



اسم المقال: التحليل المالي لمؤشرات التدفق النقدي وكفاية رأس المال ومخاطر السيولة المصرفية لبنك الاسكان للتجارة والتمويل  
الأردني 2011 – 2015

اسم الكاتب: أ.د. ظاهر النويران

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/3633>  
تاريخ الاسترداد: 2025/05/13 20:42 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناءمجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.  
لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام  
<https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة تنمية الراشدین كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة الموصل ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.



## **تنمية الراشدين**

العدد ١٢١ المجلد ٣٨ لسنة ٢٠١٩

التحليل المالي لمؤشرات التدفق النقدي وكفاية رأس المال  
ومخاطر السيولة المصرفية لبنك الاسكان للتجارة والتمويل  
الأردنى ٢٠١٥-٢٠١١

**Financial Analysis of Cash Flow Indicators,  
Capital Adequacy and Banking Liquidity Risk  
for Jordan Housing Bank for Trade and  
Finance 2011-2015**

الدكتور ظاهر النويران  
أستاذ مشارك - جامعة الزرقاء الخاصة

**Dhahir Al-Noweran (PhD)**  
Associate Professor  
Al-Zarqaa Private University  
tanmiatal-rafidain@uomosul.edu.iq

تأريخ قبول النشر ٢٠١٩/٢/١١

تأريخ استلام البحث ٢٠١٨/٧/١١

### المستخلص

يهدف هذا البحث بدراسة تحليلية لمخاطر السيولة، وتمثل مشكلة الدراسة في مدى توافر المعلومات المطلوبة لقياس وتحليل مخاطر السيولة لغرض أخذ الحبطة والحد، وتظهر مخاطر السيولة في حالة قصور التدفقات النقدية الداخلة للمصرف على مقابلة التدفقات النقدية الخارجية؛ لذا يعد كشف التدفق النقدي أداة تحليلية تساعد إدارة المصرف على الحصول على هذه المعلومات، ووضع الاستراتيجيات المناسبة والتي من ضمنها وضع حد لكافية رأس المال. وتهدف الدراسة إلى بيان المؤشرات والنسب المالية التي تساعد على تقييم السيولة من خلال نسبة التدفق النقدي، والعلاقة بين كافية رأس المال ومخاطر السيولة. استخدم الباحث المنهج التحليلي لاستبطاط النتائج من التقارير المالية السنوية لبنك الإسكان. وخلصت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها أظهرت نتائج التحليل المالي لكل من مخاطر السيولة باستخدام كشف التدفق النقدي، وكافية رأس المال باستخدام النسب المالية عدم تأثر كافية رأس المال بمخاطر السيولة، وذلك بسبب الأنشطة والفعاليات التي يمارسها البنك. وتوصي الدراسة بضرورة قيام إدارة البنك بتشخيص مخاطر السيولة بشكل مبكر وقياسها ومعالجتها، واستغلال السيولة المتوفرة لدى البنك واستثمار الفائض النقدي أفضل استغلال.

**الكلمات المفتاحية:** التدفق النقدي، كافية رأس المال، السيولة، مخاطر السيولة .

### Abstract

This research is interested in the analytical study of the risks of liquidity. The problem of the study consists of the availability of the information required for measuring and analyzing liquidity risk for the purpose of precautions, and showed liquidity risk in the event of inadequate cash inflows to the bank to meet the cash outflows. So, it is revealed the cash flow analytical tool helps the bank management to obtain this information, and to develop appropriate strategies, which include a ratio for capital adequacy. The study aims to set the financial indicators and ratios that help assessing the liquidity through cash flow ratio, and the relationship between capital adequacy and liquidity risk. The researcher used the analytical method to derive the results from the annual financial reports of the study sample. The study concluded some important results; some of them are financial analysis of each of the liquidity risk using cash flow detection, and capital adequacy using financial ratios. The capital adequacy is not affected by liquidity risk, due to the activities and events exercised by the bank. The study recommends the need to strengthen the capacity and capability of the banks in liquidity risk and diagnosing early, and the exploitation of available liquidity at the bank and investing cash surplus efficiently.

**Key words:** Cash Flow, Capital Adequacy, Liquidity, Liquidity Risk.

### منهجية الدراسة مشكلة الدراسة

تظهر مخاطر السيولة في حالة قصور التدفقات النقدية الداخلة للبنك على مقابلة التدفقات النقدية الخارجية؛ لذا يعتبر كشف التدفق النقدي أداة تحليلية تساعد إدارة المصرف في الحصول على هذه المعلومات، وللاحظ أن أغلبية هذه المصارف تتتجاهل أهمية الكشف في الحد من مخاطر السيولة لأخذ الاحتياطات اللازمة ووضع الاستراتيجيات المناسبة والتي من ضمنها وضع حد لكافية رأس المال. كما إن مستوى الكافية المطلوبة لرأس المال تختلف من مصرف إلى آخر وفقاً لحجم المصرف، وطبيعة عملياته .

### أهمية الدراسة

تبعد أهمية الدراسة من أن مخاطر السيولة هي أحد المواضيع المهمة في المصادر، وتنشأ مخاطر السيولة من عدم قدرة البنك على تمويل إحتياجاته المالية، أي عدم قدرته على توفير نقد لتسديد التزاماته بالأجل القصير من دون تحقيق خسائر ملموسة أو عدم القراءة على توظيف الأموال بشكل مناسب، وهنا يأتي دور التحليل المالي بإستخدام كشف التدفق النقدي. فضلاً عن أن رأس المال يؤدي دوراً حيوياً في التوفيق من هذه المخاطر .

### أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى ما يأتي:

١. توضيح مفاهيم السيولة ومخاطرها على العمل المصرفي .
٢. بيان المؤشرات والنسب المالية التي تساعد على تقدير السيولة من خلال كشف التدفق النقدي .
٣. بيان المعايير والنسب التي تستخدم في قياس رأس المال المصرفي .

