



---

اسم المقال: متطلبات التغيير التكنولوجي على وفق أبعاد الإنتاج الأخضر: دراسة استطلاعية في معاونية السمنت الشماليه / معمل سمنت بادوش

اسم الكاتب: أحمد عبدالكريم يوسف، أ.م.د. ااء حبيب الجليلي

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/3707>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/14 02:27 +03

---

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لاغناء المحتوى العربي على الانترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على

[info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

<https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

---

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة تنمية الراذدين كلية الادارة والاقتصاد / جامعة الموصل ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.





Journal of  
**TANMIYAT AL-RAFIDAIN**  
(*TANRA*)

A scientific, quarterly, international, open access, and peer-reviewed journal

Vol. 40, No. 130  
June 2021

© University of Mosul |  
College of Administration and  
Economics, Mosul, Iraq.



**TANRA** retains the copyright of published articles, which is released under a "Creative Commons Attribution License for CC-BY-4.0" enabling the unrestricted use, distribution, and reproduction of an article in any medium, provided that the original work is properly cited.

**Citation:** Youssef, Ahmed Abdul Karim Al-Jalili M. Alaa Haseeb, (2021). "The requirements of technological change according to the dimensions of green production: Survey of the State Company for Northern Cement / Badoush". **TANMIYAT AL-RAFIDAIN**, 40 (130), 258 -276, <https://doi.org/10.33899/tanra.2020.128368.1055>

P-ISSN: 1609-591X  
e-ISSN: 2664-276X  
[tanmiyat.mosuljournals.com](http://tanmiyat.mosuljournals.com)

## Research Paper

# The requirements of technological change according to the dimensions of green production: Survey of the State Company for Northern Cement / Badoush

**Ahmed Abdul Karim Youssef** <sup>1</sup>; **Alaa Haseeb Al-Jalili** <sup>2</sup>

<sup>1&2</sup> College of Management and Economics - Industrial Management University of Mosul / Iraq

**Corresponding author:** Ahmed Abdul Karim Youssef. Presidency University of Mosul. University of Mosul, [abdulkareemahmed278@gmail.com](mailto:abdulkareemahmed278@gmail.com).

**DOI:** <https://doi.org/10.33899/tanra.2020.128368.1055>

**Article History:** Received: 21/8/2020; Revised: 28/9/2020; Accepted: 5/10/2020;  
Published: 1/6/2021.

## Abstract

*The current research on the implications of the philosophy of its objectives sought to identify the requirements of technological change according to the dimensions of green production through an exploratory study in the Badoush cement factory, in addition to identifying the correlation and influence relationships between the requirements of technological change and the dimensions of green production in the Badoush cement plant.*

*The two researchers sought to include the research variables within a holistic framework, and to this end, the research problem was formulated with a set of questions summarized as follows:*

- 1. What is the level of the direction of the laboratory in question to apply a technological change to achieve green production in the sector in which it operates?*
- 2. Is there a significant correlation between technological change and green production in the laboratory under consideration?*
- 3. Is there a significant influence relationship between technological change and green production in the laboratory under investigation?*

*The research reached a set of conclusions, the most important of which is the existence of a positive significant correlation between the requirements of technological change and the dimensions of green production at the level of the laboratory under consideration, as well as the existence of a positive significant effect relationship between the requirements of technological change and the dimensions of green production at the level of the laboratory under consideration.*

## Keywords

**Change, technological change, green production**  
**Methodology.**



# ورقة بحثية متطلبات التّغيير التّكنولوجي على وفق أبعاد الإنتاج الأخضر: دراسة استطلاعية في معاونية السمنت الشماليّة / معمل سمنت بادوش

الباحث أحمد عبد الكريم يوسف<sup>١</sup>; أ.م.د. إاء حبيب الجيلي<sup>٢</sup>

<sup>٢&١</sup>جامعة الموصل

مجلة

## تنمية الرافدين

(TANRA): مجلة علمية، فصلية،  
دولية، مفتوحة الوصول، محكمة.

المجلد (٤٠)، العدد (١٣٠)

٢٠٢١ حزيران

© جامعة الموصل |

كلية الادارة والاقتصاد، الموصل، العراق.



تحتفظ (TANRA) بحقوق الطبع والنشر للمقالات المنشورة، والتي يتم إصدارها بموجب ترخيص

(Creative Commons Attribution) لـ

(CC-BY-4.0) الذي يتيح الاستخدام، والتوزيع،

والاستنساخ غير المقيد وتوزيع المقالة في أي وسيلة

نقل، بشرط اقتباس العمل الأصلي بشكل صحيح.

الاقتباس: يوسف، احمد

عبدالكريم، الجيلي، إاء حبيب، (٢٠٢١).

"متطلبات التّغيير التّكنولوجي على وفق أبعاد

الإنتاج الأخضر". *تنمية الرافدين*، ٤٠

(١٣٠)، ٢٥٨-٢٧٦،

https://doi.org/10.33899/tanra.2020.128368.1055

DOI: <https://doi.org/10.33899/tanra.2020.128368.1055>

تاريخ المقالة: الاستلام: ٢٠١٩/٨/٢١، التعديل والتّقديم: ٢٠٢٠/٩/٢٨، القبول: ٢٠٢٠/١٠/٥.  
النشر: ٢٠٢١/٦/١.

### المستخلص

سعى البحث الحالي في مضامين فلسفة أهدافه إلى التّعرف على متطلبات التّغيير التّكنولوجي وفق أبعاد الإنتاج الأخضر من خلال دراسة استطلاعية في معمل سمنت بادوش، فضلاً عن تحديد علاقات الارتباط والتأثير بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر في معمل سمنت بادوش. وسعى الباحثان إلى تضمين متغيرات البحث ضمن إطار شمولي، وتحقيقاً لهذا الغرض تم صياغة مشكلة البحث بمجموعة من الأسئلة تتلخص بالآتي:

- ١- ما مستوى توجيه المعمل قيد البحث لتطبيق التّغيير التّكنولوجي بهدف تحقيق الإنتاج الأخضر في القطاع الذي تعمل فيه؟
  - ٢- هل توجد علاقة ارتباط معنوية بين التّغيير التّكنولوجي والإنتاج الأخضر في المعمل قيد البحث؟
  - ٣- هل توجد علاقة تأثير معنوية بين التّغيير التّكنولوجي والإنتاج الأخضر في المعمل قيد البحث؟
- وتوصل البحث إلى مجموعة من الاستنتاجات من أهمها وجود علاقة ارتباط إيجابي معنوي بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر على مستوى المعمل قيد البحث، وكذلك وجود علاقة تأثير إيجابي معنوي بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر على مستوى المعمل قيد البحث.

