام، ومن امثلة ذلك الرشوة والمحاباة ( اعطاء المناصب) وسوء توزيع الموارد العامة في المجتمع.

**الاتجاه الثاني:** الفساد كتطبيق لنموذج السوق او المشروع الاقتصادي، ويركز انصار هذا الاتجاه على تعريف الفساد على انه ادخال لمنطق السوق او المشروع الاقتصادي على الوظيفة العامة، وفي هذه

(٣٤) علي انور العسكري، الرقابة المالية على الاموال العامة( في مواجهة الانشطة غير المشروعه)، مكتبة بستان المعرفة، الاسكندرية، ٢٠٠٨ ، ص ٢٩ - ٣٠ .

(٣٥) محمد السيد سعيد وابناء مرعي ، الفساد في مصر (١٩٥٢ - ٢٠٠٤) ، في: اسماعيل الشطي واخرون، مصدر سبق ذكره، ص ٧٦٨ .

(٣٦) علي انور العسكري ، مصدر سبق ذكره ، ص ٢٥ - ٢٦ .

الحالة ينظر الموظف الى منصبه كمشروع اقتصادي من حقه استثماره والحصول على اكبر قدر اكثير من العائد او الدخل.

**الاتجاه الثالث:** الفساد كخروج عن المصلحة العامة، ويرى اصحاب هذا الاتجاه ضرورة ادخال مفهوم المصلحة العامة في التحليل، باعتبار ان السلوك الفاسد هو سلوك غير قانوني يقود الى الاضرار بالمصلحة العامة.

والى جانب هذه الاتجاهات الثلاثة، يضيف محمد حليم ليمام اتجاهين اخرين وهما: <sup>(٣٧)</sup>

**الاتجاه الأخلاقي:** وهو يعني النظر الى ظاهرة الفساد على انها الانحراف وفقدان التزاهة، ويكون الحكم على مدى احترام المبادئ الاخلاقية بالنظر الى وظيفة اقتسام الثروة، والعلاقات بين الحكام والمحكومين، ومصادر الحكم والقانون في ممارسة السلطة. وبعد الفعل فاسدا اذا حكم المجتمع بذلك، واذا ما احس فاعله بالذنب، والمجتمع الفاسد هو الذي تحركه المصلحة الخاصة، ولا يأبه للقيم المدنية، وعلى الصعيد السياسي، تغيب عنه معاني الولاء والتعاون السياسي، ويتم فيه اللجوء الى العنف والرشوة.

**اتجاه الرأي العام:** نتيجة تطور الدراسات المقارنة، برب الاهتمام بقياس رأي الجمهور ونظرته الى شكل الفساد وحجمه واثره، وذلك انتقالا من الاعتماد على المعايير الاخلاقية والقانونية، الى الاعتماد على مقاربة جديدة تركز على الجوانب الثقافية، والثقافة السياسية، واهمية استقصاء الافراد حول القضايا والمشكلات المطروحة. الفساد اذن هو كل سلوك تنظر اليه النخبة والرأي العام كفعل فاسد، ثم يقوم اجماع على نبذه، ويتجه العمل من اجل منعه.

ووفق هذه الاتجاهات الخمسة توزعت التعريفات الكثيرة والمختلفة للفساد، وبالحظ عليها ان هناك تباينا واضحا بين التعريفات التي قدمت في اطار المفكرين والكتاب الغربيين وتلك التي قدمتها الكتاب العرب، ففي الفكر الغربي نجد تركيزا واضحا على المجال العام وضمن نطاق الفساد المالي. ومن هذه التعريفات على سبيل المثال ما قدمته المعاجم والموسوعات المختصة، فقد ورد في قاموس العلوم الاجتماعية الامريكي من ان الفساد هو استغلال السلطة للحصول على منفعة او فائدة او

<sup>(٣٧)</sup> محمد حليم ليمام ، مصدر سبق ذكره، ص ٦٩ - ٧٣

ربح لصالح فرداً أو جماعة أو طبقة، عن طريق انتهاك حكم القانون، أو الخروج على معايير السلوك الاخلاقي الرفيع<sup>(٣٨)</sup>

ويعنى اوسع عرفت موسوعة العلوم الاجتماعية الفساد بأنه( استخدام النفوذ العام لتحقيق ارباح او منافع خاصة، ويشتمل ذلك بوضوح على جميع انواع رشاوى المسؤولين المحليين او الوطنيين او السياسيين، ولكنه يستبعد الرشاوى التي تحدث في ما بينهم في القطاع الخاص)<sup>(٣٩)</sup>، ويعنى مشابه عرف قاموس اكسفورد الفساد بأنه(الانحراف عن مبادى الامانة في اداء الوظائف العامة، او القيام بممارسات يشوبها الفساد في مؤسسات الدولة او الادارات الحكومية، وذلك مقابل الحصول على رشوة او منافع خاصة)<sup>(٤٠)</sup>. ولم تكن التعريف المقدمة من اعلام الفكر الغربي بعيدة في مضمونها عن ما ذهبت اليه القواميس الغربية بالمعنى الذي تقدم، فالمفكر صموئيل هنتنغيتون يعرف الفساد بأنه(سلوك الموظفين الحكوميين الذين ينحرفون عن القواعد العامة لخدمة اهداف خاصة)<sup>(٤١)</sup> وليس بعيد عن ذلك يعرف المفكر هارولد لاسوبل الفساد بأنه(انتهاك المصلحة المشتركة بجلب منافع شخصية عبر اساءة استخدام السلطة في نظام عام)<sup>(٤٢)</sup>، اما عالم السياسة جوزيف ناي فقد عرف

الفساد بأنه(سلوك مخالف للواجب الرسمي بسبب:

\*المصلحة الشخصية، مثل العائلة او القرابة او الصداقه.

\*الاستفادة المادية او استغلال المركز.

\*مخالفة التعليمات لغرض ممارسة النفوذ والتأثير الشخصي<sup>(٤٣)</sup>

اما في الفكر العربي فيبدو ان هذا التحديد الغربي للفساد واقتصره على المجال العام وفي جانبه المالي لا يتطابق مع واقع الفساد في البلاد العربية، فعلى حد وصف عامر خياط مدير عام المنظمة العربية لمكافحة الفساد (على الصعيد العربي العام، ننظر الى ابعد من هذا، اننا ننظر الى الفساد كظاهرة

<sup>(٣٨)</sup> نقلًا عن : عبد القادر الشيشلي ، دور القانون في مكافحة الفساد الاداري والمالي، في: تاج السر محجوب وآخرون ، والنزاهة والشفافية والإدارة العربية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، القاهرة \_ الشارقة ، ٢٠٠٦ ، ص ٤٤٩ .

<sup>(٣٩)</sup> سمية براهيمي وميادة بلعيش ، مساهمة المراجعة الجبائية في مكافحة الفساد والتهرب الضريبي لتفعيل مبادئ حوكمة الشركات ، مجلة بحوث اقتصادية عربية ، العددان ٦٧ \_ ٦٨ ، ٢٠١٤ ، ٦٨ ، ص ٢٢٩ .

<sup>(٤٠)</sup> كمال امير الوصال، الفساد : دراسة في الاسباب والاثار الاقتصادية ، مجلة عالم الفكر ، العدد ٢ ، المجلد ٣٨ ، الكويت ، ٢٠٠٩ ، ص ٣٢٤ .

<sup>(٤١)</sup> صموئيل هنتنغيتون ، النظام السياسي لمجتمعات متغيرة ، ترجمة سمية فلؤعييد ، دار الساقى ، بيروت ، ١٩٩٣ ، ص ٧٧ .