### فرضية الدراسة

١. إن كشف التدفق النقدي وتحليله يسهم في التنبؤ بمخاطر السيولة .
٢. إن كفاية رأس المال ليست الضامن الوحيد للمصرف ضد مخاطر السيولة .

### حدود الدراسة

١. الحدود المكانية: بنك الإسكان للتجارة والتمويل الأردني .
٢. الحدود الزمانية: البيانات المالية (التقارير السنوية) للسنوات (٢٠١٤، ٢٠١٣، ٢٠١٢، ٢٠١١، ٢٠١٥).

### أساليب جمع البيانات

إعتماد الدراسة على الجانب النظري للحصول على البيانات الضرورية للدراسة من خلال الإعتماد على الكتب والدراسات والبحوث المنشورة والدوريات، والدراسة التحليلية للبيانات المالية لعينة الدراسة.

### مفهوم السيولة

السيولة في معناها المطلق تعني النقدية، أما السيولة في معناها الفني فتعني قابلية الموجودات على التحول إلى النقدية بسرعة ومن دون خسائر، والهدف من الاحتفاظ بموجودات سائلة هو مواجهة الإلتزامات المستحقة والإداء حالياً أو في غضون مدة قصيرة، والسيولة مفهوم نسبي يعبر عن العلاقة بين النقدية وموجودات سهلة التحول إلى نقدية بسرعة ومن دون خسائر، وبين الإلتزامات المطلوب الوفاء بها (عبدالحميد، ٢٠٠٢، ٢٣٠).

أما السيولة في الجهاز المصرفي فتعني: الفرق بين الموارد المتاحة له، والأموال المستخدمة في مختلف أنواع الموجودات ضمن التوازن الذي تفرضه الموجودات المصرفية المتعارف عليها، أو تكون المصادر في حالة وفرة في السيولة عندما تكون الأموال المتاحة فائضة عن قدرة المصرف على الإقراض، بحيث يضطر المصرف إلى استثمار الفوائض ضمن الموجودات السائلة، مثل الأوراق المالية، أو على شكل أرصدة لدى المصادر أو البنك المركزي (عقل، ٢٠٠٦، ١٥٨).

### مكونات السيولة المصرفية

يمكن تقسيم السيولة المصرفية على جزأين رئيسيين:

### أولاً - الاحتياطيات الأولية

هي تلك الموجودات النقدية التي يمتلكها المصرف التجاري دون أن يكسب منها عائدأ (السيتي، ١٩٩٦) وتتألف هذه الإحتياطيات على مستوى المصرف الواحد من الآتي :

١. النقد بالعملة المحلية والأجنبية في الصندوق .
٢. الودائع النقدية لدى البنك المركزي .
٣. الودائع لدى المصارف المحلية الأخرى .
٤. الصكوك تحت التحصيل .
٥. الودائع لدى المصارف الأجنبية في الخارج .

تنقسم الإحتياطيات الأولية من حيث مشروطيتها القانونية على نوعين هما :

أ . **الإحتياطيات القانونية:** تشمل جميع الأموال النقدية وشبة النقدية التي يحتفظ بها المصرف وفقا للسياسة النقدية التي يحددها البنك المركزي ، فالجزء النقدي من الأموال يكون ضمن الإحتياطيات الأولية الذي يأخذ شكل نقد في الصندوق ، وودائع لدى البنك المركزي (الحسيني، الدوري، ٢٠٠٩).

ب. **الإحتياطيات العاملة:** وهي الأموال النقدية وشبة النقدية التي لا يحتفظ بها المصرف بموجب تشريعات السلطة النقدية، وإنما يحتفظ ببعض منها، ويستخدم بعضاً آخر وفقاً لسياسة المصرفية (ابوأحمد، ٢٠٠٢، ١٨٩).

### ثانياً- الإحتياطيات الثانوية

وهي عبارة عن موجودات سائلة تدر لها عائدأ، وتشمل الأوراق المالية، والأوراق التجارية المخصوصة (ابوأحمد، ٢٠٠٢، ١٨٦).

إن المصارف التجارية كغيرها من منشآت الأعمال تسعى إلى زيادة أرباحها، ومن ثم ليس من مصلحتها الإحتفاظ بإحتياطيات أولية تفوق حاجتها الفعلية، أي إنها يمكن أن تستخدم جزءاً من أموالها في إستثمارات قصيرة الأجل كشراء الأوراق المالية والتي تتمتع بسيولة عالية.

### مفهوم المخاطرة

المخاطر هي ظواهر وأحداث تهدد إنجاز الأهداف، وترتبط سلباً في استمرارية الوحدة الهادفة إلى تحقيق رسالتها، وتعبر المخاطر عن تعرض المصرف إلى خسائر غير متوقعة تكمن في حالة قصور التدفقات النقدية الداخلة للمصرف على مقابلة التدفقات النقدية الخارجية. (عبدالستار، ٢٠١٢، ١٢١)

### مخاطر السيولة

تعرض البنوك من حين إلى آخر إلى سحوبات مفاجئة من قبل المودعين لأسباب خاصة بهم ولا بد للبنوك من أن تحافظ لمثل هذه السحوبات، إما بالإحتفاظ بمبلغ إحتياطي بشكل نقد في خزانتها أو ودائع لدى البنوك أو مؤسسات أخرى، أو الإحتفاظ بموجودات عالية السيولة يمكن تحويلها بسرعة إلى نقد.

تنشأ مخاطر السيولة عن عدم قدرة المصرف على السداد. وتظهر مخاطر السيولة في حالة قصور التدفقات النقدية الداخلة للمصرف عن مقابلة التدفقات النقدية الخارجية، وتحتفق هذه المخاطر بسبب عوامل داخلية تتمثل بضعف تحطيط السيولة، وسوء توزيع الموجودات على الاستعمالات ذات درجات متفاوتة، مما يؤدي إلى صعوبة التحويل لأرصدة سائلة، والازمات الحادة التي تنشأ في أسواق المال (الشاهد، ٢٠٠٤، ٤٢). ومن مؤشرات قياس مخاطر السيولة التي تعتمد على البيانات المالية للتقارير السنوية للبنوك ما يأتي: (عبدالستار، ٢٠١٢، ١٢٦)

### النقد والأرصدة لدى البنوك

#### ١. مخاطر السيولة =

##### إجمالي الموجودات

إذ يشير إرتفاع هذا المؤشر إلى إنخفاض مخاطر السيولة على اعتبار أن ذلك يعكس زيادة الأرصدة النقدية لكي يواجه المصرف التزاماته المختلفة.

