



اسم المقال: جودة نظم المعلومات المصرفية ودورها في إدارة الأزمات

اسم الكاتب: م.م. أحمد مؤيد عطية الحيالي

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/3378>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/10 16:01 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على info@political-encyclopedia.org

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة تنمية الراذدين كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة الموصل ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.



جودة نظم المعلومات المصرفية ودورها في إدارة الأزمات دراسة ميدانية في عينة من المصارف العراقية/ نينوى

احمد مؤيد عطيه الحيالي

مدرس مساعد - قسم ادارة الاعمال

كلية الادارة والاقتصاد -جامعة الموصل

Ahmed808@yahoo.com

المستخلص

تركزت الأزمة العالمية آثارها في مختلف القطاعات والأنشطة بدرجات متفاوتة من حيث حدة التأثير، وخصوصاً في مجال عمل المصارف، إلا أن ما تمتلكه المصارف من قدرات في مجال تقانة المعلومات استطاعت من خلالها أن توفر معلومات تتمتع بجودة عالية، خفت من حدة تأثير الأزمة، من هذا المنطلق تبرز أهمية البحث لتركيزه على جودة نظم المعلومات المصرفية من خلال الوقوف على المداخل الفكرية التي انطلق فيها من أجل تحديد مفهوم (الجودة) بعامة و (الجودة) في نظم المعلومات المصرفية وخاصة، بعد أن تم تحديد مدخلين رئيسين: ينطلق أولهما من المعنى اللغوي للجودة، والثاني من التصورات الفكرية في إطار ما يطلق عليه الباحثون (المفاهيم الإجرائية) المقدمة من قبلهم، وبرزت أهمية البحث من جهة أخرى لتسلطيه الضوء على موضوع استحوذ على كتابات المختصين في الوقت الراهن ألا وهو الأزمة وأسبابها وسبل إدارتها.

وقد اختار الباحث لهذا الغرض عدداً من المصارف في مدينة الموصل مجتمعاً لبحثه، وقام بتحصيل ما يستلزم من البيانات من عينة من المدرباء في هذه المصارف وكانت استماراة الاستبيان التي أعدها الباحث هي الأداة الرئيسية لجمع وتحصيل البيانات. وبعد أن تمت معالجة هذه البيانات إحصائياً في إطار علاقتي (الارتباط والتأثير) توصل الباحث إلى جملة من الاستنتاجات مع تقديم بعض المقترنات.

الكلمات المفتاحية: جودة نظم المعلومات المصرفية، الأزمة، إدارة الأزمات.

The Quality of Banking Information Systems and their Role in Crisis Management: A Field Study in a Sample of Iraqi Banks/Nineveh

Ahmed M. A. Al-Hayaly

Assistant Lecturer

Department of Business Administration

University of Mosul

Abstract

The global financial crisis has affected the different sectors and activities in different degrees with regard to the severity of the impact, especially in the field of banks, business. The abilities of banks in field of information technology have enabled them to provide information of high quality. This in turn mitigated the severity of the crises impact. The value of the research is due to the emphasis on the quality of banking information systems and that through intellectual perspectives in which it began to define the concept of (quality) in general, and (quality) in banking information systems especially. Two main entries were decided, the first one come from the linguistic meaning of quality. The second come from the intellectual imaginations of the frame word named (procedural concepts) by researchers. The importance of the research comes out once again from shed lights on a subject dominated the writings of specialists nowadays, and this subject is the crisis, its cause and how to manage it. To achieve this, the researcher selected a number of banks in Mosul City as a sample for his research. He got the needed data from a sample of managers in these banks. The questionnaire prepared as the main tool to gather data. After the statistical processing of these data within (correlation and effect) framework, the researcher concluded a set of results.

Key Word : Quality In Banking Information Systems , Crisis, Crisis Management

المقدمة

تعد الجودة معياراً لنجاح مختلف الأنظمة ومنها نظم المعلومات المصرفية، لكونها يمكن أن تختزل كافة الخصائص في إطارها، بوصفها محفزاً لتوليد معلومات تتصف بالجودة العالية، إذ انصب اهتمام الكتاب والباحثين بالتركيز على مفاهيم الجودة ومتطلباتها منذ مطلع التسعينيات، ويمكن أن يعزى ذلك إلى ارتباطها بالتطور المتتسارع في حقل تقانات ونظم المعلومات القائمة على الحاسوب وال الحاجة الماسة إليه لمواجهة التغيرات الحاصلة في البيئة، وانسجاماً مع ما تقدم وجد الباحث فرصة لتناول هذا الموضوع بجانبه الفكري والميداني ودوره مع متغير آخر أكثر أهمية منه خصوصاً في الجانب الميداني، لأنّ وهو موضوع الأزمات التي تعصف بالعالم اليوم، ولاسيما في مجال المصارف.

وأنسجاماً مع ما تقدم انطلق الباحث نحو تحديد دور جودة نظم المعلومات المصرفية على معالجة الأزمات ميدانياً من قبل أصحاب القرار لإيجاد الحلول المناسبة للازمات، وتضمن البحث عدة محاور على النحو الآتي:

المحور الأول: تضمن منهجية البحث (المشكلة، الأهمية والأهداف، الفرضيات، ومنهج البحث وأدواته).

المحور الثاني: اختص بعرض إطار نظري عن أبعاد البحث المتعلقة (بجودة نظم

المعلومات المصرفية، وإدارة الأزمات).

المحور الثالث: ركز على الإطار الميداني ويشمل وصف عينة البحث، وتشخيص إجابات أفراد العينة المبحوثة، واختبار فرضيات البحث من خلال تحليل الارتباط والأنحدار لبيان علاقة الارتباط والتاثير.

المحور الرابع: ضم هذا المحور استنتاجات البحث ومقرراته.

منهجية البحث مشكلة البحث

اعتماداً على ماجاء في مقدمة البحث، سعى الباحث نحو إعادة صياغة مشكلة البحث من خلال إثارة عدد من التساؤلات، أهمها:

١. ما المقصود بالجودة ومنها جودة نظم المعلومات المصرفية؟ وما خصائصها؟ وكيف

السبيل المناسب لقياسها؟ وما واقعها في المجتمع المبحوث؟

٢. ما المقصود بإدارة الأزمات؟ وكيف السبيل إلى إدارتها؟ وما واقعها في المجتمع المبحوث؟

٣. هل يوجد ارتباط بين جودة نظم المعلومات المصرفية، وإدارة الأزمات؟

٤. هل يوجد تأثير لجودة نظم المعلومات المصرفية بوصفها متغيراً مستقلاً في إدارة الأزمات بوصفها متغيراً معتمداً؟

أهمية البحث وأهدافه

تبرز أهمية هذا البحث من أهمية أهدافه في سعيها نحو توفير الإجابات عن التساؤلات المثارة في مشكلته بنوعيها الآتيين:

الأهمية النظرية: تتجلى من خلال الإطار النظري للبحث، بوصفه قد يوفر إطاراً مرجعياً يعبر عن مفهومي جودة نظم المعلومات المصرفية وإدارة الأزمات، وكل ما يتعلق بهما على نحو يمكن أن يفيد الباحثين في مجالاتها.

الأهمية الميدانية: تتجلى من خلال الإجابة عن معظم التساؤلات، التي يمكن أن تشار بخصوص علاقتي الارتباط والأثر القائمة بين جودة نظم المعلومات المصرفية وإدارة الأزمات، ولعل ذلك يسهم في إثارة انتباه المديرين لأهمية تقديم المعلومات للمستفيدين من نظم المعلومات المصرفية بالجودة المطلوبة والتي تنعكس في مجال إدارة الأزمات التي تعصف بالمصارف، فضلاً عن ذلك ربما تعزز نتائج التحليل الميداني الأهمية النظرية للبحث، وذلك لدى المهتمين من الباحثين المشار إليهم أيضاً.

