



اسم المقال: مجالات مساهمة إدارة وتنظيم أموال الزكاة وأثرهما في الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة دراسة تطبيقية على الجمعيات الإسلامية العاملة في مجال الزكاة في قطاع غزة

اسم الكاتب: أ.د.م. علاء الدين عادل الرفاتي

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/3197>

تاریخ الاسترداد: 2025/05/10 03:54 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لاغناء المحتوى العربي على الانترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على

info@political-encyclopedia.org

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

<https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة تنمية الراافدين كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة الموصل ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.



مجالات مساهمة إدارة وتنظيم أموال الزكاة وأثرهما في الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة دراسة تطبيقية على الجمعيات الإسلامية العاملة في مجال الزكاة في قطاع غزة

الدكتور علاء الدين عادل الرفافي

أستاذ الإقتصاد المساعد -قسم الإقتصاد

عميد كلية التجارة

الجامعة الإسلامية -غزة

المستخلص

تهدف هذه الدراسة إلى توضيح مجالات مساهمة إدارة وتنظيم أموال الزكاة وأثرهما في الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة، وتحقيق أهداف الدراسة فقد تم الاعتماد على الدراسة النظرية والدراسات السابقة، كما تم تصميم استبانة مكونة من خمسة أجزاء، وزعت على (١٠٢) مدير في هذه الجمعيات، وبلغت الردود (٩١) استبانة وبنسبة إرجاع قرها (٨٩.٢%). وقدم الباحث مجموعة من النتائج أهمها: تمثل الظروف السياسية عائقاً أساسياً أمام الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة، تقوم الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة بإنشاء مشروعات تنمية وإنتاجية لمساهمة في الحد من ظاهرة الفقر ودعمها سياسة الاكتفاء الذاتي.

كما قدم الباحث مجموعة من التوصيات أهمها: على الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة التركيز على اختيار المشاريع التنموية التي تساعد الفقراء في الاعتماد على ذاتهم من خلال تقديم الأدوات والمعدات والأجهزة التي تنسابهم، تكثيف الدورات الإدارية والعلمية الفقهية وزيادة عددها وتتنوعها ولاسيما الدورات الاقتصادية والتنموية للموظفين في الجمعيات الخيرية في مجال الزكاة بقطاع غزة لما لها من أثر إيجابي في دور تلك الجمعيات في إدارة وتنظيم أموال الزكاة والذي ينعكس على الحد من ظاهرة الفقر.

الكلمات الدالة: الجمعيات الخيرية- إدارة وتنظيم أموال الزكاة- ظاهرة الفقر مشروعات تنمية وانتاجية.

The Contribution Fields of Managing and Organizing Elzakat Funds and their Effects on Decreasing the Poverty Phenomenon in Gaza Province"

AlaaAldin A. Al - Rifaty (PhD)

Dean and Assistant Professor of Economics
College of Commerce
Islamic University – Gaza

Abstract

This study aims at identifying the contribution fields of managing and organizing Elzakat funds and their effects on decreasing the poverty phenomenon in Gaza Province. To achieve the objectives of this study, a questionnaire has been developed depending on theoretical and previous studies. The questionnaire consisted of five parts, distributed to (102) managers of these societies, and the replied questionnaires were (91), which represent (89.2%). The researcher introduced a set of results; the political circumstances represent fundamental obstacles against the societies of charity working in Gaza Province. The Societies of charity working in Gaza Province executed productive and growth projects to contribute in decreasing the phenomenon of poverty and to encourage the self-sufficiency policy. The researcher introduced many recommendations; the societies of charity working at Elzakat in Gaza Province must concentrate on establishing the developmental projects which support the poor persons to depend on themselves through introducing suitable tools, Machines and equipments. Increasing the scientific and managerial workshops especially the economic and developmental for the employees at various societies working in Gaza Province will have a positive effect to manage and organize Elzakat funds that may be reflected on decease the poverty phenomenon.

Keywords: Societies of charity- Managing and Organizing Elzakat Funds- Poverty phenomenon- Developmental and productive projects.

المقدمة

تعد ظاهرة الفقر من أهم القضايا التي تواجه الشعوب، فالفقر مرض يصيب المجتمعات بالشلل، ويحد من تقدمها ورقيتها ويدفع بها نحو الهاوية، فيحول شبابها إلى الانحراف والجريمة، فيهدم الحياة البشرية، فالإنسان الجائع يكون جل همه وتفكيره سد جوعه، فيكون حائلاً بينه وبين القدم والإبداع. وتتميز ظاهرة الفقر في فلسطين بخصوصية شديدة تتبّع من خصوصية القضية الفلسطينية، وما تعرض له الشعب الفلسطيني من أحداث ومباسٍ على مدى قرن من الزمن، ولاسيما الاقلاع والتشريد والحرروب والاحتلال والحرمان من الحقوق الوطنية، وقد أدى ذلك إلى إفقار دائم لفئات واسعة من الشعب الفلسطيني (تقرير الفقر في قطاع غزة، ٢٠٠٦، ١٠) ويبين مؤشر الفقر في فلسطين أن ٧٦.٧٪ من الأسر قد عانت من الفقر حسب مستوى الدخل، وذلك على اعتبار أن خط الفقر لأسرة مكونة من (٦) ستة أفراد قد يبلغ ١٨٠٠ شيكل في عام ٢٠٠٣ أي ما يعادل ٣٩٦ دولار أمريكي.

كما أظهرت نتائج المسح أهمية المساعدات في الحد من الفقر بين الفلسطينيين، إذ أشار أكثر من ٦٤.٥٪ من الأسر التي صنفت نفسها على أنها فقيرة

أن توفير المساعدات والحصول عليها يساعدها بشكل رئيس على الخروج من دائرة الفقر، وتعد الزكاة أهم مصادر هذه المساعدات، كما أشار المسح أن ٤٠٪ من تلك الأسر ترى أن توفر فرص العمل هو العامل الرئيس في التخلص من حالة الفقر التي تعيشها، كما تشير التقارير إلى انخفاض كبير جداً في مستوياتها السابقة.

وتسمم الزكاة في الحد من الفقر كونها مصدرأً أساسياً من مصادر الإيرادات في الدولة الإسلامية، إذ يستطيع ولاة الأمور من خلالها سد حاجات الدولة والوصول إلى حد الاكتفاء إذا توافرت الإدارة الجيدة في جمع الزكاة وكذلك صرفها في الأوجه الصحيحة التي حددتها القرآن الكريم وهم: الفقراء والمساكين والعاملون عليها وفي الرقاب وأبن السبيل والغارمون عليها وفي سبيل الله. لقد قدم المسلمين نماذج رائعة لتطبيق الزكاة بطرق متعددة، وبرزت في عهد رسول الله صلى الله عليه وسلم نماذج رائعة في إدارة الزكاة، وكذلك في عهد عمر بن الخطاب وعهد عمر بن عبد العزيز رضي الله عنهم حتى انتهت ظاهرة الفقر.

وتبقى فريضة الزكاة أدلة قادرة وفاعلة في معالجة الفقر والحد من تأثيراته السيئة على مر العصور والأزمان شأنها شأن منهج الإسلام القادر على أن يكون صالحاً لكل زمان ومكان.

على الرغم من شدة الحصار والدمار الذي يتعرض له الشعب الفلسطيني وخاصة في قطاع غزة، حيث يمارس الاحتلال كافة صنوف القتل والتمهيد، إلا أن هذا الشعب الذي تميز بإرادته وصموده وقرارته على مواجهة أصعب الظروف، وقف شامخاً في مواجهة هذه الممارسات البغيضة والفيرة والتي طالتها أيدي المحتل بالقتل والتشريد والتوجيع، وتحاول هذه الدراسة بيان دور الجمعيات في إدارة أموال الزكاة والوصول إلى الكفاءة في استخدامها لتتمكن من مساعدة أكبر قدر من هذه الفئات لتعزيز صمودها وتتجذرها في الأرض الفلسطينية.

مشكلة الدراسة

في ظل الأوضاع الصعبة التي يعيشها قطاع غزة من حصار محكم وشديد، فقد وصلت نسبة الأفراد الذين يعيشون تحت خط الفقر إلى (٥٧٪)، ويتوقع أن ترتفع إلى (٧٤٪)، كما قفزت البطالة إلى حدود (٥٥٪)، (المركز الفلسطيني لحقوق الإنسان، تقرير الفقر في قطاع غزة، ٢٠٠٦، ١)، والسؤال الرئيس للمشكلة: ما مجالات مساهمة إدارة وتنظيم أموال الزكاة وأثرهما في الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة؟ ومن هذا السؤال الرئيس تتفرع الأسئلة الآتية:

١. هل تعد المؤسسات الخيرية العاملة في مجال الزكاة ذات مستوى من حيث الكفاءة الإدارية والتنظيمية؟
٢. هل يوجد تنسيق وسياسات موجهة للعمل بين المؤسسات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة؟
٣. هل هناك اهتمام من الجمعيات والمؤسسات الخيرية بعمليات إعداد وتطوير وتدريب للإدارات العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة؟

٤. هل تعمل الجمعيات والمؤسسات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة على جلب الموارد وتحسين الأنشطة بصورة مستمرة ومنظمة؟

٥. هل تسهم أموال وموارد الزكاة في الحد من ظاهرة الفقر بقطاع غزة بصورة واضحة؟

٦. هل توجد علاقة بين مجالات مساهمة إدارة وتنظيم أموال الزكاة وأثرهما في الحد من ظاهرة الفقر بقطاع غزة يعزى إلى كل من:

(أ) المؤهل العلمي (ب) المسمى الوظيفي (ج) التخصص العلمي
(د) سنوات الخبرة (هـ) العمر (و) الجنس

أهداف الدراسة

١. تسلط الضوء على الزكاة وإدارة الجمعيات الإسلامية لمصارفها.
 ٢. توضيح مدى مساهمة الزكاة في الحد من ظاهرة الفقر، وهل نجحت الجمعيات الإسلامية العاملة في القطاع في الحد من نسبة الفقر؟
 ٣. التعرف على واقع الجمعيات الإسلامية العاملة في قطاع غزة والتي تعمل في مجال الزكاة وكيفية إدارتها لجباية مصارف الزكاة والبرامج التي تقدمها هذه المؤسسات للمساهمة في الحد من مشكلة الفقر.
 ٤. تقديم إطار مقترن لإدارة وتنظيم الزكاة.

أهمية الدراسة

١. تبع أهمية الدراسة من كونها تعالج قضية مهمة ومؤثرة في حياة الشعب الفلسطيني.
 ٢. كما أنها تتعامل مع مصدر مهم من مصادر الأموال في المجتمعات الإسلامية.
 ٣. إن كفاعة إدارة الزكاة له فائدة للمجتمع والحد من ظاهرة الفقر.
 ٤. كما أن سوء إدارة الزكاة يعرضها للذهاب هدراً من دون فائدة تعود على الأسر الفقيرة.

فرضيات الدراسة
الفرضية الأولى

"توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءة الإدارية والتنظيمية في المؤسسات الخيرية وبين الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة".

الفرضية الثانية:

الفرضية الثالثة: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إعداد وتدريب وتطوير المؤسسات للعمل في المؤسسات الخيرية في مجال الزكاة وبين الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة.

"توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إعداد وتدريب وتطوير المؤسسات الخيرية في مجال الزكاة وبين الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة".
الفرضية الرابعة:

"توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين جلب الموارد وتحسين الأنشطة بصورة مستمرة ومنظمة في المؤسسات الخيرية في مجال الزكاة وبين الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة".
الفرضية الخامسة:

الفرضية السادسة: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مساهمة أموال الزكاة بصورة واضحة وبين الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة.

"توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مجالات مساهمة إدارة تنظيم أموال الزكاة وأثرهما في الحد من ظاهرة الفقر بقطاع غزة يُعزى إلى كل من:

- (أ) المؤهل العلمي
- (ب) المسمى الوظيفي
- (ج) التخصص العلمي
- (د) سنوات الخبرة
- (هـ) العمر
- (و) الجنس

الدراسات السابقة:

١. دراسة القرضاوى (١٩٨٠)

وهي بعنوان "مشكلة الفقر وكيف عالجها الإسلام". بينت الدراسة مواقف الناس حيال مشكلة الفقر ومنهم موقف المفسين والجبريين ودعاة الإحسان، وتكلم عن موقف الرأسمالية والاشتراكية والماركسية، وأوضحت أن الفقر خطير على العقيدة والأخلاق والسلوك والفكر والأسرة والمجتمع واستقراره، ثم عرضت ست وسائل لمعالجة الفقر وهي:

٤. كفالة الخزانة الإسلامية ٥. إيجاب حقوق غير ٦. الصدقات الاختيارية بمختلف مواردها.

