



مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية

اسم المقال: مستقبل النفط في سوريا وانعكاساته على الاقتصاد الوطني

اسم الكاتب: د. يوسف محمود، د. محمد عروس، عدنان اسماعيل

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/4041>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/15 15:39 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على info@political-encyclopedia.org

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

<https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية - ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي ينضوي المقال تحتها.



مستقبل النفط في سورية وانعكاساته على الاقتصاد الوطني

* الدكتور يوسف محمود

**الدكتور محمد عروس

*** عدنان اسماعيل

(تاریخ الإیداع 19 / 9 / 2006 . قُبِل للنشر في 6/3/2007)

□ الملخص □

يتناول البحث مستقبل الاقتصاد السوري في ظل الدراسات المتواترة التي تؤكد على انخفاض إنتاج النفط في سورية مستقبلاً ، ففي البداية يحاول إلقاء الضوء على الإنتاج السوري المتوقع من النفط الخام في الفترة ما بين 2006 - 2020 ، ثم ينتقل لدراسة تأثيرات انخفاض إنتاج النفط الخام في شقين : شق متعلق بالقطاع النفطي نفسه ، وشق آخر متعلق بالاقتصاد الوطني ككل من خلال انخفاض الإيرادات الحكومية وتأثيراتها اللاحقة في قدرة الدولة على أداء مهامها.

وفي النهاية يطرح البحث مجموعة مقتراحات يمكن أن تساعد في التخفيف من آثار انخفاض إنتاج النفط الخام في المستقبل: كتطوير مصافي النفط لزيادة عائداتها عند نفس مستوى الإنتاج ، تعديل النظام الضريبي ، وتخفيض الهدر في مؤسسات القطاع العام ، وتطوير الاستثمارات وتوجيهها نوعياً ، مع محاولة شرح موجز لكل خيار من هذه الخيارات .

كلمات مفتاحية: مستقبل الإنتاج - مصفاة بانياس - إنتاج النفط الخام.

* أستاذ مساعد في قسم الاقتصاد والتخطيط - كلية الاقتصاد - جامعة تشرين - اللاذقية - سورية.

** خبير في شركة مصفاة بانياس.

*** طالب دكتوراه في قسم الاقتصاد والتخطيط - كلية الاقتصاد - جامعة تشرين - اللاذقية - سورية.

The Future of Syrian Oil and Its Effect on National Economy

Dr. Yousef Mahmoud *
Dr. Mohamed Aross**
Adnan Ismaeal ***

(Received 19 / 9 / 2006. Accepted 6/3/2007)

□ ABSTRACT □

The study tackles the future of the Syrian economy in the light of the fluctuating studies, which confirms the decrease of petroleum product in Syria in. Firstly, it throws light on the estimated Syrian production from 2006 to 2020.

The then study deals with the effect of the reduction of crude oil production in two splits: one split concerns the petroleum sector itself, the other concerns the national economy as a whole at a time of decrease of governmental revenue and its subsequent effect regarding the ability of the government to carry out its duties.

Finally the study raises various suggestions that may help to check the result of the reduction in crude oil production in the future, such as modifying the tax system, reducing the losses of public sector establishment and developing oil refineries.

Keywords: the future of the production, Banias refinery, Oil production.

*Associate Professor, Economy and Planning Department, Economy College, Tishreen University, Lattakia, Syria.

**Expert at Banias Refinery Company.

*** Postgraduate Student, Department of Planning and Economics, Faculty of Economics, Tishreen University, Lattakia, Syria.