<sup>(٤٢)</sup> نقلًا عن : محمد حليم ليمام ، مصدر سبق ذكره ، ص ٧١ .

<sup>(٤٣)</sup> نقلًا عن: رياح مجید محمد الهبيتي ، ثقافة الفساد الاداري بالعراق ، دار الجودين، بيروت ، ٢٠١٢ ، ص ١٦ .

مجتمعية متعددة الابعاد لها تداعيات خطيرة، تحدد سلامه وامن المجتمع العربي، ومن هذا المنطلق، فإن حصر مسألة الفساد بالشأن العام وبالذات ضمن نطاق الفساد المالي لا يلبي تطلعات مجتمعاتنا العربية، كما لا يفي بمتطلبات النزاهة والحكم الصالح<sup>(٤٤)</sup> ووفق هذا الاعتراض على الاتجاه العام لتعريف الفساد في الفكر الغربي، قدمت الدراسات والبحوث العربية تعريفات أكثر سعة وشموليّة، ومنها على سبيل المثال لا الحصر تعريف عامر خياط نفسه للفساد بأنه(كل ما يتصل بالاكتساب غير المشروع اي من دون وجه حق ما ينتجه عنه، لعنصرى القوة في المجتمع، السلطة السياسية والثروة، في جميع قطاعات المجتمع)<sup>(٤٥)</sup>، وبتحديد أكبر يعرف كمال امين الوصال الفساد بأنه(استغلال السلطة العامة او خاصة) او استخدامها على نحو يتعارض مع القواعد التي تحكم ممارستها لتحقيق منافع او مزايا خاصة)<sup>(٤٦)</sup> ويتميز هذا التعريف بأنه يحدد الفساد على انه لا يقتصر على استغلال السلطة العامة بل يتضمن أيضا استغلال السلطة الخاصة.

ويقدم علي انور العسكري تعريفا للفساد نعتقد انه اكثرب شمولا واسع نطاقا، فهو عنده(كل نشاط يؤدي الى كسب خاص، ماديا كان او معنويا، اقترفه شخص طبيعي او معنوي، عام او خاص، وقع منافيا للقوانين والاعراف السائدة في بلد ما، وترتبا عليه اهدار للمال العام او الخاص او تبذيد للثروة القومية)<sup>(٤٧)</sup>

ان هذا التعدد والتنوع في مضمون ودلالات التعريف المقدمة لظاهرة الفساد، وبالتالي تعدد الاتفاق على تعريف واحد يأخذ به الجميع على اختلاف مدارسهم ومشاربهم الفكرية، لمو دليل واضح على خطورة هذه الظاهرة وقدرتها على اختراق مختلف المنظومات المجتمعية، والاصطدام بالونها المختلفة، مما يتعدد معها الوقوف على تعريف محدد لها.

**٢- انواع الفساد:** اتضح ما تقدم حجم الصعوبات التي تعرّض محاولات تحديد ظاهرة الفساد، ومنها تعدد اتجاهاتها واختلاف المعايير المحددة لنشاطها، وقد انتج ذلك عدم امكانية حصر الفساد في نوع واحد او شكل واحد، ولهذا اختلفت الآراء بقصد ذلك، ويمكن ان نشير الى اهم التصنيفات للفساد:

(٤٤) عامر خياط ، مفهوم الفساد، في: سليم الحص وآخرون ، مصدر سبق ذكره ، ٤٩ .

(٤٥) المصدر نفسه، ص ٥٠ .

(٤٦) كمال امين والوصال ، مصدر سبق ذكره، ص ٣٢٦

(٤٧) علي انور العسكري، مصدر سبق ذكره، ص ٣٣

**أ-من إذ الحجم، يصنف الفساد الى:** <sup>(٤٨)</sup>-الفساد الكبير، ويحصل على المستويين السياسي والبيروقراطي، وهو مرتبط بالصفقات الكبيرة في عالم المقاولات وتجارة السلاح. ويعرف ايضا بالفساد الشامل الذي يتضمن في قيام القادة السياسيين وكبار المسؤولين بتخصيص الاموال العامة لأغراضهم الخاصة واحتلاس الاموال وتلقي الرشاوى، وهذا النوع من الفساد يمكن ان يزداد عندما تنهار رقابة الحكومة او تنسحب.

-الفساد الصغير، يتمثل هذا النوع في الرشاوى الصغيرة وبعض المسؤولين الحكوميين من ذوي الرتب المحدودة نتيجة القيام بتسهيلات غير مشروعة.

والفرق بين الفساد الصغير والفساد الكبير هو ان الفساد الصغير يتعلق بإتمام اجراءات روتينية، بينما يتعلق الفساد الكبير بالتأثير في اتخاذ قرارات مثل: انشاء المشروعات الاقتصادية وعقد الصفقات الكبيرة في مختلف الحالات.

**ب-من إذ الكيفية التي يمارس بها، يصنف الفساد الى:** <sup>(٤٩)</sup>

-الفساد المادي، وهو يتضمن في ثنایاه استلام اموال مثل الرشوة والاختلاس والتربح ، وما شابه.

-الفساد غير المادي، ويتضمن في ثنایاه الوساطة والخابة والمحسوبيّة وسوء استخدام السلطة ، وما شابه.

**ج-من إذ الخطورة، يصنف الفساد الى:** <sup>(٥٠)</sup>

-الفساد العرضي، وهو الفساد البسيط غير المعقد وغالبا ما ينتشر عند صغار الموظفين والاداريين، وربما يكون الفساد شخصي غير منظم او مرتبط بأجنحات اخرى، ومن اهم اشكاله الرشوة الخفية، الاختلاس المحدود، سرقة ممتلكات الدائرة او المؤسسة، او استعمال الممتلكات العائدة للمؤسسة بشكل شخصي.

-الفساد المنظم، هذا النوع من الفساد منظم، ويعارض ادارة الفساد، وقد يكون مرتبطا بأجنحات خارجية، وغالبا ما يكون هذا النوع من الفساد ذو نطاق واسع من الاشخاص المتورطين، كما يشغل هذا النوع من الفساد المدراء وكبار الموظفين والمسؤولين المتنفذين من اصحاب القرار.

**د-من إذ المجال، يصنف الفساد الى:** <sup>(٥١)</sup>

<sup>(٤٨)</sup> سميه براهيمي ومياده بلعايش، مصدر سبق ذكره، ص ٢٣٠-٢٣١.

<sup>(٤٩)</sup> علي انور العسكري، مصدر سبق ذكره، ص ٥٠.

<sup>(٥٠)</sup> رياح مجید محمد الهيتي مصدر سبق ذكره، ص ١٨.

-فساد اجتماعي، ويتعلق بمحمل الانحرافات الاخلاقية والسلوكية المتعلقة بسلوك الموظف الشخصي وتصرفاته، ويشمل فضائح كبار المسؤولين الاخلاقية، شبكات الرقيق، مafيات استغلال الاطفال للأعمال غير الاخلاقية. ويمكن ان يتضمن ايضا القيام بأعمال مخلة بالحياة في اماكن العمل او ان يجمع بين الوظيفة واعمال اخرى خارجية دون اذن دائرته، او ان يستغل السلطة لتحقيق مآرب شخصية له على حساب المصلحة العامة...الخ.

-فساد اداري، ويتعلق بمظاهر الفساد والانحرافات الادارية والوظيفية او التنظيمية، وتلك المحالفات التي تصدر عن الموظف العام اثناء تأديته لمهام وظيفته في منظومة التشريعات والقوانين والمواطنة ومنظومة القيم الفردية. ويشمل الرشوة ، الحبابة ، المحسوبية، الاحتيال.

