



## المجلة السياسية والدولية

اسم المقال: استراتيجية اللعبة (المباراة) غير الصفرية في الخطاب السياسي الخارجي العراقي (رؤى لضرورات التفعيل)

اسم الكاتب: أ.م.د. دينا محمد جبر

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/2470>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/11 11:39 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من الصفحة الخاصة بالمجلة السياسية والدولية على موقع المجالات الأكاديمية العلمية العراقية ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي ينضوي المقال تحتها.





# استراتيجية اللعبة (المباراة) غير الصفرية في الخطاب السياسي الخارجي العراقي (رؤية لضرورات التفعيل)

أ.م. د. دينا محمد جبر  
جامعة بغداد- كلية العلوم السياسية

## الملخص

يدرس البحث إمكانية توظيف اللعبة غير الصفرية في علاقات العراق الخارجية ، اذ تأثر الخطاب السياسي الخارجي العراقي بعد عام 2003 بمحددات ومتغيرات إقليمية ودولية لقوى سياسية متصارعة أثرت على فاعليته وتمثلت بضعف مقومات القوة والقدرة الدولة العراقية والذي اتاح لإطراف إقليمية ودولية ممارسة سياسات خارجية أثرت في فاعالية السياسة الخارجية العراقية فطالما كانت السياسة الخارجية انعكاس للأوضاع الداخلية غير المستقرة ، فإن فاعالية السياسة الخارجية تكون ضعيفة يقابلها زيادة ملحوظة في الفعل الخارجي للأطراف الإقليمية والدولية والتي ستحول الى افعال مقيدة ومحدة للسلوك الخارجي بشكل او باخر

## المقدمة :

تجمع نظرية اللعبة ، والمختصة بالدراسة الإستراتيجية لاتخاذ القرارات، بين التخصصات المختلفة مثل الرياضيات وعلم النفس والفلسفة. واختارها كلاً من جون فون نيومان وأوسكار مورغنزتن في عام 1944 واستمرت لفترة طويلة منذ ذلك الحين. ومنذ عام 1970، مُنحت جائزة نوبل في العلوم الاقتصادية لما يصل إلى اثني عشر من كبار الاقتصاديين والعلماء لمساهماتهم في نظرية الألعاب. وتطبيق نظرية الألعاب في عدد من المجالات، بما في ذلك الأعمال التجارية والمالية والاقتصاد والعلوم السياسية وعلم النفس. فيُعدُّ لهم استراتيجيات نظرية اللعبة أمراً مهماً لتعزيز مهارات التفكير وصنع القرار في عالم معقد.

يشير نموذج اللعبة الى التنافس والصراع في الحياة بشكل عام ، فترى ان نقطة الارتكاز هي تحقيق المعادلة الاتية (( اكبر قدر ممكن من المكافآت واقل قدر ممكن من الخسائر )) ، فالمباراة الصفرية (Zero-Sum Game) تقوم على افتراض التناقض المطلق بين الطرفين بمعنى ان ما يكسبه طرف هو بالضرورة خسارة للطرف الآخر ، اما المباراة غير الصفرية (Non Zero-Sum Game) فتشتمل على بعدين هما التضارب في المصالح من جهة ، وجود مصالح مشتركة من جهة اخرى وبالتالي فالنتيجة ليست صفرأً على افتراض ان التناقض بين الطرفين يدار بطريقة عقلانية على مستوى الفعل ورد الفعل ، مع التأكيد على اهمية النمط السلوكي المتكرر تاريخياً واثره في تحديد نمط السلوك المستقبلي للأطراف . ان الدول وبأخذ الاختلاف الظروف والمتغيرات الداخلية والخارجية المحاطة بها لا تستطيع ان تتقدم دون ان

ترسم لها مخططاً او استراتيجية تحافظ بها على كيانها ومستقبلها وطريقة حياتها وتتميز من خلالها بين العدو والصديق . فكل دولة من الدول استراتيجية شاملة تحدد الاهداف التي تتطلع اليها الدولة والوسائل الازمة لتحقيقها والاطار الزمني الذي ستتم فيها والرقة الجغرافية التي تحويها والمدى الزمني الذي سيؤثر فيه هذه الإستراتيجية سواء على النطاق المحلي او الأقليمي او الدولي . وان كثير من النظريات التي عالجت موضوع السياسة الخارجية اشارت الى حدود العوامل والمتغيرات الداخلية والخارجية المؤثرة على السياسات الخارجية للدول ، ولأن فاعلية السياسة الخارجية تبحث بالضرورة الى تحقيق مصالحها الخارجية معتمدة على مقومات ذاتية ومادية تتعلق بالجانب السياسي والاقتصادي والاجتماعي والعسكري ، فإذا ما توفرت هذه المقومات فستتعكس بالإيجاب على سياسة الدولة الخارجية والعملية بالعكس .

لهذا سعت الدول في خطابها وسلوكها السياسي الخارجي وعلى مر التاريخ الى التحرك حيال الوحدات الدولية الاخرى من خلال ادراك طبيعة مقومات الاداء الذاتي والمادي سواء كانت هذه الدولة صغيرة او كبيرة ، فدرك الدولة طبيعة مصالحها سواء على مستوى البيئة الاقليمية او الدولية . وبقدر تعلق الامر بالعراق ، بعد العراق من اكثر الدول تأثرا بالسياسات الاقليمية والدولية لما يمثله العراق من مصلحة حيوية لهذه الدول مما يستدعي من العراق استثمار هذه المكانة وتوظيفها لخدمة مصالح السياسة الخارجية العراقية وضمان الامن الوطني والتعامل باوعية وعقلانية مؤطرة بأطار القيم الصحيحة مما يستوجب اجماع عقائدي وفكري واجتماعي داخلي ، والذي تعرض لكثير من الهزات والانكسارات بعد عام 2003.

اشكالية الدراسة : تحاول هذه الدراسة الاجابة على مجموعة من التساؤلات منها ، ما المقصود باللعبة غير الصفرية ؟ وما هو اثر القوى الخارجية على توجيه الخطاب السياسي العراقي ؟ وما هي ضرورات تفعيل اللعبة غير الصفرية في توجيه الخطاب السياسي الخارجي ؟

فرضية الدراسة : وتنطلق الدراسة من فرضية مؤداها ان الخطاب السياسي العراقي على مستوى السياسية الخارجية يحتاج للبحث عن مشتركات في علاقاته مع الدول الاقليمية والدولية ، مما يعني ان التنافس والتعاون وحتى الصراع سيترتب عليه ايجاد صيغ مشتركة للتعاون لتجنب خسارة كاملة او ربح كامل ، وخاصة في سياسة خارجية لدولة كالعراق يحيط بها مواقف متناقضات سياسية اقليمية ودولية مختلفة .

منهجية الدراسة : اعتمدت الدراسة على منهجية وظفت المنهج الوصفي – التحليلي لوصف دلالات الموضوع وتحليل ابعاده وصولا الى النتائج المطلوبة ، فضلا عن المنهج التاريخي لمعرفة اصول فكرة اللعبة غير الصفرية ومدلولاتها النظرية والتطبيقية .

هيكلية الدراسة : اعتمادا على فرضية الدراسة وشكاليتها ، سيتم تناول الموضوع على وفق الميكلية الآتية :

المبحث الاول : **اللعبة غير الصفرية (المفهوم - الدلالة)**

المبحث الثاني : اثر القوى الخارجية على توجيه الخطاب السياسي العراقي في ضوء نظرية اللعبة .

