



مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية

اسم المقال: قياس التكلفة لأغراض تسعير المنتجات في شركات القطاع العام الاقتصادي - مع دراسة تطبيقية على شركة اسمنت طرطوس -

اسم الكاتب: د. نواف فخر، علي إبراهيم

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/3900>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/14 23:53 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكademie غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لاغناء المحتوى العربي على الانترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية - Encyclopedia Political، يرجى التواصل على

info@political-encyclopedia.org

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية - Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية - ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي ينضوي المقال تحتها.



قياس التكلفة لأغراض تسعير المنتجات في شركات القطاع العام الاقتصادي - دراسة تطبيقية على شركة أسمنت طرطوس -

الدكتور نواف فخر
علي إبراهيم

(قبل للنشر في 7/10/1998)

□ الملخص □

يتناول البحث واقع قياس التكلفة لأغراض التسعير في شركات القطاع العام في القطر العربي السوري، وفي شركة أسمنت طرطوس كمثال، من خلال دراسة علمية منهجية لهذا الواقع، وتقديم المقترنات الازمة لتطويره، وذلك استناداً إلى الدراسات والأسس النظرية والتطبيقية المتعلقة بهذا الموضوع بهدف تحسين آلية التسعير في الشركات العامة في سورية.

وفي هذا الإطار يتناول البحث دراسة مختلف النظريات الخاصة بتحديد السعر، ومناقشة البديل المختلف لقياس التكلفة لأغراض التسعير، ودراستها دراسة تحليلية انتقادية، بغرض اقتراح النظام البديل، الذي يضمن الوصول إلى قياس صحيح وموضوعي لتكلفة المنتج، يمكن أن يشكل أرضية سليمة لاتخاذ قرارات التسعير في ضوء متغيرين أساسيين تشهدهما الحياة الاقتصادية المعاصرة هما:

-التغير الكبير في البيئة الصناعية، ودخول الأتمتة إلى مختلف أجزاء العملية الإنتاجية، وانعكاس ذلك على طرق القياس التي تستخدمها نظم التكاليف التقليدية.
ارتفاع المستوى العام للأسعار، والأثر الذي يتركه على صحة دلالة أرقام التكاليف التي تتصح عنها نظم التكاليف المختلفة.

* أستاذ مساعد في قسم المحاسبة - كلية الاقتصاد - جامعة تشرين - اللاذقية - سوريا.

** طالب ماجستير في قسم المحاسبة - كلية الاقتصاد - جامعة تشرين - اللاذقية - سوريا.

MEASURING THE COST FOR PRODUCTS PRICING PURPOSES IN THE ECONOMICAL PUBLIC SECTOR COMPANIES

- With practical study on Tartous Cement Company -

D. Nawaf FAKHER*

Ali. EBRAHEEM**

(Accepted 7/10/1998)

□ ABSTRACT □

This research Focuses on Measuring the cost for pricing the products in the Economical public sector companies in SYRIA, and gives suggestions to develop it, depending on the theoretical and practical studies relating to this subject.

In this Framework we study and analyze the pricing theories; and discuss the various alternatives of measuring the cost, for pricing decisions making, under tow variables affecting the modern economic life.

The first is the inflation, which influence the cost information that the various cost accounting systems present.

The second is the great changes in new manufacturing environment, and its influence on the cost allocation methods used in the traditional cost Accounting systems.

* Associate Professor at the department of Accounting, Faculty of Economy, Tishreen University, Lattakia, Syria.

** Postgraduate Student at the department of Accounting, Faculty of Economy, Tishreen University, Lattakia, Syria.

مقدمة:

تشكل الأسعار إحدى أهم الأدوات التي تستخدمها الدولة لتحقيق أهداف سياستها الاقتصادية والاجتماعية، حيث يتوقف نجاح هذه السياسة على التحديد العلمي والصحيح للأسعار، كما أن نجاح أي مشروع اقتصادي في تحقيق أهدافه، يتوقف على التخطيط العلمي لأسعار منتجاته، وعل قدرته على تصريف كامل إنتاجه بسعر ملائم يغطي كامل تكاليف الإنتاج، ويحقق له عائدًا مقبولاً على رأس المال المستثمر.

وإنطلاقاً من هذا الدور الحيوي الذي تلعبه الأسعار، فقد برزت مشكلة التسعير كواحدة من أكثر المشكلات الاقتصادية صعوبة وتعقيداً، نظراً لتنوع الأطراف المؤثرة والمتأثرة بالسياسة السعرية.

وتشكل التكلفة بشكل عام، الأساس السليم الذي يجب أن تبني عليه عملية التسعير، حيث أن نقطة البداية في تحديد سعر أي منتج، يجب أن تتعلق من القياس الدقيق لتكلفته الحقيقة، ليصار بعد ذلك إلى تحديد مقدار الربح المخطط أو الخسائر المخططة التي تضاف إلى التكلفة للوصول إلى السعر.

وبقدر ما تكون أرقام التكلفة صحيحة وموضوعية، بقدر ما يكون السعر المحدد استناداً لها صحيحاً وعلمياً، غير أن للتكلفة مفاهيم متعددة ونظريات مختلفة، وبدائل عده للقياس، فالقياس المحاسبي القائم على منهج التكلفة التاريخية في ظروف ساكنة مفترضة، يختلف عن القياس الذي يجب أن يكون في ظروف اقتصادية متغيرة، وباعتبار أن التضخم النقدي، وهو سمة من سمات هذا العصر، فإن القياس التاريخي للتكلفة يصبح غير موضوعي، ولا يمكن الركون إليه في رسم سياسة علمية للسعير.

الهدف من البحث:

يهدف البحث إلى دراسة قياس التكلفة لأغراض التسعير في شركات القطاع العام الاقتصادي، ومنها شركة أسمنت طرطوس، دراسة علمية منهجهة انتقادية في ضوء الدراسات المحاسبية النظرية والتطبيقية التي تناولت هذا الموضوع بهدف تقديم المقترنات اللازمة لتطبيق نظام بديل ملائم لقياس التكلفة، يكون أساساً لإرساء منهجهة واضحة ورسم سياسة تسعير صحيحة تراعي الظروف الاقتصادية المعاصرة.

منهج البحث:

يعتمد البحث منهجهأً وصفياً تحليلياً نقلياً لطرق وسياسات التسعير المطبقة في الوحدات الاقتصادية في القطر العربي السوري من جهة ومنهجاً معيارياً من جهة أخرى من خلال قياس التكلفة ورسم آلية للسعير تكون ملائمة وفعالة للاقتصاد الوطني.

مفاهيم السعر والتكلفة (price and cost concepts)

يمثل السعر قيمة ما يضحي به المشترون للبائعين من مواردهم النقدية، بغرض الحصول على سلعة أو خدمة نافعة، وقد ارتبط مفهومه لدى الاقتصاديين بمفهوم القيمة، لذلك، فهو يمثل من وجهة نظرهم التعبير النقدي عنها^[1]، غير أن القيمة كمفهوم كانت محل جدل بين الاقتصاديين، بحيث تعددت النظريات التي تفسرها، لكن الاتجاه الحديث لتحديدها يقوم على تفاعل كل من قوى العرض والطلب، حيث يتحدد السعر التوازنـي للسلعة في السوق عندما يقطع منحنـي العرض منحنـي الطلب.

أما السعر من وجهة نظر المحاسب فيشير إلى القيمة التي تباع بها منتجات المشروع، والتي على أساسها تحدد الإيرادات التي تشكل الجانب الإيجابي في قياس الربح. ويتأثر سعر المنتج بمجموعة من العوامل أهمها:

طبيعة الطلب على السلعة ونوعها، ميول وأنواع المستهلكين وحجم دخولهم، أثر التدخل الحكومي، وتكليف الإنتاج، وتعتبر التكلفة من أكثر العوامل المؤثرة في السعر أهمية، لكونها تشكل الأساس الذي تطلق منه عملية التسعير، وقد تعددت معانٍها بتنوع الأغراض ووجهات النظر المستخدمة في قياسها، وبما يلبي احتياجات كلٍ من الاقتصادي، والمحاسب وتعرف بوجه العموم بأنها، تضخيم اختيارية بأشياء أو ممتلكات أو حقوق مادية أو معنوية، ويتحتم أن تكون ذات قيمة اقتصادية، لقاء الحصول على منفعة حاضرة أو مستقبلية.^[2]

ويختلف مفهوم التكلفة من وجهة نظر الاقتصادي عنه من وجهة نظر المحاسب، حيث يستخدم الاقتصادي تكلفة الإحلال في قياس تكلفة الأصول وتكلفة المستند إليها، في حين يتمسك المحاسب في قياسه لتكلفة الأصول وتكلفة المستند إليها على أساس قيمة الموارد التي تمت التضخيم بها في سبيل اقتناصها في تاريخ الاقتداء، ويستمر التقرير عنها على هذا الأساس، دون مراعاة لما يطرأ على أسعارها من تغيرات في السوق.