فرضيات البحث

انطلاقاً من جملة التساؤلات التي أثيرةت في مشكلته، لاسيما التساؤلات التي أثيرةت حول العلاقة بين متغيرات البحث بنوعيها (الارتباط والتاثير) يمكن تحديد فرضياته بما يأتي:

١. توجد علاقة ارتباط معنوية بين جودة نظم المعلومات المصرفية بوصفها متغيراً مستقلاً وبين إدارة الأزمات بوصفها متغيراً معتمداً.

٢. توجد علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية لجودة نظم المعلومات المصرفية بوصفها متغيراً مستقلاً وبين إدارة الأزمات بوصفها متغيراً معتمداً.

مجتمع البحث وعينته

عَدَّت المصادر العاملة في مدينة الموصل والمبنية في الجدول ١ الحدود المكانية لمجتمع البحث.

أما فيما يخص عينته، فقد تم اختيارها على نحو عشوائي من القيادات المصرفية العاملة في مدينة الموصل بواقع (٤٣) فرداً موزعين بحسب كل مصرف من المصادر المبحوثة على النحو الذي يعرض تفاصيله الجدول ١.

الجدول ١

المصارف الحكومية والأهلية التي قام الباحث بزيارتها

نسبة (%)	عدد الاستثمارات الموزعة	المصارف مجتمع الدراسة	نوع التأثير
٩.٣	٤	مصرف الرافدين / نينوى	١٢
٩.٣	٤	مصرف الرافدين / الرماح	٣٢٠
٩.٣	٤	مصرف الرافدين / آشور	٣٢٥
٧	٣	مصرف دار السلام / الرئيسي	٤
٩.٣	٤	مصرف دار السلام / الموصل	٨٧٤
٧	٣	مصرف الموصل	٦
٤.٦	٢	مصرف بغداد	٧
٩.٣	٤	الشرق الأوسط العراقي	٨
٧	٣	المصرف الإسلامي	٩
٩.٣	٤	مصرف الرشيد / خالد ابن الوليد	١٠٠
١١.٦	٥	مصرف الرشيد / العوامة	١٣٠
٧	٣	مصرف الوركاء	١٢
١٠٠%	٤٣	المجموع	

منهج البحث وأدواته

اعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي في انجاز بحثه، وذلك لملاءنته كما يظن في بلوغ الأهداف المرجوة من بحثه.

وانطلاقاً من ذلك، تم الاعتماد على تقانات هذا المنهج في تحصيل مستلزماته من البيانات لاسيمما الإستبانة، التي أعدها الباحث بالاعتماد على السياقات العلمية في إعداد استثمارات الإستبانة، التي جاءت في ثلاثة محاور، اختص الأول منها بالحصول على البيانات المتعلقة بأوصاف عينة البحث، وضم الثاني المؤشرات التي تقيس متغير جودة نظم المعلومات المصرفية وعددها (١٤) مؤشراً، فيما كان المحور الثالث من نصيب مؤشرات إدارة الأزمات، وقد بلغ عددها (١٠) مؤشرات.

أما فيما يخص تقانات التحليل الإحصائي، فقد تم الاعتماد على التقانات الميسرة في البرنامج الجاهز (SPSS) لحساب (النكرارات، النسب المئوية، الأوساط الحسابية، الانحرافات المعيارية، ومعاملات الارتباط والانحدار البسيطة والمتعددة) وفي ضوئها تم إنجاز تفاصيل الإطار الميداني للبحث.

الإطار النظري

أولاً- جودة نظم المعلومات المصرفية ١. المداخل الفكرية والمفاهيم:

يمكن القول بتوافر مدخلين رئيسيين تم في إطارهما تحديد (مفهوم الجودة) في أنظمة المعلومات ومنها نظام المعلومات المصرفية هما:

الأول: ينطلق أو يستند إلى المعاني اللغوية لهذا المفهوم، كما ورد في المعاجم اللغوية:

١. الجودة (Quality) مشتقة من الكلمة اللاتينية (Qualities) والتي يقصد بها طبيعة الشيء ودرجة صلاحته (البرواري، ٢٠٠٠، ٨٨).

٢. الجودة مشتقة من الفعل (جود) والجيد نقىض الرديء، وجاد الشيء يجود، (وجودة) بفتح الجيم وضمها، أي صار جيداً، وأحدث الشيء فجادوا والتجويد مثله، وقد جاد وجودة وأجاد أي أتى بالجيد من القول والفعل.

٣. مفهوم أخلاقي على وفق التصور الإسلامي الذي تكرر ذكره في كتاب الله الكريم بوصفه حالة الإنقاذ والإجادة والنفع وليتميّز بذلك عن التصورات المادية، قال تعالى في سورة النمل التي تخبرنا بالدقّة: ﴿إِنَّمَا الْمُحْسِنُونَ هُوَ الْمُفْلِحُونَ﴾.

ما يجب على صاحب العمل أن يحكمه، وكذلك الحال في سورة التوبة: ﴿إِنَّمَا الْمُحْسِنُونَ هُوَ الْمُفْلِحُونَ﴾.

أسباب الجودة، قال تعالى في سورة الكهف: ﴿إِنَّمَا الْمُحْسِنُونَ هُوَ الْمُفْلِحُونَ﴾.

وإعتماداً على ذلك، تبدو (الجودة) مجموعة من الإجراءات، التي تمكن من تلبية احتياجات ومتطلبات محددة، فهي تشير إلى الخصائص المتوقعة التي تحقق من خلالها نتائج مرضية.

ولعل من الباحثين والكتاب الذين ساروا على هذا النهج (عوجان، ١٩٩٧، ٨٦) و(إسماعيل، ١٩٩٩، ٩-٨).
الثاني: ينطلق من التأكيد على خصائص نظام المعلومات المصرفية التي يتسم بها للقيام بأداء وظائفه وتحقيق أهدافه على الوجه الأكمل، وفي ظله يمكن تمييز أكثر من رأي بدءاً مما ذهب إليه (Hitomi, 1996، ٢٥) الذي أكد على خاصية المرونة، وذلك عندما أشار إليها بوصفها نظاماً يؤثر ويتأثر بالبيئة المحيطة مدخلات ومرجعات، لذا لابد من توفر درجة مناسبة من المرونة حتى يمكن تطويره وتعديلاته على وفق مستجدات البيئة، وإن عدم مواكبة النظام لهذه التغيرات يحد من قدرة المنظمة (المصرف) على تطوير احتياجاتها ومتطلباتها، وانتهاءً برأي (Aman, 2003, ٢٩) و(ياسين، ١٩٩٨، ٢٤) اللذين أكدا على خاصية الادعاء كخاصية أخرى من

* لمزيد من التفاصيل حول معاني الفعل (جود) انظر: الرازبي، مختار الصحاح.

خصائص النظام، وذلك عندما أشار إليها بوصفها مجموعة من الوظائف يؤديها النظام ولابد من أن تكون هذه الوظائف ملموسة وواضحة ذات قيمة مستمرة للمنظمة (المصرف)، فهي تعكس سعة النظام وسرعته وإدخاله الكلي.

الثالث: ينطلق أو يستند إلى خصائص جودة المعلومات (خصائص مخرجات نظام المعلومات المصرفية) المقدمة من قبل المهتمين بهذا المفهوم أمثال (O'Brien, 1997, 284-285) و (Daft, 2003, 683-684) الذي أشار إليه بوصفه توفير المعلومات الجيدة، ذات الشكل المناسب للاستخدام، والتي يمكن الحصول عليها في الوقت المناسب وعند حاجة المستفيد إليها.

أما من وجهة نظر الباحث ... فعلى الرغم من إقراره بأهمية بعض المفاهيم الإجرائية التي قدمها بعض الباحثين والكتاب لاسيما مفاهيم (O'Brien) و (Daft) المشار إليهما، إلا أنه يميل إلى ترجيح الاتجاه الأول، ويعزى ذلك لما مفاده الآتي:

أ. كونه يعبر عن الأصول في اللغة وينسجم معها.