المبحث الثالث : ضرورات تفعيل اللعبة غير الصفرية في توجيه الخطاب السياسي الخارجي

**المبحث الاول : اللعبة غير الصفرية (المفهوم - الدلالة)**

تواجه الدول مواقف متعارضة اذ تسعى كل دولة لتحقيق مصالحها والتي تتعارض مع مصالح غيرها من الدول الأخرى ، فالموقف المتعارضة تعني وجود طرفين تتعارض مصالحهما حيث تتعارض مصالح الطرف الاول مع اهداف ومصالح الطرف الثاني من الناحية الاقتصادية والفكرية والعسكرية ، اذ يلجأ كلا الطرفين المتاخرین الى كل وسيلة متاحة لإعاقة



الطرف الآخر ومنعه من احراز التفوق ، ولقد ادت الضرورة لتحليل مثل هذه المواقف الى نشوء نظرية المباراة او اللعبة كمحاولة لإيجاد توصيات لترشيد السلوك ، فكل موقف متعارض مأخوذ مباشرة من الحياة العملية يكون معقد وليس بالسهولة تحليله لوجود عوامل كثيرة مؤثرة فيه ، ولكي يمكن تحليل الموقف من الضروري التغاضي عن العوامل الثانوية وبناء نموذج شكلي للموقف ، هذا النموذج يسمى (اللعبة) (صغير ، 2009) . فهي تحليل رياضي لحالات تضارب المصالح بغرض الإشارة إلى أفضل الخيارات الممكنة لاتخاذ قرارات في ظل الظروف المعطاة تؤدي إلى الحصول على النتيجة المرغوبة كما أنها تخوض في معضلات أكثر جدية تتعلق بكثير من العلوم الإنسانية ، ويبدو إن هذه النظرية قد وجدت قبول وتطبيق واسع في عدد من المجالات وكثير من الأطراف (اديب ، 1998) ، فتعددت تعريفات نظرية (اللعبة) ، فعرفها فون نيومان الذي ساهم في وضع هذه النظرية بأنها " مجموعة من العمليات الرياضية التي تهدف إلى إيجاد حل لموقف معين يحاول فيه الفرد جاهدا أن يضمن لنفسه حد أدنى من النجاح عن طريق أسلوبه في المعالجة رغم أن أفعاله وأسلوبه لا يستطيعان تحديد نتيجة الحدث بشكل كامل وإنما مجرد التأثير فيه ". كذلك تعرف بأنها" طريقة لدراسة صناعة القرار في حالات الصراع ". أن هذه النظرية معنية بأوضاع يكون السلوك الأفضل لكل طرف معتمداً على قدرته على توقع ما سيفعله الطرف الآخر هذا ما يعني التمييز بين الألعاب الإستراتيجية وألعاب الحظ. (نعم ، 2004). ويرى البعض أنها تقدم وسيلة توضع بواسطتها الإستراتيجية وتحل وينفذ هؤلاء اللاعبون اختيارات عقلانية بين الإستراتيجية لمحاولة تعظيم الأرباح أو تلبية تفضيلهم للمرتبة الأولى ، و يوجه التحليل وخاصة نحو تحديد حل ما و توضيحه للحصيلة التي تنتج من اختيارات العوامل العقلانية ، يعتقد أن المباريات تشبه حالات كثيرة في الحياة السياسية حيث تفضيلات العناصر المركبة على نحو مشابه : الكبح الطوعي في المطالبات لزيادة أجور ، مفاوضات إطلاق النار و تحديد التسلح و الإفراط في استغلال الموارد الطبيعية و الأمر الأكثر ضرورة هو الحاجة إلى الدولة نفسها . (اسماعيل ، 2001) وهناك من يرى أن دعاة هذه النظرية يعتبرون أن الدولة هي الطرف الأساسي في اللعبة الدولية ، على هذا الأساس يوجهون اهتمامهم لدراسة الدولة من خلال التركيز على العوامل التي تؤثر في مجرى العلاقات الدولية مثل دور السكان من حيث العدد و التأثير على مكانة الدولة ، وكذلك طبيعة إقليم الدولة و السلطة السياسية للدولة من حيث قدرتها على اتخاذ القرارات السياسية الخارجية ، و مدى قوتها في تسيير أمور البلاد داخلياً أو خارجياً و غير ذلك من العوامل التي تؤثر في قدرات الدولة ، فهي تتركز اهتمامها على التحليل النظري للعلاقات الدولية من خلال اقتراضها الخاص بتحليل الصراع و اتخاذ ما يلزم من القرارات البديلة الصالحة لمعالجته ( Neville , 2002 ) .

تقوم النظرية على نوع من التقسيم العقلاني المجرد الذي يجمع بين المنطق و الرياضيات، وتحديد السلوك العقلاني الذي يمكن اللاعب من الفوز (Richared , 1997) ، لكنها لا تتناول ما يسلكه الناس فعلاً إذ أن الأفراد يتصرفون بشكل متناقض و غير عقلاني في بعض الأحيان و

قد استخدم أنصار النظرية السلوك العقلاني على أساس أنه الأكثر قدرة على جعلها أصلح للتفصير . (يحة جي ، 2000)

وعرفت نظرية اللعبة أو المبارأة لأول مرة في عام 1944 عندما نشر أوسكار مورجنسن و جون نيومان كتابهما المعروف "نظرية المباريات و السلوك الاقتصادي" ، ثم وجدت تطبيقاً واسعاً لها في الأمور المتعلقة بالإستراتيجية و السياسات الدفاعية و التحليل الاقتصادي و قد نشأت و تطورت في علم الرياضيات و علم الاقتصاد ، ثم قام الكثير من الباحثين المهتمين بتحليل و قياس السلوك في العلاقات الدولية بنقل مفاهيمها الرياضية و تكييفها بما يتلاءم مع طبيعة الظواهر في العلاقات الدولية (عبد الحي ، 2007)

وتشمل عناصر نظرية المباريات ما يأتي : (موسى ، 1984)

أولاً : اللاعبون : وهم أطراف الصراع حسب نظرية المباريات يكون اللاعبون عبارة عن دول ثانياً : سبب الصراع : تفترض إن هنالك سبب يدفع الأطراف إلى اللعب أو المبارأة وهو الدافع الرئيسي للمبارأة فإنعدام سبب الصراع يلغى المبارأة ، غالباً ما يكون سبب الصراع هو تعارض في الأهداف أو المصالح بين طرفين أو أكثر .

ثالثاً : الأهداف : فتعتقد إن الأهداف هي عنصر يرتبط بالسبب الذي من أجله نشأ الصراع رابعاً : المعلومات المتاحة للاعبين : تظهر أهمية هذا العنصر عند اختيار البديل المناسب للمتباري في اللعبة ، و تشمل معلومات حول طبيعة اللاعب و الاستراتيجيات المتبناة و النتائج المتوقعة من كل خيار و كل إستراتيجية ، و لهذه الاعتبارات يفضل اللاعبان لأن يبقيا على العلاقات الاتصالية المفتوحة بينهما

خامساً : الخيارات المتاحة : أن كل لاعب أو طرف لديه مجموعة من الخيارات المتاحة و البديل يختار أحدها بصفة عقلانية ، أي الخيار الذي يتوقع أن تكون نتائجه عالية الربح و منخفضة الأضرار أو التكاليف ، و سلوك اللاعب الأول غير منعزل عن سلوك اللاعب الآخر و وبالتالي اختيار البديل بالضرورة يؤثر في اختيار اللاعب الآخر سلباً أو إيجاباً . إذ أن اختيار البديل قائم على طبيعة الأهداف التي يحددها اللاعب مسبقاً و يعمل على الوصول إليها ، فالأهداف هي التي توجه اللاعب نحو خيار معين ، و على أساسها تحدد طبيعة المبارأة .

سادساً : المبارأة : وهي مرحلة الإنقال من التخطيط إلى التنفيذ وهي تشمل كل المواقف المحبطية باللاعب الذي يتصرف فقط من أجل زيادة مفعته إلى الحد الأعلى من خلال استجابة لأفعاله بواسطة لاعب أو أكثر تسمى مبارأة فكل لاعب في المبارأة يواجه خيار من بين اثنين أو أكثر من الخيارات الإستراتيجية التي تكون محددة مسبقاً في برنامج اللاعب الذي تعبر عنه بالفعل التي تتخذ في الاستجابة لأي إستراتيجية ممكنة يستخدمها اللاعبون الآخرون والمظهر الحاسم لخصوصية المبارأة هو توفير المعلومات التي يجعل اللاعبين يختارون الإستراتيجيات ، فالمبارأة بالمعنى البسيط هي تلك التي يكون للاعبين معلومات كافية مما يعني أن أي نقطة في الإستراتيجية تحدد موقف اللاعب وبناء على متغير المعلومات تقسم إلى شكلين من المباريات :

- مبارأة الحركة المتراميةة : و تتميز بأنها مبارأة ناقصة المعلومات على أساس أن اللاعبين يقومون بالاستجابة لموقف في وقت واحد دون الحصول على المعلومات الكافية حول الموقف العقلاني و حساب التكلفة و الربح .