### الكلمات الرئيسية

التّغيير، التّغيير التّكنولوجي، الإنتاج الأخضر

P-ISSN: 1609-591X

e-ISSN: 2664-276X

[tanmiyat.mosuljournals.com](http://tanmiyat.mosuljournals.com)



### المقدمة

تواجده الشركات اليوم موجة من التّغييرات المختلفة، وجوهر هذه التّغييرات في بيئة شركات اليوم نابعة من التّكنولوجيا، الذي أصبح يحتل موقع الصدارة في الشركات؛ ولكن تستمر الشركات الصناعية بالعمل في بيئة تتميز بالمنافسة الشديدة بين الشركات المتنافسة، يجب أن تستخدم هذه الشركات نهجاً حديثاً يقسم بالمرونة والتكييف والاستجابة السريعة للتّغييرات الحاصلة، وبالتالي هناك العديد من الأساليب التي يمكن استخدامها في تلك الحالة، وإحدى أهم هذه الأساليب هي التّغيير التّكنولوجي، وبما أن القطاع الصناعي إفرازات لعملياته الإنتاجية التي يمكن وصفها في بعض الأحيان بأنها قاسية تجاه البيئة واستنزاف موارد她的 الطبيعية، مما أستدعى ذلك ضرورة البحث عن مدخل مهم تمثل بالإنتاج الأخضر بوصفه صديقاً للبيئة.

ونظراً لمحدودية الدراسات عن متغيرات هذا البحث في العراق بشكل عام، وفي محافظة نينوى بشكل خاص، فقد وجد من المناسب دراسة هذين المتغيرين ضمن إطار شمولي، إذ تضمن البحث المباحث الآتية:  
**المبحث الأول: منهجة البحث، والمبحث الثاني: الجانب النظري، والمبحث الثالث: الجانب الميداني، والمبحث الرابع: الاستنتاجات والتوصيات.**

### المبحث الأول: منهجة البحث

يتضمن هذا المبحث منهجة المستخدمة في البحث وفق المحاور الآتية:

#### أولاً: مشكلة البحث

تمثل مشكلة البحث حاجة يراد إشباعها، وبال مقابل أهمية هذه الحاجة هي التي تقوم بتبرير سير غورها؛ ونظراً لأهمية التّكنولوجيا وما يصاحبها من تغييرات بيئية والتي تؤثر على الشركات، مما حفز الباحثين على اختيار معاونة السمنت الشمالية (معمل سمنت بادوش) كمجال للبحث وإيجاد الطرائق التي تساعدها في مواجهة تلك التّغييرات؛ لذلك ارتأى الباحثان من خلال المعضلة الفكرية للبحث الحالي والمشكلة القائمة إلى التقارب بين المحتوى الفكري والواقع العملي في صياغة مجموعة من التساؤلات والتي تعكس مشكلة البحث على النحو الآتي:

- ١- ما مدى تصور المديرين في معمل سمنت بادوش عن التّغيير التّكنولوجي والإنتاج الأخضر؟
- ٢- ما مستوى توجه المعمل قيد البحث لتطبيق التّغيير التّكنولوجي بهدف تحقيق الإنتاج الأخضر في القطاع الذي تعمل فيه؟
- ٣- ما مستوى فاعلية الأساليب التّكنولوجية في الإنتاج الأخضر للمعمل قيد البحث؟
- ٤- هل يتم تدريب العاملين على التّغيير التّكنولوجي وسبل تحقيق الإنتاج الأخضر من أجل تسهيل استخدامها لتحقيق أهداف المعمل قيد البحث؟

#### ثانياً: أهمية البحث

تنسم أهمية البحث بالآتي:



- ١- تقديم منهجية نظرية تساعد المعلم قيد البحث على فهم كيفية اعتماد التّغيير التّكنولوجي في تحقيق الإنتاج الأخضر.
- ٢- تحديد واقع التّغيير التّكنولوجي وأهميته للمنظمة قيد البحث، و موقفها من هذا الموضوع الحيوي والأساليب والأدوات التي تستخدمها لتحقيق الإنتاج الأخضر.
- ٣- تمثل أهمية هذه البحث إسهاماً في تسليط الضوء على موضوع مهم وحيوي، هو التّغيير التّكنولوجي؛ لأنّه وسيلة حتمية لتحقيق الإنتاج الأخضر.
- ٤- قلة تطبيق مدخل التّغيير التّكنولوجي، وانعكاس ذلك في تحقيق مدخل الإنتاج الأخضر للشركات العراقية عامةً، وللمعلم قيد البحث خاصةً.

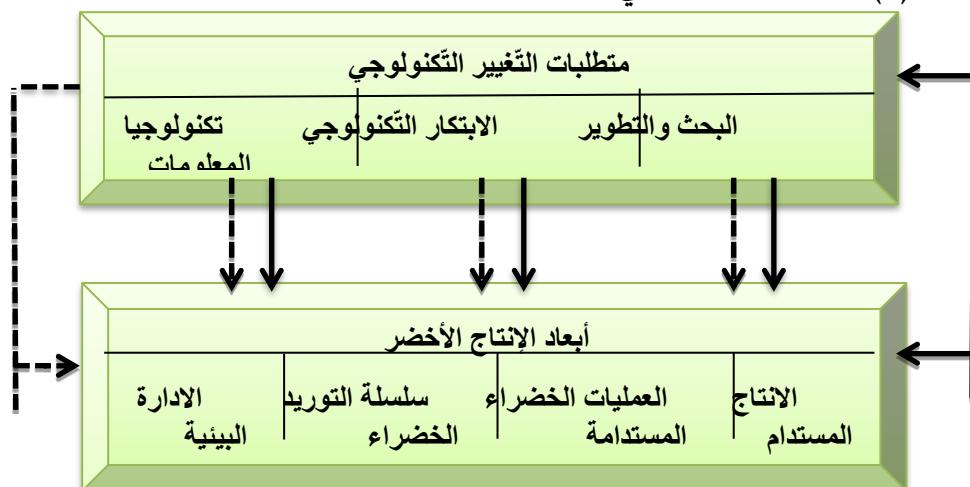
### ثالثاً: أهداف البحث

يمكن تحديد أهداف البحث بالآتي:

- ١- مساعدة المعلم قيد البحث على تطبيق الإطار العملي لمتغيرات البحث لمعرفة مستوى توجهها لتطبيق هذه المتغيرات، ومن ثم تحليل الواقع الميداني لها للتوصّل إلى النتائج ذات العلاقة بتطوير هذا التوجه.
- ٢- تحديد وتحليل طبيعة علاقات الارتباط ونوعها والتأثير بين متغيرات البحث الحالي (التّغيير التّكنولوجي والإنتاج الأخضر) للتأكد من صحة العلاقات السببية والمنطقية بين هذه المتغيرات.

### رابعاً: مخطط البحث الافتراضي

الشكل (١) مخطط البحث الافتراضي



### مخطط البحث الافتراضي

المصدر: من إعداد الباحثين

----- عـلـقـة ارـتـباط -----

----- عـلـقـة تـأـثـير -----



**خامساً: فرضيات البحث**

**أ-الفرضية الرئيسة الأولى (فرضية الارتباط):**

هناك علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعةً وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً في المعمل قيد البحث، ويترعرع من الفرضية الرئيسة الأولى الفرضية الفرعية الآتية:

هناك علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين كل متطلب من متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً في المعمل قيد البحث.

**ب-الفرضية الرئيسة الثانية (فرضية الأثر):**

هناك تأثير ذو دلالة معنوية بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعةً وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً في المعمل قيد البحث، ويترعرع من الفرضية الرئيسة الثانية الفرضية الفرعية الآتية:

هناك تأثير ذو دلالة معنوية بين كل متطلب من متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً في المعمل قيد البحث.