##### النقد والاستثمارات قصيرة الأجل

#### ٢. مخاطر السيولة =

##### إجمالي الموجودات

يشير إرتفاع هذا المؤشر إلى إنخفاض مخاطر السيولة على اعتبار أن ذلك يعكس زيادة النقد والإستثمارات قصيرة الأجل لكي يواجه المصرف التزاماته المختلفة.

##### إجمالي القروض

#### ٣. مخاطر السيولة =

##### إجمالي الودائع

يشير إرتفاع هذا المؤشر إلى إرتفاع مخاطر السيولة على اعتبار أن ذلك يزيد من نسبة القروض التي يتغذى تصرفاتها بسهولة عند الحاجة، وكذلك حاجة المصرف لمصادر نقدية جديدة لتلبية طلبات الإقراض الجديدة.

##### الموجودات المتداولة

#### ٤. مخاطر السيولة =

##### إجمالي الودائع

يشير ارتفاع هذا المؤشر إلى إنخفاض مخاطر السيولة على اعتبار أن ذلك يعكس زيادة الموجودات المتداولة لكي يواجه المصرف التزاماته المختلفة. (الخالدي، ٢٠٠٨، ١٣٠) وإدارة مخاطر السيولة لأبد من: تحليل إحتياجات التمويل وإستحقاقات الإلتزامات والتخطيط الحالات الطارئة، وتطبيق نظم معلومات إدارية ومالية تعكس أوضاع السيولة، والإدارة الجيدة للموجودات والإلتزامات، والمحافظة على مستوى كافٍ من الموجودات السائلة، ووجود قاعدة تمويل متعددة من حيث مصادر الأموال وآجال إستحقاقها.

##### التدفق النقدي

يعد كشف التدفق النقدي من أهم أدوات التحليل المالي التي تعتمد عليها الإدارة في عملية تحليل القوائم المالية. يستخدم المحللون الماليون كشف التدفق النقدي بوصفه أداة تحليلية (أوراها، ١٩٩٦، ٢٧). وبعد كشف التدفق النقدي أسلوباً مهماً ومتكاملاً لتحليل النسب المالية (الوتار، ١٩٩٨، ٤٥) إن المحللين الماليين يستخدمون تحليل التدفقات النقدية لتحديد نقاط الضعف في الموقف النقدي للمصرف، إذ يوفر كشف التدفق النقدي للمحل المالي مؤشرات عن سيولة الوحدة الاقتصادية أكثر من النسب التقليدية، كنسبة التداول، ونسبة السيولة السريعة، فضلاً عن مساعدة محلل الإئتمان لإشتقاق مؤشرات تبين ملاءة وسيولة الجهة المقترضة (مطر، ٢٠٠٣، ٣٦١).

إن تحليل التدفق النقدي يساعد على تقييم الملاءة المصرفية، ويستخدم لتقدير التدفق النقدي المستقبلي، والتدفق النقدي الداخلي، والنقد الملائم قادر على تغطية الإلتزامات النقدية المستقبلية (Pratt, 2002, 203).

وهناك نسب ومؤشرات مستتبطة من كشف التدفق النقدي وتساعد على تقييم السيولة؛ إذ ترتبط قيمة أو ضعف سيولة الوحدة بمدى توافر صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية؛ فإذا كان موجباً فهذا يعني فائضاً نقدياً يمكن لإدارة الوحدة أن تستخدمه في توسيع الأنشطة الاستثمارية، أو تسديد الديون طويلة الأجل، وأما لو كان صافي التدفق النقدي سالباً فيعني عجزاً نقبياً، وعلى المصرف أن يبحث عن مصادر لتمويل العجز، وذلك إما من بيع جزء من إستثماراته ، أو تمويل طويل الأجل. من تلك النسب والمؤشرات هي: (الفلاوي، ٢٠٠٩، ٦٣).

**صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية**

$$\text{نسبة تغطية النقدية} = \frac{\text{صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية}}{\text{التدفقات النقدية الخارجية للأنشطة الاستثمارية والتمويلية}} * 100$$

ومن أمثلة التدفقات النقدية الخارجية للأنشطة الاستثمارية والتمويلية الديون، القروض المستحقة الدفع، والدفعات لعقد الإيجار التمويلي، والمبالغ المدفوعة في شراء الموجودات الثابتة، وتوزيع الأرباح .

**فوائد الديون**

$$\text{نسبة المدفوعات اللازمة} = \frac{\text{فوائد الديون}}{\text{صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية}} * 100$$

إن ارتفاع هذه النسبة مؤشر ينبي بمشاكل قد تواجه المصرف في مجال السيولة اللازمة لدفع الفوائد المستحقة للديون، ويمكن عرض مقلوب هذه النسبة ليؤشر على مدى قدرة الوحدة على تسديد فوائد الديون (Carcello, 2006, 706).

**التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية**

$$\text{نسبة التدفق النقدي إلى المطلوبات المتداولة} = \frac{\text{التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية}}{\text{المطلوبات المتداولة}} * 100$$

(Norton and Porter, 2002, 642)

$$\text{نسبة تغطية النقد المدين} = \frac{\text{صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية}}{\text{مجموع المطلوبات}} * 100$$

(Kieso and Other, 2000, 642)

**صافي التدفق النقدي**

$$\text{نسبة اليسر المالي} = \frac{\text{صافي التدفق النقدي}}{\text{الديون طويلة الأجل}} * 100$$

( الجمعة، ٢٠٠٠، ٢١٦)

**كفاية رأس المال**

يمكن تعريف رأس المال المصرفي بأنه رأس المال المدفوع، والأرباح المحتجزة التي تدخل ضمن حقوق الملكية (سعيد، ٢٠٠٧، ٥).