-فساد اقتصادي، ويتمثل بمحمل الانحرافات المالية ومخالفة القواعد والاحكام المالية التي تنظم سير العمل الاداري والمالي في الدولة ومؤسساتها. ويمكن ملاحظة مظاهر هذا النوع من الفساد في: الرشاوى والاختلاس والتهرب الضريبي وتحصيص الاراضي والحبابة والمحسوبية في التعيينات الوظيفية. كما يشمل صفقات الاسلحة وانتشار الجريمة المنظمة(مخدرات، غسيل عملة) تهريب ضريبية وجرامية، صفقات دولية وصفقات مساعدات انسانية خارجة عن اهدافها.

-فساد سياسي، ويتعلق بمحمل الانحرافات ومخالفات القواعد والاحكام التي تنظم عمل النسق السياسي في الدولة. ويشمل فساد الرعماء، فساد التشريع والتنفيذ والقضاء، فساد الاحزاب السياسية وقضايا التمويل.

## هـ-من إذ نظرة المجتمع، يصنف الفساد الى:

-الفساد الايض، وهذا الفساد غالبا ما يكون شخصيا وخاصا، ويمكن ان يتسامح الناس مع مرتكبه.  
-الفساد الاسود، وهذا النوع غالبا ما يلقى المعارضة والاستنكار، ولا توجد حدود للتسامح والقبول، وغالبا ما يكون مرتبطا بمصالح متعددة، ويمارسه كبار الموظفين.

-الفساد الرمادي، وهذا النوع لا يوجد اتفاق على انه فساد فعلا، او تصرف غير عادي، وغالبا ما يكون في حدود ضيقه بين الجمهور والموظفين، ولا يرتبط بأجندة او مصالح خارجية.

## دـ-من ناحية الانتشار، يصنف الفساد الى:

(٥١) سالم محمد عبود، مصدر سبق ذكره، ص ٤٩-٥٠.

(٥٢) رياح مجید محمد الهيتي ، مصدر سبق ذكرة ص ١٩ ، وينظر أيضا: محمد حلیم لمیام، مصدر سبق ذكره، ص ٧٢-٧٣ .

(٥٣) محمد صادق اسماعيل وعبد العال الدبیری ، مصدر سبق ذكره، ص ١٤ .

-فساد دولي، وهذا النوع من الفساد يأخذ مدى واسعا عالميا يعبر حدود الدول وحتى القارات ضمن ما يطلق عليها (بالعولمة)، يفتح الحدود والمعايير بين البلد وتحت مظلة نظام الاقتصاد الحر.

ترتبط المؤسسات الاقتصادية للدولة داخل وخارج البلد بالكيان السياسي او قيادته لتمرير منافع اقتصادية نفعية يصعب الفصل بينها، لهذا يكون هذا الفساد أخطبوطا يلف كيانات واقتصادات على مدى واسع، ويعتبر الأخطر نوعا.

-فساد محلي، وهو الذي ينتشر داخل البلد الواحد، في من شأنه الاقتصادية وضمن المناصب الصغيرة، ومن الذين لا ارتباط لهم خارج الحدود(مع شركات او كيانات كبرى او عالمية)

ان ما تقدم هي نماذج او عينات على سبيل المثال لا الحصر، من عدد اكبر من دراسات وابحاث قدمت تصنيفات متعددة، وهي بتقديرنا تقترب من بعضها كثيرا في المعنى او الاطر العامة وتختلف من إذ العنوان و الصياغة.

**ثالثا- العراق الحكم الصالح والفساد التعايش المُر:** بعد عقود طويلة من الحكم الفاسد الزاحر بأنواع الاستبداد والظلم والقهر تطلع الشعب العراقي للانتقال الى الحكم الصالح، وكانت اهم وقوى دعائم هذا التطلع هو الديمقراطية التي اختارها الشعب العراقي عنوانا لنظامه السياسي الجديد، وثبتها في دستور دائم وضعه في عام ٢٠٠٥ ، وأكدها في ممارسات انتخابية متعددة. كما ان التجارب التاريخية قدمت الدليل الواضح ان الديمقراطية بسعها ان تبني مجتمعا صالحا، فهي تحترن قيم واليات كفيلة بأداء عملية الانتقال والتحول من المجتمع الفاسد المنحرف الى المجتمع الصالح الملائم. ييد ان التجربة العملية وما افرزته من مظاهر سلبية دفعت الكثير من المهتمين والدارسين الى اعادة طرح التساؤل حول قدرة الديمقراطية للوصول الى المجتمعات الصالحة، وتضمنت الاجابات الكثيرة حول هذه التساؤلات تباينا واضحا بين من صب حم غضبه على الديمقراطية وحملها مسؤولية انتشار الفساد، واعد من جديد طرح المبررات التي كان يطلقها اعداء الديمقراطية بعدم ملائمتها قيما واليات طبيعة مجتمعاتنا، وبين من اجاب ان الخلل لا يمكن في الديمقراطية وانما في حلل التعاطي معها على مستوى الاليات وايضا على مستوى الوعي والقبول الاجتماعي بها. وعلى اساس ما تقدم سنحاول هنا ان نقدم قراءة فكرية للمعادلة الخاطئة التي يجري اقرارها وتشييدها في العراق والقائلة: ان المزيد من الديمقراطية يعني المزيد من الفساد ، وبالتالي الابتعاد عن الحكم الصالح.

١-العراق: الديمقراطية ومحنة الفساد: ان الاتجاه العام بين الباحثين يميل الى اعتبار معدلات الفساد اقل في الدول التي تمتاز مجتمعاتها بكونها :<sup>(٤٤)</sup> مجتمعات ديمقراطية مقارنة بالمجتمعات الدكتاتورية او الشمولية ، فالديمقراطية تخزن اليات لمكافحة الفساد ومنها :

أ- وجود الاحزاب السياسية التي تمارس دورا رقابيا على المسؤولين وكتاب موظفي الدولة المنتسبين لها، ومن جهة ثانية ان التنافس السياسي بين الاحزاب السياسية يفرز الحافر لديها للكشف عن حالات الفساد خصوصا اذا ما تورط فيها اعضاء من المعاشر المضاد.

- الحرية التي تتمتع بها وسائل الاعلام ، والسماح لها بالوصول والحصول على المعلومات يجعل منها وسائل فعالة للاحتجاج المفسدين والكشف عن حالات استغلال السلطة السياسية .

- وجود منظمات المجتمع المدني التي تؤدي دورا واصحا في متابعة المفسدين والضغط عليهم .  
ب\_ مجتمعات ذات انظمة فيدرالية او لا مركزية مقابل مجتمعات ذات انظمة مركزية ،  
فتوزيع الصالحيات بدل من تركيزها يساعد على تفعيل المراقبة والمتابعة المتبادلة بين الحكومة الاتحادية،  
وحكومات الاقاليم من جانب ، ومن جانب اخر التقليل من التدخل الشامل للحكومة المركزية في  
جميع الانشطة الاقتصادية والتجارية والذي يعد احد مسببات الفساد.

واذا كان اتصاف المجتمعات بإحدى هاتين الخاصيتين (الديمقراطية والفيدرالية) كفيل بوقايتها من  
الفساد فكيف بالعراق وقد اتصف بكليهما فهو نظام ديمقراطي وفيدرالي ، بحسب المادة الاولى من  
دستوره الدائم؟

وهنا نحن امام مفارقة عجيبة ، فالعراق وفق ما تقدم كان يفترض ان يكون دولة مفارقة للفساد ، بيد ان  
الواقع يرسم لنا صورة واضحة معاكسة بان العراق في طليعة الدول الاكثر فسادا في العالم فلماذا  
حصل ذلك؟

لقد وقفت وراء ذلك مجموعة مختلفة من الاسباب والعوامل ، سنجاوون هنا تناول الاسباب الاهم في  
تقديرنا وهي الاسباب السياسية ، ونعتقد ان الاسباب الاخرى على اهميتها ، هي متفرعة منها.