- مباراة الحركة التالية : تتخذ فيه المواقف بشكل متالي أين أحد اللاعبين يتخذ موقف و الآخر يتبعه بعد الحصول على كل المعلومات المحيطة بالموقف كما هو الحال في لعبة الشطرنج فهي لعبة كاملة المعلومات. ف المباراة المعلومات الكاملة هي أسلوب منطقي بسيط للمباراة و ذلك بسبب أن في مثل هذه المباراة يستطيع اللاعبون و المحللون استخدام الإجراء المستقيم لتوقع النتائج من حيث المكاسب والخسائر .
- سابعاً : العقلانية : تفترض نظرية المباريات أن كل لاعب يساك الخيار الذي يمكنه من السيطرة أو البقاء على قيد الحياة، فسلوك اللاعب ليس استجابة انتفعالية للوضع الذي يحيط به بقدر ما هو تصرف قائم على حساب الخسائر والأرباح لكل البدائل المطروحة أمامه و ترجيح كفة الخيار الذي رجحت كفة أرباحه على كفة أضراره ، معنى أن كل طرف لديه مجموعة من البدائل يختار أحدها بصفة عقلانية، أي الخيار الذي يتوقع أن تكون نتائجه عالية الربح و منخفضة الأضرار أو التكاليف .
- أنواع المباريات :**

تقسم نظرية اللعبة ، الصراع حسب طبيعته إلى قسمين رئيين : (خانا ، 2009)

الأول : صراعات ذات طبيعة تنافسية : وتكون مصالح أطرافها متعارضة أو غير قابلة للتوفيق فالكسب الذي يتحقق لمصلحة أحدهما يمثل في نفس الوقت و في نفس الدرجة خسارة لطرف الآخر ، كما أنه إذا أمكن للطرف أن يحقق النصر ثم مني بهزيمة فإن حصيلته النهائية تكون في مجموعها صفراً . و في هذا النوع من اللعب يسعى كل طرف إلى تحقيق أقصى حد ممكن من الأرباح و إنهاء وجود أو استسلام الطرف المعادي ، والصراع التنافسي من الصعب إيجاد حل له .

الثاني : صراعات غير تنافسية : وهي عكس الصراعات التنافسية بمعنى إن يكون هناك مجال واسع للتنسيق و التعاون بين طرفين في عملية الصراع حيث يعرف هذا النوع من الصراعات بالصراعات غير التنافسية ، إذ أن طرف في الصراع قد يخسران معاً أو يكسبان معاً و يكون السلوك التعاوني هو السمة المميزة للمباراة و ذلك من خلال الدبلوماسية المفتوحة بين أطراف اللعبة و وجود خطوط الاتصال و التنسيق و الحرص على الحلول الوسطى . و خلصية هذه المباراة هو الحساب العقلاني لكلا اللاعبين اللذان يقرران الحل الوسط و هو الخيار المفضل لكليهما . و على هذا الأساس يصبح الاتجاه التعاوني في المباراة خياراً عقلانياً رجحت فيه كفة الأرباح على كفة الأضرار بالنسبة لكل طرف .

ويقسم الباحثون في الدراسات المستقبلية للعبة او المباراة الى نوعين أساسيين هما اللعبة او المباراة الصفرية والمباراة غير الصفرية ، ويقوم التمييز بينهما على نقطة مركزية هي ان المباراة الصفرية تفترض التناقض المطلق بين الطرفين ، بينما ترى المباراة غير الصفرية ان التناقض بين طرفين في اللعبة هو تناقض نسبي . (Nicholson : 1997)

أولاً : المباراة الصفرية : هذا النوع من المباريات يعني ربح طرف و خسارة طرف آخر ، أو أن ربح طرف يعني خسارة الطرف الآخر . بمعنى الرياضي المكتسب الذي يحققه الطرف " أ " يساوي الخسارة التي يفقدتها الطرف " ب " وهذا النوع يرتبط بالصراعات التنافسية غالباً فتكون النتيجة ( صفر إلى 100 ) . و اذا افترضنا ان لدينا طرفين متنافسين ويود كل منهما معرفة استراتيجية الطرف المقابل ، فإنه يضع قاعدة لتحليله تقوم عليها معظم تقنيات الدراسة المستقبلية

وهي قاعدة اذا فأن( If ) أي اذا فعلت كذا فأنه سيفعل كذا . وان تحديد إستراتيجية الطرف الآخر تتم استنادا لأكبر كم ممكن من المعلومات ، ويتم وضع كل احتمال وقياس اثاره فيما لو حدث فكل طرف من الأطراف معنى بمعرفة السلوك الذي سيتجه الخصم ليعمل على مواجهته وبعد لذلك مسبقا وهو الأمر الذي يستدعي جمع اكبر قدر ممكن من المعلومات عن الطرف الآخر والبدائل المحتملة التي سيلجأ لها ذلك الطرف . (عبد الحي : 2007)

ثانياً : المباراة غير الصفرية : وهي عكس المباراة الصفرية بمعنى أن طرفي الصراع قد يخسران معاً أو يكسبان معاً وهي ترتبط بالصراعات غير التنافسية وتكون النتيجة أكبر من الصفر . وتشتمل على بعدين هما التناقض او التضارب في المصالح من ناحية ، وجود مصالح مشتركة من ناحية ثانية وبالتالي النتيجة ليست صفراء على افتراض ان التناقض يدار بطريقة عقلانية ولا دخل للعوامل غير الواقعية في ادارة العلاقة . ( عبد الحي : 2007) ومن اهم نماذج المباراة اللعبة غير الصفرية الآتي :

1. معضلة السجين : واحدة من الاستراتيجيات الأكثر شعبية والأساسية لنظرية الألعاب هي معضلة السجين . يستكشف هذا المفهوم إستراتيجية صنع القرار الذي يتخده فردان، من خلال العمل لمصلحتهما الفردية، وينتهي بهما الأمر إلى نتائج أسوأ مما قد تنتج من تعاونهما مع بعضهما البعض . وهي واحدة من الاستراتيجيات الأكثر شعبية والأساسية لنظرية الألعاب . يستكشف هذا المفهوم إستراتيجية صنع القرار الذي يتخده فردان، من خلال العمل لمصلحتهما الفردية، وينتهي بهما الأمر إلى نتائج أسوأ مما قد تنتج من تعاونهما مع بعضهما البعض . في معضلة السجين، يتم احتجاز اثنين من المشتبه بهم الذين قُبض عليهم بسبب جريمة في غرف منفصلة ولا يمكنهم التواصل مع بعضهما البعض . يخبر المدعى العام كل من المشتبه به الأول والثاني بشكل منفرد أنه إذا اعترف وشهاد ضد الآخر، فيمكنه إطلاق سراحه، لكن إذا لم يتعاون ويشهد ضد الآخر، فسيُحكم عليه بالسجن لمدة ثلاثة سنوات . إذا اعترف كلاهما، فسيحصلان على عقوبة بالسجن لمدة عامين، وإذا لم يعترف أي منهما، فسيُحكم عليهما بالسجن لمدة عام . في حين أن التعاون هو أفضل إستراتيجية للمشتبه بهما .  
( توفيق : 2019 )

2. لعبة أم أربعة وأربعين : هذه لعبة واسعة النطاق يحصل فيها لاعبان بالتناوب على فرصة للحصول على حصة أكبر من رصيد الأموال المتزايد ببطء . لعبة حريق متسلسلة لأن اللاعبين يقومون بحركاتهم واحدة تلو الأخرى وليس في وقت واحد؛ يعرف كل لاعب أيضاً الاستراتيجيات التي اختارها اللاعبون الذين لعبوا قبله . تنتهي اللعبة بمجرد أن يأخذ اللاعب الألعاب، إذ يحصل ذلك اللاعب على الجزء الأكبر ويحصل اللاعب الآخر على الجزء الأصغر . على سبيل المثال، نفترض أن اللاعب الأول يتعين عليه أن يقرر ما إذا كان سيلعب دوره أم سيتجاوزه، إذا لعب دوره فسيحصل هو واللاعب الثاني على دولار واحد ، وإذا تجاوز الدور، فيجب الآن على اللاعب الثاني أن يقرر إذا كان سيلعب أم سيتجاوز هو الآخر . إذا لعب اللاعب الثاني فسيحصل على 3 دولارات، ولن يحصل الأول على شيء . لكن إذا لم يلعب دوره، فإن اللاعب الأول الآن عليه أن يقرر سيلعب دوره أم سيتجاوز وهكذا . وإذا



قرر كلاً منهما أن يتجاوزا الدور في كل مرة، فإن كليهما سيحصل على 100 دولار في نهاية اللعبة. (توفيق : 2019)

3. مأزق الجبان : من أكثر الأمثلة التي طبق فيها هذا النموذج هو سباق التسلح بين الاتحاد السوفيتي السابق والولايات المتحدة الأمريكية في فترة الحرب الباردة اذ كانا منخرطين في تنافس استراتيجي وابيديولوجي من ناحية وكانا حريصين على عدم وقوع المواجهة المباشرة بينهما (المصلحة المشتركة) من ناحية أخرى، فيفترض هذا النموذج وجود شخصين يتنافسان على الفوز في سباق سيارات في مسار لا يتسع إلا لسيارة واحدة ويقف أحدهما على طرف المسار بينما يقف الثاني على الطرف المقابل والمطلوب منها الانطلاق بسرعة نحو الجهة المقابلة لكل منهما ، فإما يتراجع أحدهما ويتقدم الآخر ، أو يتراجع كلاهما فيخسران السباق لكن يتتجنبان التصادم أي نزع السلاح للطرفين ، او يتقدم كلاهما فيتصادمان ويخسرا حياتهما . (عبد الحي : 2007)