**سادساً: منهج البحث**

اعتمد الباحثان على المنهج الوصفي والتحليلي في كتابة الجانبين النظري والعملي وصولاً إلى الاستنتاجات والمقررات الخاصة بالبحث الحالي.

**سابعاً: حدود البحث**

اشتملت حدود البحث على الحدود الزمانية والمكانية، فضلاً عن الحدود البشرية وعلى النحو الآتي:

الحدود الزمانية: امتدت المدة الزمنية لإعداد البحث لمدة من ٢٠١٩/٨/١ ولغاية ٢٠٢٠/٨/١.

الحدود المكانية: اختير معمل سمنت بادوش الواقعة في محافظة نينوى ميداناً للبحث الحالي.

الحدود البشرية: اشتملت الحدود البشرية الأفراد المتبحرين على الاستماراة والذين بلغ عددهم (65) مستجيبةً، وتضمنت عينة البحث العاملين في المعمل المبحوث.

**ثامناً: أساليب جمع البيانات والمعلومات**

ولفهم أهداف البحث المحددة والحصول على البيانات، والمعلومات المطلوبة اعتمد الباحثان على

أدوات بحثية عديدة والتي يمكن تصنيفها على جانبين بما:

**أ- الجانب النظري:**

وثق البحث الحالي في جانبها النظري على أساس مجموعة من المصادر والمراجع العربية والأجنبية، إذ تمثل المصادر بالكتب والمجلات العلمية والبحوث التي تصدرها المنظمات الرائدة في مجالات الأعمال، وكذلك الرسائل والأطروحات الجامعية، فضلاً عن موقع الشبكة العنكبوتية (الانترنت).

**ب- الجانب الميداني:**

وثق الباحثان المقابلات الشخصية مع مقر الشركة والمدير العام لمعمل سمنت بادوش، وكذلك مدير الإداره ومدير قسم البيئة بالإضافة إلى مدير قسم الجودة وقسم التدريب لغرض الحصول على البيانات

والمعلومات، فضلاً عن استماراة الاستبيان التي تستخدم أداة رئيسة لجمع البيانات وقياس أبعاد البحث، وعرضت على المتخصصين في هذا المجال، وقد تضمنت فقرات الاستبانة في تصميمها وفق مقياس (ليكرت الخصاسي)، وتم إعداد الفقرات من خلال الدراسات المختصة في هذا المجال.

## تاسعاً: الوسائل الإحصائية المستخدمة

تم اختيار مجموعة من الأدوات الإحصائية هي البرنامج الإحصائي (Excel) وكذلك الحزمة الإحصائية (SPSS) مع التركيز على، الأساليب الإحصائية الآتية:

١- الأدوات التي تستخدم في وصف متغيرات البحث وتشخيصها والتي تمثل بالتكلارات، والنسب المئوية، والأوساط الحسابية، والانحرافات المعيارية.

٢- أدوات اختبار مختلط البحث وفرضياتها، إذ اعتمد الباحثان على أدوات عديدة أسهمت في الاختبار قياس الاستجابة، معامل الارتباط الخطي (Spearman)، اختبار F، اختبار T، معامل ألفا كرونباخ (Alpha Cronbach)، لغرض تحديد علاقة الارتباط والأثر بين متغيرات البحث.

عاشرًا: اختبار ثبات الاستبانة

لغرض التحقق من صدق الاستبيان المعتمد في البحث الحالي وإثباته كإجراء موثوق به تم استخدام (AlphaCronbach)، حيث اتضح أن قيمة معامل ألفا كرونباخ عالية وإيجابية، وهذا يدل على استقرار أداة الاستبيان، وقيمة معامل ألفا كرونباخ سجلت (84.7%) على المستوى الكلى للمتغيرات.

## **المبحث الثاني: الجانب النظري**

المحور الأول: التّغيير التّكنولوجي

يتضمن هذا المحور الفقرات الآتية:

**أولاً: مفهوم التغيير التكنولوجي:** إن التغيير التكنولوجي هو أحد أهم العوامل المحددة لزيادة سريعة في حجم الإنتاج والدخل، وهو أمر ضروري لتحقيق القدرة التنافسية العالمية، ولا يعني فقط أداة لزيادة ثراء الأمم وثروتها، بل يمنح القابلية على القيام بأشياء لم يسبق فعلها من قبل (Godin, 2015, Caliskan, 2015, 5) ، ويشير (Wieser, 2015) إلى أنه أحد أهم العوامل المحددة لزيادة سريعة في حجم الإنتاج والدخل، وهو أمر ضروري لتحقيق القدرة التنافسية العالمية، ولا يعني فقط أداة لزيادة ثراء الأمم وثروتها، بل يمنح القابلية على القيام بأشياء لم يسبق فعلها من قبل، إذ يمكن الحصول على المزيد من المخرجات باستخدام الكمية نفسها من المدخلات في أي عملية إنتاج سيؤدي هذا بالتأكيد إلى تحقيق وفورات في قوة العمل ورأس المال، في حين وأشار (Alsamydai, 2014, 204) بأنه عملية يقوم باستخدام المعرفة والابتكارات، فضلاً عن التغيير أساليب العمل والتقنيات الجديدة لتطوير العمليات الإنتاجية سواء كانت منتجات أو خدمات، ويرى (Ruben et al., 2019, 5) بأنه التغييرات التي تجري على العادات المهنية المعروفة والذي يتم التعبير عنه من خلال تبني تقنيات جديدة لتطوير العملية الحالية أو تقديم عمليات جديدة لم يتم فعلها حتى الآن.



اتساقاً مع ما نقدم، يقدم الباحثان مفهوماً إجرائياً للتغيير التّكنولوجي على أنه عملية تبني مشروعات، واستخدام التّكنولوجيا الحديثة؛ لتحقيق مزايا التحسين المستمر بالعمل من خلال تطبيقات تكنولوجيا المعلومات المختلفة، والتي تسهم إلى حد كبير في الاستثمار الأفضل لموارد المعمل المختلفة.

### ثانياً: عوامل نجاح التّغيير التّكنولوجي

هناك خمسة عوامل لنجاح التّغيير التّكنولوجي لأية منظمة إذا ما أرادت إجراء تغييرات تكنولوجية على عمالها، سواء كانت منظمة صغيرة أو كبيرة، وعلى النحو الآتي (daft ، 2010 ، 415) :

١-الأفكار الجديدة: أي منظمة لها القابلية على التنافس، يجب أن يكون لديها أفكار جديدة في العمليات الإنتاجية، وهنا تعتبر التّغيير التّكنولوجي التعبير الخارجي لتلك الأفكار، وال فكرة تُعد طريقة جديدة للقيام بهذه الأمور، إذ إن التّغيير في المنتج أو الخدمة الجديدة يمكن أن يتأتى من الأفكار من داخل المعمل أو خارجها.

٢-إدراك الحاجة للتّغيير: لا يمكن أخذ الأفكار إلا إذا كان هناك حاجة مدركة للتّغيير، حيث تظهر هذه الحاجة للتّغيير عندما يرى المديرون أن هناك فجوة بين الأداء الفعلي والأداء المرغوب في المعمل.

٣-تبني الأفكار: عندما يرغب صانعي القرار تبني وتنفيذ أفكار مقتربة، على المديرين الانسجام لدعم التّغيير وبالنسبة للتّغيير الشامل يحتاج اتخاذ القرار إلى توثيق من مجلس الإدارة، أما بالنسبة للتّغييرات الصغيرة فإنها تحتاج إلى موافقة الإدارة الوسطى.