ب. كونه الأكثر استخداماً، لأن استخدامه على هذا النحو لا ينحصر بالمهتمين بنظام المعلومات ومنها نظم المعلومات المصرفية على نحو خاص، وإنما يمتد ليصل إلى المهتمين بعلم الإدارة على نحو عام، ومنها المعهد الوطني الأمريكي للمعايير (American Nation Standard Institute) والمنظمة الدولية للتقييس والسيطرة النوعية.

ت. إن بعض المفاهيم عدّت (بعض خصائص المعلومات) بأنها الجودة، وليس هي المعنى، وإنما (جملة الخصائص) والمتمثلة بمخرجات (معلومات) نظم المعلومات المصرفية.

وبعامة ... يرى الباحث بخصوصه (جودة المعلومات) المعلومات التي تتحلى على نحو ملموس بجملة من خصائص المعلومات والتي يمكن الوقوف عليها من خلال ثلاثة أبعاد متمثلة بـ (البعد الزمني، وبعد الشكلي، وبعد المحتوى)، أما جودة نظم المعلومات المصرفية، فهي: النظام قادر على توفير المعلومات على النحو الذي يلبي احتياجات المستفيدين والمتمثلة بأبعاده المذكورة آنفًا.

٢. أهمية نظم المعلومات المصرفية وأبعاد جودة المعلومات

إنطلاقاً مما سبق، يرى الباحث ضرورة الإشارة إلى أهمية نظم المعلومات المصرفية، ومن خلال الاطلاع على الأدبيات الخاصة بالموضوع، أبرز الكتاب والباحثون في هذا المجال أهمية نظم المعلومات المصرفية من خلال ذكر الخصائص^{*} التي تميز بها هذه النظم على وفق وجهات نظرهم، والتي يمكن أن تتحصر على الأغلب في النواحي الرئيسية الآتية: (العبيدي، ٢٠٠٠، ١٧-١٨) و (O'Brien, 2002, 15-16) و (الحالي، ٢٠٠٦، ٣٧-٣٨).

أ. التكامل بين الانظمة الفرعية للنظام (أي مخرجات كل عملية مدخلات للعملية اللاحقة).

ب. توفير المخرجات (المعلومات) للمستفيدين بالخاصية المطلوبة (خصائص

* هناك خلط بين خصائص نظم المعلومات وخصائص المعلومات، للاطلاع على ذلك: انظر (الحالي، ٢٠٠٦).

المعلومات)، ويقصد بالمخرجات (المعلومات) كافة الأشكال التي تظهر بها البيانات المدخلة والمخزونة والمعلومات المنتجة من نظم المعلومات المصرفية، وتكون على أشكال مختلفة كالنقارير، أو في صورة علاقات وجداول إحصائية أو رسوم بيانية. ت التركيز على نوعية المعلومات بالشكل الذي يؤدي إلى الاستفادة من المعلومات وبما يخدم النظام، وبالتالي يخدم أنشطة المصرف، وهذا يؤدي إلى تحسين صورة المصرف لدى الزبائن، والعمل على تقديم أفضل الخدمات بأسلوب متمايز عن المصارف الأخرى.

أما فيما يخص أبعاد جودة المعلومات، فينسجم الباحث مع آراء الكتاب ومنهم (O'Brien, 1997, 16) على عدّ خصائص المعلومات، بوصفها أهم المؤشرات التي يستقاد منها في الوقوف على جودة المعلومات، ولعل الجدول ٢ الذي يشمل على وجهات نظر عدد من الكتاب بخصوص هذه الخصائص يعطي بعض المؤشرات في هذا المجال .

الجدول ٢ خصائص جودة المعلومات

الرتبة	الكاتب	السنة	الأبعاد
١	Martin	١٩٩٥	الشمولية، المغولية، الملائمة، الصحة، الأمان، التوقيت، الكفاءة، الاقتصادية
٢	O'Brien	١٩٩٧	البعد الزمني (التوقيت-الحداثة-التكرار-الفترة الزمنية)، البعد الشكلي (الوضوح-التفصيل-التقديم-الترتيب-الوسائل)، البعد المحتوى (الدقة-الارتباط-الاكتمال-الإجاز-المدى)
٣	Rajaraman	١٩٩٨	الدقة، الشمول، المغولية، التوقيت، الحداثة، الملائمة، الاختصار، قابلية الفهم
٤	Alter	١٩٩٩	التوقيت، الدقة
٥	Martin et.al	٢٠٠٢	الدقة، المغولية، سهولة الفهم
٦	McManns and Wood Harper	٢٠٠٣	مغولية، نزاهة، قوة، تكيفية (مرنة)، قابلية التوسيع، قابلية الإدارة، قابلية الاستخدام
٧	Jindal	٢٠٠٣	التوقيت، الدقة، الوضوح، الموضوعية، الشمول
٨	Stair and Rynolds	٢٠٠٣	الدقة، الشمول، الاقتصاد، المرونة، البساطة، الاعتمادية، التوقيت، التنبؤية
٩	Williams	٢٠٠٤	الدقة، التوقيت، الكمال، ذات الصلة
١٠	Eppler et.al	٢٠٠٤	الدقة، التوقيت، الوضوح، ذات الصلة، الثبات، الاختصار

أما من وجهة نظر الباحث ... ففي الوقت الذي يتفق الباحث فيه مع رأي (O'Brien) و (Daft) اللذين أشارا إلى أن جودة المعلومات تمثل بثلاثة أبعاد رئيسية (البعد الزمني، والبعد الشكلي، وبعد المحتوى) تدرج في إطار كل بعد مجموعة من الخصائص، والتي على أساسها يتم تقييم جودة المعلومة المقدمة من نظم المعلومات المصرفية.

بعمادة... يعتقد الباحث بإمكانية تحديد جودة نظم المعلومات المصرفية فيما مفاده:

١. جودة مستلزمات إدارة وتشغيل النظام، وهذه يمكن قياسها بالاعتماد على ما يأتي (العدواني، ٢٠٠٩، ٦):
 - أ. جودة خصائص الأجهزة والمعدات للنظام.
 - ب. جودة الخصائص الشخصية لإدارة النظام والعاملين فيها.
٢. جودة نشاطات النظام والمتمثلة بالطرق المعتمدة في إنجاز مهام المعالجة في نظم

المعلومات المصرفية.

٣. جودة مخرجات نظم المعلومات المصرفية (المعلومات)، وهي ما يميل الباحث نحو تفضيله لسهولته من جهة، ولكونه يمثل باتفاق معظم الكتاب ومنهم (O'Brien) من المقاييس الرئيسية لقياس جودة المعلومات.

ثانياً - الأزمات وإدارتها

١. مفهوم الأزمة وأسبابها

يجد الباحث من الضروري قبل الشروع إلى تحديد الآلية المناسبة لإدارة الأزمات، الإشارة إلى مفهوم الأزمة* وأسبابها، فمن ناحية المفهوم يمكن القول بتوافر مدخلين رئيسين تم في إطارهما تحديد مفهوم الأزمة:

الأول: المفهوم كما ورد لغويًا:

١. يستند إلى المعاني اللغوية لهذا المفهوم بوصفه مصدرًا مثنيًا من الفعل (أزم) – (الأزمة) تعني الشدة والقطيعة (الرازي، ١٩٩٨، ١٥)، وتعني عند (ابن منظور، ١٩٦٧، ٢٨٢) الشدو والقطيعة أو الأوزام هي السنون الشداد.

٢. قرارات إلهية ورد ذكرها في آيات القرآن الكريم بعبارات مختلفة، كالامتحان والاختبار كما في قوله تعالى في سورة البقرة: [٧ ٣ r r M R& #P \$٠٠ \$٢٦]

B حـ ٩#، B \$Rq3F٠ o f / ٩#٠ d \$ ١ ? wr \$J٠] ١m # \$gZB x . r p٤#

[٨] ، وهذا يشير إلى أن أول أزمة في تاريخ البشرية حدثت عندما أكلَ (آدم) وحواءَ من الشجرة** التي نهاهم الله سبحانه وتعاليٰ عنأكلها، كما وردت بعبارات البلاء والفزع للمشركين عندما أبلغ نوح عليه السلام بحدوث الطوفان، كما في قوله تعالى في سورة هود: [٧ ٢ ٤ Wr \$Ymrr \$٢٩a ٧ ٤ # ٧ ٢ ٤ #]

[٩] ، ووردت بعبارات الشدة، كأزمة السنوات السبع

* يستخدم مفهوم الأزمة في غير موضعه في الكثير من الكتابات، ويجري الخلط بين مفهوم الأزمة وغيرها، لذا يرى الباحث ضرورة إلقاء الضوء على هذه المفاهيم المختلفة: (www.caoa.gov) و(عبد القادر، ٢٠٠٧).