4. معضلة المسافر: تم تصميم هذه اللعبة غير الصفرية، والتي يحاول فيها اللاعبون مضاعفة دفعاتهم الخاصة دون النظر إلى الآخر، طورت هذه المعضلة من قبل الاقتصادي كاوشكيف باسو في عام 1994. على سبيل المثال، في معضلة المسافر، توافق شركة الطيران على دفع تعويضين للمسافرين عن الأضرار، ويُطلب من المسافرين بشكل منفصل تقدير قيمة العنصر، بحد أدنى 2 دولار وحد أقصى 100 دولار. إذا قام كلاهما بتدوين نفس القيمة ، فستقوم شركة الطيران بسداد كل مبلغ من هذه المبالغ. ولكن في حالة اختلاف القيم ، ستدفع لهم شركة الطيران القيمة الأقل، مع مكافأة قدرها 2 دولار للمسافر الذي قام بتدوين هذه القيمة المنخفضة وبغراة قدرها 2 دولار للمسافر الذي قام بتدوين القيمة الأعلى. (توفيق :

(2019)

وفي عام ٢٠٠٥ ، حصل توماس شيلينج على جائزة نوبل في الاقتصاد على دوره في تعميق فهم قضايا الصراع والتعاون من خلال تطبيق تحليلات نظرية الألعاب. ولقد ساهم بوجه خاص من خلال أبحاثه ومؤلفاته في فهم وتطبيق استراتيجيات الصراع، والالتزام المسبق، والتيسير مع غياب التواصل بين الأطراف، والردع إضافةً إلى مفاهيم عدة في نظرية الألعاب. وعلى الرغم من أن كتبه كانت تهدف إلى وضع نظريات حول السياسة الدولية خلال الحرب الباردة، إلا أن مبادئه ظلت صحيحة بالعموم ، وبتفصيل عدد اللاعبين إلى مستوى فردي أو جماعي، جعل شيلينج من المفاهيم الكبيرة سهلة الفهم للقارئ غير المتخصص. ومن هذه الأفكار الآتى :

(الشناوي : 2018)

(١) إستراتيجية الصراع : وتركز عمل توماس شيلينج في بداياته على أهم قضايا الستينيات، وهي منع الحرب الباردة بين الاتحاد السوفيتي السابق والولايات المتحدة الأمريكية من التحول إلى "حرب ساخنة". وفي كتابه إستراتيجية الصراع قام بتطبيق نظريات اللعبة على موضوع الحرب النووية، وناقش في أحد فقرات هذا الكتاب الصراع الأمريكي السوفيتي في صورة مباراة مبارزة بين طرفين. وكتب أنه إذا كان طرفاً هذه المباراة متاكدين أن كليهما سيقى حياً

لقتة تكفي لرد ضربة الآخر بقوه مماثله مهما كانت مميتة وإصابته دون وجود ما يمنع للوصول إلى هدفك، فما هي الميزة التي تستعود عليك إذا وجهت الضربة الأولى إذا كنت على يقين أن الآخر سيردها لك بنفس القدر المميت؟ ربما يكون في هذه الحالة من الأفضل أن تدمر سلاح الخصم إذا استطعت، ويعد ذلك تضرره دون أن تخشى شيئاً، وربما أيضاً تكون أفضلاً إستراتيجية لدى الخصم هي حماية سلاحه الذي يتيح له الرد في حالة تلقى هو الضربة الأولى. وتطبيقاً لهذا على الواقع، فإن الهدف من أي نظام لتجنب أي هجوم مفاجئ يجب أن يضع في مقدمة أهدافه حماية السلاح ثم الناس.

(٢) إستراتيجية الالتزام المسبق : أضاف أيضاً توماس شيلينج أحد المفاهيم الهامة في نظرية اللعبة وهي أهمية دور الالتزام المسبق في التفاعلات بين طرفين، ومصدرها أساساً إستراتيجية عسكرية يمكن تطبيقها في سيناريوهات الأعمال والاقتصاد، وأشهر مثال على الارتباط المسبق هو قائد الجيش الذي يحرق الجسر الذي عبر عليه إلى ساحة المعركة بحيث يمنع فرص التقهقر والهروب. وتمثل هذه الاستراتيجيات قيمة كبيرة في المفاوضات حيث توضح للطرف الآخر مدى جديتك، فضلاً عن تحفيزك أنت وفريقك على المضي قدماً. لكن هذا النوع من الاستراتيجيات ليس لضعف القلوب لما يتحمله صاحبها من مخاطر كثيرة كان يمكن تجنبها.

(٣) إستراتيجية التعاون دون تواصل : درس شيلر قدرة اللاعبين على تنسيق تصرفاتهم حتى مع عجزهم عن التواصل، ولاحظ أنه في تجارب الألعاب يتم التوصل إلى حلول تعاونية بشكل أكثر مما يمكن التنبؤ به نظرياً، ويتم التوصل إلى هذه الحلول، والتي نسميها في نظرية اللعبة نقاط شيلينج Schlinng points بسبب اشتراك اللاعبين في إطار فكري مشترك ربما يكون مصدره الأعراف والعادات الاجتماعية والتقاليد والكثير من الأحداث الثقافية والوطنية المشتركة.

**المبحث الثاني : اثر القوى الخارجية على توجيه الخطاب السياسي العراقي في ضوء نظرية اللعبة**

في الوقت الذي لا يمكن باي حال من الاحوال كسر المعادلة الصفرية في الالعاب الرياضية مثل كرة القدم والسلة والطاولة والتنس وفي لعبة الشطرنج... الخ من الممكن كسرها في ميدان الصراعات بين الافراد والجماعات من خلال مقاربة عقلانية وهي القاوض بين الاطراف بهدف تحقيق الربح للطرفين ففي عام 1981 ظهرت نتائج مشروع بحثي أجرته كلية القانون في جامعة هارفارد الامريكية حول فن المفاوضات على شكل كتاب من تأليف اثنين من اعضاء الفريق البحثي وهما أستاذ القانون روجر فيشر و وليم أوري خرج المشروع بمقاربة لغض النزاعات بين الاطراف المتصارعة من خلال القاوض البناء للوصول الى حلول سلمية تضمن تحقيق أكبر مكسب لكلا الطرفين. اشتهرت هذه المقاربة دولياً تحت مسمى "خطوة هارفارد" أو "قاعدة هارفارد" لأنها تقدم طريقة تفاوضية عقلانية تهدف للوصول الى حلول مختلفة عن حلول الوسط التقليدية من حيث التركيز على الفصل بين الجانب الموضوعي للخلاف والعلاقات الشخصية بين الطرفين والأخذ في الاعتبار مصالح الطرفين او الاطراف واستبطاط خيارات موضوعية على اساس معايير محايده تتضمن فوزر الطرفين بشكل متساوي. ويتطابق

نجاح هذا النوع من المفاوضات توفر الشروط التالية في المفاوض : (شبر : 2018)

1. الفصل التام بين العامل الشخصي وموضوع الخلاف، اي بين الانسان والمصالح.
2. التركيز على مصالح الاطراف المتنازعة بدلاً من مطالباتهم المعلنة.



3. استبعاد خيارات بديلة.
4. الاصرار على ضوابط ومعايير موضوعية ومحايدة من قبيل قوانين وقيم اخلاقية ينبغي الالتزام بها بهدف الوصول الى توافق.

5. يتوجب استغلال الوقت بشكل جيد وتجنب التعتن والاصرار على الموقف المسبقة من أجل تحقيق كفاءة تفاوضية.