٢. كفالة الموسرين من ٣. الزكاة الأقارب.

١. العمل.

ثم أوضح الباحث أنه لا بد من نظام الإسلام ومجتمع الإسلام الذي يزيد الإنتاج ويقلل الفقراء، وأوضح كذلك أن نظام الإسلام كل لا يتجزأ، وأن الفقراء ليسوا طبقة في الإسلام ويجب أن تكون كرامة الفقير مصونة.

٢. دراسة الأشقر (١٩٩٦)

وهي بعنوان: إدارة والي مال الزكاة (أو مصرف العاملين عليها)، وقد بين الباحث الأعمال التي تدخل في اختصاص العاملين على الزكاة والكافئات العاملة في إدارة والي الزكاة والصفات والشروط التي نص الفقهاء على اشتراطها في العاملين على الزكاة وحكم تنصيب ولاة الزكاة ثم تطرق الباحث إلى حكم إقامة بيوت للزكاة وتائيتها من أموال الزكاة وأجرة العاملين على الزكاة ووجه استحقاق عمال الزكاة

نصيباً من أموال الزكاة وتعرض الباحث لأقوال أهل العلم في المقدار الذي يستحقه العاملون عليها، ثم بين الباحث الأحوال التي يسقط فيها سهم العاملين عليها ثم وضح مسؤولية عامل الزكاة عن أموال الزكاة، ووضع الباحث أصوات على الآداب التي يجب على والي الزكاة من حماية عمال الزكاة والذب عنهم ومراقبتهم ومحاسبتهم وفي نهاية البحث خصص الباحث بحثاً عن هدايا العمال ورثوتهم.

٣. دراسة العوران (١٩٩٧)

وهي بعنوان: "سر التفصيل في مصارف الزكاة- نظرة اقتصادية" ولقد خلصت الدراسة إلى أن التفصيل في أوجه إنفاق الزكاة إنما جاء ليحقق عدداً من الأهداف وهي:

١. إرشاد المجتمع المسلم إلى عدد من القضايا الاجتماعية بالمعنى الشمولي الأكثر أولوية في المعالجة لما لهذه القضايا من علاقة وثيقة ببناء وتنمية قدرات المجتمع.

٢. إن ضمان بناء وتنمية قدرات المجتمع المسلم يتحقق أولاً على مستوى الفئات التي حصر توزيع الزكاة فيها، ولهذا لا بد من حماية حقوقها، وهذا ما يسمى بالحق الخاص في أموال الزكاة.

٣. إن ضمان بناء وتنمية قدرات المجتمع المسلم يكتمل تحقيقه على المستوى الكلي والاجتماعي، ولهذا فإنه لابد من حماية حقوق هذا المجتمع، لأنه المنتفع غير المباشر من توزيع حصيلة الزكاة، وهذا ما يسمى بالحق العام، وتتبعد أهمية هذا الحق من كون أموال الزكاة تشكل مورداً مهماً من موارد المجتمع المسلم التي لا بد وأن توجه إلى علاج القضايا ذات الصلة الوثيقة ببناء وتنمية قدرات المجتمع كل اقتصادياً، لما لهذه الأموال من دور اقتصادي تنموي من خلال معالجتها لنتائج القضايا وخصوصاً قضية الفقر.

ووضح الباحث أن كينونة الملكية العامة للأموال المحببة هي التي تجعل هذه الأموال تقصر للحماية التلقائية الدائمة التي تتمتع بها الأموال الخاصة مما يجعلها عرضة للأهواء والتلاعب، ويؤكد الباحث أنه لو ترك التفصيل فيها لما كان هناك ما يضمن بشكل دائم تحقق الأهداف الفرعية، وبالتالي الهدف الأعلى ولخسر أصحاب الحقوق حقوقهم وخسر المجتمع ككل حقه أيضاً.

٤. دراسة الرفاتي (١٩٩٧)

وهي بعنوان: "معالجة العجز في الموازنة العامة للدولة الإسلامية دراسة مقارنة" اعتبر الباحث علم المالية العامة من أهم فروع الاقتصاد التي تهتم بالرفاهية الجماعية من حيث السلع الجماعية والخدمات العامة وعالج البحث موضوع العجز في الموازنة في إطار المفهوم الإسلامي للمال العام مقارنة مع الأنظمة الاقتصادية الأخرى. وهدف البحث إلى توضيح الجوانب المختلفة ومواضع التباين في هذا المجال بين النظرة الإسلامية والفكر الوضعي واعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي.

وتوصل الباحث إلى عدة نتائج من أهمها: أن النظام المالي الإسلامي كأي نظام مالي آخر يتكون من ثلاثة عناصر رئيسة هي غرض النظام وأدواته والتنظيم الفني ولكن هذا التشابه في الإطار والشكل العام وهذا التشابه ظاهري ويتبين ذلك في جوهر عناصر النظام حيث أن الأهداف التي يسعى إليها النظام المالي والإسلامي أهداف حقيقة يسهل تحقيقها والأدوات المالية في جوهرها تختلف عن الموجودة في الأنظمة الوضعية فالإيرادات العامة للدولة الإسلامية تتكون من الزكاة والخارج والعشور وتتأتي الضريبة كمورد استثنائي.

كما اعتبر الباحث النعمان أكثر الأدوات فعالية لكونها تعكس دور الدولة ومسؤوليتها ووظائفها وعن طريقها يتم التصرف بالمال العام مثل القوامة ومراعاة الأولوية والتخصيص، كما توصل الباحث إلى أسباب ظهور العجز في الموازنة العامة وهي تزايد حجم النفقات أو عدم اتباع مبدأ الرشد الاقتصادي وعدم اتباع الأولويات وكذلك ضعف إيرادات الدولة أو عدم فعالية الأساليب المستخدمة في تعبئة المورد وكذلك سياسة الدولة المالية والنقدية ولعلاج العجز في الموازنة يتطلب الأمر تقليل الفجوة بين النفقات والإيرادات عبر اتباع سياسة ترشيد الإنفاق والعمل على استحداث موارد جديدة لتمويل النشاط الحكومي.

وقد أوصى الباحث بأن يعمل علماء الاقتصاد المسلمين على إيجاد حلول للمشكلات الاقتصادية التي تعاني منها دولهم وأن يقدموا التصور الإسلامي لحل كل مشكلة على حدا في إطار الاقتصاد الكلي.

وكذلك أوصى بزيادة الاهتمام بدراسة التطبيقات التاريخية للنظام المالي الإسلامي وإبراز مدى الرخاء المادي الذي ساد نتيجة تطبيق هذه المبادئ ومدى إمكانية تكرار مثل هذه التجارب.

كذلك هدفت الدراسة إلى توضيح العلاقة بين مصرف الزكاة على الفقراء وبين الاستهلاك والاستثمار، ووصفـت الدراسة الفقر وأسبابـه التي قسمـها الباحث إلى أسباب ذاتـية مثل (كبر السن وصغر السن والإعاقة) وأسبابـ غير ذاتـية مثل (محـودـية الدـخل والإـفـالـسـ والـبطـالـةـ الـهيـكـلـيـةـ وـالـدوـرـيـةـ وـالـمـقـعـةـ الـمـؤـقـتـةـ)، وتحـدـثـ البـاحـثـ عـنـ الطـبـيـعـةـ الـمـتـوـقـعـةـ لـلـإـنـفـاقـ لـكـلـ حـالـةـ مـنـ حـالـاتـ الفـقـرـ الـمـذـكـورـةـ، ووضـحـ البـاحـثـ أـنـ معـالـجـةـ الزـكـاـةـ لـلـفـقـرـ عـلـىـ عـلـاقـةـ وـثـيقـةـ جـداـ بـمـعـالـجـةـ قـضـائـاـ أـخـرىـ عـلـىـ رـأـسـهـاـ الـجـهـلـ وـالـجـوـعـ وـالـمـرـضـ وـالـجـرـيمـةـ، وـوـضـحـتـ الـدـرـاسـةـ أـنـ كـلـ مـنـ يـعـتـقـدـ أـنـ الدـورـ الـذـيـ يـتـوقـعـ لـلـزـكـاـةـ أـنـ تـؤـديـ يـنـبعـ مـنـ تـقـدـيمـهـاـ الـفـقـراءـ وـإـنـماـ يـعـكـسـ تصـورـاتـ خـاطـئـةـ مـبـنـيـةـ عـلـىـ اـفـتـراـضـاتـ خـاطـئـةـ وـهـذـاـ التـصـورـ يـؤـديـ إـلـىـ تـشـوـيهـ صـورـةـ الـزـكـاـةـ وـالـدـورـ إـلـيـهـ الـمـرـسـومـ لـهـ ذـلـكـ لـأـنـهـ لـاـ يـعـطـيـهـ بـصـرـاحـةـ وـوـضـحـ دـورـاـ يـزـيدـ عـنـ ذـلـكـ الـذـيـ تـضـطـلـعـ بـهـ مـؤـسـسـاتـ الـبـرـ وـالـإـحـسـانـ، وـأـشـارـ الـبـاحـثـ إـلـىـ أـنـ تـحـقـيقـ الـزـكـاـةـ لـدـورـهـاـ يـجـبـ أـنـ يـحـقـقـ أـوـلـاـ قـنـاعـةـ أـصـحـابـ الـقـرـارـ بـأـنـ التـعـاملـ مـعـ الـزـكـاـةـ لـابـدـ وـأـنـ يـكـونـ عـلـىـ أـسـاسـ مـؤـسـسيـ، وـلـاـ بـدـ لـلـدـوـلـةـ مـنـ تـحـمـلـ مـسـؤـلـيـاتـهـاـ نـحـوـ بـنـاءـ وـتـنـظـيمـ الـزـكـاـةـ كـمـؤـسـسـةـ اـقـتصـادـيـةـ وـاجـتمـاعـيـةـ وـإـعـدـادـ الـكـوـادـرـ الـمـؤـهـلـةـ عـلـىـ إـدـارـاتـهـاـ وـالـتـعـاملـ مـعـهـاـ جـبـاـيـةـ وـتـوزـيـعـاـ وـفـقـاـ لـتـعـالـيمـ الـكـتـابـ وـالـسـنـةـ، وـأـدـاءـ هـذـهـ الـمـؤـسـسـةـ، عـلـىـ الـجـانـبـ الـفـنـيـ، سـيـكـونـ مـرـهـونـاـ بـقـدـرـةـ الـعـالـمـلـيـنـ فـيـهـاـ عـلـىـ تـوـعـيـةـ الـمـجـتمـعـ بـأـهـمـيـةـ الـزـكـاـةـ دـينـيـاـ

واقتصادياً واجتماعياً والعمل على دراسة حالات الفقر، ومن ثم توزيع حصيلة مصرف الفقراء على هؤلاء كل حسب حاجته.

٥. دراسة العوران (١٩٩٩):

وهي بعنوان: "الدور الاقتصادي التنموي للزكاة من خلال معالجتها لقضية الفقر".

هدف البحث إلى دراسة الدور الاقتصادي التنموي الذي يمكن للزكاة أن تنهض به في مجتمع يأخذ بنظام اقتصادي إسلامي من خلال معالجتها لقضية الفقر، وأن القضية ليست قضية بر وإحسان، كذلك هدفت الدراسة إلى توضيح العلاقة بين مصرف الزكاة على الفقراء وبين الاستهلاك والاستثمار، ووصف الدراسة الفقر وأسبابه التي قسمها الباحث إلى أسباب ذاتية مثل (كبر السن وصغر السن والإعاقة)، وأسباب غير ذاتية مثل (حدودية الدخل والإفلاس لكل حالة من حالات الفقر المذكورة)، ووضح الباحث أن معالجة الزكاة للفقر على علاقة وثيقة جداً بمعالجة قضايا أخرى على رأسها الجهل والجوع والمرض والجريمة، ووضحت الدراسة أن كل من يعتقد أن الدور الذي يتوقع للزكاة أن تؤديه ينبع من تقديمها الفتاوى للفقراء إنما يعكس تصورات خاطئة مبنية على افتراضات خاطئة، وهذا التصوير يؤدي إلى تشويه صورة الزكاة والدور الإلهي المرسوم لها، ذلك لأنه لا يعطيها بصرامة ووضوح دوراً يزيد عن ذلك الذي تنهض به مؤسسات البر والإحسان، وأشار الباحث إلى أن تحقيق الزكاة لدورها يجب أن يتحقق أولاً هو قناعة أصحاب القرار بأن التعامل مع الزكاة لا بد وأن يكون على أساس مؤسسي ولا بد للدولة من تحمل مسؤولياتها نحو بناء وتنظيم الزكاة بوصفها مؤسسة اقتصادية واجتماعية وإعداد الكوادر المؤهلة على إدارتها والتعامل معها جبائية وتوزيعاً وفقاً لتعاليم الكتاب والسنة، وأداء هذه المؤسسة من الجانب الفني سيكون مرهوناً بقدرة العاملين فيها على توعية المجتمع بأهمية الزكاة دينياً واقتصادياً واجتماعياً والعمل على دراسة حالات الفقر، ومن ثم توزيع حصيلة مصرف الفقراء على هؤلاء كل حسب حاجته.