مقدمة:

يعتمد الاقتصاد السوري بشكل أساسي على النفط، حيث يشكل وحده خمس الناتج المحلي الإجمالي، وتمثل عوائد تصدير الخام ومشتقاته ثلاثة أرباع عوائد التصدير، وتمول ما يقارب نصف الموازنة العامة للدولة. وبالإضافة إلى بروز الغاز كمكون رئيسي في ميزان الطاقة السوري ، وقد ساهمت الاكتشافات النفطية لشركات عقود الخدمة منذ عام 1984 بتلبية الطلب الداخلي على المشتقات وتحقيق عوائد تصدير بالغة الأهمية خاصة في تمويل الاستثمارات العامة. لكن هذا الدور يكتنفه الآن العديد من المخاطر على مستوى توفر الموارد النفطية لتحقيق الاكتفاء الذاتي خاصه مع بدء هبوط إنتاج الخام وقد كثر الحديث في الفترة الأخيرة عن انخفاض إنتاج النفط مستقبلاً إلى حد تبؤ بعض المحللين بنضوب آبار النفط السورية في حدود عشرين عاماً، وقد أثار هذا الحديث قلقاً كبيراً في الأوساط الاقتصادية السورية. فانخفاض إنتاج النفط لن يؤثر على الصناعة النفطية فقط بل سيؤدي إلى حدوث هزة عنيفة في الاقتصاد السوري في حال لم يتم وضع خطط مستقبلية واقعية لمواجهة تأثيرات انخفاض إنتاج النفط. وقد انخفضت مساهمة الواردات النفطية في كتلة الموارد المحلية من 52% عام 2003 إلى 26% عام 2005^{*}، وهذا الانخفاض سيزيد أعباء الحكومة، يضاف إلى ذلك قضية بيع المشتقات النفطية المدعومة السعر إلى السوق المحلية وما سيحدثه توقفها من ارتفاع الأسعار، خاصة (النفط والخبز وكل الصناعات الأخرى)، إضافة إلى زيادة الأعباء على المواطنين. ونظراً لأهمية الموضوع بالنسبة للاقتصاد السوري سنحاول إجراء دراسة تفصيلية نتناول فيها بداية مستقبل إنتاج النفط السوري، ثم ننتقل لدراسة تأثيرات أية انخفاضات محتملة في الإنتاج على الاقتصاد الوطني، ومن ثم الخيارات المطروحة لتجاوز الأزمة.

أهمية البحث وأهدافه:

إن موضوع انخفاض إنتاج النفط وآثاره المستقبلية يعتبر من أهم القضايا والمشكلات التي يمكن أن تواجه الحكومة السورية بأكثر من 50% من عائدات الموازنة العامة وأكثر من 75% من عائدات القطع الأجنبي وحتى الآن لا تزال الحكومة السورية تتجاهل على الأقل عليناً هذه المسألة لما لها من حساسية. وهنا تكمن أهمية البحث كونه يلقي الضوء على قضية ضبابية في الجوهر كون العنوان بات معروفاً من كثرة تداوله في وسائل الإعلام ولكن جوهر المشكلة ما يزال مجهولاً لدى الكثيرين، حيث يهدف البحث إلى دراسة:

- | | |
|---|---|
| 1 | مستقبل إنتاج النفط الخام السوري. |
| 2 | الآثار الناجمة عن انخفاض إنتاج النفط الخام. |
| 3 | الآثار المتعلقة بالقطاع الخاص. |
| 4 | الآثار المتعلقة بالاقتصاد الوطني. |
| 5 | الحلول المقترنة لمواجهة تأثيرات انخفاض إنتاج النفط الخام. |

* تم احتساب هذه النسب بشكل تقريبي اعتماداً على المجموعة الإحصائية لعام 2006 وتقديرات الإنتاج والتتصدير لكل من مصفاة بانياس ومصفاة حمص والشركة السورية للنفط.