- الواقع: هي شيء حدث وانقضى أثره، وهي خلل في مكون، أو وحدة أو نظام فرعى في نظام أكبر.

- أما الحادث: فهو خلل يؤثر تأثيراً مادياً على النظام بأكمله(المصرف كله).

- والصراع: هو حدوث شيء يترتب عليه تعرض الهيكل الرمزي للنظام لخلل أو الاضطراب، ولكن ليس بدرجة تصل إلى تهديد الاقترانات الأساسية التي يقوم عليها النظام.

- فالمشكلة: هي عبارة عن عائق يحول دون تحقيق الأهداف التي يسعى المصرف لتحقيقها، وتعبر عن حدث له شواهد وأدلة، تتنزّل بوقوع مشكلة بشكل تدريجي غير مفاجئ.

- والكارثة: تعبر عن حالة مدمرة حدثت فعلاً، ونجم عنها ضرر في العناصر المادية والبشرية أو كليهما.

** اختلف المفسرون في نوع هذه الشجرة: لمزيد من التفاصيل راجع تفسير ابن، ج ١، ٧٧-٧٨.

* لمزيد من التفاصيل راجع قصص الأنبياء لأبن كثير، ٢٠٠٢، ٦٠-٨٥.

العجاف**، كما في قوله تعالى في سورة يوسف: [٩٣] ﴿ وَمَنْ يَرَى لِهِ نُورًا فَلَمْ يَرِدْ مَنْ يَرَى لِهِ نُورًا فَلَمْ يَرِدْ

٢٠٠٢ - ١٩٩٨ . مَنْ يَرَى لِهِ نُورًا فَلَمْ يَرِدْ مَنْ يَرَى لِهِ نُورًا فَلَمْ يَرِدْ

٢٠٠٢ - ١٩٩٨ . مَنْ يَرَى لِهِ نُورًا فَلَمْ يَرِدْ مَنْ يَرَى لِهِ نُورًا فَلَمْ يَرِدْ

٣. أصل كلمة Crisis هو لاتيني Kriseis وتعود إلى أصلها الإغريقي Krineir والتي تعني القرار (Golan, 1978, 61) وهي نقطة التحول التي تحدث عندما يتغير الحال إلى الأسوأ (Webster, 1976, 378).

الثاني: المفهوم كما ورد إصطلاحاً، ومن خلال الاطلاع على التصورات الشخصية المقدمة من قبل المهتمين بهذا المفهوم، يرى الباحث ضرورة تمييز ثلاثة إتجاهات هي:

يشير الإتجah الأول: بأن الأزمة هي حدث سلبي، تمثل حالة خطر تهدد المصرف، بضمها الكيان الإداري، ومن الكتاب الذين تبنوا هذا الاتجاه (الخطيري، ١٩٩٧، ٥٤) و(البريدي، ١٩٩٩، ٢) و(Jones, 2001, 1).

الإتجاه الثاني: يرى أن الأزمة هي حدث إيجابي، تمثل نقطة تحول في حياة المصرف نحو الأفضل، فهي حالة من عدم الاستقرار يوشك أن يحدث فيها تغيير حاسم يؤدي إلى نتائج مرغوب فيها، ولعل من الكتاب الذين ساروا في عباب هذا الاتجاه (العدواني وأخرون، ٢٠٠٨، ١١) و(الطوالبة، www.free) و(أبو عقاب، ٢٠٠٨، ٧).

أما الإتجاه الثالث: يشير إلى أن الأزمة حدث استثنائي، أو حدث شاذ يؤدي إلى صعوبة التعامل معه، لذا يتطلب البحث عن وسائل وطرائق لإدارته، وتقع ضمن هذا الاتجاه آراء (عبد القادر، ٢٠٠٧، ٨) و(الحداد، ١٩٩٤، ١١).

أما من وجهة نظر الباحث، فيرى الأزمة: قراراً يمثل حدثاً استثنائياً أو مفاجئ، وهي لحظة تحول حرجة وحاسمة تؤدي إلى نتائج مرغوب فيها قد تكون فرصة للاستثمار نحو التقدم والنجاح، أو قد تقود المصرف إلى نتائج تهدد حياته، لذا يتطلب مواجهة الأزمة عمليات فعالة لإدارتها بشكل سليم للحد من نتائجها السلبية.

وتعزى الأسباب التي دفعت الباحث إلى الإشارة إلى الأزمة بأنها قرار لما مفاده:

١. كونها تعبّر عن الأصول المستتبطة من القرآن الكريم التي وردت بعبارات متعددة بصيغة قرارات إلهية.

٢. كونها تمثل الآلية المناسبة لإدارة الأزمة، كما سيتم الإشارة إليها لاحقاً.
وأما فيما يخص أسبابها، فيمكن القول بأن الأزمات ليست وليدة ذاتها، ولكنها وليدة مجموعة من البواعث والأسباب المساعدة لنشوئها وتفاقمها، وقد أشار العديد من الكتاب للأسباب المؤدية لحدوث الأزمات، عليه يصنفها الباحث كما موضح في الجدول ٣.

الجدول ٣ أسباب الأزمات

** لمزيد من التفاصيل راجع قصص الأنبياء لأبن كثير، ٢٠٠٢، ١٩٩٨، ٢٣٠.

<p>(Kiesler and Sproull, 1982, 552) (Turner, 1976, 83)</p>	<p>١. سوء الفهم والتقدير وخاصة إنكار الأزمة. ٢. تعارض المصالح والأهداف وانعدام الثقة. ٣. الإشاعات الصغيرة. ٤. قلة الخبرة. ٥. جمود النظم الإدارية.</p>	<p>أسباب على مستوى المنظمة</p>	
<p>(Milburn and Others, 1983, 1153)</p>	<p>١. الاستقرار المركزي. ٢. المرونة والتتنوع. ٣. الاحتواء وشحة الموارد.</p>	<p>أسباب تنظيمية ومالية</p>	
<p>(John, 1996, 21) (الصيرفي، ٢٠٠٣، ٣٣٠ - ٣٢٨)</p>	<p>١. عدم المواءمة مع البيئة والاستراتيجيات غير المناسبة. ٢. ضعف التخطيط وانعدام أنظمة الرقابة والاتصال والحوافز والتدريب. ٣. القرارات غير المدروسة نتيجة لضعف القيادات الإدارية.</p>	<p>أسباب إدارية</p>	
<p>(Quarantelli, 1988, 82) (Milburn and Others, 1983, 1150)</p>	<p>١. البيئة الاجتماعية. ٢. الكوارث. ٣. الزبائن والمنافسون والمجهزون. ٤. الجهات الضاغطة على المصارف كالحكومة والنوابات.</p>	<p>البيئة العامة وبيئة المهمة</p>	

المصدر: من إعداد الباحث

٢. إدارة الأزمات (المفهوم - والآليات)

ذلك يمكن تمييز مدخلين رئисين تم في إطارهما تحديد مفهوم إدارة الأزمات هما:

الأول: المفهوم الذي ورد في القرآن الكريم والسنّة النبوية*

١. أشارت آيات القرآن الكريم إلى مفهوم إدارة الأزمات بأنها عملية وضع خطة اقتصادية

طويلة الأجل، كما في قوله تعالى في سورة هود: [٧ ٦٩ ﴿ وَمَنْ يَأْمُرُ بِالْمُحَمَّدِ فَلَا يُؤْمِنُ]

[٢٠ ٦٨ ﴿ وَمَنْ يَأْمُرُ بِالْمُحَمَّدِ فَلَا يُؤْمِنُ]

٢. كما أوضح القرآن الكريم أنها قرار يستند إلى المشاورات في إدارتها، كما في قوله تعالى

في سورة النمل: [٢٢ ٦٩ ﴿ وَمَنْ يَأْمُرُ بِالْمُحَمَّدِ فَلَا يُؤْمِنُ]

* تعزى الأسباب التي دفعت الباحث إلى بيان المفهوم أولًا من الكتاب والسنة النبوية لما مفاده:

١. كونها الأصول التي يستند منها الباحث مفاهيمه وينسجم معها.