٦. دراسة عبر (٢٠٠٠)

وهي بعنوان: "علاج مشكلة الفقر من منظور قرآنی"

لقد وضع الباحث عدة أهداف لبحثه منها:

١. بيان روعة الإعجاز التشريعي للقرآن من خلال علاجه لمشكلة الفقر.
٢. تركيز الضوء على وسائل الوقاية من الفقر من وحي القرآن تجنباً للوقوع في هذه المشكلة.
٣. إثبات عجز المذاهب الوضعية وفشلها في علاج مشكلة الفقر.
٤. إبطال المزاعم الفائنة بأن مشكلة الفقر داء لا دواء له.
٥. التنبيه على أن الإسلام لا ينظر إلى مشكلة الفقر على أنها مرض أصيل في المجتمع الإسلامي، بل ينظر إليها على أنها عرض طارئ يزول بزوال أسبابه، ولقد وضع الباحث فصلاً كاملاً للمقارنة بين الإعجاز القرآني والعجز البشري في

حل مشكلة الفقر، كما تطرق إلى واقع تطبيق الحلول القرآنية لمشكلة الفقر بين الماضي والحاضر وقد توصل الباحث لعدة نتائج ذكر منها:

١. يوجب التشريع القرآني على الغني وهو يرتفق درجات الغنى أن يوفر حد الكفاية للقراء والمحتجين من حوله، وأن يراعي واجب المساهمة في النهوض بأفراد هم بحاجة إلى مساعدته.
٢. ينظر التشريع الإسلامي إلى المال على أنه ملك الله تعالى وأنه مخلوق لعباده جمِيعاً وعلى هذا فإن حد الكفاية لكل فرد في المجتمع الإسلامي مطلب فردي لا مناص منه.
٣. إبطال المزاعم القائلة بأن الفقر داء لا دواء له حيث ثبت لدينا أن الفقر مرض اجتماعي يمكن محاصرته ومعالجته والقضاء عليه.

كما خرج الباحث بعدة توصيات كان من أهمها:

- أ. فتح أبواب العمل على مصاريعها أمام القراء والعاطلين عن العمل، وذلك بإنشاء المصانع واستصلاح الأراضي الزراعية وفتح أبواب العمل الشريف والكسب الحلال. الهدافـة لتمكين وتنظيم عملها في إطار الارتفاع بالمجتمع المدني الفلسطيني بشكلٍ خاص، والمجتمع الفلسطيني بشكلٍ عام.

٧. دراسة الهندي (٢٠٠٥)

وهي بعنوان: "تقييم دور المنظمات الأهلية في عملية التنمية الاقتصادية في فلسطين" دراسة حالة قطاع غزة.

ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث:

١. عفوية البرامج التي تقوم بها المنظمات وعدم ارتباطها بخطة تنمية شاملة أدت إلى تشتت جهودها.
٢. ضعف التنسيق بين الجمعيات الأهلية العاملة في فلسطين وبين الجمعيات الأهلية والسلطة الفلسطينية سبب من أسباب فشل الجمعيات في تحقيق التنمية.
٣. انتماء عدد كبير من الجمعيات الأهلية في قطاع غزة للأحزاب السياسية أدى إلى تسييبها بالدرجة الأولى ودخولها في صراعات حزبية ومن ثم أبعدها عن جوهر عملها.
٤. عدم وجود علاقة واضحة بين القطاع الأهلي والقطاع الخاص أدى في معظم الحالات إلى تبديد الجهد، كما أن الباحث عرض العديد من التوصيات كان من أهمها:
 - أ. يجب أن يأخذ التنسيق بين الجمعيات الأهلية العاملة في قطاع غزة الطابع المهني بمعنى أنه يجب أن يكون هناك تنسيق في تقسيم الأدوار وتفعيل عملية الاتصال وال الحوار بدل سياسة المناصرة غير المجدية.
 - ب. يجب أن يرتبط عمل المنظمات الأهلية العاملة في فلسطين ببرامج تنمية منظمة يتم إعدادها وفقاً لمتطلبات المجتمع والاحتياجات التنموية بعيداً عن العفوية وسياسة ردود الأفعال.

ويؤخذ على الباحث أنه لم يعرض برنامجاً للحلول العملية للتنمية، وكذلك لم يتطرق للزكاة بوصفها أداة مهمة ورئيسة في عملية التنمية في البلاد الإسلامية وما هو دورها وأثرها في التنمية والحد من الفقر وكيفية إدارتها في الجمعيات العاملة في فلسطين بشكل خاص.

٨. دراسة الرفاتي (٢٠٠٦)

وهي بعنوان: "مقترن لتنظيم وإدارة أموال الزكاة" وصف الباحث الزكاة بأنها أدلة مالية لها دورها في المجال الاجتماعي والإقتصادي والمالي وكيفية استفاده المسلمين من هذه الفريضة، وكانت مشكلة البحث: هل يؤثر التنظيم الإداري لأموال الزكاة في تحقيقها لأهدافها ومدى مساهمة التنظيم الإداري في إبراز السياسة المالية للإسلام.

وتحدث الباحث عن نشأة ديوان بيت المال في الإسلام وكذلك أمثلة لبعض المؤسسات واللجان العاملة في فلسطين على جمع الزكاة، وعرض الباحث في نهاية البحث بعض الموازنات المقترنة لأنواع الزكاة.

منهجية الدراسة

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي في الدراسة، لأن المنهج الأكثر ملاءمة في مثل هذا النوع من البحوث، كما تم الحصول على المعلومات الثانوية عن طريق الكتب والمراجع العلمية والدوريات من مجلات علمية متخصصة محكمة والدراسات المتعلقة بالموضوع، كما تم الحصول على المعلومات الأولية عن طريق الاستبانة التي تم تحليلها باستخدام البرنامج الإحصائي "Statistical Program for Social Sciences" (SPSS) وت تكون هذه المنهجية من الآتي:

أولاًً - الدراسة النظرية وتشمل على ما يأتي:

١. دور الزكاة في علاج مشكلة الفقر

لقد فرض الله للقراء حقاً معلوماً في أموال الأغنياء، وفرضية ثابتة. والقراء والمساكين هم أول من تصرف لهم الزكاة وتكون الأولوية للقراء والمحاججين من الأقارب بالنسبة للمذكي (Memon Ali, 1995) وتعتبر زكاة الأموال مورداً ضخماً لعلاج الفقر وللزكاة مكانة عظيمة في الإسلام، فهو سبق الزمان في علاج مشكلة الفقر ورعاية القراء من دون ثورة ولا مطالبة، بل كانت من صلب أصوله وأحد أركانه وعباداته الخمس. ففي حديث ابن عمر أن النبي صلى الله عليه وسلم قال "بُني الإسلام على خمس: شهادة أن لا إله إلا الله وأن محمد رسول الله وإقامة الصلاة وإيتاء الزكوة وصوم رمضان وحج البيت لمن استطاع إليه سبيلاً". (القرضاوي، ١٩٨٦) ومن الجدير ذكره أن معظم البيانات تدعوا إلى الصدقة، ولكن الإسلام جعلها فرضية ومشاركة الفقير مع الغني في أمواله، وهي امتحان عملي للغنى، وبهذه الطريقة تبني الأخوة الحقيقية بين الغني والفقير (Galwash, Ahmad).

٢. آثار الزكاة على الفرد والمجتمع

- للزكاة آثار متعددة على المجتمع والفرد وهي بالشكل الآتي:
- أ. تعد الزكاة تركيبة للمال.
ب. الزكاة تظهر النفس من داء البخل والشح وتزكيها.
ت. تصفي الزكاة القلب من الحقد والحسد والغيرة وبها يتخلص المجتمع من الطبقية وتعالج النفوس المريضة.
ث. الزكاة شكل صحي للأمان الداخلي ضد الطمع والنزاع الاجتماعي والتجاوز على حق الغير.
ج. الزكاة أدلة حية بين الروح الإنسانية والتفاعل الإيجابي بين الأفراد والمجتمع
ح. الزكاة تعبر عن فلسفة عامة في الإسلام تبني الوسطية والاعتدال.
خ. الزكاة تخفيف من معاناة الفقراء والمحاجين في المجتمع، ويجب على المحاج الأّ يعتمد عليها كلياً وإنما يعمل قدر المستطاع.

٣. دور الزكاة في الحد من الركود الاقتصادي (منصور، ١٩٩٩)
يرى علماء الاقتصاد أن السبب الرئيس للركود الاقتصادي هو نقص الطلب الفعال، ومن مظاهره زيادة المخزون من السلع والبضائع وعدم وفاء التجار بالتزاماتهم المالية، فضلاً عن إjection المؤسسات المالية عن تمويل الأنشطة الاقتصادية. وعلى الرغم من الحلول التي وضعها عالم الاقتصاد المشهور "كينز" بضرورة التدخل من أجل التأثير في حجم الطلب الكلي من خلال عدة وسائل منها خفض الفائدة وزيادة الإنفاق الحكومي والاستثماري وتخفيف الضرائب، إلا أنه لم تنجح دول العالم في حل مشكلة الركود الاقتصادي، وعند توجه الباحثين إلى الاقتصاد الإسلامي وجدوا أن أحد الوسائل التي وضعها للحد من الركود الاقتصادي الزكاة، فلذلك أوصى الإسلام المكلف بتثمير أموال الزكاة، ليدفع الزكاة من ربه فيحافظ على رأسه ويعمل على تنميته، كما حذر من اكتناز المال الذي يؤدي إلى الركود الاقتصادي، فالزكاة تعمل على سرعة دوران رأس المال.

٤. أثر الزكاة في توزيع الدخل والثروة (عبد السلام، ١٩٨٠)
تؤخذ الزكاة من الغني وتعطى للفقير، فمنفعة الوحدة الحدية الأخيرة للدخل بالنسبة للغني أقل من منفعة الوحدة الحدية للدخل عند الفقير، من هنا فإن نقل الزكاة من الغني إلى الفقير يسبب كسباً للفقير أكثر من خسارة الغني وينتج عن ذلك منفعة للمجتمع ككل بإعادة توزيع الدخل، وهذا من شأنه أن يرفع الميل الحدي للاستهلاك عند الفقراء، الذي يزيد بدوره من الإنفاق مما يترتب عليه زيادة الدخل القومي بكمية مضاعفة. ومن هنا يمكن القول إنه كلما تم تحويل الزكاة من الأغنياء إلى الفقراء، فإن ذلك سيضمن مستوى طلب فعال يشجع على استثمارات إضافية وجذب عدد كبير من العمالة فتسهم في الحد من البطالة والركود الاقتصادي.
ومن مصارف الزكاة مصرف الغارمين وهو المدينون الذين لزمتهم ديونهم وعجزوا عن سدادها ولم يكن الدين في معصية، أو الذين استدانوا من أجل الإصلاح

بين الناس، وهذا المصرف يشمل من احترق متجره أو تلف مصنعه ومن تعرض لإملاق وفacaة بعد غنى ويسر، فالزكاة تمكّن من له حرفة على مزاولة حرفة أو تجارتة أو زراعته، ومن ثم يعود النفع على الإقتصاد الوطني من تحويل الطاقات المعطلة إلى طاقات منتجة، وكذلك دخل الأفراد يخلق طلباً على الإنفاق الذي يؤدي إلى زيادة الانتاج وبالتالي إنشاش الإقتصاد (World Bank, 1996).

٥. مشكلة البطالة والفقر (الراوي، ٢٠٠٣)

إن وظيفة الزكاة الصحيحة تمكّن الفقير من إغاثة نفسه بنفسه، بحيث يكون له مصدر دخل ثابت يغنيه عن طلب المساعدة، فالزكاة تعين كل من هو قادر على الإنتاج، فتشغل الطاقات العاطلة وتقضى على البطالة تدريجياً، وللزكاة دور في تنشيط وتنمية المجتمع الإسلامي في كافة المجالات الإقتصادية والاجتماعية. فالزكاة على مستوى الإقتصاد الكلي لها دور أساس في السياسة المالية من خلال تحقيق المستويات المناسبة من الأسعار، وتكييف نمط الاستهلاك بتوفير القدر اللازم من السلع والخدمات التي تكفل مستوى معيشي لائق.