مشكلة البحث:

إن مشكلة البحث تكمن في أن انخفاض إنتاج النفط الخام يحمل آثاراً سلبية ستنعكس بالدرجة الأولى على القطاع النفطي ومن ثم على الاقتصاد الوطني ككل وهنا تبرز تساؤلات:

- من أين ستتعوض الحكومة السورية عائدات النفط الخام؟
- ما جدوى إقامة مصافي نفط جديدة في ظل انخفاض إنتاج النفط الخام؟

فرضيات البحث:

- 1-تشير جميع الدراسات إلى أن إنتاج سوريا من النفط الخام سينخفض بشكل تدريجي ليصل إلى أدنى مستويات بعد العام 2015 .
- 2- إن انخفاض إنتاج النفط الخام سينعكس سلباً على الاقتصاد الوطني وعلى قدرة الدولة في أداء كثير من مهامها التنموية والاجتماعية.
- 3- يمكن تجاوز آثار انخفاض إنتاج النفط أو التخفيف من مدتها من خلال وضع سياسة على عدة محاور تتركز على تعديل نظام الضرائب وتطوير المصافي وتخفيف الهدر في مؤسسات القطاع العام.

مكان إجراء البحث وزمانه:

شملت الدراسة مستقبل القطاع النفطي في سوريا في الفترة بين 2006 - 2020 وانعكاسات تطور الإنتاج على الحياة الاقتصادية السورية، أما مصادر المعلومات فهي الخطط المستقبلية للشركة السورية للنفط وخطة تطوير مصفاة بانياس والمجموعات الإحصائية للشركة السورية للنفط ومصفاة بانياس والمجموعة الإحصائية المركزية الصادرة عن المكتب المركزي للإحصاء.

منهج البحث:

اعتمد البحث على المنهج التحليلي الإحصائي حيث تم عرض بيانات حالية ومن ثم التنبؤ على ضوئها ، إضافة إلى تحليل هذه البيانات لمعرفة آثارها وانعكاساتها المستقبلية .

عرض الموضوع:

ويتضمن النقاط التالية:

أولاً: مستقبل إنتاج النفط السوري الخام:

تواجه الصناعة النفطية تحديات كبيرة مع زيادة الاستهلاك ونقص الإنتاج، حيث يجمع الاختصاصيون في مجال النفط أن سوريا تعاني من مشكلات معقدة في مجال الوقود والطاقة، ومع أن الحكومة السورية لا تألُ جهداً في محاولة إقناع المستثمرين الأجانب بعزمها الجدي على تطوير ثروات البلاد ، فإنها لم تستطع حتى الآن إلا جذب شركات نفطية صغيرة تقصصها الخبرة وتجد صعوبة في الدخول إلى البلدان النفطية الأساسية .

الأكيد في الأمر أن إنتاج سوريا من النفط في انخفاض مستمر، فقد انخفضت كمية الإنتاج من طن عام 1995 إلى 2005 طن عام 2005 [1] ، وإن أهم أسباب الانخفاض سياسة التهاون مع الشركات التي مورست حتى العام 2003 والتي أدت إلى الجور في الاستجرار دون مراعاة إمكانية نضوب الآبار ، وفيما يتحدث بعض المراقبين أن سوريا ستتحول من مصدر للنفط إلى مستورد له بحدود عام 2025، ما تزال بعض الشركات ترى أنه ما تزال هناك إمكانية للتطوير في سوريا من خلال ضخ المزيد من الاستثمارات إلى قطاع الصناعة الاستخراجية النفطية. أما الحكومة السورية فترى أن الانخفاض هو تطور طبيعي في دورة حياة مناطق الامتياز النفطية التي لم يحصل فيها أي نجاح استكشافي جديد حيث تتحول الحقول المنتجة إلى حقول أكثر هرماً تسمى Brownfield's وتقول الحكومة إن لديها عدة مشاريع تطويرية هامة يجري البحث فيها وتأمل من خلالها أن تتمكن من رفع الإنتاج بحدود 100 ألف برميل يومياً.أهم هذه المشاريع [2] :

1-تطوير حقل السويدية مع الشركة السورية للنفط، ويتوقع له أن يعطي إنتاجاً إضافياً بحدود 40-50 ألف برميل باليوم، كما يفترض أن يوضع في الإنتاج الأعظم في حوالي 3 سنوات .

2-تطوير حقول تشرين وعودة وكبيبة والشيخ منصور من قبل 3 شركات مختلفة، ومن المتوقع أن يضيف 30-40 ألف برميل باليوم .