فالمصارف بشكل عام تعمل في بيئة تكتنفها درجة عالية من عدم التأكد الأمر الذي ينشأ عنه مخاطر عده تشمل بشكل رئيس المخاطر الإنتمانية، ومخاطر السوق، والمخاطر التشغيلية (حسن،

٢٠٠٥، ٣٨-٣٩). ولرأس المال المصرفي دور مهم في المحافظة على سلامة ومتانة وضع المصادر وسلامة الأنظمة المصرفية بشكل عام.

يعد رأس المال خط الدفاع الأول لحماية أموال الدائنين تجاه أي خسارة أو عارض خارجي قد تتعرض له المنشآة المصرفية (الشمام، ١٩٩٠، ١٠٠).

#### معايير قياس رأس المال المصرفية

للغرض التأكيد من احتفاظ المصرفي بحد أدنى من أمواله لمواجهة المخاطر التي يتعرض لها من أجل استيعاب أي خسائر متوقعة لابد من وجود معايير تحدد حجم رأس المال المناسب لتجنب الوقوع في المخاطر (الشمام، ١٩٩٠، ١٠٠). إذ لا يوجد هناك معيار واحد لقياس كفاية رأس المال، كما أن مستوى الكفاية المطلوبة تختلف من مصرف إلى آخر (رمضان وجودة، ٢٠٠٣، ٢٧٣).

وبما أن رأس المال المصرفي يمثل حاجزاً واقياً أمام الخسائر التي يتعرض لها المصرف أثناء ممارسته لأنشطته؛ لذا من الضروري الاسترشاد بعدة معايير يمكن من خلالها التعرف على مقدار رأس المال المناسب الذي ينبغي أن يكون كافياً ليدخل الأمن والطمأنينة لدى المودعين والمستثمرين من ناحية والسلطات الرقابية من ناحية أخرى (العربيضي، ١٩٨٨).

ومن أهم المعايير التي تستخدم في قياس رأس المال المصرفية ما يأتي: (رمضان وجودة، ٢٠٠٣، ٢٧٤).

#### ١. نسبة رأس المال الممتنك إلى الودائع

يقوم هذا المعيار على أساس التحكم في المخاطر الناتجة عن زيادة مجموع الودائع عن نسبة معينة في رأس المال، وقد اعتمدت المصادر ما نسبته (%) ١٠ من مجموع الودائع؛ فكلما زادت الودائع عن هذا الحد المقرر زادت مخاطر المصرف بالنسبة للمودعين لديه. (العربيضي، ١٩٨٨، ١٩٠).

#### ٢. نسبة رأس المال إلى إجمالي الموجودات

يقوم هذا المعيار على أساسربط رأس المال بإجمالي الموجودات لمواجهة الخسائر غير المتوقعة، ويؤخذ على هذا المعيار إنه لم يميز بين أنواع الموجودات ولا سيما إن هناك موجودات ذات مخاطر عالية وموجودات لا تتضمن أية مخاطرة. (رمضان وجودة، ٢٠٠٣، ٢٧٤).

#### ٣. نسبة رأس المال إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر.

يقيس هذا المؤشر مدى إمكانية رأس المال الممتنك (حقوق الملكية) من تغطية الموجودات التي تكون مخاطرها عالية والتي تشمل الأوراق التجارية المخصومة، والفتراء، والسلف (رمضان وجودة، ٢٠٠٣، ٢٧٤).

إن إرتفاع هذه النسبة تدل على إنخفاض هذه الخطورة، ومن ثم كلما قلت نسبة رأس المال إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر يكون المصرف أمام مواجهة كاملة لخطر كفاية رأس المال (الجميل، ٣٨٨، ٢٠٠٢).

تعد نسبة ومعيار بازل الذي هو نسبة رأس المال إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر من أهم النسب الخاصة بكفاية رأس المال، وهي المعول عليها لدى السلطات الرقابية.

#### نبذة تاريخية عن بنك الإسكان

تأسس بنك الإسكان للتجارة والتمويل عام ١٩٧٣، وسجل كشركة مساهمة عامة أردنية، مركزها الرئيس في عمان - المملكة الأردنية الهاشمية، وفقاً لقانون الشركات رقم (١٢) لسنة ١٩٦٤. ويقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركذه الرئيس بمدينة

عمان وفروعه ومكاتبها داخل المملكة وعدها (١٢٦) فرعاً، وخارجها في فلسطين والبحرين وعدها (٤) فرعاً، ومن خلال الشركات التابعة له في الأردن وسوريا والجزائر وبريطانيا. أسهم البنك مدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية.

واصل بنك الإسكان مسيرة إنجاز النمو، إذ بلغت الأرباح الصافية بعد الضريبة (١٢٤,٧) مليون دينار في عام ٢٠١٥، كما وصل مجموع موجودات البنك في نهاية عام ٢٠١٥ إلى ٧,٩ مليارات دينار، أي بزيادة نسبتها ٤,٣٪ مقارنة مع نهاية عام ٢٠١٤، وارتفعت أرصدة ودائع العملاء لتبلغ ٥,٨ مليار دينار، أي بزيادة نسبتها ٤,٦٪، كما ارتفع رصيد محفظة التسهيلات الائتمانية ليبلغ ٣,٥ مليار دينار، وبزيادة نسبتها ٢٨,٦٪، وتمكن البنك من تعزيز قاعدته الرأسمالية ليبلغ إجمالي حقوق الملكية ١٠٣٩ مليون دينار. وقد انعكست هذه النتائج بشكل إيجابي على عدد المؤشرات الأساسية لأداء البنك، إذ بلغت نسبة كفاية رأس المال ١٧٪، وببلغت نسبة السيولة ١٠٠٪ وهو أعلى من النسب المطلوبة من البنك المركزي الأردني، وارتفع معدل العائد على الموجودات قبل الضريبة من ٢,٢٪ عام ٢٠١٤ إلى ٢,٣٪ عام ٢٠١٥، وأرتفع معدل العائد على حقوق الملكية من ١٥,٥٪ إلى ١٧٪، وانخفضت نسبة الديون غير العاملة إلى ٤,٨٪، وتحسن نسبه تغطية المخصصات للديون غير العاملة لتصل إلى نسبة ١١٢٪، كما بلغت نسبة صافي القروض إلى ودائع العملاء حوالي ٦٠٪. استطاع البنك المحافظة على المركز الأول في العديد من المؤشرات ومنها: استحواذ البنك على الحصة الأكبر من ودائع التوفير بالعملة المحلية، وامتلاك البنك لأكبر شبكة فروع محلية، وأكبر شبكة أجهزة صراف آلي، وصادراته لسوق بطاقات الفيزا الإلكترونية، والمركز الثاني بمؤشر القيمة السوقية لأسهم البنك في بورصة عمان.