تقوم السياسة النقدية على تنظيم السيولة العامة للاقتصاد بهدف المحافظة على مستوى العمالة الكاملة والتخفيف من البطالة وخدمة المجتمع تنموياً. أما على صعيد الإقتصاد الجزئي فإن الزكاة تؤثر على دخل وثروات المكلفين على أثمان عوامل الإنتاج والمنتجات والعرض والطلب في السوق ومرؤونها، ويرى الأمريكيون أن الحل الممكن للقضاء على الفقر هو تزويد الناس بالفرص المتساوية لإيجاد المصادر الأكثر من توزيع هذه المصادر بالعدل (Sullivan & Thoripson, 1991)، وهذا ما أثبتته بعض التجارب في الدول العربية فعلى الرغم من اعتماد تنظيم الزكاة جبائية وتوزيعاً من خلال القوانين والتشريعات والتعليمات الإدارية والتنفيذية الخاصة بفرضية الزكاة في الدول العربية الآتية (الأردن- البحرين- السعودية- السودان- العراق- الكويت- ليبيا- مصر- اليمن)، بالإضافة إلى المؤسسات الخيرية والجهود الفردية، إلا أنها لم تنجح في القضاء على مشكلتي الفقر والبطالة، ويعود ذلك إلى عدة أسباب منها (Amartya, 1997).

أ. ضعف الواقع الديني وغياب الوعي بأحكام الزكاة.
ب. الطرق التقليدية في توزيع الزكاة، وعدم الاهتمام بشؤون القراء تأهيلًا وتدريبًا ورعاية.

ت. اعتماد مؤسسات الزكاة على التدفقات النقدية والعينية وتصريفها في الوقت نفسه جبائية وتوزيعاً.

ث. اختلاف طرائق الإنفاق وتنوع أساليبها بين الأفراد والمؤسسات المختصة
ج. نقص الخبرات والكفاءات داخل مؤسسات الزكاة.

ويمكن علاج هذه المشاكل من خلال الوسائل الآتية:

(<http://www.55a.net/alzakat.htm>)

١. الاهتمام بمؤسسات الزكاة علمًا وعملاً.
٢. تنسيق الجهود بين بيوت الزكاة.

٣. تحديث إدارات الزكاة وتحسينها.
٤. رفع كفاءة القوى البشرية العاملة في مؤسسات الزكاة.
٥. تدريب الكوادر في النواحي الفقهية والإدارية والاقتصادية.
٦. نشر فقه الزكاة في المجتمع المسلم بكافة الوسائل.
٧. الدراسة العلمية والميدانية لاحتياجات المستحقين وتوزيع الزكاة حسب الأولويات.
٨. العمل على تثمير أموال الزكاة.
٩. وضع آلية تمكن الفقراء من إعالة أنفسهم طوال حياتهم.
١٠. تأهيل الأسر المحتاجة من خلال تعليمهم مهنة أو حرفة.
١١. تقديم الأدوات والمعدات أو التأهيل العلمي للفقراء.
١٢. توفير فرص عمل للقضاء على البطالة.
١٣. تعريف الناس بفرض الزكاة وقصدها وهدفها.

وجوهر العلاج هو مدى كفاءة المؤسسات العاملة في مجال الزكاة على إدارة وتنظيم أموال الزكاة، واستغلال هذه الأموال بالطريق المثلث، وتوعية المسلمين بمقاصد الزكاة وأهدافها حتى تزداد حصيلة الزكاة، وهكذا تستطيع المؤسسات الحد من ظاهرة الفقر والقضاء عليها.

٢. الزكاة تكافح الفقر

في سنة ١٩٩٥ ذكر تقرير لمنظمة الصحة العالمية بأن ١٢ مليون طفل يموتون سنوياً في الدول النامية قبل أن يبلغوا سن الخامسة من عمرهم، وتنتج الوفاة من أمراض متعددة يمكن تجنبها إذا توافرت الموارد الازمة، ومكافحة الفقر المدقع الذي يعني منه واحد من خمسة أشخاص في العالم ضروري لتحسين الحالة الصحية في العالم الثالث. ويظهر التقرير أن الفقر هو السبب الرئيس وراء عدم توفر المياه النظيفة والظروف الصحية السليمة وعدم توفر الأدوية وهناك ٢٠٠ مليون طفل يعاني من سوء التغذية بسبب الفقر، وأن الجوع الذي يستمر لبضعة أشهر يؤدي إلى نقص كبير في سكر الدم و يؤدي إلى تظاهرات دماغية والضعف والاقبال وعدم التوافق الحركي والهزال الشديد (Lister, R. 1990).

ثانياً - الدراسة التطبيقية

إضافة للمنهج الوصفي التحليلي والمنهج العلمي اللذين تناولتهما هذه الدراسة فإن لهذه الدراسة بعداً تطبيقياً يتعلق بمدى مجالات مساهمة إدارة وتنظيم أموال الزكاة وأثرهما في الحد من ظاهرة الفقر في قطاع غزة.

مجتمع الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في الوظائف العليا في المؤسسات الخيرية العاملة في مجال الزكاة، وهم (المدير التنفيذي- المدير المالي- مدير اللجنة الاجتماعية) ويبلغ حجم مجتمع الدراسة (١٠٢) موظف.

عينة الدراسة

تم اختيار العينة بالكامل من مجتمع الدراسة وحجمها (١٠٢) موظف، هي عينة طبقية تمثلت في الوظائف العليا وهي (مدير تنفيذي- مدير مالي- مدير اللجنة الاجتماعية)، وقد تم توزيع الاستبانات عليهم، وتم استرداد (٩١) استبانة، وبعد تفحص الاستبانات تم استبعاد (٥) استبانات لعدم جدية الإجابات فيها وعدم تحقيق الشروط المطلوبة للإجابة عليها، وبذلك يكون عدد الاستبانات الخاضعة للدراسة (٨٦) استبانة.

أداة الدراسة

تم استخدام الاستبانة بوصفها إحدى أدوات الدراسة، وقد تم تقسيم الاستبانة إلى (٥) مجالات وعلى النحو الآتي:

المجال الأول: يتناول الكفاءة الإدارية والتنظيمية، ويكون من ٢٠ فقرة.

المجال الثاني: يتناول التنسيق والسياسات الموجهة للعمل، ويكون من ١١ فقرة.

المجال الثالث: يتناول الإعداد والتدريب والتطوير، ويكون من ١٠ فقرات.

المجال الرابع: يتناول الموارد والأنشطة، ويكون من ١٦ فقرة.

المجال الخامس: يتناول دور الزكاة في الحد من الفقر، ويكون من ١٧ فقرة.

صدق الاستبانة وثباتها

- صدق فقرات الاختبار: قام الباحث بالتأكد من صدق فقرات الاختبار بطريقتين.

١. صدق الاستبانة

عرض الباحث الاختبار على مجموعة من المحكمين تألفت من (١٠) أفراد من أعضاء الهيئة التدريسية في كلية التجارة والشريعة بالجامعة الإسلامية وجامعة الأزهر بغزة متخصصين في الإدارة والشريعة والإحصاء والإقتصاد، وقد استجاب الباحث لآراء السادة المحكمين، وقام بإجراء ما يلزم من حذف وتعديل في ضوء مقترحاتهم بعد تسجيلها في أنموذج تم إعداده. وقد قبلت الفقرات إذا وافق عليها أكثر من (٨) محكمين، وعدلت إذا وافق عليها من (٤-٥) من المحكمين، ورفضت إذا وافق عليها أقل من (٤) محكمين، وبذلك خرج الاختبار في صورته النهائية ليتم تطبيقه على العينة الاستطلاعية.

٢. صدق الاتساق الداخلي لفقرات الاختبار

قام الباحث بحساب الاتساق الداخلي لفقرات الاختبار على عينة الدراسة البالغة ٢٥ فرداً، وذلك بحساب معاملات الارتباط بين كل فقرة والدرجة الكلية للمجال التابع له.

المجال الأول

يبين الجدول ١ معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال الثالث والدرجة الكلية لفقراته، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة والتي تتحصر بين .٤٠٧ و .٨٤٠ .

دالة عند مستوى دالة (٠٠٥) ودرجة حرية ٢٣ والتي تساوي ٠٠٣٩٦، وبذلك تعد فقرات المجال الثالث صادقة لما وضعت لقياسه.

الجدول ١

معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال والدرجة الكلية لفقراته

مسلسل	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى المعنوية
١	تعد المؤسسة موازنة خاصة للزكاة كل عام	٠.٦٥١	٠.٠٠١
٢	يوجد في المؤسسة هيكل إداري خاص بالزكاة	٠.٦٥٤	٠.٠٠١
٣	تهتم المؤسسة بالمشاريع التنموية	٠.٥٧٦	٠.٠٠٣
٤	تهتم المؤسسة بالمشاريع الانتاجية	٠.٤٣٨	٠.٠٣٢
٥	تضع المؤسسة خطة للوصول للأكتفاء الذاتي	٠.٤٦٥	٠.٠٢٢
٦	توقع المؤسسة زيادة إيرادات الزكاة في السنوات القادمة	٠.٦٧٦	٠.٠٠٠
٧	للمؤسسة معايير لتوزيع الزكاة على مستحقيها	٠.٤٠٧	٠.٠٤٣
٨	المؤسسة توزع الزكاة وفق موازنة سنوية	٠.٤٩٠	٠.٠١٥
٩	تدرس المؤسسة علمياً وميدانياً احتياجات المستحقين للزكاة	٠.٥٧٩	٠.٠٠٢
١٠	لدى المؤسسة معايير لتوزيع الزكاة على مصارفها	٠.٦٣٤	٠.٠٠١
١١	يوجد في المؤسسة صندوق مستقل لجباية الزكاة	٠.٧٢٧	٠.٠٠٠
١٢	يتميز أداء العاملين في مجال الزكاة في المؤسسة بالكفاءة	٠.٦٦٨	٠.٠٠٠
١٣	المؤسسة تقوم بالاستغلال الأمثل لأموال الزكاة	٠.٥٩٧	٠.٠٠٢
١٤	الظروف السياسية تقف عائقاً أمام المؤسسة وإدارة الزكاة بكفاءة	٠.٥٠٣	٠.٠١٢
١٥	لدى المؤسسة مدقق حسابات داخلي	٠.٥٧٢	٠.٠٠٣
١٦	لدى المؤسسة مدقق حسابات خارجي	٠.٦٩٧	٠.٠٠٠
١٧	المؤسسة تشرف وتوجه العاملين في الزكاة عند جبائتها	٠.٦٢٤	٠.٠٠١
١٨	لل المؤسسة لجنة رقابة تتبع الجانب الشرعي للزكاة	٠.٨٤٠	٠.٠٠٠
١٩	لل المؤسسة لجنة رقابة تتبع الجانب الإداري للزكاة	٠.٦٥٨	٠.٠٠٠
٢٠	تقام المؤسسة حواجز للعاملين في جباية الزكاة	٠.٥٩٣	٠.٠٠٣

قيمة ٢ الجدولية عند مستوى دالة ٠٠٥ ودرجة حرية ٢٣ تساوي ٠.٣٩٦.

المجال الثاني

ويبين الجدول ٢ معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال الرابع والدرجة الكلية لفقراته، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبنية والتي تتحضر بين ٤٢٧ .٠ .٧٧٧ دالة عند مستوى دالة (٠٠٥)، وكذلك قيمة ٢ المحسوبة أكبر من قيمة ٢ الجدولية عند مستوى دالة ٠٠٥ ودرجة حرية ٢٣ والتي تساوي ٠.٣٩٦، وبذلك تعد فقرات المجال الرابع صادقة لما وضعت لقياسه.