ان اهم الاسباب السياسية للفساد في العراق هي:-

١-قادت المخاصصة الخزنية والطائفية والقومية الى استفحال ظاهرة الفساد ، فاذا كانت الصفقات  
المتقابلة والمتبادلة الاراس في تشريع القوانين ، فان حماية الفساد هو الاخر اصبح جزءا من هذه  
الصفقات المتبادلة ، وكان المخاصصة تجاوزت حدود المناصب الحكومية الى المخاصصة في الفساد .<sup>(٤٥)</sup>

<sup>(٤٤)</sup> كمال امين الوصال مصدر سبق ذكره ، ص ٣٥٤ - ٣٥٥ .

٢- الحكومات الضعيفة، ان الضعف هو السمة الغالبة لنمط الحكومات التي تشكلت في العراق بعد عام ٢٠٠٣ ، ومرد ذلك الضعف يكمن في :<sup>(٥٦)</sup>

أ-الظروف التي احاطت عمل هذه الحكومات من جهة، ومن جهة اخرى طبيعة تشكيلها الذي استند على ما عرف ببدأ التوافق السياسي.

ب- غياب او افتقارها لمبدأ الشفافية والذي يعني تدفق المعلومات المتعلقة بالحكم من مصادرها وبصورة مستمرة، وعاليه تداولها عبر وسائل الاعلام مما يسمح بمراقبة اداء الحكومة، ومن جهة ثانية شفافية القوانين والتي تعني وضوحها وبساطة صياغتها، ومن جهة ثالثة عدم تعقيد الاجراءات التنفيذية والنزاهة في تنفيذها.

ج- غياب او انعدام النظم الموضوعية في التعيينات والوظائف فهي لا تستند الى مبدأ الجدارة والكفاءة وانما الى المحاباة والمحاملات، اذ يميل المسؤولون الحكوميون لتفعيل اقاربهم واصدقائهم في توقيع الوظائف((عندما يكون الفساد مستشرياً تصبح المناصب الحكومية ثمينة ان هناك سوقاً نشطة للمناصب والوظائف تدر رشاوى كبيرة على اصحابها ))

٣- قصور الرقابة على انشطة الدولة، وعادة ما يتم التمييز بين نوعين من الرقابة وهما:

أ-الرقابة المالية والادارية: لقد انيطت مهمة مراقبة ومكافحة الفساد في العراق الى ثلاث جهات وهي:

-ديوان الرقابة المالية، يعد العراق اول دولة عربية تم فيها تأسيس جهاز متخصص بالرقابة المالية، وبعد تشكيل الحكم الوطني شكلت دائرة باسم (دائرة مفتش الحسابات العمومية) التابعة الى (دائرة الحسابات العمومية) واخرى تدعى (دائرة مدير مراقبة الحسابات العام) تأخذ على عاتقها مهام الرقابة اللاحقة لحسابات الدولة. وقد تم دمج الدائريتين اعلاه في دائرة واحدة سميت(دائرة المراقب والمفتش العام) وقد شرع في هذه الفترة قانون تدقيق الحسابات العامة رقم(١٧) لسنة ١٩٢٧ الذي تم بموجبه تأسيس جهاز مستقل اطلق عليه (ديوان مراقب الحسابات العام) وبقي نافذاً لغاية ١٩٦٨ إذ صدر قانون ديوان الرقابة المالية رقم (٤٢) لسنة ١٩٦٨ ، وبقي نافذاً لغاية صدور قانون ديوان الرقابة المالية رقم (٩٤) لسنة ١٩٨٠ ، وقد الغي هذا القانون لصدور قانون ديوان الرقابة المالية رقم(٦) لسنة

(٥٥) عامر عبد العجيarry اسماعيل، الفساد الاداري وبناء الدولة، ط١، شركة المارد العالمية، النجف الاشرف، ٢٠٠٧، ص ٢٧.

(٥٦) انظر: طعنة جبر لوح الفساد الاداري لماذا وكيف؟، امانة بغداد، بغداد، ٢٠٠٨، ص ٨ وما بعدها. وقارن ايضاً مع : المرسي السيد حجازي ، التكاليف الاجتماعية للفساد، مجلة المستقبل العربي ، العدد ٢٦٦ ، ٢٠٠١ ، ص ٢٣

١٩٩١، واعيد انشاؤه بالأمر برقم (٧٧) لسنة ٢٠٠٤ الصادر عن سلطة الائتلاف المؤقتة، وقد زود الجهاز باختصاصات وسلطات رقابية واسعة تمكنه من القيام بمهامه الرقابية على الوجه الاكمل، ويمثل الديوان السلطة المالية العليا، ويتمتع بالشخصية المعنوية وبالاستقلال المالي والاداري، ويسعى للتحقق من سلامة تطبيق القوانين والأنظمة والتعليمات المالية.<sup>(٥٧)</sup> هيئة النزاهة، تأسست بموجب القانون النظمي الملحق بأمر سلطة الائتلاف المؤقتة رقم(٥٥) لسنة ٢٠٠٤، وذلك لتطبيق قوانين مكافحة الفساد ومعايير الخدمة العامة، والقيام باقتراح التشريعات الاضافية عند الضرورة، والمبادرة بتنفيذ برامج توعية وتثقيف الشعب العراقي من شأنها تقوية مطالبه لإيجاد قيادة نزيهة وشفافة، تكون مسؤولة وخاضعة للمحاسبة، ويشجع هذا التشريع نظام الحكم النزيه والشفاف عن طريق الزام القادة العراقيين بأثبات التزامهم بالسلوك الاخلاقي في تأدية الخدمة العامة، والتزامهم بالكشف عن مصالحهم المالية الشخصية.<sup>(٥٨)</sup>

-مكتب المفتش العمومي، الذي انشأه بالأمر رقم(٥٧) لسنة ٢٠٠٤ وال الصادر عن سلطة الائتلاف المؤقتة، وذلك لـإخضاع اداء الوزارات لـإجراءات المراجعة والتـدقـيق والتـحقـيق، بغـية رفع مستـويـات المسـؤـولـيـة والـاـشـرـاف عـلـى اـدـاء الـوزـارـات، وبـغـية منـع وـقـوـع اـعـمـال التـبـذـير والـغـش وـاسـعـة استـخدـام السـلـطـة والـحـيلـولـة دون وـقـوـعـها وـتـعرـفـ عـلـيـها وـعـلـى الـاعـمـال المـخـالـفة لـلـقـانـون.<sup>(٥٩)</sup>

ان هذه الجهات الرقابية وعلى الرغم من تمتعها بسلطات وصلاحيات واسعة للمراقبة والمحاسبة الا ان اجراءاته لازالت قاصرة عن التصدي للفساد بدليل بقاء موقع العراق بين الدول الاكثر فسادا حسب التقارير الدولية، ان ضعف الدور الرقابي لهذه الجهات يعود الى عوامل عديدة منها: الإشكالية التنظيمية والرجعية القانونية لها، فهناك الى الان اشكال حول مرجعيتها او تبعيتها الى السلطة التنفيذية ام التشريعية، ومن جهة اخرى لازالت التقارير الرقابية ترسل بصورة سرية الى الرؤساء المباشرين بدلا من ارسالها بصورة علنية الى الهيئة التشريعية او القضائية.