وتقديرأً للجهود والإنجازات التي تحقق خلال عام ٢٠١٥ حصل البنك على عدة جوائز محلية وإقليمية وعالمية منها جائزة مجلة The Banker Award كأفضل بنك في الأردن، كذلك حصل البنك على جائزة البنك الأكثر إصداراً للبطاقات الائتمانية للعام ٢٠١٥ من شركة الدفع الإلكتروني في الأسواق الناشئة EMP وذلك تقديرأً لمنجزاته في هذا المجال. (التقارير السنوية لبنك الإسكان الأردني من ٢٠١١-٢٠١٥)

#### التحليل المالي لكشف التدفق النقدي والنسب المستنبطه عنه

تهدف هذه الفقرة إلى بيان كشف التدفق النقدي لبنك الإسكان للتجارة والتمويل للسنوات (١١، ٢٠١١، ٢٠١٢، ٢٠١٣، ٢٠١٤، ٢٠١٥) والتحليل المالي للكشف من خلال مجموعة من النسب المالية ضمن الأنشطة التشغيلية والاستثمارية، دراسة القوائم المالية لبنك الإسكان وتحليلها؛ إذ تعد المربع الرئيس للمعلومات الواردة في كشف التدفق النقدي .

#### الجدول ١

#### كشف التدفق النقدي لبنك الإسكان للتجارة والتمويل عينة الدراسة

نكشف التدفق النقدي لبنك الإسكان لتجارة والتمويل للسنوات المالية المنتهية في ١٢/٣1 للأعوام (٢٠١١، ٢٠١٢، ٢٠١٣، ٢٠١٤، ٢٠١٥) (المبالغ بالملايين)

التدفق النقدي	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية	سنة ٢٠١١	سنة ٢٠١٢	سنة ٢٠١٣	سنة ٢٠١٤	سنة ٢٠١٥
		229,703,228	(161,625,431)	514,317,076	487,967,582	(334,700,393)

## التوينان [١٠٧]

سنة ٢٠١٥	سنة ٢٠١٤	سنة ٢٠١٣	سنة ٢٠١٢	سنة ٢٠١١	التدفق النقدي
( 8,475,204 )	(23,780,650)	(328,109,599)	(207,188,894)	(571,937,751)	صافي التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية
(76,209,930 )	(68,140,772)	(84,971,267 )	(46,904,530)	(58,309,416)	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية
(419,385,527)	443,607,460	101,236,210	(415,718,855)	(400 .543. 939)	صافي التدفق النقدي

المصدر: ( التقارير السنوية لبنك الاسكان الاردني من عام ٢٠١١-٢٠١٥ )

ومن خلال دراسة البيانات الواردة بالجدول أعلاه نلاحظ أن أعلى صافي نقدي من الأنشطة التشغيلية كان في سنة ٢٠١٣ ، إذ بلغ ( 514,317,076 ) دينار وكان ذلك بسبب زيادة الربح قبل الضريبة، وارتفاع مخصص تدني التسهيلات الإنثمانية المباشرة، وانخفاض تقييم موجودات مالية في القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، وإرتفاع أنشطة تشغيلية أخرى.

أما أقل صافي تدفق نقدي من الأنشطة التشغيلية كان في سنة ٢٠١٥ ، إذ بلغ ( -334,700,393 ) ديناراً، وكان ذلك بسبب إنخفاض مخصص تدني التسهيلات الإنثمانية المباشرة، وارتفاع تأثير تغيرات أسعار الصرف على النقد وما في حكمه، وإنخفاض الإيداعات لدى البنك المركزي(التي تزيد استحقاقاتها عن ٣ شهور).

إن صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية يساعد البنك على توليد النقدية، مما يؤثر على قرارات الدائنين والمستثمرين، وتعزيز سيولة البنك .

أما بالنسبة للأنشطة الإستثمارية فقد بلغ أعلى صافي نقدي من الأنشطة الإستثمارية لعام ٢٠١٤ ( 23,780,650 ) ديناراً، وكان ذلك بسبب إنخفاض تكلفة (شراء) موجودات مالية بالتكلفة المطافأة بقيمة ( 719,869,664 ) ديناراً مقارنة مع سنة ٢٠١٣ وبالبالغ قيمتها ( 1,111,418,600 ) ديناراً، أما أقل صافي تدفق نقدي في الأنشطة الإستثمارية فكان في سنة ٢٠١١ ، إذ بلغ ( -571,937,751 ) ديناراً، والسبب يعود إلى إرتفاع تكلفة (شراء) موجودات مالية بالتكلفة المطافأة، وارتفاع تكلفة (شراء) ممتلكات ومعدات – بالصافي ، وارتفاع تكلفة (شراء) موجودات غير ملموسة، كما ويلاحظ أن الانخفاض كان بسبب توظيف أموال البنك في استثمارات مالية قصيرة الأجل تسهم في توفير السيولة النقدية، وتحقيق العوائد للبنك .