نظريات التسعير استناداً إلى التكلفة (cost Based pricing theories):
تنبع عن تعدد مفاهيم التكلفة وطرق قياسها، وتصنيفها، أن تعددت نظريات التسعير المقترنة لتحديد سعر بيع المنتج، والتي تأثرت بدورها بعاملين هما:

- النظرية الاقتصادية الكلاسيكية حول سعر البيع الأمثل، الذي يتحدد عند ذلك المستوى الذي يتعادل عنده الإيراد الحدي مع التكلفة الحدية [3]، حيث يكون الربح أعظم ما يمكن.
 - آراء بعض الاقتصاديين حول التكلفة التي تشكل من وجهة نظرهم الحد الأدنى لسعر البيع.
- وتعتبر طريقة التسعير على أساس إضافة نسبة ربح إلى تقييمات التكلفة، من أكثر طرق التسعير انتشاراً، ويطلق على هذا المدخل في التسعير، مصطلح التسعير على أساس التكلفة زائداً هامش ربح (Cost plus pricing)، ويتحدد السعر وفقاً لهذا المدخل على أساس المعادلة التالية:

$$\text{سعر البيع} = \text{التكلفة المخططة} + \text{الربح المخطط}$$

إن تعدد معاني ومضامين التكلفة، على نحو ما أشرنا سابقاً يجعل السعر المحاسب وفق المعادلة السابقة يختلف باختلاف مفهوم التكلفة، ونظام التكاليف المستخدم، وكيفية للبحث نستعرض فيما يلي أهم طرق التسعير المرتكزة على مفاهيم التكلفة.

أ- استخدام نظام التكلفة الكلية في التسعير: (Full Cost pricing)

ونقوم هذه الطريقة على تقدير التكلفة الإجمالية للمنتج، ثم إضافة هامش ربح معين إليها للوصول إلى السعر، وهذا يعني أن جميع التكاليف المباشرة وغير المباشرة، الثابتة والمتغيرة، حتى وصول المنتج إلى السوق، يجب أن تدخل في سعر البيع، انسجاماً مع مبدأ التغطية والاسترداد الشامل لعنصر التكلفة إن الواقع العملي يشير إلى انتشار واسع لتطبيق نظرية التكاليف الإجمالية، وتمتعها بقبول عام من المجتمعات المهنية للمحاسبة، حيث أشار المنشور رقم / 43 / الصادر عن المعهد الأمريكي للمحاسبة بين القانونيين للمحاسبة، حيث أشار المنشور رقم / 43 / الصادر عن المعهد الأمريكي للمحاسبة بين القانونيين إلى أن القاعدة الأساسية للمحاسبة عن المخزون هي التكلفة، والتي تم تحديدها بشكل عام بأنها السعر المدفوع أو المقابل المقدم لقاء الحصول على أصل معين، وبالتطبيق على المخزون، فإن التكلفة تعنى من حيث المبدأ، مجموع النفقات التي تم تحملها بشكل مباشر أو غير مباشر لإخراج شيء معين إلى حيز الوجود [4]

وقد ألمت شركات القطاع العام في القطر العربي السوري الخاضعة لأحكام النظام المحاسبي الموحد، بتطبيق هذه النظرية لتقدير المخزون من الانتاج التام وغير التام.

إن هذا الانتشار الواسع لتطبيق نظرية التكاليف الإجمالية في الواقع العملي، ترتب عليه انتشار كبير أيضاً لاستخدامها في اتخاذ قرارات التسعير، فقد أشارت دراسة تمت في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1983 إلى أن 33% من أصل 501 شركة جرت عليها الدراسة، تطبق طريقة التكلفة الكلية زائد هامش ربح في التسعير [5]

ب-استخدام نظام التكاليف المتغيرة في التسعير (Variable Cost Pricing)

تستخدم هذه الطريقة في الشركات التي تطبق نظام التكاليف المباشرة، الذي يقتصر على تعميل الوحدات المنتجة، بتكلفة العناصر التي ترتبط بعلبة ذاتية موجبة مع حجم الانتاج (المتغيرة)، التي تعتبرها تكلفة منتج، أما العناصر الثابتة فتعتبر تكلفة فترية، تُحمل على حساب الأرباح والخسائر الخاص بالفترة، وتضم التكلفة المتغيرة للمنتج، كل من تكاليف الصنع وتكاليف البيع المتغيرة، حيث يضاف إلى هذه التكلفة نسبة الربح المخططة للوصول إلى سعر البيع.

يعطي هذا المدخل في التسعير المشروع، المرونة اللازمة، عند تحديد السعر، حيث يكون بمقدوره بيع بعض المنتجات بسعر أقل عن إجمالي التكلفة، لكنه يزيد عن التكلفة المتغيرة، بحيث يحقق له هامش مساهمة معين يساعد في تغطية الأعباء الثابتة غير المغطاة، أو في زيادة الأرباح التي يحققها المشروع.

يقتصر استخدام بيانات التكاليف المتغيرة على التقارير الداخلية، ولا تأخذ بعض قرارات التسعير الخاصة، غير أنه لا يمكن الاعتماد عليها في رسم سياسة سعرية طويلة الأمد.

ج- التسعير استناداً لتكلفة الصنع (Manufacturing Cost Pricing)

تقوم بعض الشركات في محاولة منها لتجنب مشكلة توزيع الأعباء غير المباشرة غير الصناعية بتسعير منتجاتها على أساس إضافة هامش ربح معين إلى تكلفتها الصناعية، ويراعى أن يكون هذا الهامش كافياً لتغطية جميع الأعباء غير الصناعية ولتحقيق الربح المخطط، إلا أن هذه الطريقة حلّت جزءاً فقط من المشكلة حيث تبقى مشكلة توزيع الأعباء غير المباشرة الصناعية.

د- التسعير استناداً إلى تكلفة التحويل (Conversion Cost Pricing)

تمثل تكلفة التحويل مجموع كل من تكلفة الأجور المباشرة والمصاريف الصناعية غير المباشرة، وتشير إلى الجهد اللازم لتحويل المواد الأولية إلى منتج تام الصنع. إن الغرض من التسعير استناداً إلى تكلفة التحويل، هو تزويد الشركة التي تنتج أكثر من منتج بسياسة سعرية تربط بين التكاليف أو الجهد اللازم لتحويل المواد المباشرة إلى منتج تام الصنع، مع سعر بيعه، بحيث تتمكن الشركة من تحديد الأصناف التي تتطلب جهداً أقل، لتجهيز جهودها الإنتاجية والتسويقية نحوها إضافة إلى التخطيط لإنتاج تلك المزيج الذي يحقق لها أكبر ربح ممكن.

هـ- التسعير استناداً إلى العائد على رأس المال المستثمر (Return on investment pricing) يمكن هذه الطريقة في التسعير المشروع من تحديد سعر بيع لمنتجاته، ضمن له تحقيق العائد المرغوب به على رأس المال المستثمر.

ويقصد برأس المال المستثمر في المشروع، قيمة الأصول المستخدمة إلى أن يصل المنتج إلى السوق، ويتم حساب السعر وفق هذه الطريقة باستخدام المعادلة التالية:

$$\text{سعر البيع} = \text{إجمالي التكاليف} + (\text{نسبة العائد المطلوب} \times \text{قيمة الأصول المستثمرة} / \text{حجم المخرجات})$$

تمازج هذه الطريقة في التسعير بأنها تربط مشكلة التسعير بأهداف المشروع العامة والمالية.

وفي ضوء تعدد طرق التسعير استناداً إلى التكلفة نجد أن افتراح طريقة التسعير، تطبق في جميع الظروف ولخدمة جميع الأهداف التي يسعى إليها المشروع، يعتبر أمراً صعباً نسبياً، إلا أن الطريقة المطلوبة لتحديد السعر يجب أن تحقق في رأينا للمعيارين التاليين:

- القياس الصحيح لنكلفة المنتج واعتبارها الأساس الذي تطلق منه عملية التسعير.

- مراعاة أثر بقية العوامل الأخرى المؤثرة في السعر ومنها عوامل السوق.

وبالتالي تصبح المشكلة الأساسية في عملية التسعير، هي كيف نصل إلى القياس الصحيح لنكلفة المنتج، وأي نظام من أنظمة التكاليف يحقق هذا القياس؟.

ومن هنا تبرز ضرورة دراسة مختلف بدائل قياس التكلفة، والأثار المترتبة على استخدام بيانات كل منها في اتخاذ قرارات التسعير، في ظل الظروف الاقتصادية الحالية التي تشهد ظاهرة التضخم، والتبدل الكبير في البيئة الصناعية التي يعمل فيها المشروع،

بدائل قياس التكلفة لأغراض التسعير في ظروف التقدم التقني وارتفاع المستوى العام للأسعار:
يمكن التمييز بين ثلاثة أنظمة لقياس تكلفة المنتجات هي:

- نظام القياس على أساس التكلفة التاريخية (Historical Cost system)

يعتبر هذا النظام من أقدم أسس القياس، ويقوم على إثبات القيم الفعلية لعناصر التكلفة من مواد وأجور ومصروفات صناعية، وتجميعها وحصرها، بفرض قياس التكلفة الفعلية للمنتج بشكل إجمالي وتصصلي، مستنداً بذلك إلى افتراضين أساسيين هما:

أ- ثبات القوة الشرائية لوحدة النقود المستخدمة في القياس

ب- إثبات عناصر الإنفاق التي وقعت فعلًا في تاريخ حدوثها والابتعاد عن التقدير الشخصي والتباو.

بطبيعة الحال لا يمكن الاستغناء عن البيانات التاريخية في ظل أي نظام بديل، يقوم على تحديد التكلفة مقدماً، لكنها تشكل الجانب الآخر من جوانب إجراء المقارنات، كما يساعد الاحتفاظ بسجلات تاريخية للتكليف على دراسة تطور عناصر التكلفة خلال عدد من الفترات المتعاقبة مما يتتيح إمكانية تخطيطها.