٢. إن البدایات الحقيقة للتأصیل العلمي لإدارة الأزمات ترجع إلى الإسلام، والمتمثلة بالأيات القرآنية والأحاديث النبوية من حيث الأسباب والمعالجة ودور المعلومات فيها.

.@ h- br .

الثاني: كذلك يمكن تمييز اتجاهات فكرية في تحديد مفهوم إدارة الأزمات، على النحو الآتي :

١. يذهب هذا الاتجاه للتأكيد على مراحل صنع واتخاذ القرارات، ويقع ضمن هذا الاتجاه آراء (Aspery and Wood Howe, 1992, ١٩٩٨، ٩) الذي عد عملية اتخاذ قرار حاسم يهدف إلى حماية الأفراد والمنظمات (المصارف)، أي أنها سلسلة متكررة من جمع المعلومات وصناعة البدائل واتخاذ القرارات ومتابعتها.
٢. الإتجاه الذي يسعى نحو التأكيد على الأساليب الإدارية في التخطيط والتنظيم والتوجيه والمتابعة والتقويم، ويقع ضمن هذا الاتجاه آراء (الذهبي والعبيدي، ٢٠٠٢، ١١١) و(العسلي، www.almotamar.net) الذين عدوها بالوسائل والأساليب الإدارية والعلمية المستخدمة في التغلب على الأزمة.
٣. الإتجاه الذي يسعى نحو التأكيد على الخصائص العقلية، ولعل من سار على هذا النهج (البريدي، ١٩٩٩، ٣) الذي أشار إلى الأزمة بأنها عملية ذهنية مصحوبة بتوتر وانفعال صادق ينظم بها العقل خبرات الإنسان ومعلوماته بطريقة خلاقة تمكنه من الوصول إلى كل جديد ومفيد، ومن هذه الخصائص الحسابية في تلمس المشكلات والذكاء والمرونة والأصلحة.
٤. سعى هذا الاتجاه نحو التأكيد على أسباب الأزمات لدراستها واستخلاص النتائج لمنع حدوثها، وقد استقرت تحت ظل هذا الاتجاه آراء (عبد القادر، ٢٠٠٧، ٥٥) و(مي، ٢٠٠٨، ٣٨) الذين عدوها معرفة أسباب الأزمة وطبيعتها والتعامل معها لقليل الآثار السلبية والخروج من الأزمة.

أما من وجهة نظر الباحث، فيرى بخصوصها ما مفاده: العملية الإدارية (التخطيط والتنظيم والتوجيه والمتابعة والتقويم) تستلزم توافر المعلومات وتقدير إبداعي لاتخاذ وصناعة القرارات المناسبة بخصوص الأزمة، من خلال معرفة أسبابها وبالشكل الذي يقلل من آثارها السلبية ولا يمس بسمعة المصرف وجوده.

أما ما يخص آلية التعامل مع الأزمات، فإن عملية إدارة الأزمات تتطلب إتباع سلسلة متعاقبة من الخطوات لتحديد هذه الآلية، من هنا تتبادر وجوهات نظر الكتاب بخصوصها، عليه ينسجم الباحث بخصوص الآلية المناسبة لإدارتها مع آراء الكتاب والباحثين ومنهم (العدواني وأخرون، ٢٠٠٨، ١٣) و(Goodman and Others, 2004, ١٨٤) و(Schermerhorn, 1999, ٥٩) على عدّ خطوات صنع القرارات^{*} المعرفة في الأطر النظرية لعلم الإدارة ممثلة الآلية المناسبة لهذا الغرض، وذلك بعد تكييفها بما يتاسب وموضع الأزمات على النحو الآتي:

١. مرحلة تحديد الأزمات على نحو يمكننا من التعرف على المواقف والمشكلات وتحديد أسبابها وجمع الحقائق والبيانات والمعلومات عنها، فهي ليست سهلة إطلاقاً، لاسيما إذا

* تعزى الأسباب التي دعت الباحث إلى ذلك ما يأتي:

١. انسجامه مع التأصيل القرآني لإدارة الأزمات والتي عدها قراراً.
٢. انسجامه مع الاتجاه الثاني لأراء الكتاب الذين أشاروا إلى مراحل صنع واتخاذ القرارات.
٣. انسجامه مع ما أشار إليه الباحث في مفهومه الإجرائي.

كانت غير واضحة.

٢. مرحلة وضع البدائل العلاجية، والتي يتم فيها التحري عن الحلول المختلفة، بهدف التعرف على البدائل الممكنة والمتوافرة لمعالجة الأزمات، وهنا يشترط فيها وجود بديلين على الأقل، لأنه لو كان هناك بديل واحد لا أصبح هو القرار.
 ٣. مرحلة المفاضلة بين البدائل، حيث يتم فيها دراسة مزايا وعيوب كل بديل بغرض معرفة نتيجة كل بديل مسبقاً من خلال المقارنة والمفاضلة بينهما.
 ٤. مرحلة اختيار البديل المناسب، وتعد من أهم وأدق المراحل، لأن فيها سيجسم الأمر باتخاذ القرار باختيار البديل الذي من المفروض أنه الحل الناجح لازمة المبحوثة، مع الأخذ بنظر الاعتبار:
 - أ. إمكانية تنفيذ البديل ومدى توافر الإمكانيات اللازمة لتنفيذه.
 - ب. تكاليف تنفيذ البديل والأرباح والخسائر المتتحققة عنه.
 - ت. مدى استجابة المرؤوسين للبديل وانعكاساته النفسية والاجتماعية. ٥. مرحلة التنفيذ والتقويم، وهنا لا بد من التساؤل عن فائدة هذا القرار إذا كان حبراً على ورق ، ولم يخرج إلى حيز التنفيذ، عليه فالقياس الحقيقي للحكم على فاعلية وكفاءة البديل هو مدى تحقق النتائج المتوقعة منه، ولا يتم ذلك إلا من خلال تنفيذه، ومن ثم لا بد من التتحقق من النتائج وتقويمها ومدى مطابقتها مع النتائج المتوقعة لمعالجة الأزمات.
- تأكيداً على ما نقدم لقد ركز البحث على الأسس النظرية لجودة نظم المعلومات المصرفية، إذ عدت الجودة معياراً لنجاح النظام كونها تخزل كافة الخصائص في إطارها، ليوفر النظام معلومات تتتصف بالجودة يعتمد عليها المستفيد في مراحل صنع واتخاذ القرارات المناسبة بخصوص الأزمة من خلال معرفة أسبابها بالشكل الذي يقلل من آثارها السلبية والتغلب على الأزمة والخروج منها، لأن توفير المعلومات الجيدة والتکبر الإبداعي سيوفر لصناعة القرار الفرصة للوقوف على أفضل النتائج المتوقعة لمعالجة الأزمة واتخاذ أفضل القرارات بخصوصها.

الإطار الميداني أولاً- وصف عينة البحث

قبل التعليق على موصفات عينة البحث كما بدت من خلال الجدول ٤ يجد الباحث من الضوري الوقوف عند عددها الذي سبقت الإشارة إليه، فهو لم يكن كما جاء (٤٣) فرداً، بل كان (٤٥) فرداً، أما هذا التباين الذي حصل، فيعزى إلى عدم الحصول على إجابات فرد واحد من وزعت الاستمرارات عليهم من جهة، واستبعاد إجابة فرد آخر من قبل الباحثين لعدم تكامل أجوبته من جهة أخرى.