أما ما يخص صافي التدفق النقدي للأنشطة التمويلية؛ فكان أعلى صافي تدفق سنة ٢٠١٢ إذ بلغ ( 46,904,530 ) ديناراً، ويعود ذلك إلى إرتفاع صافي التدفق النقدي من الأموال المقرضة، وأقل صافي تدفق نقدي للأنشطة التمويلية كان سنة ٢٠١٣ ؛ إذ بلغ ( 84,971,267 ) ديناراً بسبب انخفاض صافي التدفق النقدي من الأموال المقرضة والبالغ ( 14,294,747 ) ديناراً وانخفاض صافي القروض المساندة والبالغ ( 99,199 ) ديناراً .

كما يلاحظ أن صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية والاستثمارية والتمويلية للسنوات عينة الدراسة أثرت على صافي التدفق النقدي، مما أدى إلى تذبذبه من سنة إلى أخرى، وأعلى صافي تدفق نقدي كان سنة ٢٠١٤ ، إذ بلغ ( ٤٦٠,٤٣,٦٠٧ ) ديناراً، في حين حققت سنة ٢٠١٥ أقل صافي

تدفق نقدي والذي بلغ (419,385,527) ديناراً، مما أدى إلى انخفاض رصيد النقدية في نهاية السنة، وهذا مؤشر غير جيد للبنك.

## ٢ الجدول

### نسبة مساهمة الأنشطة التشغيلية والإستثمارية والتمويلية إلى صافي التدفق النقدي

الأنشطة التمويلية	مساهمة الأنشطة الاستثمارية	مساهمة الأنشطة التشغيلية	صافي التدفق النقدي	الأنشطة التمويلية	الأنشطة الإدارية	الأنشطة التشغيلية	الأنشطة
0.1	1.42	-0.5	(400,543,939)	(58,309,416)	(571,937,751)	229,703,228	٢٠١١
0.11	0.49	0.38	(415,718,855)	(46,904,530)	(207,188,894)	(161,625,431)	٢٠١٢
-0.83	-3.24	5.08	101,236,210	(84,971,267)	(328,109,599)	514,317,076	٢٠١٣
-0.15	0.05	1.09	443,607,460	(68,140,772)	23,780,650	487,967,582	٢٠١٤
0.18	0.02	0.79	(419,385,527)	(76,209,930)	(8,475,204)	(334,700,393)	٢٠١٥

المصدر : التقارير السنوية لبنك الاسكان الاردني من عام (٢٠١٥-٢٠١١)

يلاحظ من الجدول ٢ أن البنك حقق سنة ٢٠١٣ أعلى نسبة مساهمة بالأنشطة التشغيلية في صافي التدفق النقدي، وأن الحصيلة النقدية استثمرت في شراء استثمارات والتوسيع بالشراء، مما أثر على صافي التدفق النقدي حيث بلغ (١٠١,٢٣٤,٢١٠) ديناراً.

أما سنة ٢٠١٤ فكانت مساهمة الأنشطة الإستثمارية أعلى، مما أدى إلى تحقيق إنخفاض تكلفة (شراء) موجودات مالية بالتكلفة المطفأة.

أما بالنسبة للأنشطة التمويلية فكانت أعلى مساهمة سنة ٢٠١٥ بسبب ارتفاع صافي التدفق النقدي من الأموال المقرضة.

### نسبة كفاية رأس المال

بالنظر لأهمية كفاية رأس المال بالنسبة للسلطات الرقابية وإدارات البنك لمواجهة مخاطر السيولة ولحاجتها إلى معلومات كافية ومنتظمة حتى يمكنها من تقييم المخاطر، حيث إن كفاية رأس المال تؤشر قدرة موجودات البنك على تغطية مطلوباته، ويمكن بيان كفاية رأس المال من خلال تقسيم حق الملكية على مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر لتمثلة بالأوراق التجارية المخصومة.

(سعيد، ٢٠٠٧، ٥).

## ٣ الجدول

### نتائج تحليل معيار كفاية رأس المال.

سنة ٢٠١٥	سنة ٢٠١٤	سنة ٢٠١٣	سنة ٢٠١٢	سنة ٢٠١١	سنة ٢٠١٠	نسبة كفاية رأس المال
%17.3	%18.08	%18.77	%18.87	%20.49		

المصدر : التقارير السنوية لبنك الاسكان الاردني من عام (٢٠١٥-٢٠١١)

يوضح الجدول ٣ نتائج تحليل معيار كفاية رأس المال المصرفي لبنك الإسكان للتجارة والتمويل خلال سنوات عينة الدراسة، ويلاحظ أن سنه ٢٠١١ كانت أعلى نسبة كفاية رأس المال، والسبب أن البنك يهدف من إدارة رأس المال إلى تحقيق التوافق مع متطلبات البنك المركزي المتعلقة برأس المال ، والمحافظة على قدرة البنك بالاستقرارية، والأحتفاظ بقاعدة رأس مال قوية لدعم النمو والتطور في أعمال البنك . يتم مراقبة كفاية رأس المال من قبل البنك شهرياً، كما يتم تزويد البنك المركزي بالمعلومات المطلوبة حول رأس المال رباعياً، وبحسب تعليمات البنك المركزي الحد الأدنى لمعدل كفاية رأس المال يساوي ١٢ %، ويتم تصنيف البنك إلى ٥ فئات أفضلها التي معدلها يساوي ١٤ % فأكثر . ويقوم البنك بإدارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء التغيرات في ظروف العمل. (تقرير البنك المركزي الأردني، ٢٠١٥)

**تحليل نتائج مخاطر السيولة لبنك الإسكان للتجارة والتمويل**  
 التحليل من خلال حساب المؤشرات الموضحة في جدول التحليل المقارن أدناه لنتائج مخاطر السيولة بالاعتماد على الميزانية العمومية كما في التقارير السنوية لعينة الدراسة لمدة من (٢٠١١ - ٢٠١٥).