فيما يخص العراق ، أوجدت المتغيرات الإستراتيجية التي شهدتها المنطقة بعد الحرب على العراق عام 2003 ، مجالاً جيوسياسياً معدّاً ومتشاركاً. تصيق في إطاره اهتمامات الأنظمة السياسية إلى حدود جغرافيتها الطبيعية، في محاولة لحفظ على مكونات وحدتها. ولكن بنفس الوقت، حتمت متطلبات الأمن والدور والمكانة على تلك الأنظمة ، التمدد إلى الفضاء الإقليمي انطلاقاً من اعتبارات تاريخية وأيديولوجية تصب في صلب العقيدة الأمنية والسياسية لهذه النظم السياسية ، الأمر الذي تولد عنه نوع من التناقض هو في حقيقته درجة من درجات الصراع، أو نمط من أنماطه ، ذو طبيعة خاصة ومميزة. وبما أن هذا الصراع في أصله هو صراع سياسات وإرادات في شكله الظاهر والمعلن ، وصراع وجود في حقيقته، حيث يسود اعتقاد بأن الأهداف التي يتوخى كل فريق تحقيقها هي مصادر خطر حقيقة في هذه اللحظة السياسية المعقّدة، فإن الصراع غالباً ما يأخذ شكل المعادلة الصفرية بمعنى أن خسارة نقطة من قبل هذا الفريق تضاف إلى الفريق الآخر وهكذا ، وعليه فإن الصراع اخذ أيضاً نمطاً صلباً يفقد لأي شكل من أشكال المرونة السياسية. (العايب ، 2005) وما يزيد من حدة هذا الصراع وتعقيداته الامتنائية ، ارتباطه بالصراع الدائر في قمة الهرم الدولي، صحيح أن هذا الارتباط ليس صريحاً وواضحاً كما كان في مرحلة القطبية الثنائية بمعنى ليس ارتباطاً تحالفياً، ولا يرتب التزامات معينة على الأطراف المتحالفة ضمناً، ولكنه يقسم أطراف الصراع إلى فريقين لهما سياسات وإستراتيجيات متضاربة ومتنايرة، كثيراً ما تجد ترجماتها الحقيقة في أشكال متعددة من التوترات والأضطرابات الإقليمية، كما أنه يرتبط غالباً بالأمن سواءً من النظام السياسي ذاته أو الأمن الوطني (القومي) للأطراف. (الهاشمي ، 2005).

وبعد حال العراق، أفضل تجسيداً لذلك النمط من الصراع، فبحوث التغيرات السياسية الجذرية في العراق عام 2003 ، دخلت المنطقة في استحقاقات سياسية جديدة وضفت دولها أمام تحديات الاستيعاب والتكيف السياسي مع الواقع الجديد، واثرت مسألة توازن العلاقة بين السياسة الداخلية والخارجية العراقية على تعزيز الدور الإقليمي ، حيث اثرت هذه المسألة بشكل سلبي على السياسة الخارجية العراقية، فتوزيع القوة السياسية بين المكونات المشاركة في السلطة ارتبط بعلاقة فاعلة في صناعة القرار السياسي الإقليمي ، فمنذ تأسيس الدولة العراقية، تبينت نوعية العلاقة وتأثير احداثها في الآخر (السياسة الداخلية والخارجية)، لذلك أصبحت هذه الثنائية معياراً يؤشر مدى استقرار النظام السياسي ، فعندما نسلط الضوء على مرجعيات السياسة العراقية في المحيط الإقليمي وحسب منهجية مدرسة النظم الإقليمية التي تقوم بدور وحدة التحليل الوسطية بين الدولة القومية من ناحية والنظام المسيطر من ناحية أخرى ، نلاحظ ان هناك تداخلاً عضوياً بين طبيعة النظام السياسي والبيئة السياسية المجاورة ، فالنظام الإقليمي في اي

بقة جغرافية يصبح نموذجا سياسيا واقتصاديا تؤشر من خلاله حدود الترابط والاختراق ومستوى التبعية بينه وبين النظام الدولي المهيمن. (احمد ، 2004)

إن القوى السياسية العراقية بكل مكوناتها واطيافها لا بد ان تألف وتعمل وتصحي من اجل الوطن فالتحديات الكبيرة التي تواجه العراق تدعونا الى الوقوف بكل اخلاص وتفاني لبناء جبهة داخلية قوية وبخطاب سياسي واضح سليم من كل الشوائب مرجعيته القانون والدستور لمواجهة التحديات الكبيرة التي تواجه العراق والشعب العراقي . بعيدا عن كل مخاصمة سياسية او دينية او طائفية او قومية بل انتلاف من اجل قيام دولة انسانية خالية من كل عنف وحساسية او خصومة تحت اي غطاء كان. (جوزيف واوهانلون ، 2007) أن من يوجه السياسة الخارجية يجب ان يحمل كل معاني التضحية والاخلاص للوطن. أن الخطاب السياسي الواعي الناضج الذي يوضع للشعب يجب ان يشمل كل برامج العمل ويخاطب العالم بالسلم السياسي والامن الاجتماعي ومنع التدخل الخارجي في الشأن العراقي . اذ ان احترام القانون من اعلى فرد في السلطة الى ابسط مواطن هو سر نجاح الخطاب السياسي ، فحينما يرى المواطن البسيط من هرم السلطة متلقى من اجل مصلحة الوطن والمواطن وليس العكس سيقدم المواطن كل تضحيه من اجل الحفاظ على القانون والدستور وبناء الوطن ، ان لم ندرك الامر ونصح الامور وبإخلاص حتى يطمئن المواطن بالسلوك الاخلاقي العملي.(العبودي ، 2009).

### **المبحث الثالث : ضرورات تفعيل استراتيجية اللعبة غير الصفرية في توجيه الخطاب السياسي الخارجي**

لكل دولة خطابها السياسي الذي يعكس ويحدد سياستها الداخلية والخارجية وهي سياسة ثابتة تتطلق من مفاهيم وبرامج وثوابت تخدم مصالحها الجوهرية . تكون الخطاب السياسي لا مجرد كلام عابر في عالم السياسة الدولية وإنما هو ثوابت مهمة يحدّد توجّه هذه الدولة أو تلك ويحدد دورها العالمي وطبيعة العلاقة مع البلدان الأخرى ومنها الدول المجاورة لها . ان الخطاب السياسي غالبا ما يعكس طبيعة النظام ومدى احترامه لحقوق شعبه واحترام الشفافية وطبيعة النظام الاقتصادي وسفاق الحريات التي يتمتع بها الشعب ، (حسون ، 2016) ، هذا على الصعيد الداخلي اما على الصعيد الخارجي فالسياسة الخارجية يجب ان تتطلق من المصالح الوطني للبلد في عالم اصبح عالم السياسة لا يقل دوراً عن عالم الاقتصاد والثقافة في تحديد العلاقات الدولية ومعالجة التشنّجات وإحداث التحالفات وكسب الصداقات وحل المشاكل والتوسط في حلها . ان عالم السياسة وسبل تناوله وتوحيد مصدر صوته لدولة ماء ضروري في تحديد هوية الدولة وقوتها واهدافها وتحديد علاقتها مع دول العالم الأخرى خصوصا الدول المجاورة وان اي اخفاق في هذا الجانب غالبا ما تترتب عنه نتائج سلبية لهذا البلد او ذلك وتكون النتائج عن هذا التخطي السياسي هي عزلة دولية وخسارة لدعم معين او خسارة في الجانب الاقتصادي والسمعة الدولية .(نصيف جاسم ، 2013).

ان عالم السياسة واسع وسلاح ذو حدين مما دفع لكثير من الدول خاصة المتقدمة لدراسة هذا العلم بشكل اكاديمي وعلى المتبوعين للواجهة السياسية ان يلمون بهذا العلم بعيدا عن العواطف والمصالح الضيقه وعليهم ان يمتازوا بالذكاء السياسي والصبر ووضع المصالح لبلدانهم على محمل الجد بعيدا عن الارتباك وتناقض في التصريحات وتبني الشفافية. ان اي



ارتباك في الخطاب السياسي او تعدده وعدم الشفافية سواء على الصعيدين الداخلي او الخارجي ظاهرة لا تخدم اي بلد ولا يخدم توجهاته وفي كل هذه الاحوال فأن النتيجة لا تخدم البلد ولا تخدم المواطن . (خضير ، 2014). فعلى الحكومات العراقية المتعاقبة ان تكون حازمة في معالجة هذه الموضوع من خلال وضع قوانين رادعة لمحاسبة كل من يأتي بخطاب سياسي داخلي او خارجي او عسكري او اقتصادي لا يخدم التوجه السياسي العراقي . (خضير ، 2012) ان الوضع الصحيح ان يكون هناك خطاب سياسي داخلي وخارجي عراقي موحد يخدم توجهات البلد ليكون خطاب واحد نابع من برنامج حكومي وضمن ضوابط الدستور العراقي والقوانين الدولية وحسن الجوار وسياسة الامم المتحدة والبرتوكولات العالمية بعيد عن التشنجات والعواطف التي لا تخدم العراق وسياساته .