الجدول ٤ أوضاع عينة البحث

الجنس	
أنثى	ذكر

%	ت	%	ت
٢٥.٥٨	١١	٧٤.٤٢	٣٢
العمر			
٦١ فاكثر	٦٠-٥١	٥٠-٤١	٤٠-٣١
% ت	% ت	% ت	% ت
١٣.٩٦	٦	٢٣.٢٥	١٠
المستوى العلمي			
دكتوراه	ماجستير	دبلوم عال	بكالوريوس
% ت	% ت	% ت	% ت
-	-	٦.٩٧	٣
مدة الخدمة في المنصب الإداري الحالي			
٢٦ فاكثر	٢٥-٢١	٢٠-١٦	١٥-١١
% ت	% ت	% ت	% ت
٩.٣٠	٤	٦.٩٨	٣
٢٠-١٦			
٢٠-١٦	٢٠-١٦	١٥-١١	١٠-٦
% ت	% ت	% ت	% ت
٦.٩٨	٣	٦.٩٨	٣
١٥-١١			
١٥-١١	٢٠-١٦	١٥-١١	١٠-٦
% ت	% ت	% ت	% ت
٦.٩٨	٣	٢٠.٩٣	٩
١٠-٦			
١٠-٦	١٠-٦	١٠-٦	٥-١
% ت	% ت	% ت	% ت
٤.٦٥	٢٢	٥١.١٦	٩
٥-١			
٥-١	٥-١	٥-١	٥-١
% ت	% ت	% ت	% ت
٦٠.٩٨	٣	٦٠.٩٨	٣

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على استماره الاستبيان. (ت) تعني التكرار او العدد

بعمادة..... يمكن القول اعتماداً على معطيات الجدول المذكور بنضوج عينة البحث، وذلك لأن أفرادها سواء الذكور، الذين بلغت أعدادهم (٣٢) فرداً، أو الإناث اللواتي بلغت أعدادهن (١١) أنثى يعودون من ناحية العمر في قمة عطائهن، لأن معظمهم (٧٩.٠٦٪) واقع في الفئات العمرية المتوسطة المحصورة بين (٦٠-٣١) عاماً مع بعض الاستثناءات، التي بلغت على مستوى من هم أقل من (٣٠) عاماً (٦٠.٩٨٪)، وعلى مستوى من هم أكثر من (٦٠) عاماً (١٣.٩٦٪).

ولا يخفى أن هذه الاستثناءات لا تقلل من أهمية العمر في دلالته على نضوج العينة، لسبب مفاده: إن الشباب لا بد منهم في العمل بغض النظر عن طبيعته، بوصفهم المعمول عليهم لاستمرار هذا العمل وديمونته، وكذلك فيما يخص الناضجين من ذوي الأعمار الطويلة، الذين لا بد منهم لأغراض نقل الخبرة للشباب للعمل على تطويرها لاحقاً.

ومما يساعد على القول بنضوج العينة أيضاً من جهة أخرى مؤهلات أفرادها العلمية التي انحصرت على الأغلب بين شهادتي البكالوريوس والدبلوم العالي بحسب مشاركة بلغت (٨١.٤٠٪) و(١١.٦٣٪) على التوالي، في حين كانت نسبة حملة شهادة الماجستير (٦.٩٧٪).

أخيراً...يساعد على القول بنضوج افراد هذه العينة، مدة الخدمة في المنصب الإداري الحالي ان الفئة (١٠-٦) قد جاءت بالمرتبة الاولى بنسبة مشاركة بلغت (٥١.١٦٪)، فيما ترتبت الفئات الاخرى نزولاً تبعاً لنسبة مشاركتهم في العينة على النحو الآتي:

- الفئة (١٥-١١) بنسبة مشاركة بلغت (٢٠.٩٣٪).
- الفئة ٢٦ فاكثر بنسبة مشاركة بلغت (٩.٣٠٪).
- الفئتان (٢٠-١٦) و (٢٥-٢١) بنسبة مشاركة لكل منهما بلغت (٦.٩٨٪).
- الفئة (٥-١) بنسبة مشاركة بلغت (٤.٦٥٪).

ثانياً- موافق المستبينة آراؤهم من مؤشرات متغيرات البحث
١. موافقهم من مؤشرات متغير جودة نظم المعلومات المصرفية

الأول: يعكس رضاً عاماً من قبلهم عن مجمل مؤشرات هذا المتغير، وذلك بدلالة معدل الأوساط الحسابية لمجمل الإجابات عليها، والذي جاء مرتفع بواقع (٣.٥١٢) وبمعدل انحراف معياري بلغ (١.٠٢٥).

الثاني: يكشف عن مستوى الرضا، الذي استحوذ عليه كل مؤشر من هذه المؤشرات، والذي تبين أن أعلى مستوى له، كان من نصيب X5 (تتصف المعلومات التي يقدمها نظام المعلومات للمستفيدين بالدقة) لارتفاع الوسط الحسابي (٣.٨٨٤) مقارنة بالأوساط الحسابية للمؤشرات الأخرى، لاسيما المؤشر X1 (المعلومات التي يوفرها نظام المعلومات للمستفيدين وقت الحاجة لها) الذي استحوذ على أقل مستوى من الرضا، بدلالة الوسط الحسابي لمجمل الإجابات عليه، الذي جاء بواقع (٣.٠٤٧) وبانحراف معياري (١.١٩٤). أما مستوى الرضا الخاص بالمؤشرات الأخرى تتراوح بين المستويين المذكورين.

الجدول ٥
مواقف المستبينة آراؤهم من مؤشرات جودة نظم المعلومات المصرفية

انحراف المعياري	الوسط الحسابي	اتفق بشدة		اتفق		محايد		لا اتفق		لا اتفق بشدة		قياس الاستجابة للمتغيرات
		%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
١.١٩٤	٣.٠٤٧	٧	٣	٣٧	١٦	٢٣	١٠	١٩	٨	١٤	٦	X ₁
١.٢٥٦	٣.٣٩٥	١٤	٦	٤٧	٢٠	٢١	٩	٢	١	١٦	٧	X ₂
١.٢٢٠	٣.٨١٤	٣٠	١٣	٤٧	٢٠	٧	٣	٧	٣	٩	٤	X ₃
١.٢٦٠	٣.٢٧٩	١٩	٨	٣٠	١٣	٢١	٩	٢١	٩	٩	٤	X ₄
١.٠٥١	٣.٨٨٤	٢٨	١٢	٤٩	٢١	١٢	٥	٧	٣	٥	٢	X ₅
٠.٩٦٩	٣.٦٧٤	١٦	٧	٤٩	٢١	٢٥	١١	٥	٢	٥	٢	X ₆
١.٠٨١	٣.٢٠٩	١٤	٦	٢١	٩	٤٤	١٩	١٤	٦	٧	٣	X ₇
٠.٩٣٤	٣.٢٧٩	٧	٣	٣٧	١٦	٣٥	١٥	١٩	٨	٢	١	X ₈
١.١٥٢	٣.٦٥١	٢٨	١٢	٢٨	١٢	٣٢	١٤	٥	٢	٧	٣	X ₉
٠.٧٥١	٣.٧٦٧	١٢	٥	٦٠	٢٦	٢١	٩	٧	٣	-	-	X ₁₀
٠.٧٣٢	٣.٨١٤	١١	٥	٦٢	٢٧	٢٣	١٠	-	-	٢	١	X ₁₁
٠.٩١٠	٣.٥١٢	١٤	٦	٣٥	١٥	٤٢	١٨	٧	٣	٢	١	X ₁₂
٠.٩٠٣	٣.٣٩٥	٩	٤	٣٧	١٦	٤٠	١٧	١٢	٥	٢	١	X ₁₃
٠.٩٣٤	٣.٤٤٢	٩	٤	٤٥	١٩	٣٠	١٣	١٤	٦	٢	١	X ₁₄
١.٠٢٥	٣.٥١٢											المعدل

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج الحاسبة الإلكترونية.