**الجدول ٤**  
**نتائج تحليل مخاطر السيولة لبنك الإسكان للتجارة والتمويل عينة الدراسة**

نتائج تحليل مخاطر السيولة لبنك الإسكان للتجارة والتمويل						مؤشر مخاطر السيولة
سنة ٢٠١٥	سنة ٢٠١٤	سنة ٢٠١٣	سنة ٢٠١٢	سنة ٢٠١١	نسبة النقد والأرصدة لدى البنك	إجمالي الموجودات
%٢٣	%٣٠	%٢٥	%٢٦	%١٣		
%٠٠,٠٢٠	%٠٠,٠٢٢	%٠٠,٠٢١	%٠٠,٠٢٧	%٠٠,٠٣٠	النقد والاستثمار قصير الأجل	إجمالي الموجودات
%٦٠	%٤٩	%٥٢	%٤٨	%٤٦	إجمالي القروض	إجمالي الودائع
%٢٦	%٢٣	%٢١	%١٢	%١٥	الموجودات المتداولة	إجمالي الودائع

وبناء على ذلك كان تحليل نتائج مخاطر السيولة لبنك الإسكان للتجارة والتمويل (٢٠١١ - ٢٠١٥) عينة الدراسة وفق المؤشرات الآتية:

**١. النقد والأرصدة لدى البنك / إجمالي الموجودات**

تحتسب هذه النتيجة بقسمة النقد والأرصدة لدى البنك على إجمالي الموجودات، ويظهر من الجدول ٤ الخاص بتحليل مخاطر السيولة أن أقل مخاطر للسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١٤ بنسبة %٣٠ ، وأعلى مخاطر للسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١١ بنسبة %١٣ ، وهذا يعني أن نسبة النقد والأرصدة لدى البنك في سنة ٢٠١١ إلى إجمالي الموجودات قليلة جداً بالمقارنة مع باقي سنوات عينة الدراسة .

**٢. النقد والاستثمار قصير الأجل / إجمالي الموجودات**

تحتسب هذه النتيجة بقسمة النقد والاستثمار قصير الأجل على إجمالي الموجودات ويظهر من الجدول ٤ الخاص بتحليل مخاطر السيولة أن مخاطر للسيولة عالية جداً لجميع السنوات وفق هذا المؤشر، وأن أعلى مخاطر للسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١٥ بنسبة %٠٠,٢٠ ، وهذا يعني أن نسبة النقد والاستثمار قصير الأجل لدى البنك إلى إجمالي الموجودات قليلة جداً في جميع سنوات عينة الدراسة.

**٣. إجمالي القروض / إجمالي الودائع**

تحتسب هذه النتيجة بقسمة إجمالي القروض على إجمالي الودائع، ويظهر من جدول تحليل مخاطر السيولة أعلاه أن أقل مخاطر للسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١١ بنسبة %٤٦ ، وأعلى مخاطر للسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١٥ بنسبة %٦٠ ، وهذا يعني أن نسبة

إجمالي القروض لدى البنك في سنة ٢٠١٥ إلى إجمالي الودائع عالية جداً بالمقارنة مع باقي سنوات عينة الدراسة .

#### ٤. الموجودات المتداولة / إجمالي الودائع.

تحتسب هذه النتيجة بقسمة الموجودات المتداولة على إجمالي الودائع، ويظهر من الجدول أعلاه الخاص بتحليل مخاطر السيولة أن أقل مخاطر للسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١٥ بنسبة ٢٦٪، وأعلى مخاطر للسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١٢ بنسبة ١٢٪، وهذا يعني أن نسبة الموجودات المتداولة لدى البنك في سنة ٢٠١٢ إلى إجمالي الودائع قليلة جداً بالمقارنة مع باقي سنوات عينة الدراسة

### الاستنتاجات والتوصيات

#### الاستنتاجات

١. أظهرت نتائج التحليل المالي لكل من مخاطر السيولة باستخدام كشف التدفق النقدي، وكفاية رأس المال باستخدام النسبة المئوية عدم تأثر كفاية رأس المال بمخاطر السيولة، وذلك بسبب الأنشطة والفعاليات التي يمارسها البنك.

٢. حق البنك أعلى صافي نقدى من الأنشطة التشغيلية في سنة ٢٠١٣ إذ بلغ (514) مليون دينار، وكان ذلك بسبب زيادة الربح قبل الضريبة، وإرتفاع مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة، وإرتفاع أنشطة تشغيلية أخرى، أما أقل صافي تدفق نقدي من الأنشطة التشغيلية فكان في سنة ٢٠١٥ ، إذ بلغ (334) مليون دينار، وكان ذلك بسبب إرتفاع تأثير تغيرات أسعار الصرف على النقد وما في حكمه، وإنخفاض الإيداعات لدى البنك المركزي (التي تزيد استحقاقاتها عن ٣ شهور)

٣. كما أن البنك حق أعلى صافي نقدى من الأنشطة الاستثمارية لعام ٢٠١٤ إذ بلغ (23) مليون دينار، وكان ذلك بسبب انخفاض تكلفة (شراء) موجودات مالية بالتكلفة، أما أقل صافي تدفق نقدي في الأنشطة الاستثمارية كان في سنة ٢٠١٥ ، إذ بلغ (571-) مليون دينار، والسبب يعود إلى إرتفاع تكلفة (شراء) موجودات مالية بالتكلفة المطفأة، وإرتفاع تكلفة (شراء) ممتلكات ومعدات - بالصافي، إرتفاع تكلفة (شراء) موجودات غير ملموسة.

٤. أظهرت نتائج تحليل معيار كفاية رأس المال لbank الإسكان أن سنه ٢٠١١ كانت أعلى نسبة كفاية رأس المال، كما أن نسبة كفاية رأس المال في السنوات الخمس مرتفعة وأعلى من الحد الأدنى لمعدل كفاية رأس المال الذي يساوي ١٢٪ بحسب تعليمات البنك المركزي بهدف تحقيق التوافق مع متطلبات البنك المركزي المتعلقة برأس المال، والمحافظة على قدرة البنك بالاستمرارية، والاحتفاظ بقاعدة رأس مال قوية لدعم النمو والتطور في أعمال البنك.