ب- الرقابة البرلمانية او التشريعية، تمارس السلطة التشريعية دورا محوريا في ترسیخ الديمقراطية ومحاربة الفساد، وتشكل نقطة الانطلاق لهذه المجالس مرحلة حاسمة للحكم على قدرتها على النجاح او

<sup>(٥٧)</sup> للمزيد حول ديوان الرقابة المالية والجهزة الاجرى ينظر : علي جمعة محارب ، الجهات الرقابية لمكافحة الفساد في العراق، مجلة الرأي ، العدد الاول ، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، العراق، ٢٠١٤، ص ١٥٤

<sup>(٥٨)</sup> للمزيد ينظر: الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد (٢٠١١ - ٢٠١٤)، اعداد المجلس المشترك لمكافحة الفساد ، الامانة العامة لمجلس الوزراء ، العراق ، د. ت ، ص ٦

<sup>(٥٩)</sup> المصدر نفسه، ص ٧.

الفشل، وفي هذا الشأن يقول لاري ديموند، زميل معهد هوفر جامعة ستانفورد( ان سلطة المجالس التشريعية عند لحظة التأسيس الدستوري تنبئ بالدرجة العامة التي ستبلغها الديمقراطية بعد عقد من الزمن او أكثر. وباختصار فان البلدان ذات البرلمان القوى من البداية تصبح أكثر حرية، اما البلدان ذات البرلمانات الضعيفة ف تكون اقل حرية، ويبدو ان اليترين سببتيين على الاقل تعملان في هذا الصدد: فأولاً، ففي غياب برلمانات قوية او غياب ضوابط وقيود اكبر على السلطة التنفيذية، يميل التنفيذيون المنتخبون الى تضخيم سلطاتهم واساءة استخدامها ، ومن ثم انخفاض جودة الديمقراطية،وثانياً، يؤدي ضعف المجالس التشريعية الى عرقلة عملية ارساء الديمقراطية، ونتيجة لهذا يجد المواطنون صعوبة في القدرة على ممارسة مسألة من اسفل لأعلى لممثلهم المنتخبين) <sup>(٦٠)</sup> ان السلطة الرقابية للبرلمان يمكنها ضمان شفافية كبيرة لأعمال الحكومة، فالمؤسسة البرلمانية تحوز على ادوات رقابية فاعله تتفاوت في درجة اثارتها، فالسؤال البرلماني يمكنه توفير كافة المعلومات والبيانات والوثائق المطلوبة في اي اجراء تنفيذي في الجهاز الحكومي، وفي حالة الاشتباه في فساد ذلك الاجراء فان المؤسسة البرلمانية تقدم ادلة اخرى لتوفير الشفافية، وهي طلب المناقشة العامة لموضوع السؤال نفسه، وطلب المناقشة من شأنه نقل النقاش بين نائب وزیر ليكون استجوابا من البرلمان للوزير او الحكومة برمته، واذا ما كشف النقاش العام عن شكوك ، فان المؤسسة البرلمانية توفر أدلة اثارة وهي تشكيل لجنة تحقيق برلمانية في الموضوع المثار، ولجنة التحقيق البرلمانية تمتلك السلطات الواسعة في الاطلاع على الوثائق واستدعاء من تراه، ويمكن لنتائجها ان تحدد مصير مسؤول او حكومة، اذا ثبت بالتحقيق تورطهم بعمليات فساد <sup>(٦١)</sup>. ان هذه الادوات الرقابية المهمة قد وفرها الدستور العراقي الدائم لعام ٢٠٠٥ في المادة (٦١) سادسا وسبعا وثامنا، لكنها بقيت بعيدة عن التطبيق، ولم يشهد مجلس النواب بدوراته المتعاقبة سحب الثقة من وزير او حكومة، بل ايضا ان هذه الادوات المنصوص عليها دستوريا والمعروفة بكل الأنظمة البرلمانية جرى الالتفاف حتى على مسمياتها، بدل السؤال وهو اخف الاجراءات الرقابية استخدم النظام الداخلي لمجلس النواب مصطلح الاستضافة، وفي الحالات النادرة جدا التي(استضاف) فيها مجلس النواب شخصيات سياسية تشوب حوالها تهم بالفساد، كانت وقائعها

<sup>(٦٠)</sup> ينظر لاري ديمون، الحكومة الديمقراطية واداء الديمقراطية، مركز المشروعات الدولية الخاصة قضايا الاصلاح الاقتصادي، واشنطن دي سي ، ص ٢٠٠٥، ٢٠٠٢

Street NW ٠٢٠٠٤

<sup>(٦١)</sup> اسماعيل الشطي، الديمقراطية كآلية لمكافحة الفساد والتمكين للحكم الصالح ، مجلة المستقبل العربي ، العدد ٣١٠ ،

تجري بطريقة اعلامية، ولم تؤدي اي منها على نتائج ملموسة، والسبب في هذا كما يقول وزير التخطيط الاسبق وعضو مجلس النواب الحالي مهدي الحافظ (الموضوع سياسي اكثر من كونه عجز عن ايجاد الاليات، لدينا في العراق مشكلة هي ان المؤسسات التي انشأت اصبحت محسومة بما يسمى بالتوازن الطائفي، وهذا التوازن هو مصدر الشلل لكل هذه الاليات، لذا فمن يتوقع ان بإمكان مجلس النواب ادابة شخص ما (وزير او حزب او جهة) فهو مخطئ، لسبب بسيط هو ان الكتل البرلمانية التي تدخل في تقاعده مع الكتل الاخرى في توازن حكومي هذه الكتل تعتبر ان الاخذ بهذا المبدأ يشكل اخلالا بالعلاقة التعاقدية، وقد حدث خلال الدورات السابقة، اذ لم يتمكن احد برفع اصبعه بوجه هذا الوزير او ذاك، فكلما طرحت قضية فساد ضد وزير او مسؤول يقال ان هذه قضية سياسية، وبالتالي يجب على الكتلة الذي يمثلها الوزير الوقوف بقوة ضد من يدعو لذلك) (٤٢) ان انعدام إجراءات الرقابة البرلمانية ادى الى تفاقم مشكلة الفساد في العراق ..

٤- ضعف السلطة القضائية، اثار البنك الدولي قضية مهمة وهي ان من رواء انتشار الفساد مجموعة من العوامل ومنها السلطة القضائية، فهي تملك سلطة الارغام على تنفيذ الاحكام القضائية، ولهذه السلطة استقلالية يجعلها متمكنة من ان تكون الفيصل في الحكم على إجراءات السلطات الأخرى، وما يعطي للقضاء قدرة وسلطة هي النزاهة والاستقلالية، والخلل اذا ما اصاب هذه السلطة سمح للفساد ان يشق طريقه ويتسع في مساحته، إذ يمكن حالات فساد فردية او هامشية ذات مساحة ضئيلة ان تأخذ مداها وتبلغ مستوياتها وتترسخ في جسد الدولة في ضل انعدام وجود السلطة الرادعة.)  
 (٤٣) وفي العراق وعلى الرغم من النص الصريح للدستور العراقي الدائم في عام ٢٠٠٥ في فصله الثالث المادة(٨٧) على ان ( السلطة القضائية مستقلة وتولاها المحاكم على اختلاف درجاتها وتصدر احكامها وفقا للقانون ) وتأكيد المادة(٨٨) (القضاة مستقلون لا سلطان عليهم في قضائهم لغير القانون، ولا يجوز لأي سلطة التدخل في القضاء او في شؤون العدالة) الا ان ذلك لم يكن كافيا لان يصبح القضاء في العراق قويا في مواجهة الفساد، وذلك للأسباب التالية :أ— وجود فجوة كبيرة بين العقوبات المنصوص عليها قانونا والجزاءات والعقوبات الفعلية، وقد ادى ذلك الى انخفاض عدد الافراد

(٤٢) مهدي الحافظ ، تعبئة الرأي العام لتعزيز حقوق الإنسان والمصالحة الوطنية ، مصدر سبق ذكره ، ص ٧٢ .