٢. مواقفهم من مؤشرات متغير إدارة الأزمات

يبعد من معطيات الجدول ٦ أن وجهة نظر عينة البحث تكاد تكون متقاربة بخصوص مجمل مؤشرات هذا المتغير، وذلك على نحو يعكس رضا عاماً عمّا ذهبت إليه هذه المؤشرات أيضاً، بدليل معدل الأوساط الحسابية لإجاباتهم والبالغ (٣.٤١٩) وبانحراف معياري (١.٠٣٥) بدلالة الوسط الحسابي الخاص بكل مؤشر من مؤشرات على نحو منفرد، أو بدلالة النسبة المئوية لمعدل الإجابات ضمن كل درجة من درجات مقاييس البحث والتي يعرضها الجدول المذكور أيضاً.

الجدول ٦
مواقف المستينة آراؤهم من مؤشرات إدارة الأزمات

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	مقياس الاستجابة المتغيرات									
		لاتتفق بشدة		اتتفق		محابي		لاتتفق		لاتتفق بشدة	
%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	
٠.٧٥٤	٣.٦٢٨	١٢	٥	٤٤	١٩	٤٠	١٧	٤	٢	-	-
٠.٩٥٥	٣.٣٩٥	١٤	٦	٣٠	١٣	٣٧	١٦	١٩	٨	-	-
٠.٨٦٥	٣.٣٢٦	٥	٢	٤٢	١٨	٣٧	١٦	١٤	٦	٢	١
٠.٩٣٤	٣.٤٤٢	٧	٣	٤٩	٢١	٣٠	١٣	٩	٤	٥	٢
٠.٩٧٦	٣.٣٧٢	٧	٣	٤٩	٢١	٢١	٩	٢١	٩	٢	١
٠.٩٣٥	٣.٤٨٨	١٤	٦	٣٥	١٥	٤٠	١٧	٩	٤	٢	١
١.١٩٤	٣.٠٤٧	٧	٣	٣٧	١٦	٢٣	١٠	١٩	٨	١٤	٦
١.٢٥٦	٣.٣٩٥	١٤	٦	٤٧	٢٠	٢١	٩	٢	١	١٦	٧
١.٢٢٠	٣.٨١٤	٣٠	١٣	٤٧	٢٠	٧	٣	٧	٣	٩	٤
١.٢٦٠	٣.٢٧٩	١٩	٨	٣٠	١٣	٢١	٩	٢١	٩	٩	٤
١.٠٣٥	٣.٤١٩										
المعدل											

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج الحاسبة الالكترونية.

ولعل من المؤشرات التي يمكن أن تجلب الانتباه ضمن هذا المتغير هو المؤشر X_{23} (يتم جمع المعلومات الضرورية عن البديل اثناء مرحلة التنفيذ) الذي استحوذ على أعلى مستوى من الرضا (٣.٨١٤) كما يبيو، مقارنة بالمؤشر X_{21} (يتم تحديد البديل الأفضل بعد جمع المعلومات المتوفّرة عن كل بديل) الذي استحوذ على Hقل مستوى من مستوياته في الجدول المذكور بدلاًل الأوساط الحسابية المعروضة فيه.

ثالثاً- اختبار علاقة الارتباط بين جودة نظم المعلومات المصرفية وبين إدارة الأزمات تمهدأاً للحكم على فرضية البحث الرئيسية سيعمد الباحث على اختبار الفرضيتين الفرعيتين اللتين تعبّران عن فحوى هذه الفرضية، وذلك على النحو الآتي:

أ. اختبار علاقه الارتباط بين متغير جودة نظم المعلومات المصرفية وبين إدارة الأزمات.
 تنصح معطيات الجدول ٧ عن توافر علاقة ارتباط معنوية جداً ومحبة بين محمل مؤشرات المتغيرين المبحوثين، وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط المحسوبة البالغة (٠.٩٩٢**) عند مستوى المعنوية البالغ (0.01)، مما يساعد على القول بثبوت فرضية البحث الفرعية الأولى التي تسائلت عمما يمكن أن يفصح عنه هذا الاختبار بين المتغيرين المبحوثين.

الجدول ٧
علاقة الارتباط بين جودة نظم المعلومات المصرفية وإدارة الأزمات

جودة نظم المعلومات المصرفية	المتغير المستقل	المتغير المعتمد
(٠.٩٢٢)**		ادارة الأزمات

N=43

**معنوي عند مستوى (٠.٠١)

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج الحاسبة الالكترونية.

بـ. اختبار علاقة التأثير بين متغير جودة نظم المعلومات المصرفية وبين متغير إدارة الأزمات

تظهر معطيات الجدول ٨ توافر علاقة أثر معنوية ومحبة بين المتغير المستقل (جودة نظم المعلومات المصرفية) وبين المتغير المعتمد (إدارة الأزمات) أيضاً، مما يدلل على صحة فرضية البحث الفرعية الثانية أيضاً.

أما الأدلة التي تعزز ذلك فيمكن أن تتوضّح من خلال تفاصيل المعطيات المشار إليها على النحو الآتي:

يتضح من معامل التحديد (R^2) أن (٨٥%) من التباين في متغير إدارة الأزمات تفسّره متغيرات أو مؤشرات جودة نظم المعلومات المصرفية، أما المتبقي من التباين البالغة نسبة (١٥%) فتفسّره متغيرات أخرى غير محوّلة، وتدعى ذلك قيمة (F) المحسوبة البالغة (٩٥٥) التي جاءت على نحو أكبر من قيمتها الجدولية البالغة (٧٠٧٧) عند درجة الحرية (٤١:١) ومستوى معنوية (٠٠٠١). كما تدعى ذلك أيضاً قيمة معامل الانحدار (β) التي تعد (٩٢٢) من التغيير في إدارة الأزمات بوصفه نتيجة لتغيير وحدة واحدة من متغيرات أو مؤشرات جودة نظم المعلومات المصرفية، وهذه نتيجة تدعيمها أيضاً معنوية قيمة (t) المحسوبة البالغة (١٥.٢٣٠) التي جاءت على نحو أعلى من قيمتها الجدولية (٢.٧٠٤) عند مستوى درجة الحرية المشار إليها.

الجدول ٨

علاقة التأثير بين جودة نظم المعلومات المصرفية وبين إدارة الأزمات

جودة نظم المعلومات المصرفية					المتغير المستقل المتغير المعتمد	
T	β	F	الجدولية المحسوبة	D.F	R^2	إدارة الأزمات
٢.٧٠٤	١٥.٢٣٠	٠.٩٢٢	٧٠٧٧	٢٣١.٩٥٥	١٤١	٠.٨٥٠

P** 0.01

N=43

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج الحاسبة الالكترونية.

واعتماداً على ماتم التوصل إليه في إطار هذا المحور بخصوص علاقتي الارتباط والأثر، يمكن القول الآن بوجود دور إيجابي ومعنوي جداً لجودة نظم المعلومات المصرفية بوصفها متغيراً مستقلاً في إدارة الأزمات بوصفها متغيراً معتمداً، مما يؤكّد صحة الفرضيات الرئيسية لهذا البحث أيضاً.

الاستنتاجات والمقترنات

أولاً- الاستنتاجات

اعتماداً على ما سبق يمكن الخروج بنوعين من الاستنتاجات على النحو الآتي:

النظريّة: خلص البحث إلى الاستنتاجات الآتية :

١. توافر مدخلين رئيسيين في تعريف جودة نظم المعلومات المصرفية ينطلق أولها من

- المعاني اللغوية لها، وثانيهما من التصورات الشخصية في إطار المفاهيم الإجرائية المعدة من قبل الباحثين والكتاب المهتمين بها.
٢. ثبوت تباين وجهات النظر المقدمة بخصوص جملة الخصائص، والتي استند إليها الباحث لقياس جودة نظم المعلومات المصرفية.
٣. وفيما يخص الأزمات وإدارتها، أشار الباحث إلى الاتجاهات الفكرية التي انتوت في طياتها آراء الكتاب والباحثين، الأمر الذي حدد من خلاله الباحث الآلية المناسبة لإدارة الأزمات التي تعصف بالمصارف.
- الميدانية: ويتبنى منها الاستنتاجات الآتية:**
١. ثبوت انسجام البحث مع ما ذهب إليه الباحث في مفهومه الإجرائي بخصوص جودة نظم المعلومات المصرفية بوصفه جملة الخصائص التي يتم من خلالها تقديم المعلومات للمستفيدين.
 ٢. يمكن القول في ضوء ما تم خصت عنه الاختبارات التي أجريت من أجل بيان حقيقة الدور الذي تؤديه جودة نظم المعلومات المصرفية في تقديمها للمعلومات التي يستند إليها المدراء في إدارة أزماتهم، والتي جاءت معنوية جداً وموجبة على مستوى الارتباط والأثر والتي أكدت على إمكانية تفسير ما نسبته (٨٥%) من التباين في إدارة الأزمات من خلال جملة خصائص المعلومات.