غير أن هذا النظام كان عرضة لكثير من الانتقادات في فترات ارتفاع الأسعار، وأهمها:

1- يتطلب فرض ثبات القوة الشرائية لوحدة النقود، ثبات المستوى العام للأسعار الذي لم يسد في يوم من الأيام، فالسلمة الأساسية لأسعار مختلف السلع هي جموجها نحو الارتفاع مما يؤدي إلى تنفي القوة الشرائية لوحدة النقود، ويفقد أرقام التكلفة التاريخية المقاسة بوحدات نقود ذات قوى شرائية مختلفة تجانسها.

2- يغفل الفرض السابق التغيرات التي تطرأ على قيمة عناصر التكلفة خلال الفترة الفاصلة بين

افتائها، واستفاذ خدماتها، مما يعكس أثره على صحة قياس هذه العناصر، وصحة قياس تكلفة المنتجات التي تدخل في تكوينها، بحيث يكون الأثر الإجمالي لاعتماد هذا النظام هو خطأ في قياس التكلفة وفي جميع القرارات المبنية عليها.

3- تأتي أرقام التكلفة الفعلية متأخرة، ومن ثم فإن عوامل الهدر وعدم الكفاية في حال اكتشافها لا يمكن تجنبها بعد أن يكون الضرر قد وقع [6].

4- إن تخطيط التكاليف استناداً لهذا النظام يعتمد على أرقام التكلفة الفعلية في الفترات الماضية أساساً للتتبُّو بالتكليف للفترة القادمة، غير أن هذه الأرقام غالباً ما تحمل عوامل الهدر وعدم الكفاية بحيث لا تصلح للتتبُّو بالتكليف.

5- يعتمد هذا النظام في معالجة الأعباء غير المباشرة على استخدام أساس واحد للتحميل هو غالباً ساعات العمل المباشرة، في حين تعتبر هذه المعالجة غير منطقية في ظل البيئة الصناعية الجديدة، التي تمتاز باستخدام تكنولوجيا الانتاج في مختلف مراحل العملية الإنتاجية على نحو خفض من الأهمية النسبية للعمل المباشر، مقابل زيادة الأعباء غير المباشرة، مما يجعل الاعتماد على ساعات العمل المباشرة كمسبب للتكلفة يشوّه عملية القياس.

إن الانتقادات السابقة تجعل ببيانات التكلفة التي يقدمها نظام التكاليف التاريخية لا تصلح أساساً سليماً لاتخاذ قرارات التسعير للأسباب التالية:

أ- إن بيانات التكلفة التاريخية لا تقدم قياساً عادلاً للتكلفة الحقيقة للمنتج، ولا تسجم مع واقع الحياة الاقتصادية في ظروف تضخم وارتفاع الأسعار، التي تجعل التكلفة التاريخية للعناصر الداخلة في تكوين المنتج تقل كثيراً عن تكاليفها الجارية بحيث يترتب على استخدامها في معادلة السعر، تحديد سعر للمنتج، قد لا يكون كافياً لتغطية تكاليفه الحقيقة مما يهدد حياة المشروع واستمراره.

ب- يتطلب تحديد السعر تخطيطاً علمياً مسبقاً للتكلفة المنتج، في حين يعجز النظام التاريخي عن تحقيق هذا الغرض.

ج- تؤدي عوامل الهدر التي تتضمنها أرقام التكاليف التاريخية إلى تضخيم تكلفة المنتج وبالتالي إلى فرض سعر مرتفع له مما يلحق الضرر بثبات المستهلكين.

نظام القياس على أساس التكاليف التقديرية (Estimated Cost system)

يشكل هذا النظام بداية فعلية لاستخدام نظم التكاليف المحددة مقدماً، ويقوم على مجموعة من المؤشرات التقديرية، لكلٍ من المواد المباشرة، والأجور المباشرة، والأعباء غير المباشرة، توضع استناداً إلى متوسط مستويات الأداء الفعلي خلال عدد من الفترات السابقة، دون آية دراسة علمية للعملية الإنتاجية ولتركيب السلع المنتجة، أو للحركة والوقت التي تستغرقها العملية الصناعية، كما يعتمد هذا النظام في تحويل الأعباء غير المباشرة على معدلات تحويل تقديرية، على أساس العلاقة الوسطية التي تربط هذه التكاليف بأحد عوامل المدخلات، أو بمستوى الطاقة الإنتاجية خلال عدد من الفترات السابقة ويستخدم عادة أساس تحويل وحيد، مرتبط بحجم النشاط، إما ساعات العمل المباشرة، أو ساعات عمل الآلات، ويجري حساب معدل التحميل التقديرى كما يلى:

الأعباء الصناعية غير المباشرة التقديرية

$$\text{معدل التحميل التقديرى} = \frac{\text{الحجم التقديرى لأساس التحميل المستخدم}}{\text{أجل التحميل التقديرى}}$$

وعلى الرغم من بساطة هذا الأساس إلا أنه كان عرضة للكثير من الانتقادات تمثلت بشكل أساسى في أن المؤشرات التقديرية توضع على أساس متوسط الأداء الفعلى خلال عدد من الفترات الماضية، بما تحمله أرقام هذا الأداء من عوامل هدر وعدم كفاية، مما يجعلها تتضمن مسماحات فضفاضة للوقت الضائع والهدر^[7]، بحيث لا تصلح للحكم على سلامة الأداء الفعلى، كما تفتقر أرقام التكاليف التقديرية إلى الدقة والموضوعية، بسبب اعتمادها على التقدير الشخصى بحيث لا تقدم قياساً عادلاً لنكلفة المنتج الحقيقية مما يجعلها لا تصلح أرضية سليمة لاتخاذ قرارات التسعير في فترات ارتفاع الأسعار للأسباب التالية:

أ- إن استخدام متوسط الأسعار التاريخية للمواد خلال عدد من الفترات الماضية، كأساس لقياس التكلفة التقديرية لهذا العنصر، لا يلغي الصفة التاريخية لها، مما يجعل التكلفة التقديرية للمواد تبتعد عن نكتتها الجارية.

ب- إن استخدام متوسط معدلات الأجور في الفترات الماضية كأساس لوضع معدلاتها التقديرية عن الفترة القائمة، دون مراعاة للتغيرات الاقتصادية و التكنولوجية يجعل هذه المعدلات تقل عن معدلاتها الجارية أو المتوقعة.

ج- الاعتماد في تحويل الأعباء غير المباشرة، على معدلات تقديرية مستخدم أساس واحد للتحميل، وتقديرات للأعباء غير المباشرة تعتمد على متوسط أرقامها التاريخية، مما يؤدي إلى تشويه قياس التكلفة نظراً لعدم ربط التكاليف بمسبياتها الفعلية.

(Standard cost system) نظام القياس على أساس التكاليف المعيارية

يشكل هذا النظام الصيغة العلمية و الموضوعية لنظم التكاليف المحددة مقدماً، و يقوم على قاعدة من المعايير الخاصة بعناصر التكلفة، معللة و مبرهنة علمياً يتم إنشاؤها باستخدام أسلوب الضبط المنهجي للتكليف، وعبر دراسة وتحليل للعملية الإنتاجية، وللتركيب الهندسي لأصناف المنتجات المصنعة.

وتتوقف صحة قياس التكلفة في ظل هذا النظام على دقة و سلامة المعايير الموضوعية، و انسجامها مع الظروف الاقتصادية والتكنولوجية التي يتوقع أن تسود خلال الفترة التي تغطيها لذلك يجب أن تبنى على أساس علمية، و مدرسة بحيث تؤدي عملية المعايرة إلى وضع معايير علمية تتطلب من الظروف الموضوعية التي يعمل فيها المشروع، وتنصف بالواقعية و الشمولية.

يشكل النظام المعياري الأساس السليم لقياس نكلفة المنتج لأغراض التسعير، لكونه يبحث عن التكلفة التي يجب تحقيقها، و يقدم بصيغته العلمية، قياساً عادلاً و موضوعياً لنكلفة المنتجات بشكل يسهل وظائف التخطيط و الرقابة وتقدير الأداء.

غير أن المعايير التقليدية لبعض عناصر التكلفة، وخاصة عناصر التكاليف غير المباشرة، لا تخلو من اللاموضوعية والتقدير الشخصى، حيث يستخدم في معايير هذه العناصر، أرقام تكاليف تاريخية كما تستخدم أساليب تقليدية في معالجتها، وهذا يتراقى مع جوهر النظام المعياري الذي يجب أن يبني على أساس علمي، و موضوعي تنسجم مع الظروف التكنولوجية والاقتصادية الجارية.