(٤٣) طارق عبد الرسول تقي ، استقلالية القضاء ومكافحة الفساد الاداري والمالي ، مجلة النزاهة والشفافية للبحوث والدراسات ،

الذين يعاقبون بتهمة الفساد على الرغم من تفشي ظاهرة الفساد.<sup>(٦٤)</sup> بـ وجود مواد قانونية تمثل حماية وحصانة للفاسدين فعلى سبيل المثال ادى وجود المادة(١٣٦/ب) من قانون اصول المحاكمات الجزائية رقم (٢٣) لسنة ١٩٧١ (صوت مجلس النواب على الغائها اخيرا) والتي تنص على لا يجوز حالة المتهم على المحاكمة في جريمة ارتكبت اثناء تأدية وظيفته او بسيها الا بأذن من الوزير التابع له مع مراعات ما تنص عليه القوانين الاخرى) الى توفير الحماية القانونية للكثير من المتهمين بالفساد، اذ حتى مع توفر الادلة وكفايتها من قبل المحكمة المختصة لا يجوز لقاضي التحقيق احاله المتهم الى المحكمة الا بموافقة الوزير التابع له، وبالتالي لا قيمة او اثر قانوني لهذه الدعوة الجنائية.<sup>(٦٥)</sup> جـ وجود تشريعات كثيرة تنطوي على عيوب الصياغة القانونية الشكلية وال موضوعية، كالتناقض والغموض والنقص والتعارض بين نظام ( لائحة – مرسوم) وقانون، فضلا عن اختلاف التفسيرات القضائية والفقهية لأحكام القانون، كل ذلك يجعل الحياة القانونية مشوبة بالخلل، فكيف يمكن ان يؤدي القانون دوره في مكافحة الفساد الاداري والمالي في ضل هذا الاضطراب التشريعي؟ كما ان غموض النصوص القانونية وعدم كفايتها يساهمان في ان يسرح الفاسد ويمر دون حسيب او رقيب، فال fasد حين ما يواجه بواقعه سواء من الصحافة او شخص ما فانه يطالب بالدليل او الايات، وعلى الرغم من ان ثراءه الفاحش ينبيء بفساده، الا ان الفاسد من الذكاء والخبث بإذ لا يترك ورائه دليلا ماديا قانوننا يدinya.<sup>(٦٦)</sup>

د-التأخير في اجراءات التحقيق او المحاكمة، من المؤكد ان البطء في اجراءات التحقيق او المحاكمة قد تدفع الى التسيب والاستهتار من العاملين المنحرفين لمحرر القانون عن مواجهتهم بالسرعة الواجبة، اضف الى ذلك ان الفساد اشبه بالمرض المعدى الذي يحتاج سرعة التصدي له ومقاومته والا انتشر في الجسد الاداري بفعل مضاعفاته، وهنا لا نتحدى معه الاجراءات الوقائية، بل يحتاج الامر حينئذ الى بتر العضو المصايب من الجسد الاداري كله. لذا يكون التأخير في اتخاذ الاجراءات الالازمة نحو التحقيق او المحاكمة عائقا امام تفعيل نتائج الرقابة التي تجريها اجهزة الرقابة في الدولة. (٦٧)

<sup>(٦٤)</sup> قارن مع : المرسي السيد حجازي ، مصدر سبق ذكره، ص ٢٤.

<sup>(٦٥)</sup> انظر : قانون اصول المحاكمات الجزائية العراقي رقم ٢٣ لسنة ١٩٧١

<sup>(٦٦)</sup> عبد القادر الشحلي، مصد، سة ذكرة، ص ٣٥٥.

(٦٧) علم انو، العسكري مصد، سقة ذكرة، ص ٣١٥.

٥- الاسباب المتعلقة بالقادة السياسيين، ويشمل ذلك المشتغلين بالسياسة سواء كانوا مسؤولين تنفيذيين او تشريعين او قادة احزاب او زعماء متغذين...ويمكن ان نشير هنا الى بعض الجوانب التي سجلت على سلوكهم الوظيفي والشخصي وادت الى تفاقم مشكلة الفساد:

أ- لعل من اهم العوامل او الاسباب، ان لم يكن اهمها تأثيرا في الفساد بشكل عام، هو مدى ما تتمتع به النخب والقيادات السياسية من نزاهة، وكذلك رؤيتها لظاهرة الفساد، فعندما لا يقدم السياسيون المثال الجيد\_ اما لأنهم انفسهم متورطون في ممارسات الفساد، واما لأنهم يغضبون البصر عما يقوم بها حلفائهم السياسيون او اقاربهم من ممارسات للفساد\_ من الصعب ان تتوقع قيام موظفي الحكومة بممارسة وظائفهم على نحو يتسم بالأمانة والنزاهة. <sup>(٦٨)</sup>

ب- يتوقع من الحكومات والسياسيين الذين يخترمون الدستور والآلية الدستورية التي وصلوا من خلالها الى السلطة، ان يحصنوا القانون و يجعلونه اقوى من خلال الممارسة. ففي ذلك مصلحة لهم اولا، ومصلحة للمواطنين الذين يديروا شؤونهم من ثم، لان تجاوز القانون يعني ان هناك اخطاء ترتكبها الفئة الحاكمة، وفي الوقت تساهل مع الذين يفعلون ذلك من المواطنين. من الواضح ان من غير الممكن وصف حكم بالصالح اذا كان السياسيون يضعون انفسهم فوق القانون. فهذا اسوء مظهر من مظاهر استغلال السلطة وعدم احترام السلطة، وفي (العراق)<sup>\*</sup> تظهر الامور والتصرفات اليومية ذلك في العلن، وحتى على شاشات التلفزة وفي الصحف والمجلات. وقد يتسائل المواطن هل ثمة مانع يحول دون التزام السياسيين واصحاب القرار بالقوانين؟ فعليا لا يوجد مانع، بل هذا واجب. لكن من بأيديهم سلطة المحاسبة لم يحاسبوا الذين خرقوا القانون. وهذا يعتبر مؤشرا واضحا للفساد. <sup>(٦٩)</sup>

ج- لقد اوضحت الدراسات الاثر السلبي الذي يحدثه الفساد في ما يتعلق بتوزيع الثروة والدخل من خلال استغلال اصحاب النفوذ لمواعدهم المميزة في المجتمع وفي النظام السياسي، مما يتبع لهم الاستئثار بالجانب الاكبر من المنافع الاقتصادية التي يقدمها النظام، بالإضافة الى قدرتهم على مراكمة الاصول بصفة مستمرة مما يؤدي الى توسيع الفجوة بين هذه النخبة وبقية افراد المجتمع. <sup>(٧٠)</sup>

<sup>(٦٨)</sup> قارن مع : كمال امين الوصال ، مصدر سبق ذكره، ص ٣٥٥.

\* في النص الاصلي (لبنان) ولكن التشابه بين البلدين استخدمنا العراق بدلا عنه

<sup>(٦٩)</sup> نادين الفرنجي ، مصدر سبق ذكره، ص ١٩٦.