3-الاتفاق مع شركة شل وبترو كندا من أجل استكشاف الطبقات العميقة والجانبية التي لم تستثمر من قبل الشركة السورية للنفط ومن المتوقع أن تضيف بحدود 30ألف برميل باليوم .

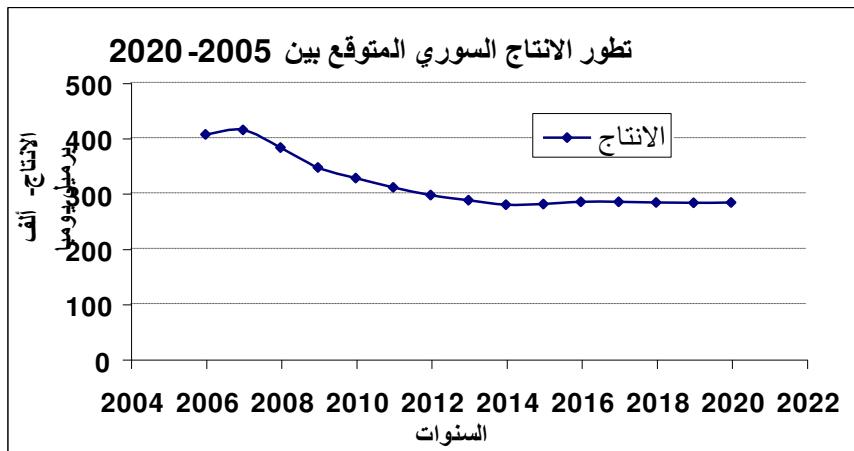
ولكن حالياً ضمن المعطيات المتوفرة فإن الشركة السورية للنفط وضعت خطة مستقبلية للإنتاج نوضحها في

الجدول التالي :

جدول (1) خطة إنتاج القطر المتوقعة من النفط الثقيل والخفيف للأعوام 2006-2020

كمية الإنتاج /ألف برميل يومياً	العام
406	2006
414	2007
382	2008
346	2009
327	2010
310	2011
296	2012
287	2013
279	2014
280	2015
284	2016
284	2017
283	2018
282	2019
283	2020

المصدر : الشركة السورية للنفط - مديرية التخطيط- خطة إنتاج القطر من النفط الثقيل والخفيف للأعوام 2006-2020



مخطط(1) إنتاج القطر المتوقع من النفط الثقيل والخفيف للأعوام 2006-2020

نلاحظ من الجدول والمخطط أن إنتاج النفط سينخفض بمعدلات كبيرة ليصل إلى مستويات متدنية في العام 2020. حيث يبلغ نسبة الانخفاض حوالي 43% قياساً للعام 2005

إن طبيعة حقول شركة الفرات للنفط والتي أصبحت في مرحلة النضوج وانحدار مستويات الإنتاج تضع الشركات المستثمرة أمام تحدي كبير في التطبيق الفعال للتقنيات الحديثة من أجل تثبيت مستويات الإنتاج ، وفي سبيل ذلك تم إقامة مركز دراسات يركز اهتمامه على الطرق التي تجعل مستويات الإنتاج للحقول الموجودة في الحدود المثلثي مع دراسة إمكانية إقامة مناطق جديدة

باختصار يمكن القول إن قطاع النفط في سوريا يعيش حالة ترقب وانتظار منذ العام 2004 نظراً للانخفاض التدريجي للإنتاج النفطي ويمكن أن تستمر حالة الترقب لخمس سنوات إضافية مالم يحصل اختراق استكشافي جديد ومؤشرات المسح السايزمي للشاشط السوري توحى بأمال بترولية مشجعة يتم تداولها في الأوساط النفطية ولكن ما تزال في طور الدراسة ويمكن إيجاز الأنشطة النفطية في هذا المجال بما يلي :

- شركة غالف ساندرز بتروليوم الإنكليزية المتعاقدة مع الحكومة السورية على التقسيب في القطاع (26)، وقد أعلنت الشركة بدء عمليات الحفر بعد تحليل نتائج المسحات التي شملت 1200 كم مربع من القطاع (26) ، وتعتزم الشركة إنجاز خطتها لحفر 3-4 آبار نتيجة لعناصر الأمل المشجعة التي بينتها الدراسات والمسحات الجيولوجية والجيوفرافية .