إن ظاهرة التضخم التي صارت من أهم سمات الفيصلات هذا العصر، عكست أثراً لها على عملية وضع المعايير وجعلت المعايير المستندة على أرقام التكلفة التاريخية، تفقد مصداقيتها ودلالتها كما أبرزت البيئة الصناعية الجديدة ضرورة ربط التكاليف بمسبياتها الفعلية إن المعطيات السابقة تفرض علينا ضرورة إعادة النظر في أساليب المعايير المستخدمة واقتراح الطرق والأساليب الكفيلة في جعل المعايير الموضوعة تتلائم مع الظروف التكنولوجية والاقتصادية المتغيرة بغية الوصول إلى قياس صحيح لتكلفة المنتج لأغراض التسعير. وقد تطرقا في البحث بالتفصيل للأسس المستخدمة في معايرة كل عنصر من عناصر التكلفة، ونلخص فيما يلي أهم الانتقادات الموجهة لنظم التكاليف المعاييرية في ظل الممارسة الراهنة في ضوء المعطيات الجديدة المشار إليها آنـا:

- 1- يؤدي ارتفاع المستوى العام للأسعار إلى اختلاف السعر المعياري للمواد المباشرة عن سعرها الجاري خلال الفترة التي تغطيها المعايير، وكلما طالت هذه الفترة، كلما زاد احتمال الاختلاف ما بين السعرين مما يستدعي ضرورة مراعاة الأثر الذي يتزكيه التضخم على المعايير السعرية للمواد وإيجاد الأساليب الكفيلة في إزالة هذا الأثر.
 - 2- إن استخدام طرق التخصيص التقليدية في معايرة الأعباء غير المباشرة يجعل المعايير الموضوعة خاطئة وعاجزة عن تحقيق رقابة فعالة على عناصر التكلفة بسبب عدم ربط التكاليف بالأنشطة المسببة لها حيث جرت الممارسة التقليدية على تجميع الأعباء غير المباشرة في مجمع تكلفة واحد، أو تقسيمها إلى ثابتة ومتغيرة، ثم تحويلها على أصناف المنتجات بالاعتماد على مسبب تكلفة وحيد، هو غالباً ساعات العمل المباشرة؛ يستخدم في إعداد معدل تحويل وحيد على مستوى المصنع أو عدة معدلات تحويل على مستوى الأقسام، غير أن التقدم التقني في العملية الصناعية، قد قلل من أهمية العمل المباشر، مما يجعل إستخدامه في وضع معدلات التحويل المعاييرية يشكل قياساً خطأً لتكلفة المنتج.
 - 3- تعتمد نظم التكاليف المعاييرية الراهنة على تخطيط بعض بنود الأعباء غير المباشرة على أساس قيمتها التاريخية دون مراعاة لتغير قيم هذه البنود بفعل التضخم وارتفاع الأسعار في حين أن منطق النظام المعاييري يقتضي ضرورة بناء القاعد المعاييرية على مجموعة من المعايير الجارية التي تعكس القيم الجارية لهذه العناصر وليس قيمها التاريخية.
- وفي ضوء الانتقادات السابقة نتناول فيما يلي أهم المقترنات الخاصة بتطوير أساليب معايرة عناصر التكلفة بما يتلائم مع ظروف التقدم التقني وارتفاع الأسعار

المقترح الأول: استخدام طريقة الشراء والإنتاج بالتوقيت المنضبط للحد من أثر التضخم على المعايير السعرية للمواد حيثما أمكن ذلك:

لقد ساهم التطور التقني واستخدام نظم التصنيع المبرمج في توفير ظروف تشغيل مثالية سمح بتطبيق بعض الفلسفات الحديثة في مجال التصنيع من أهمها فلسفة الإنتاج بالتوقيت المنضبط أو الآنى (just-in Time production) التي ساهمت في الحد من أثر التضخم على المعايير السعرية للمواد. لقد استخدمت هذه الطريقة لأول مرة من قبل شركة (TOYOTA) اليابانية ثم استخدمت فيما بعد من قبل العديد من الشركات في كل من اليابان والولايات المتحدة الأمريكية وتقوم هذه الفلسفة على تقسيم الزمن الذي تستغرقه العملية الإنتاجية من بدء الإنتاج وحتى يصبح المنتج جاهزاً لنقله إلى المستهلكين ويسمى بزمن المخرجات (Time Throughput) إلى العناصر التالية :

- زمن التشغيل (processing time) وهو الزمن الفعلى الذي يتم فيه تصنيع المنتج في كل مرحلة من مراحل الإنتاج.

- زمن الحركة (moving time) وهو الزمن الذي يستغرقه تحريك ونقل المنتج من قسم إلى آخر في العملية الإنتاجية

- زمن الفحص (inspection time) وهو الزمن اللازم لفحص المنتج للتأكد من مطابقته للمواصفات عند نقله من مرحلة إلى أخرى وقبل تسليمه للعملاء كما يتضمن الزمن اللازم لإعادة تصنيع المنتجات التي يكتشف عدم مطابقتها لمعايير الإنتاج إلى جانب الزمن اللازم لفحص المواد الأولية المشتراء.

- زمن الانتظار (waiting time) وهو الزمن الذي ينتظر فيه المنتج في القسم أو المرحلة التي وصل إليها قبل أن تباشر عليه العمليات الصناعية.

- زمن التخزين (storage time) وهو الزمن الذي تبقى فيه المواد الأولية والإنتاج تحت التشغيل أو الإنتاج اللام في المخزن قبل أن يستخدم من قبل أقسام الإنتاج أو يتم شحنها للمستهلكين.

إن دراسة مكونات زمن المخرجات السابقة تظهر أنها جمياً تشكل وقتاً ضائعاً (waste time) باستثناء زمن التشغيل الفعلى وقد أشارت إحدى الدراسات إلى أن زمن التشغيل يشكل نسبة ضئيلة من زمن الإنتاج تصل في بعض الصناعات إلى 10 % فقط.

إن فلسفة الإنتاج بالتوقيت المنضبط تتسم بدراسة وتحليل زمن المخرجات وتسعى إلى تحديد مسببات الوقت الضائع الذي لا يضيف أية قيمة للمنتج لعدم الخطط والسياسات الازمة لتقليله أو التخلص منه إن أمكن بحيث يصبح زمن الإنتاج معادلاً لزمن التشغيل الفعلى.

إن الجزء الأهم من الزمن الضائع الذي يجب إعطاؤه أهمية خاصة هو زمن التخزين لما يترتب على زيادته من ارتفاع في تكاليف التخزين من جهة إضافة إلى اختلاف القيمة التاريخية للمخزون عن قيمته الجارية من جهة أخرى، وذلك بسبب التغيرات في الأسعار التي يتوقع أن تكون هامة كلما طالت فترة التخزين مما يجعل تحمل الإنتاج بتكلفة المخزون التاريخية بشكل قياساً خاطئاً لتكلفة المنتج ويجعل قرارات التسويير المبنية عليها خطأناً أيضاً.

ويتطلب تخفيض زمن التخزين ضرورة الاتفاق مع الموردين على توريد المواد الأولية بزمن محدد، إضافة إلى اختيار مصادر الشراء التي تضمن توفير المواد وقت الحاجة لها.

إن فلسفة التصنيع والشراء الآتي وهي تقوم على تقليل أو التخلص من زمن التخزين، تعد وسيلة جيدة لتلافي أثر التضخم على سعر المواد، إضافة إلى أنها وهي تحاول التخلص من جميع مكونات الوقت الضائع الأخرى تساعد على تحقيق قياس عادل لتكلفة المنتج، يمكن أن يشكل أساساً جيداً لاتخاذ قرارات التسويير.

غير أن هذه الفلسفة تتطلب وجود مصادر متعددة للشراء في السوق المحلية، وتتوفر مستوى عالي للتنمية، وبينة صناعية مؤتمنة، ومهارات وإمكانيات خاصة، قد لا تتوفر في البيئة الصناعية لكثير من شركاتنا العامة، مما يجعلها صعبة التطبيق في ظل الظروف الراهنة، لذلك فإن التعديلات في المعايير السعرية للمواد، بشكل نوري، وفي فترات قصيرة، تعتبر وسيلة جيدة لتلافي أثر التضخم على معايير المواد السعرية، ويتطلب ذلك تطبيق نظام معياري كفو يعتمد على قاعدة معيارية جارية، إضافة إلى تحديد الحجم المثلى لطلبات الشراء وتقليل كميات المخزون وفترة التخزين إلى أدنى حدود ممكنة.

المقترح الثاني: استخدام طريقة تحديد التكلفة على أساس النشاط في تخصيص الأعباء غير المباشرة؛ ترتب على الانتقادات الموجهة إلى طرق التخصيص التقليدية التي تستخدم مجمع تكلفة واحد ومسبب تكلفة وحيد في تخصيص الأعباء غير المباشرة، خاصة في حالة تعدد أصناف المنتجات، واختلافها من حيث تركيبها، ودرجة تعقيدها، ومدى استفادتها من خدمات الأنشطة المختلفة التي تمر بها عملية التصنيع، ترتب على ذلك استخدام طرق حديثة في التخصيص، من أهمها طريقة تحديد التكلفة على أساس النشاط (Activity-Based Costing) التي تعتمد في تحويل الأعباء غير المباشرة على استخدام أساس تخصيص متعدد، يجري تحديدها من خلال البحث عن المسبيبات الفعلية للتكلفة.

وتفترض هذه الطريقة أن تحمل الأعباء غير المباشرة، ناتج عن الأنشطة المختلفة التي يستهلكها المنتج من بدء تصنيعه، وحتى يصبح منتجًا تاماً، فالمنتج لا يستهلك الموارد مباشرةً، بل يستهلك أنشطة هي التي تستهلك الموارد [8].

ويتوقف عدد الأنشطة التي يتطلبها تصنيع المنتج على تركيبه الهندسي، ومدى التعقيد في عملياته الإنتاجية، وتمر عملية التخصيص في ظل هذه الطريقة بالمراحل التالية:

1- حصر الأنشطة التي تسبب تحمل الأعباء غير المباشرة، والتي تمر بها عملية تصنيع مختلف المنتجات في المشروع، ثم تخصيص هذه الأعباء لكل نشاط، استناداً لما استهلكه من موارد المنظمة، وتتألف ما يسمى بمجمع تكلفة النشاط (Cost Pool). [9]

2- تحديد مسببات التكلفة على مستوى كل نشاط، أي تحديد العوامل التي تسبب تحمل التكاليف العائدة للنشاط.