ثانياً- المقترنات

- اعتماداً على الاستنتاجات النظرية والميدانية للبحث يقدم الباحث مقترنات في النواحي الآتية:
١. ضرورة الاهتمام بالتأصيل القرآني لمتغيرات البحث، حيث اتضح ذلك عندما أشار الباحث بخصوص آلية إدارة الأزمات أن البدايات الحقيقة للتأصيل العلمي لهذه الآلية ترجع إلى القرآن الكريم.
 ٢. ضرورة سعي الإدارات في المصادر المبحوثة نحو مزيد من الاهتمام بإدارة الأزمات على النحو الذي يمكنها من الإفادة من جودة نظم المعلومات المصرفية عند التعامل مع الأزمات، وذلك على النحو الذي تشير إليه الأطر النظرية.
 ٣. يحث الباحث كمقترن آخر زملاءه من الباحثين، ولغرض جلب انتباه القائمين على المصادر الأخرى (غير المبحوثة) نحو أهمية جودة نظم المعلومات المصرفية، ويوصي الباحث بإعادة اختبار متغيراته في المصادر المذكورة ليتسنى لإدارات هذه المصادر التعرف على حقيقة الدور الذي تؤديه جودة نظم المعلومات المصرفية في إدارة الأزمات فيما لو تم ثبوت معنوية وإيجابية هذه العلاقة ضمن إطار مصارفهم.

المراجع

أولاً- المراجع باللغة العربية

- القرآن الكريم

١. إسماعيل، هادي خليل، ١٩٩٩، مواقف المستفيدين اتجاه أنظمة المعلومات الإدارية، أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية.

٢. العبيدي، بشري عبد العزيز، ٢٠٠٠، اثر مقومات نظام المعلومات الإدارية في فاعلية النظام، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد.
٣. البرواري، نزار عبد المجيد، ٢٠٠٠، "مستلزمات إدارة الجودة الشاملة وإمكانية تطبيقها في المنظمات العراقية: رؤية مستقبلية"، مجلة كلية المنصور الجامعية، بغداد، مجلد ١، العدد ١.
٤. البريدي، عبد الله بن عبد الرحمن، ١٩٩٩، "أزمنة كيف تدار"، بيت الأفكار الدولية للنشر.
٥. الحداد، فرج عامر، ١٩٩٤، إدارة الأزمات في المنظمات العراقية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد.
٦. الحيالي، احمد مؤيد، ٢٠٠٦، الأثر التابعي لخصائص ونجاح نظام المعلومات الإدارية في تحقيق الميزة التنافسية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل.
٧. الخضيري، محسن أحمد، ١٩٩٧، إدارة الأزمات، مكتبة مدبولي، القاهرة.
٨. الذهبي، جاسم محمد، العبيدي، نماء، ٢٠٠٢، "إدارة الأزمات وعلاقتها بأنماط السلوك القيادي"، مجلة العلوم الاقتصادية، المجلد ٩، العدد ٣٢.
٩. الرازي، محمد بن أبي بكر بن عبد القادر، ١٩٩٨، مختار الصحاح، ط٣، دار ابن كثير للطباعة، دمشق، وبيروت.
١٠. الشيشلي، مي عبد المنعم، ٢٠٠٨، إدارة أزمة شحة الأدوية والمستلزمات الطبية، رسالة دبلوم علي غير منشورة، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل غير منشورة.
١١. الصيرفي، محمد عبد الفتاح، ٢٠٠٣، مفاهيم إدارية حديثة، ط ١، الدار العالمية ودار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان.
١٢. عوجان، عرفان، ١٩٩٧، "معايير الجودة لأنظمة المعلومات"، مجلة الحاسوب، العدد ٣٣، ث/ك ١.
١٣. الغريري، هشام، ١٩٩٨، ادارة البقاء مديرية دار الكتب للطباعة والنشر، بغداد.

ثانياً- المراجع باللغة الأجنبية

- Webster third New International Dictionary, V.1, 1976.
- 1. Asperly J.and Wood Howe N., 1992, "Strategies for Survival Management Services", 36 II, Nov.
- 2. Goodman H.and Lewis S.and Fandt M., 2004, "Management: Challenges for Tomorrow's Leaders", 4th.ed, South-Western.
- 3. James A. O'Brien, 1997, " Introduction to Information System ", 8th.ed, Irwin Mc Graw-Hall, U.S.A.
- 4. James A. O'Brien, 2001, "Introduction to Information System, Essentials for the Internet Worked Enterprise", 9th.ed, Mc Graw-Hill, Inc, U.S.A.
- 5. Jindal, Aman, 2003, "Management Information System", Kalyani Publishers.
- 6. John B., 1996, "The management of Crisis", Economic Development Review, ISSN, 14, Internet 10/6/2001.
- 7. John McManusand Harper Wood Trevor, 2003, "Information system Project Management: Methods, Tools and Techniques", Prentice-Hall New jersey.
- 8. Jones G.R, 2001, "Organizational theory: Treatand Cases", 3rd.ed, Prentice-Hall Inc, New York.
- 9. Marke P. Martin, 1995, "Analysis and Design of Business Information System", Prentice-Hall, International, Inc, New jersey.
- 10. Martin E.W, Brown C.R, Dehayes D.W, Hoffer J.Aand Perkins W.C, 2002, "Management Information Technology", 4th.ed, Prentice-Hall, New Jersey.

11. Quarantelli E.L, 1988, "Disaster Crisis Management", A summary of Research Findings, Journal of management Studies, Vol 25, No II, July.
12. Rajaraman V., 1998, "Analysis and Design of Information System" 5th. Ed, Prentice-Hall of India, New Delhi.
13. Ralph M. Stairand George W. Reynolds, 2003, "Principles of Information System: A management Approach", 6th. Ed, Thomson Course Technology, Canada.
14. Richard L. Daft, 2003, "Management", 6th.ed. Thomson, U.S.A.
15. Schermerhorn J., 1999, "Management", 6th.ed, John Wileyand Sons, Inc.
16. Steven Alter, 1999, "Information System: A management Perspective", 3rd.ed, Addison Wesley Education Publisher, Inc.
17. Turner B.A, 1976, "The organizational and Inter organizational Development of Disasters", A dministrative Science Quarterly, Vol 21.

ثالثاً - الانترنت

١. أبو عقاب، جعفر سعيد إبراهيم، ٢٠٠٨، "إدارة الأزمات التنموية", Faculty.Ksu.ed.sa.
٢. زياد، حيدر عبيدات، ٢٠٠٥، "دراسة ميدانية لمدى توافق نظام لإدارة الأزمات في مؤسسة المناطق الحرة", www.free-Zones.gov.joknist.
٣. العسلي، سيف، ٢٠٠٨، www.almotamar.net.
٤. عبد القادر، نادية، ٢٠٠٧، "إدارة الأزمات وحل المشكلات", www.moe.edu.kwpogessectors.
5. www.caoa.gov.egNRdonlyresh.
6. Martin J. Eppler and Markus hell ford and Gasser Berkman, urs, 2004, "Information Quality: Organizational, Technological and Legal Perspectives". www.scoms.ch.
7. Williams, 2004, "Managing Information", www.gsu.edu.