الجدول ٢

معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال والدرجة الكلية لفقراته

مسلسل	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى المعنوية
-------	--------	----------------	----------------

١	تجبي المؤسسة الزكاة وتضعها في صندوق موحد بين مؤسسات الزكاة	٠٠٠١	٠٦٢٧
٢	تنسق المؤسسة مع مثيلاتها عند إنشاء المشاريع	٠٠٢٩	٠٤٣٧
٣	تضع المؤسسة سياسة موحدة لتوزيع الزكاة مع مثيلاتها	٠٠٠٠	٠٦٨٧
٤	تنصف سياسة المؤسسة مع مثيلاتها بالتكاملية	٠٠٠٠	٠٧٢١
٥	تعد المؤسسة من ذات التخصص	٠٠٣٣	٠٤٢٧
٦	توجد قاعدة بيانات موحدة بين المؤسسة ومثيلاتها	٠٠٠٠	٠٧٧٧
٧	تعمل المؤسسة في مناطق جغرافية محددة	٠٠٠٤	٠٥٥٣
٨	تحقق المؤسسة أهدافها من خلال الزكاة	٠٠٠٠	٠٦٨٩
٩	تحدث المؤسسة إدارات الزكاة بشكل مستمر	٠٠٠٢	٠٥٩٨
١٠	تسعى المؤسسة للحد من الأزدواجية بين المؤسسات	٠٠٠٢	٠٥٩٠
١١	تنسق المؤسسة مع وزارة الشؤون الاجتماعية	٠٠٠١	٠٦٣٩

قيمة ٢ الجدولية عند مستوى دلالة ٠٠٥ ودرجة حرية ٢٣ تساوي ٠٣٩٦

المجال الثالث

أما الجدول ٣ فيبين عاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال الخامس والدرجة الكلية لفقراته، والذي يبين أن عاملات الارتباط المبينة والتي تتحضر بين ٠٥٢٩ و٠٨٩٣ ، دالة عند مستوى دلالة ٠٠٥ وكذلك قيمة ٢ المحسوبة أكبر من قيمة ٢ الجدولية عند مستوى دلالة ٠٠٥ ودرجة حرية ٢٣ والتي تساوي ٠٠٣٩٦ ، وبذلك تعد فقرات المجال الخامس صادقة لما وضعت لقياسه.

الجدول ٣**معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال والدرجة الكلية لفقراته**

مسلسل	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى المعنوية
١	تواكب المؤسسة التكنولوجيا عبر حوسبة المعلومات والبيانات	٠.٦١٦	٠٠٠١
٢	تستخدم المؤسسة وسائل التكنولوجيا الحديثة في مكاتبها	٠.٥٤٦	٠٠٠٥
٣	تسعى المؤسسة بشكل مستمر لتطوير أداء العاملين	٠.٧٩١	٠٠٠٠
٤	تقوم المؤسسة بتدريب الموظفين فقهياً	٠.٨٩٣	٠٠٠٠
٥	تقوم المؤسسة بتدريب الموظفين إدارياً	٠.٧٨٣	٠٠٠٠
٦	تقوم المؤسسة بتدريب الموظفين اقتصادياً	٠.٥٢٩	٠٠٠٧
٧	تقوم المؤسسة حواجز للعاملين في جيابة الزكاة	٠.٧٨٨	٠٠٠٠
٨	يوجد في المؤسسة مكان مهياً ومجهز للعاملين في الزكاة	٠.٧٥٠	٠٠٠٠
٩	تشعر بالرضا عن أداء مؤسستك	٠.٦٩٥	٠٠٠٠
١٠	تختار المؤسسة الموظفين في الزكاة على وفق معايير	٠.٦٧٦	٠٠٠٠

قيمة ٢ الجدولية عند مستوى دلالة ٠٠٥ ودرجة حرية ٢٣ تساوي ٠٣٩٦

المجال الرابع

يبين الجدول ٤ عاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال السادس والدرجة الكلية لفقراته، والذي يبين أن عاملات الارتباط المبينة والتي تتحضر بين ٠٤١١ و٠٨٨٣ ، دالة عند مستوى دلالة (٠٠٥) وكذلك قيمة ٢ المحسوبة أكبر من

قيمة ٢ الجدولية عند مستوى دلالة ٠٠٥ ودرجة حرية ٢٣ والتي تساوي ٠٠٣٩٦ وبذلك تعد فقرات المجال السادس صادقة لما وضعت لقياسه.

الجدول ٤

معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال والدرجة الكلية لفقراته

مسلسل	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى المعنوية
١	تجني المؤسسة أغلب الزكاة في رمضان	٠.٤٩٦	٠.٠١٢
٢	توزيع المؤسسة أغلب زكاتها في شهر رمضان	٠.٦٣٢	٠.٠٠١
٣	تجبي المؤسسة أغلب زكاته في رمضان	٠.٦٥٤	٠.٠٠٠
٤	توزيع المؤسسة الزكاة على مدار العام	٠.٦٩١	٠.٠٠٠
٥	تدعم المؤسسة جهود العلماء لدراسة القضايا الفقهية الاقتصادية للزكاة	٠.٦٥٨	٠.٠٠٠
٦	تعتمد المؤسسة على التمويل الخارجي للزكاة	٠.٥٠٨	٠.٠١٠
٧	تعتمد المؤسسة على التمويل الداخلي للزكاة	٠.٤١٨	٠.٠٣٨
٨	تنشر المؤسسة فقه الزكاة في المجتمع بشتى الوسائل	٠.٨١٩	٠.٠٠٠
٩	تقوم المؤسسة بجباية زكاة المال	٠.٧٦٧	٠.٠٠٠
١٠	تقوم المؤسسة بجباية زكاة الزروع	٠.٨٧٥	٠.٠٠٠
١١	تقوم المؤسسة بجباية الزكاة الفطر	٠.٤١١	٠.٠٤١
١٢	تقوم المؤسسة بجباية زكاة الإبل والماشية والأغنام	٠.٨٢٤	٠.٠٠٠
١٣	تقوم المؤسسة بجباية عروض التجارة	٠.٧٩٩	٠.٠٠٠
١٤	تقوم المؤسسة بجباية زكاة المستغلات "العقارات"	٠.٨٨٣	٠.٠٠٠
١٥	تقوم المؤسسة بجباية زكاة الأسهم	٠.٧٩٢	٠.٠٠٠
١٦	تعد المؤسسة حلات لجباية الزكاة	٠.٦٩٨	٠.٠٠٠

قيمة ٢ الجدولية عند مستوى دلالة ٠٠٥ ودرجة حرية ٢٣ تساوي ٠٠٣٩٦

المجال الخامس

والجدول ٥ يبين معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال السابع والدرجة الكلية لفقراته، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبنية، والتي تتحصر بين ٤٤٢ و ٠٧٧٤ ، دالة عند مستوى دلالة (٠٠٥)، وكذلك قيمة ٢ المحسوبة أكبر من قيمة ٢ الجدولية عند مستوى دلالة ٠٠٥ ودرجة حرية ٢٣ والتي تساوي ٠٠٣٩٦، وبذلك تعد فقرات المجال السابع صادقة لما وضعت لقياسه.

الجدول ٥

معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال والدرجة الكلية لفقراته

مسلسل	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى المعنوية
١	تقدم المؤسسة الأدوات والمعدات للفقراء.	٠.٤٢٤	٠.٠٤٤
٢	توزيع المؤسسة الزكاة حسب الأولويات.	٠.٤٤٠	٠.٠٢٨
٣	تضع المؤسسة آلية لتمكن الفقراء من إعالة أنفسهم طوال حياتهم	٠.٤٩٦	٠.٠١٢
٤	تؤهل المؤسسة الأسر المحتاجة من خلال تعليمهم حرفة	٠.٥٦٨	٠.٠٠٣
٥	تقدم المؤسسة التأهيل العلمي للفقراء	٠.٧٠٦	٠.٠٠٠

٦	تقدّم المؤسسة التأهيل العملي للفقراء	٠.٧٧٤	٠.٠٠٠
٧	توظّف المؤسسة أصحاب الكفاءة من الفقراء	٠.٧٧٠	٠.٠٠٠
٨	لدى المؤسسة مشاريع بطاله لتشغيل الفقراء	٠.٥٣٥	٠.٠٠٦
٩	تستوّب المؤسسة الفقراء في مشاريعها التنموية	٠.٧٣٣	٠.٠٠٠
١٠	تستوّب المؤسسة الفقراء في مشاريعها الانتاجية	٠.٦٠٦	٠.٠٠١
١١	تختصّ المؤسسة جزءاً من الزكاة للتنمية وتشغيل الفقراء	٠.٧٢٨	٠.٠٠٠
١٢	تقدّم المؤسسة الإرشاد الديني للفقراء	٠.٦٠٨	٠.٠٠١
١٣	تقدّم المؤسسة الرعاية الصحية للفقراء	٠.٧٥٣	٠.٠٠٠
١٤	تقدّم المؤسسة الإرشاد النفسي للفقراء	٠.٧١٣	٠.٠٠٠
١٥	تقدّم المؤسسة الإرشاد الاجتماعي للفقراء	٠.٧٣٢	٠.٠٠٠
١٦	تقدّم المؤسسة المساعدات النقدية للفقراء	٠.٦٠٥	٠.٠٠١
١٧	تقدّم المؤسسة المساعدات العينية للفقراء	٠.٥٦٨	٠.٠٠٣

قيمة ٢ الجدولية عند مستوى دلالة ٠.٠٥ ودرجة حرية ٢٣ تساوي ٠.٣٩٦

الصدق البنائي لمجالات الاستبانة

يوضح الجدول ٥ مدى ارتباط كل قسم من أقسام الاستبانة بالدرجة الكلية لفترات الاستبانة، ويوضح الجدول ٦ أن محتوى كل مجال من مجالات الدراسة له علاقة قوية بهدف الدراسة عند مستوى دلالة (٠.٠٥).

الجدول ٦ الصدق البنائي لمجالات الدراسة

المجال	عنوان المجال	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
الأول	الكافاءة الإدارية والتنظيمية	٠.٨٤٠	٠.٠٠٠
الثاني	التنسيق والسياسات الموجهة للعمل	٠.٨٧٩	٠.٠٠٠
الثالث	الإعداد والتدريب والتطوير	٠.٦٩١	٠.٠٠٠
الرابع	الموارد والأنشطة	٠.٧٢٥	٠.٠٠٠
الخامس	دور الزكاة في الحد من الفقر	٠.٧٥٨	٠.٠٠٠

ثبات الاستبانة Reliability

وقد أجرى الباحث خطوات الثبات على العينة الاستطلاعية نفسها بطريقتين هما طريقة التجزئة النصفية ومعامل ألفا كروناخ.

طريقة التجزئة النصفية Split-Half Coefficient

تم إيجاد معامل ارتباط بيرسون بين معدل الأسئلة الفردية الرتبة ومعدل الأسئلة الزوجية الرتبة لكل محور، وقد تم تصحيح معاملات الارتباط باستخدام معامل ارتباط سبيرمان-بروان للتصحيح (Brown-Coefficient Spearman) حسب المعادلة الآتية:

$$\text{معامل الثبات} = \frac{r^2}{1+r}, \text{ إذ إن } r \text{ معامل الارتباط. وكما هو موضح بالجدول ٧ أن}$$

هناك معامل ثبات مرتفع لفترات الاستبيان.

الجدول ٧ معامل الثبات (طريقة التجزئة النصفية)

المجال	عنوان المجال	عدد الفقرات	معامل الارتباط	معامل الثبات	مستوى المعنوية
الأول	الكفاءة الإدارية والتنظيمية	٢٠	٠.٧٧١٢	٠.٨٧٠٨٢٢	٠.٠٠
الثاني	التنسيق والسياسات الموجهة للعمل	١١	٠.٦٧٦٥	٠.٨٠٧٠٣٨	٠.٠٠
الثالث	الإعداد والتدريب والتطوير	١٠	٠.٦٧٢٥	٠.٨٠٤١٨٥	٠.٠٠
الرابع	الموارد والأنشطة	١٦	٠.٧٢٣٨	٠.٨٣٩٧٧٣	٠.٠٠
الخامس	دور الزكاة في الحد من الفقر	١٧	٠.٧٠٦٧	٠.٨٢٨١٤٨	٠.٠٠

طريقة ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha

استخدم الباحث طريقة ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبانة بوصفها طريقة ثانية لقياس الثبات، ويوضح الجدول ٨ أن معاملات الثبات مرتفعة لمجالات الاستبانة.