3- تخصيص الأعباء غير المباشرة في كل مجمع تكلفة نشاط على وحدات مسبب التكلفة العائدة للنشاط، فنحصل على معدل تحويل خاص بالمجمع (Pool rate) يحدد كما يلى:

$$\text{معدل المجمع - مجمع تكلفة النشاط} / \text{وحدات مسبب التكلفة المختار}$$

4- تحديد نصيب كل منتج أوامر إنتاج، من تكاليف مختلف مجموعات التكلفة على أساس معدل مجمع النشاط مضروباً بعدد وحدات مسبب التكلفة التي يستهلكها المنتج والعائدة لهذا النشاط. وكلما توسعنا في عدد الأنشطة وبمسببات التكلفة المرتبطة بها كلما كانت النتائج أكثر دقة [10]، وقد تعدد مسببات التكلفة العائدة لنفس النشاط، إلا أن الأمر يقتصر على استخدام المسببات التي تكون تكاليف قياسها غير مرتفعة [11].

لا شك أن تطبيق مثل هذا الأسلوب في تخصيص الأعباء غير المباشرة، من شأنه إحداث تغيير جذري في طرق قياس التكلفة، بشكل يساعد على توفير معلومات حول تكلفة الأصناف المختلفة من المنتجات أكثر دقة وقرباً من الموضوعية، وتصلح لتكون أساساً سليماً لاتخاذ قرارات التسعير.

إلا أن استخدام هذا الأسلوب في شركة تطبق نظام التكاليف المعيارية، يتطلب تطوير أساليب جديدة لمعاييره هذه الأعباء والتي دراسات دقيقة للعملية الإنتاجية بهدف تحديد الأنشطة التي تسبب تحمل التكاليف غير المباشرة، ولا تزال المحاولات جادة لتحقيق هذا الهدف إلا أن الموضوع بحاجة إلى مزيد من البحث والدراسة.

المقترح الثالث: تعديل قيم بعض العناصر غير المباشرة لتعكس قيمها الجارية قبل وضع المعايير الخاصة بها: (القياس على أساس القيمة الجارية)

يمثل التضخم إحدى الظواهر الاقتصادية التي تؤثر على صحة القياس المحاسبي بشكل عام، وعلى قياس التكلفة بشكل خاص. وتترافق هذه الظاهرة بارتفاع في أسعار جميع السلع، وتتنبأ وبالتالي القوة الشرائية لوحدة النقد الوطني.

وقد وجدنا أن النظام المعياري، قد ساعد على تحسين طريقة قياس التكلفة، وساهم في إزالة أثر التضخم على بعض عناصر التكاليف المتغيرة التي يكون الفاصل الزمني ما بين اقتاتها واستخدامها في العملية الإنتاجية قصيراً نسبياً، وذلك من خلال الاعتماد على قاعدة من المعايير الجارية، ووضع آلية لتعديلها، خلال فترات قصيرة، بشكل ينال مع التغيرات التي تطرأ على المحيط الاقتصادي، وعبر استخدام الفلسفات والطرق الحديثة للإنتاج والشراء بالتوقيت المنضبط غير أن بنود الأعباء الثابتة، التي تمثل تكلفة استمرار في العملية الإنتاجية، وخلصة أقساط اهلاك الأصول الثابتة، يستمر قياسها على أساس التكلفة التاريخية للأصول، وإدخالها في معايير التكلفة على هذا الأساس.

ويمثل الإهلاك قيمة الجزء المستند من خدمات الأصل الثابت، غير أن قيمة هذا الجزء في تاريخ الاستفادة تختلف عن قيمته المحسوبة على أساس تكلفة الاقتضاء الأصلية، بسبب اختلاف القيمة الجارية للأصول عن قيمتها التاريخية، بفعل التضخم وارتفاع الأسعار، مما يجعل أقساط الإهلاك المحاسبة على أساس تاريحي، تقل كثيراً عن قيمتها الحقيقة وقت إجراء القياس، ومن ثم فإن إدخال الإهلاكات في الموارنة المرنة للأعباء غير المباشرة، بقيمتها التاريخية، ووضع معدلات التحميل المعيارية، على هذا الأساس سوف يجعل المعدلات الموضوعية، غير دقيقة وتفتر إلى الصحة والموضوعية.

ويشكل نظام المحاسبة على أساس القيمة الجارية (Current value Accounting system) أهم الأنظمة البديلة لنظام التكلفة التاريخية، حيث يمكن استخدامه في تعديل قيم بعض العناصر غير المباشرة لتعكس قيمها السوقية، ثم إدخالها في المعايير الخاصة بها على أساس هذه القيمة، إضافة إلى الفصل ما بين العناصر المكونة للربح (ربح العمليات و مكاسب الحياة)، و إظهارها بشكل مستقل في قائمة الدخل، مما يجعل المعايير الموضوعية تعكس القيمة الجارية لعناصر التكاليف المخططة.

لا شك أن مراعاة المقتراحات السابقة، واعتماد المعايير على أساس التكلفة الجارية وليس التكلفة التاريخية يؤدي إلى أن نهج قياس التكلفة لأغراض التسعير يصبح نهجاً سليماً وأكثر ملائمة وكفاءة في إرساء آلية تسعير علمية وموضوعية تسمح بتحطيم سليم ومعلم فنياً وعلمياً لسعر النهائي الذي يحافظ على الطاقات والموارد الإنتاجية، ويشكل حافزاً لتوسيع في الاستثمار ورفع كفاءة العملية الإدارية.

- واقع التسعير وقياس التكلفة في شركات القطر العربي السوري (تطبيق على شركة سمنت طرطوس):
إن دراسة واقع التسعير وقياس التكلفة في شركات القطاع العام الصناعي، من خلال القوانين والأنظمة النافذة في مجال التموين و التجارة الداخلية، وعلى وجه التحديد القانونين 123 / لعام 1960 و 158 / لعام 1969 اللذين حدداً مهام وزارة التموين والتجارة الداخلية، والقرارين 293 / لعام 1964 المتضمن عناصر التكلفة المقبولة في حساب تكوين السعر للسلع المستوردة و 142 / لعام 1965 المتضمن عناصر التكلفة المقبولة في حساب تكوين سعر السلع المنتجة محلياً، تظهر ما يلي:

1- إن سياسة التسعير في القطر هي سياسة مركزية، حيث تتولى مسؤولية تحديد الأسعار السلطة المركزية

ممثلة في الجهات التالية، وزارة التموين التي تتولى مسؤولية تحديد أسعار السلع المحصورة إنتاجها أو استيرادها بالقطاع العام، واللجنة الاقتصادية في مجلس الوزراء التي تحدد أسعار السلع الأساسية الحياتية ومستلزمات الإنتاج الأساسية، و لجان تحديد الأسعار في المحافظات التي تقوم بوظيفة تحديد أسعار السلع المحلية المنتجة في المحافظة، وفق الضوابط الموضوعة لها، والتي لم يجر تحديد سعر لها من قبل وزارة التموين^[12].

2- حتمية حساب السعر استناداً إلى التكلفة الفعلية، مع جعل هامش الربح خاضعة لضوابط معينة تتعلق بتحقيق أهداف اقتصادية و اجتماعية، حيث حد القرار / 142 / لعام 1965 الأساس التي يتوجب اعتمادها في دراسة تكاليف أي منتج بعرض تسعيره كما يلي:

- المواد المباشرة: ويعتمد في تحديدها على فاتورة الشراء التي يقوم بها المنتج ويضاف إليها مصاريف نقل البضاعة.

- الأجر المباشرة: ويعتمد في دراستها على كشف الأجر أو على اشتراكات التأمينات الاجتماعية التي يدفعها المنتج لعاملين لديه.

- المصاريف المباشرة: ويتم التحقق منها من واقع الفواتير والإيصالات الصادرة عن الجهات المعنية.

- المصاريف غير المباشرة: ويتم دراستها من خلال الميزانية الختامية للمنشأة المعتمدة أصولاً، أو على الفواتير والإيصالات الخاصة بالدورة المالية موضوع الدراسة.

وبعد أن يتم التتحقق من صحة أرقام التكلفة الفعلية بالعودة إلى مستنداتها الأصلية يتم إضافة هامش الربح وفق النسب المقررة لكل منتج. وهذا يعني اعتماد سياسة التسعير في القطر بشكل عام على نظام التكلفة التاريخية بما يحمله هذا النظام من عيوب على نحو ما أوضحنا سابقاً.

3- الاعتماد في تسعير المنتجات التي يمتاز إنتاجها بالتجانس و منها الإسمنت، على بعض مؤشرات الأداء التي اصطلاح على تسميتها بمؤشرات الأداء المعياري وفق ما يلي [13]:

- تحديد كمية المواد الأولية: ويترك تحديد قيمتها حسب سعر الشراء في تاريخ الصنع.

- تحديد كمية وقيمة المواد الثانوية الداخلة في الانتاج - تحديد أجور الصناع - تحديد هامش الربح.