ان الحاجة الى اعادة حسابات العلاقات الخارجية وتفعيل الزيارات وضمان مشاركة كل القوى السياسية العراقية في صنع السياسة الخارجية العراقية هي حاجة ملحة ، فعلى صناع السياسة الخارجية العراقية العمل على المحيط الاقليمي بشكل اكثر فاعلية باعتباره الساحة الاولى للتفاعل مع المحيط الخارجي ، ولابد من العمل بشكل دؤوب ليكون العراق فاعل بشكل ايجابي في المنظومة الاقليمية العربية ، هذه الممارسة الاقليمية تدفع العراق نحو مزيد من الاهتمام بدوره الاقليمي على حساب نشاطه الدولي ، فلو اخذنا معيار الاعتراف الشرعي بالنظام السياسي العراقي بعد تغيير النظام السياسي العراقي في 9 / 4 / 2003 نجد ان دول النظام الاقليمي العربي اخر المتعارفين وبشكل متعدد ، وهذه اشارة سياسية سلبية مما سيضغط بشكل ملموس لا اعادة النظر بعلاقة العراق بمنظومته الاقليمية ، ولتكون معادلة سياسية تشكل الوضع الاقليمي العراقي ، فغياب الدور الاقليمي العربي فسح المجال امام تدخل دول غير عربية اثرت في العملية السياسية في العراق ، مما جعل العراق يعيش - كموقع سياسي حيوي - حالة من التقاطع السياسي بين توجهات الوضع الدولي الداعم للنظام السياسي وعدم قبول النظام الاقليمي للعراق عودته لفاعلياته الاقليمية . (عباس ، 2004)

ان غياب نظام اقليمي واضح المعالم ووجود بدلا عنه مواقف دول منفردة ، جعل العراق في موقف معقد فهو كنظام سياسي جديد يحتاج الاعتراف الشرعي من محيطه الاقليمي وفي الوقت نفسه اخذ هذا الجوار الاقليمي مواقف غير متعاونة ، لهذا جاء الاعتراف من قبل هذا المحيط الاقليمي عن طريق ضغوطات دولية،اليوم بعد هذه التحولات العديدة في المنطقة وتغير التوجهات السياسية نحو مزيد من تقبل الديمقراطية وقوانينها ، يصبح العراق متغيرا اساسيا يسهم في ترسیخ متبنيات هذه الديمقراطية انطلاقا من تعامل العراق الايجابي مع كل ما يدور في المنطقة، هذا التعامل قائم على مبادئ حسن الجوار وعدم التدخل في شؤون الدول المجاورة . لكن في حالة استمرار التلاؤ الاقليمي في تقبل العراق بهذا النظام سوف يبقى المنظومة الاقليمية خارج التأثير الدولي بسبب عدم اكمال نصابها السياسي، ايضا سيجعل العراق يندفع نحو الاقرابة من منظومات دولية هي خارج الاطار الاقليمي وبالتالي يكون فعل العراق السياسي اكثر التحاقة بالفاعلات الدولية وليس الاقليمية ، مما يوجب على الفاعلين الاقليميين النظر للعراق كنموذج اقليمي له حضوره الاجتماعي والاقتصادي السياسي (الربيعي ، 2004)

سمات الخطاب السياسي العراقي بعد عام 2003 :

بعد عام 2003 تبلور خطاب سياسي عراقي مختلف عن الخطاب السابق وإن كان في

الأصل هو أمتداد للخطاب السياسي المعارض وأبتدأ من عام 1990 ، لكن الشيء الجديد فيه هو الزخم الهائل كما وحاجما يفوق المتعارف عليه في الظرف العادي، مشكلة هذا الخطاب أنه تعوي يدور في فلك التنازع العنفي دون أن يطرح نموذج عقلاني يمكن تأشيره على أنه خطاب محترف وعلمي يتبع رؤية سياسية معروفة مما جعله يشكو التقسيم الموضوعي وال حقيقي لقراءة الأحداث والتحولات ولم يستوعب حتى مجريات الحدث العراقي . هذه الواقعية السياسية في الخطاب العراقي لا يمكنها أن تنقل العراق من مرحلة تلقي الفعل المؤثر على حركته ودوره السياسي الذي كان يمثل دورا محوريا فاعلا في الأفلام والمنطقة ، وتحوله إلى متلقي لا يؤثر في صياغة مفهوم الأمن الإقليمي و حاجات المنطقة للتعاون في بناء سلام حقيقي يتيح لشعوب المنطقة أن تعيش في واقع مشرّك وتحرر من تأثيرات القرار الأجنبي ، كما لا يستطيع أن يواجه سبل التدخلات الخارجية في الشأن العراقي.(حضرير ، 2014).

لا بد لراس السياسة الخارجية وخاصة السلطة التنفيذية وبالتعاون مع السلطة التشريعية ومن خلال مؤسسات فاعلة وحقيقة أن ترسم حدود عامة واضحة وهادفة لمرحلة ما بعد الاحتلال وتأطير هذه الأفكار بخطوط عامة تمثل رؤية واقعية وممثلة بصدق لطبيعة الدور العراقي وأساسياته في المنطق ، تعتمد هذه الرؤية على عنصري الفعل ومقدار ما يمكنه من تعزيز دور العراق في المجتمع الدولي ، ومنها حقه في استعادة الدور الريادي والقيادي في المنظومة الإقليمية والعربية وصولا لتعزيز دوره في الحوار العالمي وصنع السلام بما دفعه من تضحيات في محاربة داعش والانتصار على قوى التكفير والإرهاب والتطرف ، وأستغل هذه القضية تماما لتعريف العالم أن التصدي والانتصار لا يمكن أن يكون دونما مقابل دولي يوازي التضحيات والخسائر التي قدمها العراق كأرض مواجهة وما لحقه من تدمير . كما أن النقطة الثانية التي تعزز من دور العراق هو تجنبه سياسة المحاور المتصارعة وحماية مصالحه الوطنية كهدف أساسي ثم ترتيب الأولويات طبقا لما يتعلق منها بقضيتي الأمن القومي للعراق ومصالح شعبه الاقتصادية على المديين المتوسط والطويل ، والتخلص من الخطاب الإنفعالي مع أطراف وقوى دولية دون مصلحة حقيقة يجيئها من هذا التصادم ، سوى الخسائر المتراءكة التي

تزيد من عزلته وتنتقل كاذهل بمزيد من الألتزامات والقيود.(جبر ، 2013)

تفعيل الإستراتيجية المرحلية والواقعية في التفكير الاستراتيجي العراقي :

ان العراق يملك الأساس اللازم لبناء مركبات إستراتيجية داخلية وخارجية إقليمية ودولية تعكس الجوهر الاصيل لهذا البلد ، فهناك الامكانيات الاقتصادية والقوة الحضارية والكم الديموغرافي والبعد الجغرافي والقيم الثقافية – الاسلامية الاصيلة والمصير الواحد . مما يعني امتلاك الأساس اللازم لترتيب البيت العراقي من الداخل وتنمية الاقتصاد العراقي وتحسين مستوى العلاقات مع بلدان العالم اجمع، وحتماً ستشهد السياسة العراقية العليا خلال الحقبة القادمة إعادة رسم استراتيجية جديدة ترجح المصالح الوطنية على ايّة اعتبارات أخرى في حالة وصول القوى الوطنية إلى السلطة . فالدول وباختلاف الظروف والمتغيرات الداخلية والخارجية



المحيطة بها لا تستطيع ان تقدم دون ان ترسم لها مخططاً تحافظ به على كيانها ومستقبلها وطريقة حياتها وتميز من خلاله بين العدو والصديق .

فكل دولة من الدول استراتيجية شاملة تحدد الاهداف التي تتطلع اليها الدولة ، والوسائل الالزام ل لتحقيقها ، والاطار الزمني الذي ستتم فيها ، والرقيقة الجغرافية التي تحويها ، والمدى الزمني الذي ستؤثر فيه هذه الإستراتيجية سواء على النطاق المحلي او الاقليمي او الدولي . الا ان هذه الإستراتيجية سواء كانت مرتبطة بالشأن الداخلي او الخارجي ، وفي ضوء المتغيرات المتتجدة على كافة الصعد ، تحتاج الى الاعتماد على عدة مبادئ وركائز تضمن من خلالها تحقيق الاهداف والمصالح العليا للعراق شعباً ودولة ، واهرم ركيزتين لها هما المرحلية والواقعية . فيقصد (بالمرحلية) .. النظر الى كل هدف يتم تحقيقه على انه وسيلة للبلوغ الاهداف التي تليه ، فحدودها لا يمكن استخدامها للبلوغ اهداف مهمة بوثبات متعاقبة الا اذا كانت هذه الإستراتيجية ستنفذ على مرحلة زمنية طويلة نسبياً . ان المرحلية في العمل لاتعني التخلص عن الهدف ، بل على العكس ان الثبات في رؤية الهدف والتشبث به هو الذي يفرض المرحلية كطريق في الاداء والفعل ، فمن اراد تحقيق هدف وجد نفسه امام احتمالات ثلاثة : (جبر :

(2013)

1. الاحتمال الاول : اما ان يعمل فوراً على بلوغه ولا يقبل بسواء ، وقد يواجه هنا صعوبات عملية اثناء عملية التنفيذ .
2. الاحتمال الثاني : واما ان يرخص الواقع والامكانيات المتوفرة فيستبدل هدفه الاكبر الذي لا يمكن بلوغه ابداً بهدف جزئي بدلاً عنه .
3. الاحتمال الثالث : او يتدرج نحو هدفه في مرحلية منتظمة تسمح بالتقدم نحو تحقيق الغايات العليا ، ولكنها لا تسمح بالتراجع .