٤-تنفيذ الأفكار: يقوم العاملون في المعمل بتنفيذ أفكار جديدة أو تقنية جديدة أو سلوك جديد، حيث يُعد التنفيذ ذا أهمية بالغة؛ لأن عدم تنفيذ تلك الأفكار تفقد الخطوات السابقة فائدتها، ويكون التنفيذ للتّغيير أصعب مرحلة؛ نتيجة عدم وجود تغيير فعلي لكي يوظف العاملون الفكرة الجديدة.

٥-توفر الموارد الالزمه: إذ يتطلب التّغيير توافر حافز معنوي للعاملين لغرض التّغيير، وكذلك يتطلب توافر الوقت والموارد المخصصة لذلك التّغيير.

### ثالثاً: متطلبات التّغيير التّكنولوجي

تبين وجهات نظر الباحثين حول متطلبات التّغيير التّكنولوجي كل بحسب دراسته عنه إلا أن العديد من الباحثين (Khin, 2010, 10), (Lvens, 2012, 15), (Bakshi, 2013, 1), (Caliskan, 2015,7) (Nikoloski, 2016, 5) (Ulrich & Jordi, 2018, 7) اتفقوا على أن متطلبات التّغيير التّكنولوجي هي البحث والتطوير، الابتكار التّكنولوجي، تكنولوجيا المعلومات)، ويمكن توضيح كل متطلب بشكل موجز وعلى النحو الآتي:

١-متطلب البحث والتطوير: يشير (Ebhota, 2014, 187-188) إلى أن كافة المجهودات التي تتضمن تحويل المعرفة المصادق عليها إلى حلول فنية أو أساليب وطرائق الإنتاج المختلفة أو منتجات، إذ تتركز فاعلية وكفاءة البحث والتطوير في تكاليف الإشراف والمراقبة والتسيير واكتساب المعرف وتوفّر الإمكانيات المادية والتّكنولوجية وربطها في مستوى إداري مسؤول؛ وذلك لتقدير فاعليتها وكفاءة أدائها.

**٢-متطلب الابتكار التكنولوجي:** يشير (Stoever & Weche, 2018, 7) إلى أن العملية التي تقوم بها المنظمات بتصميم وإنتاج سلع وخدمات جديدة، من خلال وضع جداول زمنية لأنشطة، مثل تطبيق تكنولوجيات وتنفيذ نظم إنتاج جديدة، وتحسين نوعية الإنتاج، واستكشاف منتج جديد، بما في ذلك سلسلة من الأنشطة التي تتضمن على أفكار جديدة وتصميم منتجات جديدة، ويشير (Ganzer, et al., ٢٠١٧، ٣٢٣) إلى أن هناك نوعين من الابتكارات التكنولوجية هي (الابتكار في المنتج) والذي يعني تقديم منتج جديد يحل محل منتج موجود بالفعل بهدف، ويشمل تقديم منتج جديد لم يتم تسويقه وبيعه من قبل، أما (الابتكار في العملية) فيعني إنشاء عناصر جديدة أو توفير معالجة، وتحديد أفضل الطرق للقيام بها، وتشمل تصميم عملية إنتاجية بشكل يحسن من نوعية وكفاءة الإنتاج.

**٣-متطلب تكنولوجيا المعلومات:** يشير (Abraham, 2016, 25) إلى أن تكنولوجيا المعلومات تعني إتاحة تمكن مديرى المنظمات من القابلية على اتخاذ القرارات، والقيام بتحليلها من خلال البيانات المتوفرة لديها، والتي تتميز بسهولة الوصول للبيانات ومشاركتها بين العاملين.

### المحور الثاني: الإنتاج الأخضر

يتضمن هذا المحور الفقرات الآتية:

**أولاً: مفهوم الإنتاج الأخضر:** يُعد الإنتاج الأخضر نظاماً حديثاً يوفر منظوراً جديداً عن البيئة وكفاءة المواد المستخدمة في العمليات الإنتاجية، فضلاً عن الكفاءة في استهلاك الطاقة (Wang et al., 2018, 25)، ويشير (Huang et al., 2016, 3426) إلى أنه تقنية تعد جزءاً لا يتجزأ من القرارات الإدارية، إذ تكتسب أهمية داخل المنظمات ليس بزيادة إنتاجية المنظمة والتقليل من هدر الإنتاج فحسب، بل تحسين أعمال المنظمة وجودة المنتج وبالتالي زيادة القابلية التنافسية، في حين أشار (Digalwar et.al, 2017, 139) بأن نظام حديث في الإنتاج يقوم على أساس الحد من الآثار البيئية في جميع مراحل العملية الإنتاجية، بدءاً من مرحلة التصميم والإنتاج والتوزيع لاستخدام المنتجات بشكل أفضل؛ ولغرض زيادة القابلية التنافسية للمنظمة، ويرى (Lokpriya & Sunnapwar, 2020, 1) بأنه طريقة انتاج لتقليل النفايات والتلوث البيئي، من خلال تحسين الاداء البيئي لعمليات الإنتاج، عن طريق أفضل الممارسات، والسعى للقضاء على عمليات توليد النفايات.

إتساقاً مما سبق يقدّم الباحثان مفهوماً إجرائياً للإنتاج الأخضر باعتباره نظاماً للعمليات الإنتاجية لإنتاج منتجات صديقة للبيئة، عن طريق التقليل من الهدر في استخدام الموارد الطبيعية، والحد الأدنى من الملوثات والانبعاثات من المنظمات الإنتاجية التي تضرّ البيئة والمجتمع.

### ثانياً: منهجة التحول إلى الإنتاج الأخضر

إن منهجة التحول إلى الإنتاج الأخضر لحل مشكلات الملوثات والنفايات الصناعية، يتم من خلال التركيز على مجالات رئيسة، تتمثل بالآتي (Xiaodong & Hengli, 2016, 14) و (Sen 2020, 417) و (& Ruchi,



- ١-التصميم الأخضر : أي ينبغي أن يضع المنتجات الصناعية في الاعتبار كلياً، مثل جودة المنتج والعلاقة بين المنتج والبيئة وغير ذلك، فضلاً عن ذلك ينبغي مراعاة العوامل البيئية في عملية التصميم، وينبغي النظر بشكل صحيح في أساليب المنتجات خلال عملية تصميم التكنولوجيا الخضراء يجب النظر في جميع وظائف المنتج، وكذلك التحسينات المعقولة في عملية التصميم، بحيث تقي المنتجات بنتائج تحسين المنتج.
- ٢-المواد الخضراء : إن طابع المادة الخضراء يعتبر من المتطلبات الأساسية للإنتاج الأخضر ، وتتساعد المواد الخضراء إلى إمكانية التقليل من التلوث نسبياً أو استخدام المواد غير الملوثة.
- ٣-العملية الخضراء : ويعني استخدام المواد ذات تأثير أقل على البيئة، أي بمعنى صديقة للبيئة مع إعادة استخدام الموارد واستخدام تكنولوجيا إعادة التدوير بعقلانية وكفاءة؛ من أجل تحقيق هدف تحسين ميزات المنتجات
- ٤-التكنولوجيا الخضراء : وتشير إلى التكنولوجيا الموفرة للطاقة والحد من التلوث البيئي وإنتاج منتجات تكون صديقة للبيئة، وينبغي أيضاً النظر في كيفية الحد من استخدام المواد وكيفية الحد من التأثير على البيئة.