وفي ضوء المؤشرات السابقة يقوم المنتج أو الجهة المكلفة بالتسخير بتحديد السعر على مسؤوليته الخاصة غير أن بناء هذه المؤشرات يعتمد على أساس تقديرى ولا يرتكز إلى دراسات علمية للظروف الفنية والتنظيمية التي تعمل فيها الشركات، ويصبح المنهج المتبع في قياس تكلفة هذه المنتجات هو منهج تقديرى، ولا يصلح أساساً سليماً للتسخير للأسباب التي أوضحتها لدى دراستنا للأساس التقديرى.

إن دراسة واقع نظم محاسبة التكاليف في شركات القطاع العام تظهر افتقارها إلى تطبيق متكملاً لنظام التكاليف المعيارية بالمعنى العلمي له، وذلك على الرغم من التأكيد على ضرورة استخدام هذا النظام، حيث ركز النظام المحاسبي الموحد في المادة السابعة منه على إحداث شعبة التكاليف المعيارية كما حدثت المادة العاشرة منه المهام الملقاة على عاتقها.

أن سياسة التسعير في القطر تكتسب الصفة العلمية عندما تعتمد في تحديد السعر على بيانات التكاليف المعيارية، تأتي نتيجة للتطبيق العلمي المتكامل لهذا النظام في جميع شركات القطاع العام. وللوضوح الآلية التي يتم فيها قياس التكلفة لأغراض التسعير في شركات القطاع العام نتناول فيما يلي دراسة هذه الآلية في شركة اسمنت طرطوس.

آلية قياس التكاليف لأغراض التسعير في شركة إسمنت طرطوس:

تعتبر شركة إسمنت طرطوس إحدى شركات القطاع العام الرائدة التابعة للمؤسسة العامة للإسمنت، وقد أحدثت بموجب المرسوم التشريعي رقم / 434 / لعام 1977، وتقوم بإنتاج مادة الإسمنت الأسود لتغطية احتياجات السوق المحلية، وتوجيه الفائض للتصدير.

تخضع الشركة كباقي شركات القطاع العام الاقتصادي لأحكام النظام المحاسبي الموحد الصادر بالمرسوم رقم (287) لعام 1978 /، والذي تناول في الباب الثالث منه الأسس العامة لنظام محاسبة التكاليف، وفيما يلي أهم الأسس التي يرتكز عليها نظام التكاليف في شركة إسمنت طرطوس:

- 1- تقسيم الشركة إلى مراكز تكليف نوعية، وفق الضوابط التي حددتها النظام المحاسبي الموحد وتضم حسابات مراكز التكاليف في الشركة المراكز التالية: - مراكز الانتاج (5711) - مراكز الخدمات الانتاجية (6711) مراكز الخدمات التسويقية (77001) - مراكز الخدمات الإدارية والمالية (87001). وتحضر مراكز الانتاج في الشركة المراحل والأقسام الانتاجية التالية: قسم القالع - قسم الكسارات - قسم طحن وتحضير المواد - قسم الأفران - قسم طحن الإسمنت - قسم التعبئة. ويقسم بخدمة المراحل الانتاجية السابقة مجموعة من مراكز الخدمات هي: مركز المستودعات - مركز الاتساعات - مركز الصيانة - مركز مضخات المياه - مركز توليد البخار - مركز توليد الكهرباء - مركز المرآب - مركز المستوصف - المخبر - ضواحي الهواء - إلى جانب مراكز الخدمات التسويقية والإدارية والمالية.
- 2- تقسيم عناصر الاستخدامات في زمرة نوعية لكل من الأجر والمستلزمات السلعية والخدمة والمصروفات التحويلية الجارية، وربطها بمراكز التكاليف وفق القواعد التي حددتها النظام المحاسبي الموحد.
- 3- استخدام الطرق التقليدية في توزيع تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية على مراكز الانتاج وتستخدم معدلات تحويل في تخصيص الأعباء غير المباشرة على الانتاج، سواء بشكل فعلي أو تقديرى.
- 4- تطبيق نظرية التكاليف الإجمالية في تقديم المخزون من الانتاج العام وغير العام.
- 5- إعداد قوائم التكاليف في نهاية العام على أساس فعلى، حيث بلغت التكاليف الفعلية لإنتاجطن من الإسمنت من واقع قوائم التكاليف التحليلية عن عام 1997 مبلغ 1360.96 / ل.س.
- 6- استخدام بعض مؤشرات الأداء التي تم تسميتها بالمؤشرات المعيارية في حين تطلب عليها الصفة التقديرية، وتعتبر أساساً في إعداد الموازنة التقديرية للشركة. والجدول التالي تظهر مؤشرات الأداء التقديرية في شركة إسمنت طرطوس خلال عامي 1995-1997.

جدول (1): مؤشرات الأداء التقديرية في شركة اسمنت طرطوس

مؤشرات الأداء التقديرية		الوحدة	عناصر التكلفة
1997	1995		
60	60	كغ /طن	رمل
40	40	كغ /طن	جبس
-	-	-	بوزولان
-	-	-	خامات مساعدة
100	100	كغ /طن	فيول
145	145	ك. وس/طن	كهرباء
2	2	ليتر /طن	مازوت
2	2	ليتر /طن	بنزين
0.180	0.180	كغ /طن	زيوت وشحوم
20.50	20.50	عدد / طن	مواد تعينة (أكياس ورق)
-	-	-	قطع غيار
-	-	-	أدوات كتابية وسلعية أخرى
0.320	0.320	كغ /طن	كرات طحن
0.215	0.215	كغ /طن	بلايت
1.250	1.250	كغ /طن	آجر
-	-	-	مستلزمات خدمية
-	-	-	أجور
-	-	-	اهلاكات
-	-	-	مصاروفات تحويلية جارية

ومن خلال القائمة السابقة، يمكننا القول أنه لا يوجد تطبيق منكامل لنظام التكاليف المعيارية في الشركة للأسباب التالية:

- 1- عدم شمول المؤشرات لجميع عناصر التكلفة، واعتمادها في معظم الأحيان على التقدير الشخصي في حين يجب أن تتصف المعايير بالشموليّة، وأن تبني على أساس علمية مدرورة.
- 2- ثبات المؤشرات لفترة طويلة نسبياً، في حين يجب أن يعتمد النظام المعياري على قاعدة معيارية جارية مع توفر آلية لتعديلها خلال فترات قصيرة نسبياً لتعكس التغيرات الاقتصادية والفنية والتقطيمية.
- 3- غياب المؤشرات السعرية، في حين أن النظم المعياري يقتضي معايير الكمية والسعر معاً.
- 4- عدم اعطاء أية أهمية لمعايير الجودة وربطها مع المعايير الخاصة لعناصر التكلفة.

ومن دراستنا للأسس التي يقوم عليها نظام التكاليف في شركة اسمنت طرطوس يمكننا القول أن النظم المتبعة في قياس التكلفة هو نظام تاريخي إلى جانب استخدام بعض مؤشرات الأداء التقديرية في حين لا نجد أي تطبيق منكامل لنظام التكاليف المعيارية.

أما عن الكيفية التي تتدفق فيها بيانات التكاليف إلى جهات التسعير المركزية وأالية تحديد سعر بيع الطن من الاسمنت فيمكن تلخيصها بالخطوات التالية:

أ - تقوم شركة اسمنت طرطوس في نهاية كل عام بموافقة المؤسسة العامة للإسمنت بقوائم التكاليف الفعلية وتقوم المؤسسة العامة بدورها بدراسة واقع تكاليف الانتاج في شركاتها التابعة وتقيم آدائها في ضوء مؤشرات الأداء الموضوعة على مستوى كل شركة.

ب- تقوم وزارة التموين، وبالتنسيق مع المؤسسة العامة للإسمنت كجهة منتجة، ومؤسسة العمران كجهة موزعة، بإقتراح سعر البيع لدى الجهات المنتجة، في ضوء أرقام التكاليف الفعلية والمؤشرات التقديرية السابقة الخاصة بكل شركة، و على أساس الأسعار الجارية بالنسبة لعناصر التكاليف المتغيرة واعتماد الكلفة التاريخية لعناصر الثابتة، مما يجعل الكلفة المحتسبة استناداً لهذه المؤشرات لا تمثل الكلفة معيارية جارية بالمفهوم العلمي بل تغلب عليها الصفة التقديرية التاريخية، وهذا يؤدي إلى تحديد سعر المنتج غير كاف لتفطية الكلفة الجارية للإنتاج وتحفيظ الأرباح بشكل صحيح.

ج- تحديد سعر البيع النهائي للمستهلك في ضوء الاعتبارات السياسية والاقتصادية التي تنتهجها الدولة، وبما ينالام مع سعر المادة في الأسواق المجاورة، حيث تبلغ الكلفة الطن المستورد 3775/ل.من وبغية توحيد السعر تلجأ الدولة إلى فرض سعر للمادة يجاري أسعار استيرادها، وذلك على أساس وسطي سعر الانتاج المحلي والمستورد.