فلا بد لاي فكر استراتيجي عراقي او ايه إستراتيجية عراقية ان تنظر الى عامل الزمن بأعتباره من اثمن الحقائق والنظر اليه بكونه رأسمايل مهم ، فهو ليس الزمن المدرك بوصفه القدر المجهول ، بل هو الذخيرة الإستراتيجية التي تحتاج الى توظيف مستقبلي . فعلى الإستراتيجية العراقية رسم خط سير يقود الى انتاج البنية التحتية المادية – النفعية لترتيب اوضاعها في الدائرة الاقليمية ثم احاطتها بالضمانات الدولية . فعلى المفكر الاستراتيجي العراقي وضع إستراتيجية ديناميكية تعرف بأن عقارب الزمن تشير بعيداً عن الماضي الى آفاق المستقبل ، نظراً لتشابك المتغيرات الداخلية والخارجية العربية والدولية ، والتي تحتاج الى حصر احتمالاتها الآتية والمستقبلية لضمان ضبط التفاعلات السلمية والصراعية والتحكم بها . اما (الواقعية) .. فيقصد بها التعامل مع الواقع وتقدير الظروف والاواسع القائمة تقديراً موضوعياً واقعياً لامعالاة فيه ، وحساب الامكانيات القائمة على الصعيد الداخلي والخارجي للعراق حساباً دقيقاً موضوعياً في كل مرحلة من مراحل الإستراتيجية العراقية . فقدoir الموقف القائم تقديراً واقعياً يعني :

1. مقارنة العوامل المؤيدة وقوتها بالعوامل المعاوضة وقدرتها .
2. تحديد القدرة العراقية الحقيقة الذاتية من دون التغاضي عن مواطن الضعف .

3. الموازنة بين القليل الذي يمكن الحصول عليه اليوم والاكثر منه الذي يستطيع الحصول عليه غالباً ، في ضوء الحاجات الملحة التي تتطلب تلبية سريعة فورية ولو كانت ناقصة ولا تتحمل التأجيل طمعاً بالحصول على ما هو اكمل واتم منه .

تفبر عن مجازة الواقع في سبيل ترويضه واستخدامه ، والقبول بأن تعمل ضمن المدى الذي يقرره الواقع لكي تصل فيما بعد الى واقع جديد يتيح لها ان تعمل على وفق ما تقرره هي . فلاتتدخل في النهج العام وفي ضوئها تصدر القرارات التكتيكية ، ولكنها لاتسمح للواقع بالتأثير على الهدف النهائي الاكبر للإستراتيجية الشاملة . مما يوجب على صانع القرار السياسي الخارجي ان يتوجه الى انشاء منهج متكامل متعدد الابعاد والجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية والعسكرية ، يهدف الى قراءة الواقع العراقي قراءة صحيحة وتشخيصه وفقاً للتكاملية العلمية والحقيقة الواقعية الملموسة ، والنهوض بهذا الواقع والرقي والسمو بمصالحه الوطنية نحو حالة مقدمة متطرفة . كما ان هذه الإستراتيجية تعد منهج لتفعيل الاخوة بين ابناء الوطن الواحد فضلاً عن الحد من التهديدات والمخاطر الداخلية والخارجية المحبيطة بالعراق . فإذا كان الامن الخارجي يشمل اقامة منظومة عسكرية متكاملة لردع العدو المحتمل وحماية الوطن من التهديد الخارجي ، فإن الامن الداخلي يشمل اشباع حاجة المواطن للشعور بالطمأنينة في الداخل وحماية حقه داخل الجماعة وضمان حقوقه المشروعة في البيئة الاجتماعية المحيطة والدفاع عنها وحمايتها . فضلاً عن اعتبار المواطن العراقي قيمة انسانية ووطنية بما يحفظ كرامته وحقوقه الأساسية لتأدية واجباته ، اذ لا امن مع انتفاء مقومات الكرامة والحقوق الوطنية . فائي فعل لابد وان يتركز على الانسان والدولة معاً ، واي إستراتيجية عراقية جديدة او متعددة لابد وان يجعل من العراق الهدف المنشود والغاية الأساسية منها وليس المصالح الفئوية والمذهبية والقومية والعرقية – الشخصية ، فضلاً عن اجراء مصالحة وطنية حقيقة بين ابناء الشعب العراقي ، بدءاً من الساسة العراقيين وانتهاءً بعموم الشعب العراقي بكل مكوناته لردم الهوة الطائفية ، مع الاخذ بالاعتبار التجارب السابقة فمن دون تصويب الاخطاء وتعديل المخططات ، لن يتم الوصول الى آليات عمل مناسبة تضمن الحدود الدنيا لآلية إستراتيجية عراقية مستقبلية .

#### **الخاتمة والاستنتاجات :**

من بديهييات المرجعية التاريخية ، ان العراق دولة تمتلك من مقومات القوة والقدرة التي تضرب جذورها في تاريخ العراق القديم التابع من تجمع تلك العناصر بثوابتها (الجغرافية ، السكانية ، الثروات الطبيعية) ودعامتها بالمتغيرات التي تصاحب عجلة التطور التاريخي ولحضارى وادي الرافدين ومكانتها العلمية من حيث الاعتراف حجة لدعم القول . ان العراق ومروراً بجميع مراحل وجوده كدولة لها مكانة ومقدرة في المحيط الذي يشغلة الا أن الظروف التي مر بها جعلت منه اسير الازمات والنكبات التي شكلت كوابح داعمة لحالة الترهل والتقوّع ، واذا ما انصرفنا عن البعد التاريخي وناقشنا العراق في عالم اليوم ذلك العالم ، المتمثل بانفراطية الهيمنة لقوى كبيرة معتمدة على منصات اقليمية تثبت اوتادها ، نجد ان العراق وبعد عام 2014 كان

من المفترض ان يعي تأهيله لإشغال دور يتناسب مع ما يمتلكه من امكانات متفق عليها .

وعليه ان اشكالية المكانة في تأدية دور دبلوماسي على الساحة الاقتصادية والدولية مقترنة الى درجة كبيرة بالمحدد الاقليمي اولاً واخيراً الذي تؤديه اطراف ضمن منظومة النظام الإقليمي ،



الذي ينتمي اليه لاعتبارات متعددة ابرزها الجغرافية ، التي لها خشية تاريخية من مكانة الدور المركزي في المنطقة ، وذلك لقدرته ان يكون شريكاً استراتيجياً واحد الدول الكبرى في المنطقة ، فهو طرف غير هامشي في النظام العربي ودوره اساسي ضروري وفاعل واكثر بلد عربي مؤهل لتصحيح الاختلال في موازين القوى الاقليمية الإستراتيجية. غير ان ليس من الممكن فصل العراق عن محبيطة العربي وضرورة عودة العراق للقمة العربية الدورية عام 2012 بعد انقطاع واعتبر كثير من المحللين أن استضافة العراق لقمة العربية الدورية هناك، وكذلك الاعلان عن عقد طویل ونجاحه في تمريرها رغم الاوضاع الامنية غير المستقرة هناك، وكذلك الاعلان عن عقد جولة المفاوضات القادمة بين ايران والغرب ( مجموعة 1+5 ) في العراق، وظهور بوادر للقلق الإقليمي خاصة من جانب قطر والمملكة العربية السعودية من عودة العراق مرة أخرى للانشغال بالملفات الإقليمية )، مؤسراً على استعادة العراق لوضعه الإقليمي السابق كرقم مهم في معادلة التوازن الاستراتيجي في منطقة الشرق الأوسط . فلابد وان تسعى السياسة الخارجية العراقية في خطابها الدولي والإقليمي الى التعامل بروؤية سياسية منفتحة على كل الخيارات لضمان المصلحة الوطنية وتقليل نسبة الخسارة عبر الاعتماد على مجموعة من المحددات :