<sup>(٧٠)</sup> جورج العيد، العوامل والآثار في التمو الاقتصادي والتنمية ، في: اسماعيل الشطي وآخرون ، مصدر سبق ذكره، ص ٢٢٥.

٦- الاسباب المرتبطة بعمل الاحزاب السياسية، وفي مقدمة ذلك غياب قانون ينظم عمل الاحزاب السياسية، وقد كان هذا الغياب من العوامل التي ساعدت على انتشار الفساد، إذ ان من اهم مرتکرات اي قانون للأحزاب هو تحديد المصادر المالية لتمويل انشطة الاحزاب، خصوصا في اوقات ومواسم الانتخابات، ففي جميع الحالات تظل مصادر تمويل الحملات الانتخابية امراً مجھولاً وغامضاً، ولا تعلن الاحزاب عن الميزانيات والمصادر والصرف. وبفسح هذا السلوك السياسي الباب واسعاً امام فساد الانتخابات وشراء الاصوات. ويلاحظ ان قوانين الانتخابات المتعددة لم تختتم ايجابياً بمسألة التمويل، فهي تكتفى بمنع ما سمي (الاساليب الفاسدة) من دون ان تفتح الاساليب غير الفاسدة لتمويل الانتخابات ودور الدولة في التمويل. وفي كل الانتخابات التي جرت في العراق تصرف الاحزاب السياسية اموال طائلة على حملاتها الانتخابية، على الرغم من انه لا توجد اشتراكات منتظمة لدى الاحزاب ولا ممتلكات او استثمارات معلنة، مما يعد خللاً كبيراً في نزاهة اي انتخابات، وهو ما يحتاج الى معالجة ، والمعالجة هو في تشريع قانون ينظم عمل الاحزاب السياسية، وهو مالم يحدث حتى الان. (٣١)

والى جانب الفساد المرتبط بالانتخابات وتمويلها، فان غياب هذا القانون ساعد على انتشار الفساد من زاويتين:

أ- استغلال كبار موظفي الدولة لمناصبهم الحكومية او الرسمية لتمويل احزابهم.  
ب- الاموال التي يقدمها تجار او مستثمرون تحت عنوان (التبرعات) لتمويل انشطة الاحزاب مقابل الحصول على تسهيلات او تفضيلات في المشاريع الاستثمارية الكبرى التي تطرحها الدولة على حساب الكفاءة والمصلحة العامة.

٧- الاسباب المرتبطة بالإنفاق العسكري، نتيجة للظروف الامنية التي يمر بها العراق، وما خلفته من تحديات جدية للأمن الوطني، كان هناك توسيع كبير في انشاء المؤسسات والاجهزة الامنية ، وهو ما قاد الى تضخم كبير في حجم الإنفاق المالي عليه ولاسيما في صفقات تزويدتها بالأسلحة. وكان ذلك الإنفاق الكبير مدخلًا مهمًا لتفشي الفساد، فقد كشفت الدراسات عن وجود علاقة موجبة دالة وثابتة بين مؤشرات الفساد وارتفاع مستوى الإنفاق العسكري، نظراً لما يتضمنه هذا الإنفاق من عناصر يصعب على هيئات المراقبة او المجالس التشريعية الحكم على مصداقيتها، وما يوفره من فرص

(٣١) حيدر ابراهيم علي ، النزاهة في الانتخابات البرلمانية : حالة السودان ، في احمد الدين واخرون، النزاهة في الانتخابات البرلمانية مقوماتها والياتها في الاقطار العربية، المنظمة العربية لمكافحة الفساد ، بيروت، ٢٠٠٨ ، ص ٤٢٩ - ٤٣ .

كبيرة للرشاوة من خلال ادعاء السلطات ضرورة السرية في شراء الاسلحة والاجهزة والمعدات وهو ما ادى الى انخفاض درجة الشفافية في الحصول على المعلومات الخاصة بهذه الصفقات، إذ لا تنشر مثل هذه العقود في المجالس التشريعية او من خلال وسائل الاعلام.<sup>(٧٢)</sup>

-الاسباب المرتبطة بالمواطن وعلاقته بالدولة والنظام الاداري، هناك سلوكيات تصدر من المواطن تفاقم من مشكلة الفساد اهمها:<sup>(٧٣)</sup>

أن ولاء المواطنين للدولة هو في مستوى اقل من ولائهم للمرجعيات الاخرى كالأسرة والقبيلة، مع ان المفروض ان الخدمة المدنية الحديثة تتطلب اساسا ولاء المواطنين وثقتهم في الادارة العامة ، لأنها تحقق مصالحهم، وهذا الولاء يقوم على اساس انجاح خطط الادارة العامة، مما يتحقق بالتالي مصالح جميع المواطنين.

ب-تعود المواطنين على قيم اجتماعية معينة كاستخدام الواسطة حتى في الامور السهلة، والتنشئة الاسرية التي تعود الفرد على اهمية تحقيق اهدافه بغض النظر عن المصلحة العامة، اضافة الى التقليد الاعمى للمواطنين المخالفين، باعتقاد ان مخالفة القانون تحقق الاهداف بشكل اسرع، خاصة وان مخالفة القانون من بعض المواطنين لا تعرضهم لأي مساءلة، مما يؤدي الى عدم تعميق مفهوم الخدمة المدنية في واقع ممارسات المواطن اليومية.

رابعاً: العراق ومحاربة الفساد: ان الفساد كملرض الذي يصيب الجسد لا يقتصر ضرره واثره على الجزء المصاب فقط، بل يمتد ليؤثر على وظائف سائر الجسد، وهذا هو حال الدولة التي يصيب احد اجهزتها او دوائرها الفساد، فسرعان ما يمتد من جهاز الى اخر ومن دائرة الى اخرى، وهكذا يصبح بمجرد الوقت اسلوب حياة وعنوان عمل، وهنا مكمن الخطورة، ولهذا لابد من سرعة في مكافحته والا استقرار وتحكم. ولذلك لبلوغ الحكم الصالح لابد من محاربة الفساد، إذ لا حكم صالح مع وجود الفساد بأشكاله المتعددة، كما ان تعزيز الحكم الصالح مرتبط على نحو وثيق بمحاربة الفساد، ونعتقد ان محاربة الفساد يتطلب منظومة ذات ابعاد متعددة ومنها:

١ الابعاد السياسية، ان معالجة الفساد ومكافحته يعتمد اولا وقبل كل شيء على ايمان وجدية القيادة السياسية في ذلك، فكثيرا هي المبادرات والاجراءات التي وضعت من قبل القيادات السياسية ولكنها

<sup>(٧٢)</sup> قارن مع: المرسي السيد حجازي ، مصدر سبق ذكره، ص ٢٢ .

<sup>(٧٣)</sup> ابتسام عبد الرحمن حلاني ، كيف نحصن موظفينا ضد الفساد الاداري، في تاج السر محجوب علي ، مصدر سبق ذكره، ص

لم تتحقق النجاح المرجو، والاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد للأعوام (٢٠١٤-٢٠١٠) مثال على ذلك، وكذلك الحال مع الأجهزة والهيئات والمؤسسات التي وضعت لمكافحة الفساد، ان الامر لا يقتصر على وضع خطط وبرامج واستحداث اجهزة ومؤسسات، فكم من برامج واستراتيجيات وضعت لمكافحة الفساد، الا انها بقيت مرکونة على الرفوف، اما لعدم توفر الارادة الحقيقية، واما لعدم حديتها في محاربة الفساد، وربما حتى لعدم نزاهة القيادات السياسية، وربما بسببها جميعاً، ان الجهد الحقيقي تتضمن القيام بإصلاحات سياسية كتعزيز الديمقراطية العددية كبديل عن التوافق، وتشريع قانون الاحزاب السياسية، وقانون للانتخابات صحيح وسليم، واعتماد الشفافية في العمل السياسي، والتخلص عن المخاباة والجاملات في اسناد الوظائف الحكومية.