الجدول (2): يظهر مكونات سعر البيع النهائي للطن من الاسمنت والمعمول به لغاية عام 1998/

البيان / الشركات التابعة	شركة عدرا	شركة الرستن	شركة الشورية	شركة الشهباء	شركة العربية	شركة طرطوس	شركة درج إسلام
حصة الشركة	1459	1223	1136	1297	1396	1218	1744
حصة الخزينة المركزية	1626	1862	1949	1788	1689	1867	1341
الرسم المالي	22	22	22	22	22	22	22
الصندوق المعدل للأسعار	20	20	20	20	20	20	20
حصة عمران	73	73	73	73	73	73	73
سعر البيع النهائي للمستهلك	3200	3200	3200	3200	3200	3200	3200

يلاحظ من خلال الجدول السابق مايلي:

1- إن الفراغ الذي تعود إلى الخزينة ظهرت متضخمة، وهي لا تمثل أرباحاً حقيقة ناتجة عن كفاءة التشغيل الفعلي، بل هي مزيج من أرباح العمليات، ومكاسب الحياة الناتجة عن مقابلة الإيرادات الجارية بالتكاليف التاريخية للإنتاج

2- هناك تباين كبير بين سعر البيع لدى الجهات المنتجة (حصة الشركات) وسعر البيع النهائي ويرجع هذا

التفاوت إلى عدم صحة أرقام التكلفة التي يجري استناداً لها تسعير الانتاج لدى الشركات المنتجة، بسبب الاعتماد على نموذج التكلفة التاريخية، مما يظهر تكلفة الانتاج متداة، ويكون السعر المحاسب استناداً لها متداة أيضاً مما يلحق الخسائر بالشركات.

ونورد فيما يلي قائمة توضح كيفية قياس تكلفة الطن من الاسمنت في شركة اسمنت طرطوس وفق المنهجية المتبعة في التسعير في ظل الممارسة الراهنة: كما في الجدول (3).

جدول (3): تكاليف تقديرية تاريخية عن عام 1997

التقديرية	التكلفة	السعر التاريخي	مؤشرات الأداء	البيان
المجمل	جزئي	فطلي	تقديرى	
الخامات الرئيسية				
	12.9	0.215	60 كغ	رمل
	6.8	0.170	40 كغ	جبس
35.87	16.17	0.294	55 كغ	بوزولان
3.75	3.75			الخامات المساعدة
الوقود والزيوت والقوى المحركة				
	141	1.41	100 كغ	فول
	131.95	0.91	145 ك. و. س	كهرباء
	12.20	6.10	2 ليتر	مازوت
	40	20	2 ليتر	بنزين
341.35	16.2	90	0.180 كغ	زيوت وشحوم
19.48		60.87	0.320 كغ	كرات طحن
26.45		123	0.215 كغ	بلاتين
36.64		29.31	1.250 كغ	آجر
162.10				قطع غيار
210.95	210.95	10.29	عدد 20.50	مواد تعبئة (أكياس ورق)
12.2				أدوات كتابية وسلعية أخرى
55				مستلزمات خدمية
204.6				أجور
50.50				احتياكات
3.28				مصروفات تحويلية جارية
1162.17				اجمالي تكاليف الانتاج
3+				تغير المخزون
5				مصاريف التسويق
30				مصاريف الادارة
1200.17				التكلفة التقديرية النهائية

ونورد فيما يلي بعض الملاحظات على القائمة السابقة:

أ - لقد تم استخدام مؤشرات الأداء التقديرية التي عرضناها في البحث سابقاً، كما قدرت تكلفة العناصر التي لا تتوفر مؤشراتها الكمية استناداً إلى قيمتها التاريخية الواردة في قائمة التكاليف الفعلية لشركة أسمنت طرطوس عن عام 1997.

ب- استخدمت الأسعار التاريخية في قياس تكلفة مختلف بنود التكلفة ومن بينها اهلاكات الأصول الثابتة، التي تم تحديدها استناداً إلى التكلفة التاريخية لهذه الأصول التي نقل بشكل كبير عن قيمتها الجارية. وبإضافة نسبة الربح المقررة إلى رقم التكلفة التقديرية وبفرض أن هذه النسبة تعادل 20% من التكلفة النهائية نصل إلى سعر بيع المنتج في شركة أسمنت طرطوس وهو $(1200.17 + 1200 \times 20\%) = 1440$ ل.س.

ومن أجل تلافي العيوب السابقة في قياس التكلفة لأغراض التسعير في شركة أسمنت طرطوس نقترح قائمة تكاليف معيارية جارية لإنتاج واحدطن من الأسمنت حيث أعدت بياناتها بشكل منهجي مدروس يقترب كثيراً من الواقع من خلال تطوير البيانات الواردة في القائمة السابقة على أرضية الظروف الاقتصادية والإنتاجية السائدة في الشركة المنكورة مما يتتيح إمكانية تحديد السعر لمدة الأسمنت بما يحقق الأهداف المرجوة منه كما في الجدول (4).

جدول (4): تكاليف معيارية منهجية لانتاج الطن من الاسمنت عن علم 1997

التكلفة المعيارية الجارية		السعر الجاري	المؤشرات المعيارية	الوحدة	البيان
كلي	جزئي				
الخامات الرئيسية					
	14.3	0.220	65	كغ	رمل
	9	0.200	45	كغ	جيس
39.8	16.5	0.300	55	كغ	بوزولان
الخامات المساعدة					
	9.75	65	0.150	كغ	ديناميت
	3	10	0.300	كغ	نترات الأمونيوم
	2.5	25	0.1	متر	فنتيل صاعق
	0.65	13	0.05	كغ	سكر احمر
	0.75	3	0.25	كغ	ملح
18.47	0.72	4	0.18	كغ	كلس مطفا
الوقود والزيوت وقوى المحركة					
	150	1.5	100	كغ	فول
	136.5	0.91	150	ك و س	كهرباء
	12.2	6.10	2	ليتر	مازوت
	40	20	2	ليتر	بنزين
357.20	18.5	100	0.185	كغ	زيوت وشحوم
21.25		65	0.325	كغ	كرات طحن
32.5		130	0.250	كغ	بلايط
39		30	1.300	كغ	أجر
170.5		15500	0.011	ساعة عمل آلي	قطع غيار
225.5		11	20.50	عدد	مواد تعبئة (أكياس ورق)
15		2	7.5	ساعة عمل مباشرة	لوات كتابية وسلعية أخرى
77		7000	0.011	ساعة عمل آلي	مستلزمات خدمية
210		28	7.5	ساعة عمل مباشرة	أجور
353.5		32140	0.011	ساعة عمل آلي	الاهلاتيات
5		455	0.011	ساعة عمل آلي	مصاروفات تحويلية جارية
1564.72					اجمالي تكاليف الانتاج
5+					تغير المخزون
20					نفقات التسويق
40					نفقات الادارة
1629.72					التكلفة المعيارية الجارية

ونورد فيما يلي بعض الملاحظات على القائمة المعيارية الجارية المقترحة:

- أ - تم وضع المعايير الكمية استناداً إلى مؤشرات الأداء التقديرية السابقة، والموازنة التقديرية للشركة عن عام 1997، بعد تعديلها بما يتلائم مع الواقع الاقتصادي والتكنولوجي الجاري في نهاية العام المنكورة.
- ب - استخدمت الأسعار الجارية في نهاية عام 1997 في وضع الأسعار المعيارية لعناصر المستلزمات السلعية، بالاعتماد على الأسعار المعلنة لها والأسعار الواردة في الموازنة التقديرية للشركة بعد تعديلها بما يتلائم مع الظروف الاقتصادية الجارية في نهاية العام.
- ج - تم حساب القيمة الجارية للإهلاك من خلال استشارة خبراء في العمل، نظراً لعدم توفر أرقام قياسية خاصة لأسعار الأصول الثابتة التي تمتلكها الشركة، إضافة إلى تعدد وتنوع بنود هذه الأصول ووجود عدد كبير منها مستهلك تفترياً، يجري حساب اهلاكها بما يعادل نصف القسط السنوي وعلى أساس القيمة التاريخية لهذه الأصول. في حين يتطلب تحديد القيمة الجارية للإهلاك تحديد القيمة الجارية للأصول واحتساب قسط الإهلاك كاملاً على أساس القيمة الجديدة المعدلة. وفي رأي الخبراء الماليين في العمل أن القيمة الجارية للأصول تعادل وسطياً سبعة أمثل قيمتها التاريخية، وبمضاعفة نصيب الطن من عبئ الإهلاك الوارد في قائمة التكاليف التقديرية لعام 1997 نجد القيمة الجارية للإهلاك = $7 \times 50.50 = 353.5$ ل.س / طن.

- د - تم وضع المعايير الكمية والسعريّة لبعض العناصر التي لا تتوفر مؤشراتها التقديرية عن طريق ربطها بأساس معين للتحميل. وقد حدد معدل التحميل المعياري على أساس القيمة الجارية المخططة للبند والحجم المخطط لأساس التحميل، حيث حددت ساعات العمل المباشرة المعيارية اللازمة لإنتاج الطن كما يلي:
- ساعات العمل المباشرة / حجم الانتاج المعياري = $12352000 / 1647000 = 7.5$ ساعة / طن
- ونصيب الطن من ساعات عمل الآلات = ساعات عمل الآلات المعيارية / حجم الانتاج المخطط = $1647000 / 18000 = 0.011$ ساعة / طن.

وبإضافة نسبة الربح المخططة (20%) نصل إلى سعر البيع وفق الأسلوب المقترح كما يلي:

$$1629.72 \times 20 + 1629.72 = 1956 \text{ ل.س}$$

وبمقارنة كل من الأسلوبين في التسعير نجد أن أسلوب التسعير المتبعة في الشركة قد ترتب عليه تحديد سعر بيع للطن بمبلغ (1440) ل.س وهو يقل كثيراً عن التكلفة الحقيقة للإنتاج التي تنص عنها قائمة التكاليف المعيارية المقترحة والتي بلغت (1629.72) ل.س/طن مما يهدى باستهلاك الطاقة الإنتاجية لرأس المال المستثمر في الشركة كما يبرز خطورة الاعتماد على منهج التكاليف التقديرية التاريخي في التسعير.