الجدول ٨

معاملات الثبات (طريقة ألفا كرونباخ)

المجال	عنوان المجال	عدد الفقرات	معامل ألفا كرونباخ للثبات
الأول	الكفاءة الإدارية والتنظيمية	٢٠	٠.٨٥٦٩
الثاني	التنسيق والسياسات الموجهة للعمل	١١	٠.٧٦٦١
الثالث	الإعداد والتدريب والتطوير	١٠	٠.٨٨٥٩
الرابع	الموارد والأنشطة	١٦	٠.٨٨٢١
الخامس	دور الزكاة في الحد من الفقر	١٧	٠.٨٦١٨

المعالجات الإحصائية

لقد قام الباحث بتقريغ وتحليل الاستبانة من خلال برنامج SPSS الإحصائي وتم استخدام الاختبارات الإحصائية الآتية:

١. النسب المئوية والتكرارات.
٢. اختبار ألفا كرونباخ لمعرفة ثبات فقرات الاستبانة.
٣. معامل ارتباط بيرسون لقياس صدق الفقرات.
٤. اختبار كولومجروف- سمرنوف لمعرفة نوع البيانات هل تتبع التوزيع الطبيعي أم لا (1-Sample K-S).
٥. اختبار One sample t-test.
٦. اختبار Independent Samples t-test.
٧. اختبار ANOVA One Way

اختبار التوزيع الطبيعي (اختبار كولومجروف- سمرنوف (1-Sample K-S))

سنعرض اختبار كولمغروف – سمنوف لمعرفة هل البيانات تتبع التوزيع الطبيعي أم لا، وهو اختبار ضروري في حالة اختبار الفرضيات لأن معظم الاختبارات العلمية تشرط أن يكون توزيع البيانات طبيعياً. ويوضح الجدول ٩ نتائج الاختبار، إذ إن قيمة مستوى الدلالة لكل قسم أكبر من 0.05 ($Sig. > 0.05$) وهذا يدل على أن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي ويجب استخدام الاختبارات العلمية.

الجدول ٩

اختبار التوزيع الطبيعي (One-Sample Kolmogorov-Smirnov)

المجال	عنوان المجال	قيمة Z	قيمة مستوى المعنوية Sig.
الأول	الكافاء الإدارية والتنظيمية	-١.٠٣٦	٠.٢٣٤
الثاني	التنسيق والسياسات الموجهة للعمل	-٠.٧٢١	٠.٦٧٥
الثالث	الإعداد والتدريب والتطوير	-٠.٨٠٥	٠.٥٣٧
الرابع	الموارد والأنشطة	-٠.٦٦٧	٠.٧٦٦
الخامس	دور الزكاة في الحد من الفقر	-٠.٦٠٥	٠.٨٥٨
جميع الفقرات			٠.٨٥٣

تحليل فرضيات الدراسة

تم استخدام اختبار t للعينة الواحدة (One Sample t-test) لتحليل فقرات الاستيانة والجداول الآتية تحتوي على النسبة المئوية لبدائل كل فقرة وكذلك المتوسط الحسابي والوزن النسبي وقيم t ومستوى الدلالة لكل فقرة، وتكون الفقرة إيجابية بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على محتواها إذا كانت قيمة t المحسوبة أكبر من قيمة t الجدولية والتي تساوي 1.99 عند درجة حرية " 85 " ومستوى معنوية " 0.05 " (أو مستوى المعنوية أقل من 0.05) والوزن النسبي أكبر من 60% ، وتكون الفقرة سلبية بمعنى أن أفراد العينة لا يوافقون على محتواها إذا كانت قيمة t الجدولية والتي تساوي 1.99 عند درجة حرية " 85 " ومستوى معنوية " 0.05 " (أو مستوى المعنوية أقل من 0.05) والوزن النسبي أقل من 60% ، وتكون آراء العينة في الفقرة محيدة إذا كان مستوى المعنوية أكبر من 0.05 .

الفرضية الأولى: تعد المؤسسات الخيرية على مستوى مرتفع من الكفاءة الإدارية والتنظيمية.

يبين الجدول ١٠ أن جميع فقرات المجال إيجابية، إذ إن مستوى المعنوية أقل من 0.05 والوزن النسبي أكبر من 60% باستثناء الفقرات (٢١، ٨، ١١، ١٢، ٢٠) وكانت آراء أفراد العينة فيها محيدة، بمعنى أن أفراد العينة يتلقون على أن المؤسسة تهتم بالمشاريع التنموية، وتهتم المؤسسة بالمشاريع الانتاجية، وتضع المؤسسة خططه للوصول للاكتفاء الذاتي، وتتوقع المؤسسة زيادة إيرادات الزكاة في السنوات القادمة،

وأن المؤسسة معايير لتوزيع الزكاة على مستحقيها، وتدرس المؤسسة علمياً وميدانياً احتياجات المستحقين للزكوة، ولدى المؤسسة معايير لتوزيع الزكوة على مصارفها، ويتميز أداء العاملين في مجال الزكوة في المؤسسة بالكفاءة، وتقوم المؤسسة باستغلال أمثل لأموال الزكوة، وأن الظروف السياسية تتفق عائقاً أمام المؤسسة وإدارة الزكوة بكفاءة، وأن لدى المؤسسة مدقق حسابات داخلي وخارجي، وأن المؤسسة تشرف وتوجه العاملين في الزكوة عند جبaitها وتوزيعها، وللمؤسسة لجنة رقابة تتبع الجانب الشرعي للزكوة، وللمؤسسة لجنة رقابة تتبع الجانب الإداري للزكوة.

وبصفة عامة يتبين أن المتوسط الحسابي لجميع فقرات هذا المجال يساوي ٣.٨٠ والوزن النسبي يساوي ٧٦.١ %، وهو أكبر من الوزن المحايد "٦٠%"، وعند مستوى المعنوية ٠٠٥، وهو أقل من ٠٠٥ وذلك يدل على قبول الفرضية، أي تعد المؤسسات الخيرية على مستوى مرتفع من الكفاءة الإدارية والتنظيمية.

الجدول ١٠ تحليل فقرات المجال الثالث (مجال الكفاءة الإدارية والتنظيمية)

الرتبة	قيمة	وزن (%)	المتوسط (%)	غير (%)	معروفة (%)	غير معروفة (%)	غير ملحوظ (%)	غير ملحوظ (%)	غير ملحوظ (%)	غير ملحوظ (%)	النسبة المئوية (%)
١	٠.٧٩٢	٠.٢٦	٦٠.٩	٣.٠٤	١٧.٩	٢٠.٩	١٧.٩	٢٥.٤	١٧.٩	١٧.٩	٣٨٠
٢	٠.٣٣٧	٠.٩٧	٦٣.٢	٣.١٦	١٧.٦	١٧.٦	١١.٨	٣٦.٨	١٦.٢	١٦.٢	٧٦.١
٣	٠.٠٠٠	٩.٢٢	٨١.٢	٤.٠٦	٢.٩	٤.٣	١١.٦	٤٦.٤	٣٤.٨	٣٤.٨	٦٠%
٤	٠.٠٠٠	٥.٤٠	٧٣.٦	٣.٦٨	٣.٠	٩.١	٢٧.٣	٣٧.٩	٢٢.٧	٢٢.٧	٦٠%
٥	٠.٠٠٠	٦.٦٨	٧٥.٥	٣.٧٨	١.٥	١٠.٤	١٧.٩	٤٩.٣	٢٠.٩	٢٠.٩	٦٠%
٦	٠.٠٠٠	٦.٢١	٧٥.٦	٣.٧٨	٢.٩	١٠.٣	١٧.٦	٤٤.١	٢٥.٠	٢٥.٠	٦٠%
٧	٠.٠٠٠	٨.٣١	٨٣.٢	٤.١٦	٧.٢	٤.٣	٢.٩	٣٦.٢	٤٩.٣	٤٩.٣	٦٠%
٨	٠.٠٥٨	١.٩٣	٦٥.٧	٣.٢٨	٩.٠	١٧.٩	٢٥.٤	٣١.٣	١٦.٤	١٦.٤	٦٠%
٩	٠.٠٠٠	١١.٠٩	٨٣.٢	٤.١٦	١.٤	٤.٣	٨.٧	٤٧.٨	٣٧.٧	٣٧.٧	٦٠%
١٠	٠.٠٠٠	١٠.٢٥	٨٢.٣	٤.١١	١.٤	٥.٧	١٠.٠	٤٥.٧	٣٧.١	٣٧.١	٦٠%
١١	٠.١٣٩	١.٥٠	٦٤.٦	٣.٢٣	١١.٤	١٨.٦	٢٤.٣	٢٧.١	١٨.٦	١٨.٦	٦٠%
١٢	٠.٠٠٠	٧.٩٣	٧٧.١	٣.٨٦	٤.٣	١.٤	١٧.٤	٥٨.٠	١٨.٨	١٨.٨	٦٠%
١٣	٠.٠٠٠	١٢.٣٦	٨٢.١	٤.١٠	٠.٠	٢.٩	١٣.٢	٥٤.٤	٢٩.٤	٢٩.٤	٦٠%

الرتبة	القيمة	الوزن	المتوسط	القيمة	متذبذبة (%)	معارض (%)	غير (%)	معارض (%)	متذبذبة (%)	النسبة	نسبة الفقرة
										الأمثل لأموال الزكاة	
١٤	٩٠٠٠	٩٠٤٩	٨٤٠	٤٢٠	٢٩	٥٧	١٢٩	٢٥٧	٥٢٩	الظروف السياسية تقف عائقاً أمام المؤسسة وإدارة الزكاة بكفاءة	
١٥	٠٠٠٠	٧٢٠	٧٩٤	٣٩٧	٢٩	١٢٩	٨٦	٣٥٧	٤٠٠	لدى المؤسسة مدقق حسابات داخلي	
١٦	٠٠٠٠	١٤٠٧	٨٦٨	٤٣٤	٠٠	٢٩	١٠٣	٣٦٨	٥٠٠	لدى المؤسسة مدقق حسابات خارجي	
١٧	٠٠٠٠	١١٠٨	٨٣٤	٤١٧	٢٩	١٤	١٠٠	٤٧١	٣٨٦	المؤسسة تشترف وتوجه العاملين في الزكاة عند جيابتها وتوزيعها.	
١٨	٠٠٠٠	٦٦٧	٧٦٥	٣٨٣	٢٩	٨٧	١٨٨	٤٢٠	٢٧٥	للمؤسسة لجنة رقابة تتبع الجانب الشرعي للزكاة	
١٩	٠٠٠٠	٧٦٧	٧٦٢	٣٨١	٢٩	٥٨	١٤٥	٦٠٩	١٥٩	للمؤسسة لجنة رقابة تتبع الجانب الإداري للزكاة	
٢٠	٠١٦٥	١٤١	٦٣٦	٣١٨	٧١	١٦٤	٣٤٣	٣٤٣	٧٥	تقدم المؤسسة حواجز للعاملين في جيابية الزكاة	
	٠٠٠٠	١١١١	٧٦١	٣٨٠						جميع فقرات المجال	

قيمة الجدولية تساوي ١٩٩ عند درجة حرية "٨٥" ومستوى معنوية "٠٠٥"

الفرضية الثانية: "يوجد تنسيق وسياسات موجهة للعمل بين المؤسسات الخيرية"

يبين الجدول ١١ أن جميع فقرات المجال إيجابية، إذ إن مستوى المعنوية أقل من ٥٠٠٥ % والوزن النسبي أكبر من ٦٠٪ باستثناء الفقرات (١، ٦، ١١) وكانت آراء أفراد العينة فيها محابية، بمعنى أن أفراد العينة يتفقون على أن المؤسسة تنسق مع مثيلاتها عند إنشاء المشاريع، وتضع المؤسسة سياسة موحدة لتوزيع الزكاة مع مثيلاتها، وتتصف سياسة المؤسسة مع مثيلاتها بالتكاملية، وتعود المؤسسة من ذوات التخصص، وتعمل المؤسسة في مناطق جغرافية محددة، وتحقق المؤسسة أهدافها من خلال الزكاة، وتحدث المؤسسة إدارات الزكاة بشكل مستمر، وتسعى المؤسسة للحد من الازدواجية بين المؤسسات.

وبصفة عامة يتبيّن أن المتوسط الحسابي لجميع فقرات هذا المجال يساوي ٣٥٥ والوزن النسبي يساوي ٧١٪ وهو أكبر من الوزن المحايد "٦٠٪" ، وعند مستوى المعنوية ٠٠٥ وهو أقل من ٠٠٥ . وذلك يدل على قبول الفرضية أي يوجد تنسيق وسياسات موجهة للعمل بين المؤسسات الخيرية.