### ثالثاً: أبعاد الإنتاج الأخضر

تبينت وجهات نظر الباحثين حول أبعاد الإنتاج الأخضر كل بحسب دراسته عنه، إلا أن العديد من الباحثين ومنهم (Baines et al., 2010,243) (Wang& Sezen, 2011,56) (Nambiar, 2010,243) اتفقوا على أن أبعاد الإنتاج الأخضر هي (الإنتاج المستدام، العمليات الخضراء المستدامة، سلسلة التوريد الخضراء، الإداره البيئية)، ويمكن توضيح كل بعد بشكل موجز وعلى النحو الآتي:

- ١-بعد الإنتاج المستدام يشير (Machado et al., 2019, 6) إلى أن الإنتاج المستدام هو نظام متمم للعمليات والأنظمة الانتاجية الأخرى التي لها القابلية على إنتاج منتجات وخدمات ذات جودة عالية، والتي تستخدم موارد أقل (الطاقة والمواد) وأكثر استدامة، وتكون آمنة للعاملين والمجموعات المحلية المحيطة به والزيائين، فضلاً عن التخفيف من الآثار البيئية والاجتماعية وتكون سليمة اقتصاديا.
- ٢-بعد العمليات الخضراء المستدامة يشير (Aneirson et al., 2020, 9) إلى أنها عملية استخدام عمليات صديقة للبيئة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وخفض الكلف؛ نتيجة زيادة كلف الطاقة والمواد الاولية وزيادةوعي الزبائن بالتقنيات الخضراء، إذ يتم التركيز على تصميم العمليات الخضراء المستدامة؛ من أجل تطوير المنتجات والعمليات، وتركزت العمليات الخضراء المستدامة على ست استراتيجيات (R6) هي التقليص، إعادة التدوير، إعادة الاستخدام، الاسترجاع، إعادة التصنيع، إعادة التصميم (Ansari, 2016 , ٤٥).
- ٣-بعد سلسلة التوريد الخضراء يشير (Petljak et al., 2018, 3) إلى أنها عملية دمج التفكير البيئي في سلسلة التوريد، بما في ذلك تصميم المنتجات ومصادر المواد واختيارها وعمليات التصنيع وتسليم المنتج النهائي للزبائن، وكذلك إدارة المنتج بعد نفاد استخدامه كإعادة التدوير .



٤- بعد الإدراة البيئية أشار (Waxin et al., 2019, 495) إلى أنها عملية منهجية لتحسين أداء البيئة، من خلال دورة مستمرة لإدارة أنشطة المعمل التي يمكن أن يكون لها تأثير على البيئة، إذ يمكن لنظام الإدارة البيئية (EMS) أن يحسن الأداء البيئي للمنظمة كالمواصفة (ISO 14000) التي تقوم بدعم الممارسات البيئية.

### المبحث الثالث: الجانب الميداني

#### أولاً: وصف المعمل قيد البحث ومسوغات اختيارها

وقع الاختيار على معمل سمنت بادوش التابع لشركة العامة للسمنت الشمالية ميداناً للبحث، ويقع على بعد ٢٥ كم شمال الموصل، وقد حرص الباحثان على اختيار عينة قصدية للدراسة في المعمل المبحوث من مسؤولي الخط الأول، بالإضافة إلى العاملين ذوي المهارات في الأقسام والوحدات الإنتاجية؛ والسبب يعود إلى أن هذه الفئة أكثر معرفة ودرية بموضوع البحث، فضلاً عن الحصول على نتائج واقعية لها، وفيما يأتي مجموعة من المسوغات لاختياره:

١- يتسم المعمل بخبرات ومهارات متراكمة لها دور في دعم الجانب الاقتصادي؛ وذلك لحاجة البلاد إلى مادة السمنت.

٢- الطلب على منتجاته من مادة السمنت بشكل مستمر، وهذا يعني أن عملية الإنتاج لمادة السمنت مستمرة مصحوبة بالعديد من الملوثات التي تنتج عنها.

٣- رغبة الباحثين في المساهمة في تنمية وتطوير منظمات البلاد والنهوض بها.

#### ثانياً: موجز تأريخي للمنظمة قيد البحث

يتتألف معمل سمنت بادوش من ثلاثة معامل أنشئت في ثلاثة أجيال، إذ يمثل الجيل الأول في معمل سمنت بادوش القديم (جيل الخمسينيات) ١٩٥٦-١٩٥٥ حيث يعمل بالطريقة الرطبة بفرنين وطاقة تصميمية ٢٠٠ طن يومياً، ويضم خط إنتاجاً واحداً، وله ملحق يتمثل بورشة مركبة تقع في المنطقة الصناعية في الساحل الآمن، حيث تقوم بتصنيع قطع الغيار للخطوط الإنتاجية لأغراض الصيانة والتأهيل وخاصة المسبوكات الفولاذية.

أما الجيل الثاني فيتمثل بمعمل سمنت بادوش الجديد جيل (السبعينيات) ١٩٧٧-١٩٧٨ إذ يعمل بالطريقة الجافة ذات التسخين المسبق عن طريق فرنين وبطاقة تصميمية ٧٠٠-٨٠٠ طن/يوم ويضم خطين.

أما الجيل الأخير فيتمثل بمعمل سمنت بادوش التوسيع (جيل الثمانينيات) ١٩٨٣، إذ بدأ إنتاجه عام ١٩٨٣/٧/١، ويحتوي على خط إنتاجي واحد، ويستخدم الطريقة الجافة ذات التسخين والكلسنة المسبقين، وتبلغ الطاقة التصميمية للمعمل ٣٢٠٠ طن يومياً، وأن جميع مكائن ومعدات المعمل هي ذات مناشئ فرنسية وبيانية.

### ثالثاً: وصف الأفراد المبحوثين

قام الباحثان بتوزيع (70) استمارة على الأفراد المبحوثين في المعمل قيد البحث، وتم الحصول على (68) استمارة، واستبعدت ثلاثة استمارات لعدم اكتمال الإجابة عليها، أي بلغت نسبة الاستجابة (97.1%). ويوضح الجدول أدناه تفاصيل توزيع هذه الاستمارات.

**الجدول (١) عدد الاستمارات الموزعة والمستلمة ونسبة الاستجابة**

نسبة الاستجابة	الصالحة	المستبعدة	نسبة الاستجابة	المستلمة	الموزعة
92.9	65	3	97.1	68	70

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج الاستبانة.

**الجدول (٢) توزيع الأفراد المبحوثين عينة البحث**

جزء أول جمهورية مصر العربية (الجنس)									
الجنس		النوع		السن		النوع		السن	
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد
١٠٠	٦٨	٣١.٥	١٤	٧٨.٥	٥١	١٠٠	١٢.٣	٨	٥٣
جزء ثان جمهورية مصر العربية (الاثنين)									
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد
١٠٠	٦٨	١٢.٣	٥٣	٢٣.١	١٥	٩٠.١	٧٨	٥٠.٤	١٤
جزء ثالث المعمل (الجنس)									
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد
١٠٠	٦٨	١٢.٣	٥٣	٢٣.١	١٥	٩٠.١	٧٨	٥٠.٤	١٤
جزء رابع المعمل (النوع)									
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد
١٠٠	٦٨	١٢.٣	٥٣	٢٣.١	١٥	٩٠.١	٧٨	٥٠.٤	١٤
جزء خامس المعمل (السن)									
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد
١٠٠	٦٨	١٢.٣	٥٣	٢٣.١	١٥	٩٠.١	٧٨	٥٠.٤	١٤

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج الاستبانة.