٢ الابعاد القانونية، وتتمثل في تعزيز دور القضاء وضمان استقلاليته، فالقضاء يؤدي دوراً محورياً في الحد من الفساد ومراقبته، وهو يشكل قوة رادعة لتعزيز القانون وفعاليته في مواجهة الفساد، وهذا ما أكدته اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد في عام ٢٠٠٣ في مادتها الحادية عشر.

٣ الابعاد الادارية، وقوامها الالتزام بمبدأ الشفافية والمساءلة في العمل الاداري، ورفض مبدأ التعيين على اساس القرابة والولاء على حساب الكفاءة، واعتماد الإصلاح الاداري خلق الادارة الحسنة، ومحاربة البيروقراطية من خلال تبسيط المعاملات الادارية، اضافة الى تحديث القوانين في كل ما يتعلق في الفساد ومعاقبة مرتكبيه أياً كانوا

٤ الابعاد الاعلامية، وتتمثل في ضمان حرية العمل الاعلامي، وعدم التضييق على الاعلاميين الذين يأخذون عاقتهم مهمة التصدي للفساد، والعمل على تسهيل حصولهم على المعلومات، فالاعلام اداة فعالة لمكافحة الفساد.

## الخاتمة

يمثل الحكم الصالح اليوم شعاراً ترفعه جميع الدول، ولاسيما تلك التي تعاني ازمات ومشاكل بنوية في مجتمعاتها، فهي تعلن ان هدفها الاساس الواضح هو الانتقال بمجتمعاتها من واقع التخلف والتراجع الى افق التطور والتقدم. بيان الحكم الصالح ليس مجرد شعارات جميلة وانما هو اليات عمل وخطوات يجب ان تكون مدروسة. والدول التي يصنف حكمها على انه حكم صالح لم تبلغ ذلك بالشعارات وانما بالعمل المتواصل والذي جعل غايته الوصول الى افضل واسعى علاقة بين الفرد ونظام الحكم. فكانت الديمقراطية والتضمينية والشفافية والمساءلة هي مركبات اساسية لمشروع الحكم الصالح الذي صنعته، فنجحت به ومن خلاله في بناء دولة الانسان، دولة المواطنة الحقيقة، ودولة الرفاهية الحقة.

اما الدول الارخرى، فهي لم تنجح في الوصول الى الحكم الصالح، لان انظمة الحكم فيها تعاملت مع الحكم الصالح من باب خداع الجماهير وايهامها، فلم يكن الوصول اليه هدفا حقيقة عندها بل مزيفا، ففي معنى الوصول اليه اشراك الجماهير ومشاركتها في الحكم ، فإرادة المواطنين و اختيارهم هو الشرط الاهم في الحكم على صلاح اي نظام، وهو ما لم تكن قيادات هذه الدول- الفاشلة - راغبة فيه او مستعدة له. عموما فشلت هذه الدول لأنها - اذا افترضنا حسن النية - لم تكن تمتلك وسائل - وربما اراده - محاربة الصد النوعي للحكم الصالح وهو الفساد، فاصبح الاخير العنوان الابرز والاهم لنشاطاتها المختلفة، اما برامج واعلانات ومؤتمرات مكافحة الفساد، فلم تكن الا عنوانين مثيرة للاستهلاك الاعلامي ليس الا، فهي لم تحرز بخاحا فيه يذكر، وبقيت الصورة الحقيقية التي تؤطر سياسة هذه الدول فساد اكبر وصلاح اقل .

وفي العراق، يبدو مستغربنا وصعبا الحديث عن امكانية نجاح الخيار الديمقراطي في الوصول الى الحكم الصالح مع ارتفاع معدلات الفساد واتساع نطاقه، الامر الذي يهدد وعلى نحو جدي محاولات توصيف النظام السياسي على انه ديمقراطي ، فالديمقراطية والفساد ضدان لا يلتقيان، ومن هنا لابد من مواجهة ومحاجة حقيقة للفساد لكي يحظى الشعب العراقي بنظام سياسي صالح يتاسب وحجم التضحيات الكبيرة والثمن الغالي الذي دفعه من اجل الوصول الى حكم الديمقراطي الصالح.

### الملخص:

شغلت فكرة الحكم الصالح الفكر السياسي طويلا، فاندفع ابرز مفكريه وفلسفته وشهر تياراته واتجاهاته للبحث عن السبيل الكفيلة للوصول والاهتداء الى الحكم الصالح، فكانت جمهورية افلاطون ومدينه الفارابي الفاضلة ويوتوبيا توماس مور امثلة على ذلك.

وتتطلع دول العالم اليوم بوعي من جهود المنظمات والمؤسسات المالية والاقتصادية الدولية والمفكرين والباحثين الى وضع السبيل والآيات للوصول الى الحكم الصالح، بما يتضمنه من ادوات ومؤسسات قادرة على الانتقال بالدول ولاسيما حديثة النشأة والتختلفة من واقع التحالف والترابع الى ميادين التطور والتقدم. ولا تبدو هذه المهمة يسيرة بالمرة، اذ تجاهله بمجموعة من المعوقات والمشاكل التي تحاول الحيلولة دون الوصول الى ذلك، وتقف في مقدمتها ظاهرة الفساد الذي تختزن امكانيات بوسعتها تحويل حلم الوصول الى الحكم الصالح الذي يراود الشعوب المقهورة الى كابوس. ولهذا اصبح العالم في ميادينه الفكرية والمؤسسية ميدان للصراع بين محاولات الوصول الى الحكم

الصالح وواقع الفساد المستشري في العديد من الحالات والدول ، ومن هذه الدول العراق، الذي يعاني أزمة حقيقة على صعيد ارتفاع معدلات الفساد وطغيانها على جمل نشاط الدولة والانسان فيه، على الرغم من اصطباغ النظام السياسي الذي تشكل بعد العام ٢٠٠٣ بكل الوان وصور الديموقراطية التي عرفتها الدول التي ترسخت فيها منذ قرون عديدة.

### **Good governance**

#### **The contrast between the idealthought and the reality of corruption**

**Assistant Professor. Hameed Fadihll Hassan**

The idea of good governance has taken ample space of political thought, Therefore, the most prominent thinkers, philosophers and trends of political thought has begun to search for the best ways to get to the good governance. So, the Plato's Republic, Utopia of Al-Farabi and Utopia of Thomas Moore were examples of this.

Today, the nations of the world backed by the efforts of organizations, thinkers and researchers, financial and economic institutions looks to develop the ways and mechanisms to get to the good governance, which involves tools and institutions capable to make the transition for the reality of the countries, especially newly emerging and underdeveloped from the reality of underdevelopment and retreat to the fields of development and progress. This task does not look easy, because it confronts a series of obstacles and problems that are trying to prevent access to it, and comes in the forefront the phenomenon of corruption which could convert the dream of oppressed peoples in access to good governance into a nightmare. For this, the world has become a field of conflict - intellectual and institutional conflict - between attempts of access to good governance and the reality of rampant corruption in many areas and countries, and Iraq a one from these countries, which is suffering a real crisis at the level of high rates of corruption on the overall activities of the State. Although, the Iraqi political system which was formed after 2003 was based on principles of democracy.