الجدول ١١**تحليل فقرات المجال الرابع (التنسيق والسياسات الموجهة للعمل)**

الرتبة	القيمة	الوزن	المتوسط	القيمة	متذبذبة (%)	معارض (%)	غير (%)	معارض (%)	متذبذبة (%)	النسبة	نسبة الفقرة
١	٠٤٥٧	٠٧٥٠	٥٧	٢٩٠	١٠	٣٠	٢٥	٢٦	٧٤	تجيبي المؤسسة	

دكتور الرفاتي [٨١]

الرتبة	العنوان	نسبة	وزن	المتوسط	الحسبي	معرض يشدة (%)	معارض (%)	غير مترتب (%)	غير مترقب (%)	غير مترقب (%)	الافتراض	مستوى
		٩			٣	٩	٠	٥			الزكاة وتضعها في صندوق موحد بين مؤسسات الزكاة	
٢	٠.٠٠٠	٥.٧٩	٧٣. ٦	٣.٦٨	٢.٩	٨.٧	٢٤. ٦	٤٤. ٩	١٨. ٨		تنسق المؤسسة مع مثيلاتها عند إنشاء المشاريع	
٣	٠.٠٠٩	٢.٦٧	٦٧. ٠	٣.٣٥	٤.٣	١٨. ٨	٢٩. ٠	٣٣. ٣	١٤. ٥		تضع المؤسسة سياسة موحدة لتوزيع الزكاة مع مثيلاتها	
٤	٠.٠٠٠	٥.٠١	٧٢. ٣	٣.٦١	١.٤	١٥. ٧	٢٢. ٩	٤٠. ٠	٢٠. ٠		تنصف سياسة المؤسسة مع مثيلاتها بالتكاملية	
٥	٠.٠٠٠	٧.٠٥	٧٧. ٤	٣.٨٧	٠.٠	١٧. ١	٨.٦	٤٤. ٣	٣٠. ٠		تعد المؤسسة من ذوات التخصص	
٦	٠.٣٠٠	١.٠٤	٦٣. ٢	٣.١٦	١٠. ١	٢٦. ١	١٧. ٤	٣٠. ٤	١٥. ٩		توجد قاعدة بيانات موحدة بين المؤسسة ومثيلاتها	
٧	٠.٠٠٠	٩.٣٤	٨٣. ٤	٤.١٧	٢.٩	١٠. ٠	٠.٠	٤١. ٤	٤٥. ٧		تعمل المؤسسة في مناطق جغرافية محددة	
٨	٠.٠٠٠	٥.٩٣	٧٣. ٣	٣.٦٧	١.٤	١١. ٦	٢١. ٧	٤٩. ٣	١٥. ٩		تحقق المؤسسة أهدافها من خلال الزكاة	
٩	٠.٠٠٠	٤.٢٣	٧٠. ٤	٣.٥٢	٢.٩	١٤. ٥	٢٦. ١	٤٠. ٦	١٥. ٩		تحدث المؤسسة إدارات الزكاة بشكل مستمر	
١٠	٠.٠٠٠	١٢.٠٤	٨٢. ٠	٤.١٠	٠.٠	٤٠.٣	١١. ٤	٥٤. ٣	٣٠. ٠		تسعي المؤسسة للحد من الأزدواجية بين المؤسسات	
١١	٠.٩٢٥	٠.١٠	٦٠. ٣	٣.٠١	١٠. ١	٣٣. ٣	١٥. ٩	٢٦. ١	١٤. ٥		تنسق المؤسسة مع وزارة الشؤون الاجتماعية	
	٠.٠٠٠	٨.٤٥	٧١. ١	٣.٥٥							جميع فقرات المجال	

قيمة الجدولية تساوي ١.٩٩ عند درجة حرية "٨٥" ومستوى معنوية "٠.٠٥"

الفرضية الثالثة: هناك اهتمام من الجمعيات بعمليات الإعداد والتدريب والتطوير للإدارات العاملة في مجال الزكاة.

يبين الجدول ١٢ أن جميع فقرات المجال إيجابية، إذ إن مستوى المعنوية أقل من ٥٠.٥% والوزن النسبي أكبر من ٦٠% باستثناء الفقرة ٦ وكانت آراء أفراد العينة فيها محايضة، بمعنى أن أفراد العينة يتفقون على أن المؤسسة توافق التكنولوجيا عبر حوسبة المعلومات والبيانات، وتستخدم وسائل التكنولوجيا الحديثة في مكاتبها، وتسعي بشكل مستمر لتطوير أداء العاملين، وتقوم المؤسسة بتدريب الموظفين فقهياً

وإداريةً واقتصادياً، وتقدم المؤسسة حوافز للعاملين في جباية الزكاة، ويوجد في المؤسسة مكان مهياً ومجهز للعاملين في الزكاة، وتشعر بالرضا عن أداء مؤسستك، وتختار المؤسسة الموظفين في الزكاة على وفق معايير.

وبصفة عامة يتبيّن أن المتوسط الحسابي لجميع فقرات هذا المجال يساوي ٣.٧ والوزن النسبي هو ٥٧٥.٥%， وهو أكبر من الوزن المحايد "٦٠%", وعند مستوى المعنوية .٠٠ . وهو أقل من .٠٥ . وذلك يدل على قبول الفرضية أي هناك اهتمام من الجمعيات بعمليات الإعداد والتدريب والتطوير للادارات العاملة في مجال الزكاة.

١٢ الجدول

قيمة الجدولية تساوي ١.٩٩ عند درجة حرية "٨٥" ومستوى معنوية "٠٥".

الفرضية الرابعة: تعمل المؤسسات الخيرية على جلب الموارد وتحسين الأنشطة بصورة مستمرة ومنظمة.

يبين الجدول ١٣ أن جميع الفقرات (١٠، ١٤، ١٥) كانت آراء أفراد العينة سلبية، إذ إن مستوى المعنوية أقل من ٥٠٥% والوزن النسبي أقل من ٦٠%" بمعنى المؤسسة لا تقوم بجباية زكاة الزروع، ولا تقوم المؤسسة بجباية زكاة المستغلات" العقارات، ولا تقوم المؤسسة بجباية زكاة الأسهم، أما الفقرات (٥، ١٣) فكانت آراء أفراد العينة فيها محايدة، أما باقي فقرات هذا المجال فكانت آراء أفراد العينة فيها إيجابية، إذ إن مستوى المعنوية أقل من ٥٠٥% والوزن النسبي أكبر من ٦٠%" بمعنى أن أفراد العينة يتفقون على أن المؤسسة تجني أغلب الزكاة في رمضان، وتوزع أغلب زكاتها في شهر رمضان، وتتجي أغلب زكاتها في رمضان، وتوزع المؤسسة الزكاة على مدار العام، وتعتمد المؤسسة على التمويل الخارجي للزكاة، وتعتمد المؤسسة على التمويل الداخلي للزكاة، وتنشر فقه الزكاة في المجتمع بشتى الوسائل، وتقوم المؤسسة بجباية زكاة المال، وبجباية زكاة الفطر، وتقوم المؤسسة بجباية زكاة الإبل والماشية والأغنام، وتعد المؤسسة حملات لجباية الزكاة.

وبصفة عامة يتبين أن المتوسط الحسابي لجميع فقرات هذا المجال يساوي ٣.٣٢ والوزن النسبي يساوي ٦٦.٤%， وهو أكبر من الوزن المحايد "٦٠%"، وعند مستوى المعنوية ٥٠٪ وهو أقل من ٥٠٥٪ وذلك يدل على قبول الفرضية، أي تعمل المؤسسات الخيرية على جلب الموارد وتحسين الأنشطة بصورة مستمرة ومنظمة.

الجدول ١٣
تحليل فقرات المجال السادس (الموارد والأنشطة)

رقم الفقرة	العنوان	وزن النسبة (%)	متوسط التقييم (%)	الوزن النسبي (%)	مقدار إيجابية (%)	مقدار محايدة (%)	مقدار سلبية (%)	مقدار سلبية (%)	قيمة	متغير
١	تجني المؤسسة أغلب الزكاة في رمضان	٤٢.٩	٤٧.١	٤٧.٤	٥.٧	٤٠.٣	٠.٠	٤.٢٧	٨٥.٤	١٣.٣
٢	توزيع المؤسسة أغلب زكاتها في شهر رمضان	٢٤.٣	٥١.٤	٧٠.٣	١٠.٤	١٥.٧	٧٦.٣	٦.٦٤	٦٦.٤	٠.٠٠
٣	تجي المؤسسة الزكاة على مدار العام	١٦.٢	٣٩.٧	٦٧.٩	٤.٤	٢٣.٥	٣.٤٠	٢.٨٥	٢٠.٩	٠.٠٠
٤	توزيع المؤسسات الزكاة على مدار العام	٢٣.٢	٣٧.٧	٧٠.١	٧.٢	١٨.٨	٣.٥١	٣.٣٩	٧٠.١	٠.٠٠
٥	تدعم المؤسسة جهود العلماء لدراسة القضايا الفقهية الاقتصادية للزكاة	١٤.٣	٢٥.٧	٦٢.٩	٧.١	٢٥.٧	٣.١٤	١.٠٢	٦٠.١	٠.٣١
٦	تعتمد المؤسسة على التمويل الخارجي	٢٨.٦	٤٧.١	٧٧.٤	٢.٩	١١.٤	٣.٨٧	٦.٩٥	٦٠.٠	٠.٠٠

مستوى الدلالة	قيمة α	الوزن النسبي	المتوسط الحسابي	معارض بشدة (%)	معارض (%)	محادث (%)	مواقف (%)	مواقف بشدة (%)	الفقرة	الرقم
									للزكاة	
٠٠٠	٨.٣٢	٧٦.٦	٣.٨٣	١.٤	٥.٧	١٨.٦	٥٧.١	١٧.١	تعتمد المؤسسة على التمويل الداخلي للزكاة	٧
٠٠٠	٢.٨٧	٦٦.٧	٣.٣٣	٤.٣	١٣.٠	٣٦.٢	٣٧.٧	٨.٧	تنتشر المؤسسة فقه الزكاة في المجتمع بشتى الوسائل	٨
٠٠٠	٥.٥٥	٧٤.٠	٣.٧٠	٧.١	١٠.٠	١٢.٩	٤٥.٧	٢٤.٣	تقوم المؤسسة بجبلية زكاة المال	٩
٠٠٠	٣.١٩-	٥١.٠	٢.٥٥	٢١.٧	٣٠.٤	٢٣.٢	٢٠.٣	٤.٣	تقوم المؤسسة بجبلية زكاة الزروع	١٠
٠٠٠	٨.٠٢	٧٩.١	٣.٩٦	٢.٩	٨.٦	٨.٦	٥٠.٠	٣٠.٠	تقوم المؤسسة بجبلية زكاة الفطر	١١
٠٠٠	٣.٩٥-	٤٨.٤	٢.٤٢	٢٩.٠	٢٧.٥	٢٠.٣	١٨.٨	٤.٣	تقوم المؤسسة بجبلية زكاة الإبل والماشية والأغنام	١٢
٠٤٣	٠.٧٩-	٥٧.٤	٢.٨٧	٢٠.٣	٢٤.٦	١٧.٤	٢٣.٢	١٤.٥	تقوم المؤسسة بجبلية عروض التجارة	١٣
٠٠٠	٢.٩١-	٥١.٣	٢.٥٧	٢٤.٦	٢٧.٥	٢٠.٣	٢١.٧	٥.٨	تقوم المؤسسة بجبلية "زكاة المستغلات" العقارات	١٤
٠٠٠	٤.٧٧-	٤٧.٨	٢.٣٩	٢٣.٢	٣٣.٣	٢٦.١	١٥.٩	١.٤	تقوم المؤسسة بجبلية زكاة الأسهم	١٥
٠٠١	٢.٤١	٦٧.٢	٣.٣٦	١١.٦	١٥.٩	١١.٦	٤٦.٤	١٤.٥	تعد المؤسسة حملات لجبلية الزكاة	١٦
٠٠٠٠	٤.٣٤	٦٦.٤	٣.٣٢						جميع فقرات المجال	

قيمة α الجدولية تساوي ١.٩٩ عند درجة حرية "٨٥" ومستوى معنوية "٠٠٥"

الفرضية الخامسة: تسهم أموال الزكاة في الحد من ظاهرة الفقر بصورة واضحة. وبين الجدول ١٤ أن جميع فقرات المجال إيجابية، إذ إن مستوى المعنوية أقل من ٥٠٠٥ % والوزن النسبي أكبر من "٦٠%" باستثناء الفقرات رقم (٣، ٤، ٦، ٨، ٩، ١٠، ١١) وكانت آراء أفراد العينة فيها محابية، بمعنى أن أفراد العينة يتلقون على أن المؤسسة تقدم الأدوات والمعدات للقراء، وتوزع الزكاة حسب الأولويات، وتقدم التأهيل العلمي للقراء، وتوظف المؤسسة أصحاب الكفاءة من القراء، وتقدم المؤسسة الإرشاد الديني، والرعاية الصحية، والإرشاد النفسي، والإرشاد الاجتماعي، والمساعدات النقدية، والمساعدات العينية للقراء.

وبصفة عامة يتبيّن أن المتوسط الحسابي لجميع فقرات هذا المجال يساوي ٣.٤٤ وزن النسبي هو ٦٩%， وهو أكبر من الوزن المحايد "٦٠%"، ومستوى

المعنىوية هو .. وهو أقل من ٥٠٠٠ وذلك يدل على قبول الفرضية أي تسهم أموال الزكاة في الحد من ظاهرة الفقر بصورة واضحة.