٥. أظهرت نتيجة قياس مخاطر السيولة وفق مؤشر النقد والأرصدة لدى البنك على إجمالي الموجودات أن أقل مخاطر للسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١٤ بنسبة ٣٠٪، وأعلى مخاطر للسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١١ بنسبة ١٣٪ وهذا يعني أن نسبة النقد والأرصدة لدى البنك في سنة ٢٠١١ إلى إجمالي الموجودات قليلة جداً بالمقارنة مع باقي سنوات عينة الدراسة.

٦. أظهر مؤشر إجمالي القروض إلى إجمالي الودائع، أن أعلى مخاطر للسيولة كانت في سنة ٢٠١٥ بنسبة ٦٠٪، وهذا يعني أن نسبة إجمالي القروض لدى البنك في سنة ٢٠١٥ إلى إجمالي الودائع عالية جداً بالمقارنة مع باقي السنوات. وكانت أقل مخاطر السيولة وفق هذا المؤشر في سنة ٢٠١١ بنسبة ٤٦٪ .

٧. أظهر مؤشر الموجودات المتداولة إلى إجمالي الودائع أن أقل مخاطر لسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١٥ بنسبة ٢٦٪، وأعلى مخاطر لسيولة وفق هذا المؤشر كانت في سنة ٢٠١٢ بنسبة ١٢٪، وهذا يعني أن نسبة الموجودات المتداولة لدى البنك في سنة ٢٠١٢ إلى إجمالي الودائع قليلة جداً بالمقارنة مع باقي سنوات عينة الدراسة.

#### الوصيات

١. تحليل احتياجات التمويل واستحقاقات الإلتزامات والتخطيط للحالات الطارئة، وتطبيق نظم معلومات إدارية ومالية تعكس أوضاع السيولة، والإدارة الجيدة للموجودات والإلتزامات، والمحافظة على مستوى كافٍ من الموجودات السائلة، وجود قاعدة تمويل متعددة من حيث مصادر الأموال وآجال إستحقاقها.
٢. أن يكون لدى إدارة المصرف قدرة وإمكانية لتشخيص مخاطر السيولة بشكل مبكر وقياسها ومعالجتها.
٣. استغلال السيولة المتوفرة لدى المصرف وإستثمار الفائض النقدي أفضل استغلال.
٤. تشجيع الدراسات والبحوث التطبيقية والميدانية في قطاع المصارف لما لهذا القطاع من دور فاعل في تشجيع الاقتصاد الوطني ودفع عجلته نحو النمو والتطور.

#### المراجع

##### أولاً- المراجع باللغة العربية

- التقارير المالية السنوية لبنك الإسكان للتجارة والتمويل من عام ٢٠١١ - ٢٠١٥ .
١. ابو أحمد، رضا صاحب، ٢٠٠٢ ، إدارة المصارف، مدخل تحليل كمي معاصر، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع .
٢. احمد، نضال رؤوف، ٢٠١٣ ، دراسة تحليلية لمخاطر السيولة باستخدام كشف التدفق النقدي مع بيان أثرها على كفاية رأس المال في القطاع المصرفي - دراسة تطبيقية في مصرف الرافدين، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد ٣٦ ، بغداد، العراق .
٣. جمعة، السعيد فرات، ٢٠٠٠ ، الأداء المالي لمنظمات الأعمال والتحديات الراهنة، دار المريخ لنشر، الرياض، المملكة العربية السعودية .
٤. الجميل، سرمد كوكب، ٢٠٠٢ ، المؤسسة العربية المصرفية التحديات والخيارات في عصر العولمة، سلسلة الدراسات الإستراتيجية، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية، الطبعة الأولى ابو ظبي. الإمارات العربية .
٥. الحسيني، فلاح، الدوري، ٢٠٠٢ ، إدارة البتوك " مدخل كمي وإستراتيجي معاصر" طبعة ١ ، دار وائل للطباعة والنشر ، عمان، الأردن .
٦. الخالدي، حمد راضي، ٢٠١١ ، تأثير الآليات لحاكمية في الأداء والمخاطر لعينة من المصارف الأهلية العراقية، دراسة تحليلية لمدة (١٩٩٢ - ٢٠٠٥) رسالة ماجستير غير منشورة بابل .
٧. الشمام، خليل محمد حسن، ١٩٩٠ ، مقررات لجنة بازل حول كفاية رأس المال، الملاعة المصرفية واثرها على المصارف العربية، الملحق الرابع ، بيروت ، لبنان .
٨. الشمام، خليل محمد حسن، ١٩٩٧ ، "إدارة المصارف" مطبعة الزهراء، بغداد ، العراق .
٩. عبد الحميد، عبدالطلب، ٢٠٠٢ ، البنوك الشاملة عملياتها وإدارتها، الدار الجامعية الاسندرية، مصر.
١٠. عبدالستار، رجاء سعد، ٢٠١٢ ، تقويم الأداء المالي لمصرف الرشيد وأهميته في قياس مخاطر السيولة المصرفية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد ٣١ ، بغداد .
١١. عقل، مفلح، ٢٠٠٦ ، وجهات نظر مصرفية ، ط١ ، مكتبة المجتمع العربي، عمان ، الأردن.

**التحليل المالي لمؤشرات التدفق النقدي ..**

١٢. مطر، محمد عطية، ٢٠٠٣ ، الإتجاهات الحديثة في التحليل المالي والإنتماني، ط١، دار وائل للطباعة والنشر ، عمان، الأردن .

**ثانياً- المراجع باللغة الانكليزية**

1. Carcello, Williams, haka, better , Financial Accounting ,12<sup>ed</sup> Irwin hill,2006.
2. Kieso, Donald E.jerry I. weygandt paul D. kimmel 3th <sup>ed</sup>, Financial Accounting, 2000.
3. Pratt, Richard, Financial Accounting , western college publishing, 2002.
4. Norton, Curtis L.porter, gary A., Financial Accounting 3<sup>ed</sup>, pitman publishing co, London .2002.