- 1) خطاب سياسي عملي خالي من التنظيرات والوعود التي يصعب تنفيذها و علينا ان نقدم للعالم اجمل خطابا عراقيا واضحا نطمئن به العالم بقوه وجودنا ووحدة موقفنا السياسي الداخلي.
- 2) إننا بحاجة الى خطاب سياسي يخاطب العالم ان العراق وحدة واحدة لاتقبل التقسيم ابدا ومن يسعى لغير ذلك فهو خارج عن القانون ويجب الوقوف بحزم لحفظه على وحدة التراب العراقي والنسيج الوطني العراقي ليبقى العراق رمزا ايجابيا للوحدة الوطنية ودولة الانسان التي يحكمها القانون ولا تحكمها والنزوات والمصالح ويكون فيه كل انسان يتنسب لهذه الارض مهما كان لونه او دينه او انتقامه انسانا محترم ومصانا دستوريا ولا يمكن المساس بحقوقه الوطنية ويكون الحكم والمحكوم كأسنان المشط في الحقوق والواجبات.
- 3) إننا بحاجة ان نخاطب العالم خطابا سياسيا واضحا ، مع الالتزام بمبدأ عدم التدخل في الشؤون الداخلية للدول .
- 4) يشكل العراق احد مركبات الامن الإقليمي بل هو عامل التوازن الضروري في اي تفاعل إقليمي مستمر ، وبدونه تشهد البيئة الإقليمية اخلال بمعادلة الامن.
- 5) الحفاظ على وحدة العراق الجيوستراتيجية هي ضرورة أمنية واستراتيجية إقليمية فضلا عن ضروراتها الوطنية انطلاقا من حقيقة التداخل الاجتماعي والديني والاقتصادي للعراق مع دول الجوار ، وعليه فأن تهديد امن العراق واستقراره هو تهديد للأمن والاستقرار الإقليميين .
- 6) التحرك ضمن الأطر الإقليمية الفاعلة على الصعد الدبلوماسية والاقتصادية والاجتماعية .
- 7) اعتماد الخطط الوقائية لمواجهة التهديدات والتحديات المقبلة وعلى كافة الصعد الداخلية والخارجية الإقليمية والدولية ، مما يستدعي اعادة تأهيل وتفعيل السياسة الخارجية العراقية

- (8) تطوير علاقات العراق المنظماتية مع المؤسسات الجمعية غير الرسمية ورصد اتجهاتها والتفاعل معها مع الاخذ بنظر الاعتبار صعوبة الفصل احياناً بين المواقف الرسمية والمواقف الجماهيرية .
- (9) وضع أساس للتعاون السياسي العربي المشترك قائم على مبدأ حسن الجوار والتضامن وعدم التدخل في الشؤون الداخلية للدول كافة .
- (10) احتواء الأزمات بين دول الجوار ومنع تفاقمها حتى لا تكون ذريعة للتدخل الخارجي

**Abstract**

Iraq's external political discourse after 2003 was influenced by regional and international determinants and variables, a political power that affected its effectiveness and was weak in terms of the strengths and capabilities of the Iraqi state, which enabled regional and international parties to exert foreign policies that influenced the effectiveness of Iraqi foreign policy. In the sense that as long as foreign policy is a reflection of the unstable internal situation, the effectiveness of foreign policy is weak, offset by a noticeable increase in the external action of the regional and international parties, which will become restricted and specific actions of external behavior in one way or another

**المواضيع**

1. احمد يوسف ، احمد (2004) ، النتائج والتداعيات على الوطن العربي ، في احمد يوسف احمد واخرون ، ندوة (احتلال العراق وتداعياته عربياً واقليمياً ودولياً) ، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية ، ص 319
2. اديب ، كولو (1998)، تقديم صلاح الاحمد ، بحوث العمليات التقنيات الكمية في الادارة ، دمشق ، ص 22.
3. اسماعيل ، السيد (2001) ، الاساليب الكمية في مجال الاعمال ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، ص 14.
4. الربيعي ، فاضل (2004) ، احتلال العراق وتداعياته عربياً ودولياً ، في احمد يوسف احمد واخرون ، ندوة (احتلال العراق وتداعياته عربياً واقليمياً ودولياً) ، ط 1 ، بيروت ، مركز دراسات الوحدة العربية ، ص 276
5. الشناوي ، سمير (2018) ، نظرية الاعاب وال العلاقات الدولية ، مجلة المحطة ، ص 1.
6. العايض ، خير الدين (2005) : البعد الامني في السياسة الأمريكية المتوسطية وانعكاساته على الأمن الاقليمي العربي ، مجلة الفكر السياسي ، عدد 19-18 ، دمشق ، اتحاد الكتاب العرب ، ص 33 .
7. العودي ، عباس (2009) : ازمة الخطاب السياسي العراقي ، مؤسسة النور للثقافة والاعلام .
8. الهاشمي ، محمد صادق (2005) : الاحتلال الامريكي للعراق ومشروع الشرق الاوسط الكبير تداعياته ونتائجها ، سلسلة كتب مركز العراق للدراسات ، عدد 1 ، بغداد، ص 79
9. توفيق ، سلمى(2019) ، كيف تحسن استراتيجيات نظرية الاعاب طرق صنع القرار ، مشروع انا اصدق العلم .
10. جاسم ، رغد نصيف (2013 ) ، السلوك السياسي للأجيال ، مجلة العلوم السياسية ، عدد 47 ، السنة 22 ، كلية العلوم السياسية ، جامعة بغداد ، ص 279.
11. جبر ، دينا محمد (2013) ، العراق والبيئة الإقليمية بين مطلب التوازن وضمان المصالح الوطنية العليا ، مجلة العلوم السياسية ، عدد 47 ، السنة 22 ، كلية العلوم السياسية ، جامعة بغداد ، ص 127 .
12. جبر، دينا محمد (2013)، بعد المستقبلي في التخطيط الاستراتيجي الإسرائيلي، مكتب الغفران، بغداد ، ص 106



13. جوزيف ، ادوارد و اوهاتلون ، ميشيل (2007) : الحقيقة فيما يتعلق بالتقسيم الناعم للعراق ، مركز الكاشف ، اوراق تحليلية ، عدد 124 ، ص 9.
14. حسون ، عبد الكاظم محمد (2016) ، اين نحن من وحدة الخطاب السياسي العراقي ، جريدة الزمان الالكترونية . ([www.alzaman.com](http://www.alzaman.com))
15. خانا ، باراج (2009) ، العالم الثاني السلطة والسيطرة في النظام العالمي الجديد ، ترجمة دار الترجمة ، مراجعة مركز التعرّف والتّرجمة ، بيروت ، الدار العربيّة للعلوم ناشرون ، ص 24.
16. خضر ، هاني الياس (1999) ، العراق ومحیطه العربي دور العراق كموازن إقليمي ، مجلة دراسات استراتيجية ، عدد 6 ، بحث في العراق ومحیطه العربي (وكان المؤتمر السنوي الثالث) ، جامعة بغداد ، مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية ، ص 79.
17. خضر ، محمد ياس (2014) ، السياسة الخارجية للعراق رؤية في المحدد التركي ، مجلة حوار الفكر ، ع 27 ، السنة العاشرة ، المعهد العراقي لحوار الفكر ، بغداد ، ص 22.
18. خضر ، محمد ياس (2012) ، سياسة العراق الخارجية حيال المحيطين الإقليمي والدولي بعد عام 2003 قراءة في الواقع واتجاهات المستقبل ، مجلة رؤية ، مركز رؤية للدراسات الاستراتيجية ، ص 21.
19. شير ، بارق (2018) ، الصراع على الموارد الاقتصادية في العراق ونقد المعادلة الصفرية ، صوت العراق ، (<http://iraqieconomists.net.ar>)
20. صفيور ، حياة (2009) ، نظرية الألعاب الاستراتيجية ، كلية الاقتصاد ، جامعة دمشق ، ص 5.
21. عباس ، خضر (2004) ، رؤية مستقبلية للعلاقات العراقية - العربية، بحث في احتلال العراق (الأهداف النتائج المستقبل) ، سلسلة كتب المستقبل العربي 32 ، بيروت ، مركز دراسات الوحدة العربية ، ص 307.
22. عبد الحي ، وليد (2007) : مناهج الدراسات المستقبلية وتطبيقاتها في العالم العربي ، ط 1 ، ابو ظبي ، مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية ، ص 84 – 94.
23. عبد الحي ، وليد (1991) ، الدراسات المستقبلية في العلاقات الدولية ، الجزائر ، دار الشهاب ، ص 21.
24. موسى ، حامد احمد (1984) ، نظرية المباريات ودورها في تحليل الصراعات الدولية مع تطبيق على الصراع العربي الإسرائيلي ، القاهرة ، مكتبة مدبولي ، ص 22.
25. نعيم ، نصیر (2004) ، الأساليب الكمية وبحوث العمليات في الإدارة ، عالم الكتب الحديث ، الأردن ، ص 31.
26. يقجة جي ، صباح الدين (2000) ، بحوث العمليات ، منشورات جامعة دمشق ، ص 11.

العدد الخامس والاربعون

كانون الاول

2020

---

---