١٤ الجدول

تحليل فقرات المجال السابع (دور الزكاة للحد من الفقر)

رقم الفقرة	الفقرة	بشدة موافق (%)	موافق (%)	محابي (%)	معارض (%)	المتوسط	النسبة المئوية	التوزن	قيمة	الدلاة مستوى
١	تقديم المؤسسة للأدوات والمعادات للفقراء	١٣٠٢	٤٤٠١	٢٢٠١	١٤٠٧	٥٩	٣.٤٤	٦٨٠٨	٣.٣٦	١
٢	توزيع المؤسسة الزكاة حسب الأولويات	٣٢٠٤	٦٣٠٢	٤٠٤	٠٠	٠٠	٤.٢٨	٨٥٠٦	١٩.٤٦	٠
٣	تضعيم المؤسسة إليه لتمكن القراء من إعالة أنفسهم طوال حياتهم	٨٧٠٢	٢٣٠٢	٣٤٠٨	٢٦٠١	٧٢	٣.٠٠	٦٠٠	٠.٠٠	١٠٠٠
٤	تزويل المؤسسة الأسر المحاجة من خلال تعليمهم حرفة	٧٢٠٣	٢٠٠٣	٣٩٠١	٢٩٠٠	٤٠٣	٢.٩٧	٥٩٠٤	٠.٢٤-	٠.٨٠
٥	تقديم المؤسسة التأهيل العلمي للفقراء	٧٢٠٦	٤٠٠٦	٣٠٠٤	١٧٠٤	٤٠٣	٣.٢٩	٦٥٠٨	٢.٤٤	٠.٠١
٦	تقديم المؤسسة التأهيل العملي للفقراء	٣٠٠٣	٣٥٠٨	٣١٠٣	٢٢٠٤	٧٥	٣.٠٤	٦٠٠٩	٠.٣٦٠	٠.٧١
٧	توظيف المؤسسة أصحاب الكفاءة من القراء	٧٤٠٥	٤٨٠٥	٢٠٠٥	١٩٠١	٤٠٤	٣.٣٥	٦٧٠١	٢.٨٦	٠٦
٨	لدى المؤسسة مشاريع بطاله لتشغيل القراء	٧٤٠٩	٢٧٠٩	٣٢٠٤	٢٥٠٠	٧٤	٣.٠٣	٦٠٠٦	٠.٢٣	٠.٨٢
٩	تستوعب المؤسسة القراء في مشاريعها التنموية	٧٥٠٨	٤٤٠٨	١٦٠٤	١٤٠٩	١٣٠٢	٣.١٣	٦٢٠٧	٠.٨٩	٠.٣٧
١٠	تستوعب المؤسسة القراء في مشاريعها الإنتاجية	٥٩٠٨	٣٣٠٨	٣٠٠٩	١٦٠٢	١٣٠٢	٣.٠٣	٦٠٠٦	٠.٢١	٠.٨٣
١١	تخصص المؤسسة جزءاً من الزكاة للتنمية وتشغيل القراء	٧٢٠٦	٢٤٠٦	٢٤٠٦	٢٧٠٥	١٥٠٩	٢.٨٠	٥٥٠٩	١.٤١-	٠.١٦
١٢	تقديم المؤسسة الإرشاد الديني للفقراء	١٠٠٣	٥٨٠٨	٢٠٠٦	٥٩	٤٠٤	٣.٦٥	٧٢٠٩	٥.٨٦	٠

قيمة τ الجدولية تساوي ١.٩٩ عند درجة حرية "٨٥" ومستوى معنوية "٠٠٥".

النتائج والتوصيات

١. الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة على مستوى جيد من الكفاءة الإدارية والتنظيمية وتتمتع بهيكل إداري سليم.
 ٢. الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة تخطط حسب ما تتوقعه من إيرادات خلال العام، وتعد المشروعات المناسبة لاحتياجاتها ببناءً على توقعاتها.
 ٣. تمثل الظروف السياسية عائقاً أساسياً أمام الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة.
 ٤. تقوم الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة بتطوير أداء موظفيها من خلال عقد الدورات الإدارية والفقهية المتعلقة بالزكاة.
 ٥. تسعى الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة إلى الحد من ظاهرة الفقر بوصفها من أهم الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها، إذ تقوم بإعداد دراسات ميدانية علمية لاحتياجات المستحقين ووضع معايير لتوزيعها عليهم.
 ٦. تقوم الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة بإنشاء مشروعات تنمية وإنتجاجية للمساهمة في الحد من ظاهرة الفقر بقطاع غزة ودعماً لسياسة الاكتفاء الذاتي.
 ٧. تتم عملية جباية الزكاة على مدار العام وتزيد في شهر رمضان المبارك، لإقبال المسلمين على إخراج زكاة أموالهم في هذا الشهر.

٨. تسعى الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة إلى زيادة حصيلة الزكاة من خلال تنظيم حملات موسمية لحث الناس على إخراج الزكاة، ودعم جهود العلماء الخاصة بدراسة القضايا الفقهية والإقتصادية للزكاة.
٩. لا يقتصر دور الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة على توزيع المساعدات العينية والنقدية للحد من ظاهرة الفقر، بل يتعدى ذلك إلى تقديم التأهيل العلمي والعملي والإرشاد الديني النفسي والاجتماعي للفقراء.

ثانياً- التوصيات

١. ضرورة إنشاء سلطة عليا مكونة من الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة تتشكل من عدة لجان متخصصة توكل إليها مهمة وضع المعايير والسياسات وتطوير المشروعات بالاستعانة بذوي الخبرة في المجالات التي تخدم تطوير العمل في مجال الزكاة.
٢. ضرورة تعزيز التنسيق في مجال الزكاة بقطاع غزة بين الجمعيات الخيرية ووزارة الشؤون الاجتماعية.
٣. ضرورة إقامة شبكة معلومات محوسبة تربط بين جميع الجمعيات الخيرية في مجال الزكاة بقطاع غزة، وتصميم قاعدة بيانات موحدة للمستفيدين منها منعاً لالازدواجية وتتوسيع دائرة المستفيدين.
٤. يجب توحيد الجهد بين الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة وإقامة المشروعات المشتركة ذات الطابع العام.
٥. يجب تخصيص جزء من حصيلة الزكاة لاقامة مشروعات تنموية واستثمارية لتوفير فرص عمل للفقراء القادرين على العمل، وزيادة المساعدات المقدمة لهم.
٦. ضرورة زيادة التنسيق بين الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة لتجنب الازدواجية في توزيع الزكاة ليغطي عدد أكبر من المستفيدين.
٧. يجب زيادة جهد الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة في نشر فقه الزكاة لدى المزارعين وتجار ومربي الماشية بجميع أنواعها، ورجال الأعمال والمستثمرين وخصوصاً العاملين في مجال الأسهم والعقارات، وتحمّل على إخراج الزكاة لما له من أثر في زيادة حصيلة الزكاة.
٨. يجب تكثيف الدورات الإدارية والفقهية وزيادة عددها وتوزيعها ولاسيما الدورات الإقتصادية للموظفين في الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة، لما له من أثر على دور هذه الجمعيات في إدارة وتنظيم أموال الزكاة والذي ينعكس في الحد من ظاهرة الفقر.
٩. يجب على الجمعيات الخيرية في مجال الزكاة بقطاع غزة التركيز على اختيار المشروعات التنموية التي تساعد الفقراء على الاعتماد على ذاتهم من خلال تقديم الأدوات والمعدات والأجهزة التي تناسبهم.
١٠. ضرورة تعزيز توجه الجمعيات الخيرية العاملة في مجال الزكاة بقطاع غزة نحو التخصص في مجال محدد، مما يزيد من كفاءة إدارة وتنظيم أموال الزكاة ويتتيح الفرصة للإبداع والابتكار.

١١. يجب على الجمعيات الخيرية بذل جهدها في تجهيز وإعداد قوائم المحتاجين من الفقراء، ووضعها في قاعدة البيانات التي أشرنا إليها وتحديثها قبل شهر رمضان المبارك، وتوزيع زكاة الفطر بالكامل عليهم وإبقاء جزء من زكاة المال لتوزيعها على مدار العام.

المراجع

أولاً- المراجع باللغة العربية

١. الأشقر، عمر، ١٩٩٦، "إدارة والي مال الزكاة (أو مصرف العاملين عليها)", مجلة الشريعة والدراسات الإسلامية، جامعة الكويت، العدد (٣٠)، ١٩٩٦.
٢. تقرير بعنوان: بالزكاة نكافح الفقر ونقضي على الجوع والمرض"، جريدة تشرين الدمشقية في عددها (٦٢١٩) وتاريخ ٢٠١٩.٥.٥.
٣. الروي، أحمد، ٢٠٠٣، "دور الزكاة وأهميتها في استقرار الوجود الإسلامي وتنميته"، دراسة قدمت للمؤتمر العالمي السادس للزكاة، الدوحة، قطر، ديسمبر، ٢٠٠٣.
٤. الرفاتي، علاء الدين عادل، ١٩٩٧، "معالجة العجز في الموازنـة العامة للدولـة الإسلامية- دراسة مقارنة"، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة الخرطوم، السودان، ١٩٩٧.
٥. الرفاتي، علاء الدين عادل، ٢٠٠٦، "مقترن لتنظيم وإدارة أموال الزكاة- ورقة عمل مقدمة إلى اليوم الدراسي لكليـة الشـريـعـة، الجـامـعـة الإـسـلامـيـة، غـزـة، فـلـسـطـين، ٢٠٠٦.
٦. شلبي، ياسر، ٢٠٠١، "تعداد المنظمات غير الحكومية الفلسطينية في الضفة الغربية وقطاع غزة"، معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطيني (ماس)، ٢٠٠١.
٧. عبد السلام، محمد سعيد، ١٩٨٠، "دور الفكر المالي والمحاسبـي في تطبيق الزكـاة"، المؤتمـر الأول للاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك عبد العزيـز، جـدة، المـملـكة العـربـيـة السـعـودـيـة، ١٩٨٠.
٨. عنبر، محمود، ٢٠٠٠، "علاج مشكلة الفقر من منظور قرآنـي"، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، ٢٠٠٠.
٩. العوران، احمد، ١٩٩٧، "سر التفصـيل في مصارف الزـكـاة- نـظرـة اقـتصـاديـة"، مجلـة العـلوم الإـدارـية، الجـامـعـة الأـرـدنـية، عـمـان، المـملـكة الأـرـدنـية الـهاـشـمـيـة، ١٩٩٧.
١٠. العوران، احمد، ١٩٩٩، "الدور الاقتصادي التنموي للزكاة من خلال معالجتها لقضية الفقر"، مجلـة العـلوم الإـدارـية، الجـامـعـة الأـرـدنـية، عـمـان، المـملـكة الأـرـدنـية الـهاـشـمـيـة، ١٩٩٩.
١١. القرضاوي، يوسف، ١٩٨٦، "مشكلة الفقر وكيف عالجها الإسلام"، مكتبة وهبة، الطبعة الخامسة، القاهرة، جمهورية مصر العربية، ١٩٨٦.
١٢. المركز الفلسطيني لحقوق الإنسان، ٢٠٠٦، "تقرير الفقر في قطاع غزة، ٢٠٠٦، ١.
١٣. منصور، محمود، ١٩٩٩، "الدور الاقتصادي للزكاة"، مجلة دراسات، علوم الشريعة والقانون، المجلد (٢٦)، العدد (١)، ١٩٩٩.
١٤. الهندي، كمال، ٢٠٠٥، "تقييم دور المنظمات الأهلية في عملية التنمية الاقتصادية - دراسة حالة قطاع غزة"، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، ٢٠٠٥.

ثانياً- المراجع باللغة الأجنبية

1. Galwash, Ahmad, "The Religion of Islam", Doha Modern Printing Press, Doha, Qatar.
2. Infocus 1990, "International and Islamic Federation of Student Organizations, 1990.
3. Lister, Ruth 1990, "The Exclusive Society, Citizenship and the poor", Culverts Press, London, 1990.
4. Memon, Ali 1995, "The Islamic Nation", International Graphics, Maryland, USA, 1995.

[٨٩] دكتور الرفاتي

5. Sen, Amartya 1987, "poverty and Famines", University press, Oxford,, United Kingdom. 1987.
6. Sullivan, Thomas, and Thompson, Kenricks". 1991, "introduction to Social Problems:, Macmillan Publishing Company. New Yourk, Second Edition, 1991, 00. 150-151
7. The World Bank 1996, "Poverty Reduction and the world Bank", Washington, USA, 1996.