### رابعاً: علاقة الارتباط بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً في المعمل قيد البحث:

تم تخصيص هذا المحور للتحقق من قبول أو رفض (الفرضية الرئيسية الأولى) وعلى النحو الآتي:  
أ-علاقة الارتباط بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً.



**الجدول (٣) نتائج علاقة الارتباط بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعة وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة في المعلم قيد البحث**

المتغير المستقل	المتغير المعتمد	أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة
متطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعة	المؤشر الكلي	0.854
P≤ 0.05, N (1,57)		=65 , df =

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج SPSS

يعرض الجدول (٣) وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية موجبة بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعة وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة، إذ بلغ المؤشر الكلي لمعامل الارتباط (0.854) وهذا يدل على قوة العلاقة بين المتغيرين، إذ تشير إلى أنه كلما زادت إدارة المعلم قيد البحث من اهتمامها بمتطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعة أدى ذلك إلى تحقيق أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة، وعليه يمكن قبول الفرضية الرئيسية الأولى، والفرضية الفرعية المنبثقة منها على مستوى المعلم قيد البحث.

ب-علاقة الارتباط بين كل متطلب من متطلبات التّغيير التّكنولوجي المعتمدة في البحث وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة على مستوى المعلم قيد البحث وكما موضح بالجدول (٤):

**الجدول (٤) علاقة الارتباط بين كل متطلب من متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة**

المتغير المستقل	المتغير المعتمد	أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة
البحث والتطوير	٠,٨٣٧	
الابتكار التّكنولوجي	٠,٦٠٢	
تكنولوجيا المعلومات	٠,٨٤٥	
المؤشر الكلي	0.805	

P≤ 0.05, N =65 , df =(1,57)

المصدر: من إعداد الباحثان بالاعتماد على نتائج برنامج SPSS

١. العلاقة بين متطلب البحث والتطوير وأبعاد الإنتاج الأخضر: يُشير الجدول (٤) إلى وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية موجبة بين متطلب البحث والتطوير بوصفها متغيراً مستقلاً وأبعاد الإنتاج الأخضر بوصفها متغيراً معتمداً، إذ بلغت قيمة الارتباط (0.837) عند مستوى معنوية (0.05)، وتفسر هذه العلاقة أنه إذا قام المعلم بتطبيق هذا المتطلب سوف تسهم في تحسين أبعاد الإنتاج الأخضر.



٢. العلاقة بين متطلب الابتكار التكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر: يُشير الجدول (٤) إلى وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية موجبة بين متطلب الابتكار التكنولوجي بوصفها متغيراً مستقلاً وأبعاد الإنتاج الأخضر بوصفها متغيراً معتمداً، حيث بلغت قيمة الارتباط (0.602) عند مستوى معنوية (0.05)، وتفسر هذه العلاقة أنه إذا زاد اهتمام المعلم بتطبيق هذا المتطلب سوف تسهم في تحسين أبعاد الإنتاج الأخضر.

٣. العلاقة بين متطلب تكنولوجيا المعلومات وأبعاد الإنتاج الأخضر: يُشير الجدول (٤) إلى وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية موجبة بين متطلب تكنولوجيا المعلومات بوصفها متغيراً مستقلاً وأبعاد الإنتاج الأخضر بوصفها متغيراً معتمداً، حيث بلغت قيمة الارتباط (0.845) عند مستوى معنوية (0.05)، وتعني هذه العلاقة ما كان لدى المعلم من القدرة على تكنولوجيا المعلومات مما يُسهم بذلك في جعل تطبيق أبعاد الإنتاج الأخضر أسهل، وعليه يمكن قبول الفرضية الرئيسية الأولى والفرضية الفرعية المنبثقة منها على مستوى المعلم قيد البحث.

**خامساً:** علاقة التأثير بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً في المعلم قيد البحث:

تم تحصيص هذا المحور للتحقق من قبول أو رفض (الفرضية الرئيسة الثانية) وعلى النحو الآتي:  
أ-علاقة التأثير بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً.

**الجدول (٥) تأثير متطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعةً في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً في المعلم قيد البحث**

اختبار F		$R^2$	متطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعةً		$\beta_1$	$\beta_0$	المتغير المستقل	المتغير المعتمد
الجدولية	المحسوبة							
٤,٠٠٨	١٠٩,٩٠٢	0.654	0.510(10.483)*		30.230 (5.817)*	قيم $\beta$	أبعاد الإنتاج	الأخضر مجتمعةً
				معاملات				

$P \leq 0.05$   $DF = (5,53)$  ،  $T$  المحسوبة،  $T$  الجدولية = 1.668 ،  $N = 65$  ،

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج SPSS

يتبيّن من الجدول (٥) الخاص بنتائج تحليل الانحدار وجود تأثير معنوي موجب لمتغيرات متطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعةً بوصفها متغيرات مستقلة (تقسيرة) في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً بوصفها متغيرات معتمدة (مستجيبة)، إذ بلغت قيمة (F) المحسوبة (١٠٩,٩٠٢) وهي أكبر من القيمة الجدولية البالغة (4.008) بمستوى معنوية (0.05) وعند درجتي حرية (١,٥٨). وبلغت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) (0.654) وهذا يعني أن (0.346) من الاختلافات المفسرة في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً تعود إلى تأثير متطلبات



التّغيير التّكنولوجي مجتمعة، أما الباقي فيعود إلى متغيرات عشوائية من غير الممكن السيطرة عليها أو أنها غير داخلة في نموذج الانحدار أصلًا، ومن خلال متابعة معامل ( $B_1$ ) والبالغة (0.510) واختبار (T) لها تبين أن قيمة (T) المحسوبة بلغت (10.483) وهي قيمة معنوية وأكبر من القيمة الجدولية البالغة (1.668) عند المستوى المعنوي (0.05) ودرجتي حرية (5,53)، وعليه يتم تقبل الفرضية الرئيسية الثانية والفرضية الفرعية المتبعة منها على مستوى المعامل قيد البحث.