النتائج والتوصيات:

- من خلال دراستنا للليس النظرية المرتبطة بقياس التكلفة لأغراض التسعير، نستنتج ما يلي:
- 1 - أن المشكلة الأساسية في عملية التسعير والتي يركز عليها البحث هي، القياس الصحيح لتكلفة المنتج واعتبارها الأسمى للوصول إلى قرار تسعير سليم يتلائم مع ظروف الحياة الاقتصادية المعاصرة.
 - 2 - عجز كل من نظام التكلفة التاريخية ونظام التكلفة التقديرية عن حساب تكلفة المنتجات بشكل حقيقي خدمة لعملية التسعير نظراً لعدم انسجام أسسهم النظرية مع ظروف تغير الأسعار. إضافة إلى استخدام أساليب تقديرية في ربط التكاليف غير المباشرة بالمنتجات.
 - 3 - يشكل النظام المعياري، في بنائه العلمي المتكامل الأساس السليم لقياس التكلفة لأغراض التسعير، إلا أن

أساليب المعايير المستخدمة في معالجة عناصر التكاليف غير المباشرة والتي تعتمد أرقام تاريخية لهذه العناصر وطرق تقديرية في تخصيصها يجعل المعايير الموضوعة تفقد دلالتها ومصداقيتها في ظروف الحياة الاقتصادية المتغيرة.

4- إن استخدام نظام المحاسبة على أساس القيمة الجارية في تعديل قيم عناصر المصارف غير المباشرة قبل وضع معدالتها المعيارية، واستخدام طريقة تحديد التكلفة على أساس النشاط في تخصيص هذه الأعباء على المنتجات يساعد في ظل تطبيق نظام التكاليف المعيارية على الوصول إلى نظام بديل يشكل أفضل الأنظمة لقياس التكلفة لأغراض التسعير.

كما أظهرت الدراسة الميدانية التي قمنا بها لواقع قياس التكلفة لأغراض التسعير في شركات القطاع العام ومنها شركة أسمنت طرطوس، أن النظام المطبق في قياس تكلفة المنتجات في هذه الشركات هو نظام التكلفة التاريخية، كما تعتمد سياسة التسعير في القطر بشكل عام على مبدأ التكلفة الفعلية زائد هامش ربح مما يجعل الأسعار لا تعكس قياماً حقيقة للمنتجات المصنعة.

ويظهر من الدراسة أيضاً أن تسعير إنتاج شركة أسمنت طرطوس شأنها شأن باقي الشركات التي يمتاز إنتاجها بالتجانس، يعتمد على أرقام تقديرية للتكلفة تستند إلى مؤشرات الأداء التقديمية الموضوعة على مستوى كل شركة، وتستخدم الأسعار التاريخية لعناصر التكلفة، في ظل غياب أي تطبيق لنظام التكاليف المعيارية بمفهومه العلمي، وعدم إعطاء أهمية لضبط ورقابة الجودة، ووضع معايير لها وربطها بمعايير عناصر التكلفة مما يجعل سياسة التسعير الرهنة خاطئة، وتهدد بإستهلاك القدرة الانتاجية لرأس المال المستثمر في الشركة.

واستناداً إلى كل ما تقدم وبغرض الوصول إلى قياس صحيح للتكلفة يكون أساساً لرسم سياسة علمية للتسعير في شركات القطاع العام نقترح الآتي:

1- القياس على أساس التكلفة الجارية، مع مراعاة استبعاد عوامل الهرم من أرقامها من خلال تطبيق نظام التكاليف المعيارية و هذا يتطلب إنشاء قاعدة من المعايير الجارية على أساس علمية و فنية تأخذ الظروف الانتاجية و الاقتصادية و التركيب الهندسي للسلع المنتجة بعين الاعتبار سواء على مستوى الشركة أو المؤسسة العامة.

2- استخدام نظرية التكاليف الإجمالية، على اعتبار أن سعر البيع يجب أن يغطي في النهاية جميع عناصر التكاليف الثابتة و المتناثرة، و يحقق الفائض المطلوب، انسجاماً مع مبدأ التغطية و الاسترداد الشامل لعناصر التكاليف مع الفصل ضمن السجلات ما بين الجزء الثابت و الجزء المتناثر للاستفادة من مزايا كل من مدخل التكاليف الإجمالية و المتناثرة في التسعير.

3- ربط كل من السعر و التكلفة بمستوى الجودة من خلال وضع معايير لعناصر التكلفة تتلائم مع معايير الجودة المخططة، ثم استخدام مؤشرات الأداء السابقة في قياس تكلفة المنتج، و تحديد سعر بيعه، مما يساعد في تحسين نوعية و جودة المنتج.

4- بناء سعر البيع على مستوى كل شركة استناداً إلى التكلفة الجارية المعيارية فيها، أما سعر البيع النهائي الموحد للمستهلك، فيجب أن يبنى على أساس التكلفة المعيارية الجارية على مستوى القطاع الصناعي مع مراعاة السياسة الاقتصادية والاجتماعية التي تنتهجها الدولة.

5- إعادة النظر في العلاقة المالية التي تربط الدولة بشركاتها العامة، و العمل على منع هذه الشركات الاستقلال المالي والإداري، وجعلها مسؤولة عن حل مشكلاتها المالية، وخاصة ما يتعلق بمشكلة

- الاستبدال، بما يضمن الحفاظ على القدرات الإنتاجية لهذه الشركات.
- 6- تحسين الطرق المستخدمة في معالجة المصروفات الصناعية غير المباشرة، والعمل على توفير الظروف الملائمة لتطبيق الأساليب الحديثة في معالجتها وفي مقدمتها طريقة تحديد التكلفة على أساس النشاط بما يضمن إيجاد أساس منطقي لربط هذه التكاليف بالمنتجات.
- 7- تحسين وتطوير تكنولوجيا الانتاج المستخدمة في شركات القطاع العام. بما يضمن توفير المناخ الملائم لتطبيق الفلسفات والطرق الحديثة للإنتاج والشراء بالتوفيق المنضبط.
- 8- في ظل الواقع الراهن لنظم محاسبة التكاليف المطبقة في شركات القطاع العام، وطالما أن نظام التكلفة المعيارية لا يطبق حالياً، جزئياً أو كلياً، إضافة إلى عدم تطبيق نظام المحاسبة على أساس القيمة الجارية بسبب الاعتماد على منهج التكلفة التاريخية، فإن بيانات التكلفة الاستبدالية المعيارية، يمكن أن تُعد في قوائم وتقارير مالية مساعدة، إلى جانب البيانات التاريخية، بشكل إحصائي، خدمة لأغراض التسعير وللأغراض الأخرى المختلفة.

REFERENCES

المراجع

- [1] السمان، محمد مروان، 1992 -*سبادئ التحليل الاقتصادي*، الطبعة الأولى، مكتبة دار الثقافة، عمان.
- [2] مرعي، عبد الحي، 1988 - في محاسبة التكاليف لأغراض التخطيط والرقابة، الطبعة الأولى، الدار الجامعية، بيروت.
- [3] LILLEN, G, KOTLER, P.H, MORTHEY, K.S, 1992-*Marketing Models*, Prentice Hall International, INC, New Jeesy, U.S.A.
- [4] POLIMENT, R, FABOZZE, F.J & ADELBERG, A.H, 1991 - *Cost Accounting*, MC graw hill, INC, Third Edition, Singapore.
- [5] DRURY, C, 1992 - *Mangement And Cost Accounting*, Third Edition, Chapman And Hall, London
- [6] - كحالة جبرائيل جوزيف، حلوة حنان. رضوان 1995 - محاسبة التكاليف المعيارية، مكتبة دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان.
- [7] - فخر، نواف، 1992 - محاسبة التكاليف المعيارية، الطبعة الأولى، مديرية الكتب والمطبوعات، جامعة تشرين
- [8] -البيومي، محمد، 1993- أصول محاسبة التكاليف، الطبعة الأولى، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية.
- [9]- HILTON, W. R, 1994 -*Manegement Accounting*, Second Edition, MC Graw Hill, INC, U.S.A
- [10] على حسين، أحمد، 1997 - المحاسبة الإدارية المتقدمة، الطبعة الأولى، مكتبة دار الإشاعر للطباعة والنشر والتوزيع، الإسكندرية.
- [11]- RAIBORN, C. A, BARFIELD, J. T, KINNEY, M. R, 1993 *Manegerial Accounting*, West Publishing Company, U. S. A.
- [12]- السطل. جمال، محاضرة بعنوان سياسة الأسعار والتسعير في القطر العربي السوري، مديرية الأسعار في وزارة التموين والتجارة الداخلية.
- [13]- قسيس ايليا، محاضرة حول حساب تكاليف المواد المنتجة محلياً والقرار / 142 / لعام 1965 الناظم لها، مديرية الأسعار في وزارة التموين والتجارة الداخلية.
- [14]- مجموعة القرارات والقوانين الناظمة للتمويل والتجارة الداخلية وهي القانون / 123 / لعام 1960 و / 158 / لعام 1969، والقرار / 293 / لعام 1964 و / 142 / لعام 1965 والمرسوم التنظيمي / 287 / لعام 1978 المتضمن النظام المحاسبي الموحد.
- [15]- Haldan. Gleun, 1998 – Fixed overheads – Accountancy International Edition, Fee prtection Limited, London.