**الجدول (٦) تأثير كل متطلب من متطلبات التّغيير التّكنولوجي في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً على مستوى المعامل قيد البحث**

متطلبات التّغيير التّكنولوجي						المتغير المستقل	المتغير المعتمد
تكنولوجيا المعلومات		ابتكار التّكنولوجي		البحث والتطوير			
$\beta_3$	$\beta_0$	$\beta_2$	$\beta_0$	$\beta_1$	$\beta_0$	قيم معاملات $\beta$	بعد إثبات الأهمية
2.234 (7.373)*	37.112 (6.025)*	2.312 (8.234)*	42.896 (7.053)*	3.243 (8.458)*	35.180 (6.450)*	$R^2$	
0.473			0.565		0.564		
٥٣,٠٦٥			٦٦,٩٦٢		٧٥,١٨٧	اختبار F المحسوبة	
4.008			4.008		4.008	اختبار F الجدولية	

$P \leq 0.05$   $DF = (5,53)$  ،  $T = 1.668$  (\*) إلى المحسوبة ،  $N = 65$  ،

المصدر: من إعداد الباحثان بالاعتماد على نتائج برنامج SPSS

يُشير الجدول (٦) إلى وجود تأثير ذي دلالة معنوية لمتطلبات التّغيير التّكنولوجي المتبعة في البحث وهي (متطلبات البحث والتطوير، الابتكار التّكنولوجي، تكنولوجيا المعلومات) بوصفها متغيرات مستقلة في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً كمتغير معتمد على مستوى المعامل قيد البحث، ومن خلال متابعة لمعاملات بيتا ( $\beta$ ) وقيم معامل التحديد ( $R^2$ )، ظهر بأن أعلى تأثير لتلك الأنشطة يعود إلى متطلب البحث والتطوير، يليها بالدرجة الثانية متطلب الابتكار التّكنولوجي، ثم جاء تأثير متطلب تكنولوجيا المعلومات في النهاية، وفيما يأتي توضيح لتأثير كل متطلب من متطلبات التّغيير التّكنولوجي المتبعة في البحث وفق الأولوية في تأثيرها في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً.

١. تأثير متطلب البحث والتطوير في أبعاد الإنتاج الأخضر: يُبيّن الجدول (٦) أن هناك تأثيراً معنواًًا لمتطلب البحث والتطوير بوصفه متغيراً مستقلاً في أبعاد الإنتاج الأخضر كمتغير معتمد، ويَدعم هذا التأثير قيمة (F) المحسوبة والبالغة (75.187) وهي أعلى من قيمتها الجدولية والبالغة (4,008) عند درجتي حرية (1,58)



و ضمن مستوى معنوية (0.05)، وبلغت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) (0.564) وهذا يعني أن (0.436) من الاختلافات المفسرة في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة يفسرها متطلب البحث والتطوير، ويعود الباقي إلى متغيرات عشوائية من غير الممكن السيطرة عليها أو أنها غير داخلة في نموذج الانحدار أصلًا، وتبيّن أيضًا من خلال الجدول ومن متابعة معامل ( $B^1$ ) والبالغة (3.243) واختبار (T) لها تبيّن أن قيمة (T) المحسوبة (8.458) وهي أعلى من قيمتها الجدولية والبالغة (1.668) عند مستوى معنوية (0.05) ودرجتي حرية (5,53)، ونستنتج من هذا بأن متطلب البحث والتطوير له قدرة في التأثير على أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة.

٢. تأثير متطلب الابتكار التكنولوجي في أبعاد الإنتاج الأخضر يُبيّن الجدول (٦) أن هناك تأثيراً معنويًا لمتطلب الابتكار التكنولوجي بوصفه متغيراً مستقلاً في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة كمتغير معتمد، ويدعم هذا التأثير قيمة (F) المحسوبة والبالغة (66.962) وهي أعلى من قيمتها الجدولية البالغة (4.008) عند درجتي حرية (5,53) و ضمن مستوى معنوية (0.5) وبلغت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) (0.565) وهذا يعني أن (0.435) من الاختلافات المفسرة في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة يفسرها متطلب الابتكار التكنولوجي، ويعود الباقي إلى متغيرات عشوائية من غير الممكن السيطرة عليها أو أنها غير داخلة في نموذج الانحدار أصلًا، وتبيّن أيضًا من خلال الجدول ومن متابعة معامل ( $B^2$ ) البالغة نسبته (2.312) واختبار (T) لها أن قيمة (T) المحسوبة (8.234) وهي أعلى من قيمتها الجدولية البالغة (1.668) عند مستوى معنوية (0.05) ودرجتي حرية (5,53)، ونستنتج من هذا إمكانية تأثير متطلب الابتكار التكنولوجي في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة.

٣. تأثير متطلب تكنولوجيا المعلومات في أبعاد الإنتاج الأخضر: يُبيّن الجدول (٦) أن هناك تأثيراً معنويًا لمتطلب تكنولوجيا المعلومات بوصفها متغيراً مستقلاً في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة بوصفها متغيراً معتمداً، ويدعم هذا التأثير قيمة (F) المحسوبة والبالغة (53.065) وهي أعلى من قيمتها الجدولية البالغة (4.008) عند درجتي حرية (5,53) و ضمن مستوى معنوية (0.05). وبلغت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) (0.473) وهذا يعني أن (0.527) من الاختلافات المفسرة في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة يفسرها متطلب تكنولوجيا المعلومات، ويعود الباقي إلى متغيرات عشوائية من غير الممكن السيطرة عليها أو أنها غير داخلة في نموذج الانحدار أصلًا، وتبيّن أيضًا من خلال الجدول ومن متابعة معامل ( $B^3$ ) البالغة نسبته (2.234) واختبار (T) لها أن قيمة (T) المحسوبة (7.373) وهي أعلى من قيمتها الجدولية والبالغة (1.668) عند مستوى معنوية (0.05) ودرجتي حرية (5,53)، ونستنتج من هذا إمكانية متطلب تكنولوجيا المعلومات بالتأثير في أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعة، وعليه يتم قبول الفرضية الرئيسية الثانية والفرضية الفرعية المنبثقة منها على مستوى المعلم قيد البحث.

#### المبحث الرابع: الاستنتاجات والمقترحات

أولاً: الاستنتاجات



١. تحقّق وجود علاقّة ارتباط ذات دلالة معنوية بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي مجتمعةً وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً في المعمل قيد البحث، وهذا يشير إلى أن زيادة اهتمام إدارة المعمل بمتطلبات التّغيير التّكنولوجي سيسهم في تحقيق أبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً.
٢. تحقّق وجود علاقّة ارتباط ذات دلالة معنوية بين متطلبات التّغيير التّكنولوجي منفرداً وأبعاد الإنتاج الأخضر مجتمعةً في المعمل قيد البحث، وهذا دليل على الدور الذي تهض به هذه المتطلبات في تحقيق أبعاد الإنتاج الأخضر.
٣. تحقّق وجود علاقّة تأثير ذات دلالة معنوية لمتطلبات التّغيير التّكنولوجي في تحقيق أبعاد الإنتاج الأخضر في المعمل قيد البحث، وهذا يشير إلى إمكانية تأثير متطلبات التّغيير التّكنولوجي في تحقيق أبعاد الإنتاج الأخضر في المعمل.
٤. ثبت وجود علاقّة تأثير ذات دلالة معنوية لكل متطلب من متطلبات التّغيير التّكنولوجي في تحقيق أبعاد الإنتاج الأخضر في المعمل قيد البحث، وهذا يشير إلى إمكانية تأثير كل متطلب من متطلبات التّغيير التّكنولوجي منفرداً في تحقيق أبعاد الإنتاج الأخضر في المعمل قيد البحث.

### ثانياً: المقترنات

١. ضرورة الاهتمام بعمليات البحث والتطوير لما له من تأثير مهم وبارز في دعم التوجه نحو الإنتاج الأخضر.
٢. الحرص على استقطاب العاملين من يتسمون بالمهارة في مجال الابتكار التّكنولوجي، لما له من أهمية في تطبيق الإنتاج الأخضر عن طريق التنسيق مع الجامعات والمراكم العلمية المرموقة.
٣. ضرورة القيام بإجراء الدورات التدريبية في مجال تكنولوجيا المعلومات لغرض تنمية المهارات وتبادل الأفكار بين العاملين.
٤. تركيز الاهتمام على الطاقة البديلة (الطاقة المتتجدة) مثل الشمس والرياح وحرارة باطن الأرض وبخار الماء، إذ يمكن التوصل إلى إنتاج مستدام من مادة سمنتية جديدة وصديقة للبيئة.
٥. التوسيع في مجالات تطبيق العمليات الخضراء المستدامة لاحقاً، إذ أصبح يمثل ضرورة وليس خياراً.
٦. اختيار إدارة كفؤة لإدارة سلسلة التوريد لكونها تضم أعداداً كبيرة من الموردين، إذ إنّما يتواجد الزبون يكون مصدر توريد للمنظمة.
٧. هنالك العديد من الأدوات لنظام الإدارة البيئية التي يمكن لإدارة المعمل قيد البحث استخدامها في مجال المحافظة على البيئة منها (ISO14001) .

### References

- Abraham, Sherly Elizabeth, 2016 , Information technology an enabler in corporate governance , journal of business in society, Vol. 12 ,No. 3.
- Alsamydai, Mahmood Jasim, 2014, Adaptation of the Technology Acceptance Model (TAM) to the Use of Mobile Banking Services, International Review of Management and Business Research, Vol. 3, Issue.4.



- Aneirson, Francisco da Silva, Fernando, Augusto Silva Marins, Erica, Ximenes Dias & Carlos, Alberto Ushizima , 2020, Improving manufacturing cycle efficiency through new multiple criteria data envelopment analysis models: an application in green and lean manufacturing processes, Production Planning & Control, doi: 10.1080/09537287.2020.1713413.
- Ansari, sajjad, 2016, sustainable operations management green way to industrial development, master thesis, master of technology, center for education technology, iit kharagpur, india.
- Bakshi , Syed Murtuza Hussain ,2013, Information technology mangers role and responsibility A Study at Select Hospitals ,Global journal of Computer and technology, Vol. 13, No.10, Osmania University , India.
- Caliskan, hulya kesici , 2015 , technology change and economic growth , world conference on technology innovation, and entrepreneurship , university of Istanbul , baized fateh , istanbol , turkey.
- Daft, Richard , 2010, Organization Theory and Design, Cengage Learning, USA .
- Digalwar, Abhijeet, Mundra, Nidhi, Tagalpallewar, Ashok & Sunnapwar Vivek, 2017, Road Map for The Implementation of Green Manufacturing Practices in Indian Manufacturing Industries An ISM approach, Benchmarking: An International Journal, Vol. 24,No 5, pp.1386-1399, doi: 10.1108/BIJ-08-2015-0084.
- Ebhota, williams, 2014, engineering research and development economy (r&d) infrastructure for developing, International journal of scientific & technology research,Vol. 3, No. 4.
- Godin, Benoît, 2015, Technological Change: What do Technology and Change stand for? Working Paper No.40, Project on the Intellectual History of Innovation, Montréal, Canada.
- Huang J.-W., Li Y.-H., & Yen M.-T., 2016. The Relationship between Green Innovation and Business Performance-The Mediating Effect of Brand Image, Sansia, Vol. 13, No. 1.
- Khin S., Ahmad N.H. & Ramayah T. ,2010, Product innovation among ICT technopreneurs in Malaysia, Business Strategy Series, Vol.11, No.6.
- Lokpriya, Gaikwad & Sunnapwar , Vivek , 2020, The Role of Lean Manufacturing Practices in Greener Production: A Way to Reach Sustainability, International Journal of Industrial and Manufacturing Systems Engineering, Vol. 5, No. 1, doi: 10.11648/j.ijimse.20200501.11.
- Lvens , bjorn, 2012 , organizational adaptation to discontinuous technological change , nadin kummerlanderst , gallen , switzerland dissertation , university of bamberg 2012.
- Machado C., Winroth M. & Silva E., 2019, Sustainable manufacturing in Industry 4.0: an emerging research agenda, International Journal of Production Research, Vol. 58, No. 5, doi:10.1080/00207543.2019.1652777.



- Nikoloski, krume, 2016 , technology and economic development: retrospective , journal of process management-new technologies, international Vol. 4, No.4 , goce delchev university , macedonia , doi: / ١٠.٥٩٣٧jouproman4-11468 .
- Petljak, K., Zulauf, K., Štulec, I., Seuring, S. & Wagner, R., 2018, Green supply chain management in food retailing: survey-based evidence in Croatia , Supply Chain Management, Vol. 23 No. 1, <https://doi.org/10.1108/SCM-04-2017-0133>.
- Ruben Dewitte, Michel Dumont, Bruno Merlevede, Glenn Rayp & Marijn Verschelde, 2019, Firm-Heterogeneous Biased Technological Change: A nonparametric approach under endogeneity, European Journal of Operational Research Vol.11, No. 63, [doi.org/10.1016/j.ejor.2019.11.0 63](https://doi.org/10.1016/j.ejor.2019.11.0 63)
- Sen ,Prakash K., Bohidar Shailendra K., Shrivastava Yagyanarayan, Sharma Chandan. & Modi Vivek, 2015, Study On Innovation Research And Recent Development In Technology For Green Manufacturing, International Journal Mechanical Engineering and Robotics Research, Vol. 4, No. 1.
- Sen, Saurabh & Ruchi, L. Sen, 2020, Green Manufacturing: The Need of the Hour for Developing Nations- A Case Study In I. Management Association (Ed.), Waste Management: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications, Hershey, PA: IGI Global.
- Stoever J., & Weche J. P., 2018, Environmental regulation and sustainable competitiveness: Evaluating the role of firm-level green investments in the context of the Porter hypothesis, Environmental and Resource Economics, Vol.70, No.2, doi.org/10.1007/s10640-017-01
- Ulrich , Doraszelski & Jordi, Jaumandreu , 2018, Measuring the bias of technological change ,Journal of Political Economy, Vol. 126, No. 3 ,The University of Chicago. All rights reserved. 0022-3808.
- Wang, Xianlin , Chen , Le , Dan , Binbin & Wang , Fei , 2018 , Evaluation of EDM process for green manufacturing, The International Journal of Advanced Manufacturing Technology, Vol. 94, doi 10.1007/s00170-017-0892-y.
- Waxin, M., Knuteson S. & Bartholomew A., 2019, Drivers and challenges for implementing ISO 14001 environmental management systems in an emerging Gulf Arab country, Environmental Management, Vol. 63, Doi: 10.1007/s00267-017-0958-5.
- Xiaodong, Li & Hengli, Liu ,2016 , Research and Application on Green Manufacturing in Industrial Design, Key Engineering Materials, Vol. 693, doi:10.4028/www.scientific.net/kem.693.2003.
- Ganzer, Paula Patricia, Chais, Cassiane & Olea, Pelayo Munhoz, 2017, Product – Process Marketing and Organizational Innovation in Industries of the Flat Knitting Sector, Science Direct Journal, Vol. 14.