- شركة ايتا الكرواتية : تتبع أعمالها في عقد أفاميا ويتم التقدم بشكل جيد وفقاً للبرنامج الزمني المخطط، كما تتبع شركة انرجي أعمال المسح تحضيراً لعمليات الحفر ، وكذلك الأمر بالنسبة لشركة بترو كندا .

- شركة سترايفيك انرجيه كور بشة بشن والشركة الكويتية للاستكشافات البترولية تتبعان أعمالهما التحضيرية في القطاع (17) وفقاً لعقد ماري الموقع مع الحكومة السورية ، حيث تعتمدان القيام بأعمال المسح الجيولوجي السطحي باستخدام الأقمار الصناعية ضمن القطاع (17) التي تزيد مساحته عن 5آلاف كم مربع ، والواقع جنوب غرب تدمر وصولاً إلى ريف دمشق.

ثانياً : الآثار المتربطة على انخفاض إنتاج النفط الخام :

سنجيز هنا بين نوعين من الآثار المتعلقة بالقطاع النفطي والآثار المتعلقة بالاقتصاد الوطني.

الآثار المتعلقة بالقطاع النفطي:

إن انخفاض إنتاج النفط الخام سيؤدي إلى إعاقة تطوير قطاع الصناعة النفطية ويمكن توضيح ذلك من خلال الحسابات التالية:

- متوسط إنتاج النفط الخام في السنوات من 2006-2020 حسب الجدول (1) هو 316 ألف برميل.
- تحتاج شركة مصفاة بانياس يومياً إلى 130000 برميل.
- تحتاج شركة مصفاة حمص يومياً إلى 125000 برميل.
- يبقى المتوفر من النفط = الإنتاج اليومي - (احتياجات مصفاة بانياس + احتياجات مصفاة حمص)
$$= 125000 + 130000 - 316000 = 61000$$

وبالتالي فإن الكمية المتبقية لا تكفي لتشغيل مصفاة جديدة وهذا ما يطرح تساؤلات عديدة :

- من أين سيتم تأمين التغذية الخارجية من النفط الخام لمصفاتي تدمر ودير الزور فمن المعروف حالياً أن المفاوضات جارية على قدم وساق مع كل من الصين وروسيا لإقامة مصفاتي نفط في سوريا .
- هل يمكن الاعتماد على التغذية الخارجية من النفط الخام في ظل التوترات السياسية التي رافقت اغتيال رئيس الحكومة اللبنانية الأسبق رفيق الحريري وال الحرب على لبنان وسعى الولايات المتحدة الأمريكية إلى فرض عقوبات اقتصادية وسياسية على سوريا .
- إذا تم الاعتماد على النفط الإيراني فهل يمكن ضمان وصوله من الناحية الأمنية ؟
- إن النقل بالأنباب غير متوفّر حالياً ولا تسمح الظروف السياسية والأمنية في العراق حالياً بإقامة مثل هذا الخط.

- إن النقل عبر الناقلات ممكن ولكن له مساوئ أبرزها :
 - 1- إن التوتر السياسي والأمني قد يعيق وصول الناقلة وبالتالي توقف العمل في المصفاة الجديدة .
 - 2- زيادة التكاليف المتضمنة أجرة النقل بالناقلة ومن ثم أجرة النقل والضخ لمسافة 300 كم - 1000 كم حسب المصفاة.

الآثار المتعلقة بالاقتصاد الوطني :

1- انخفاض إيرادات الدولة الناجمة عن انخفاض صادراتها من النفط الخام .

لقد أصبحت عوائد النفط الخام المنتج محلياً تمثل الركيزة الأساسية للنهوض بمشاريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية منذ عقد السبعينيات ، وقد انخفض الإنتاج منذ نهاية التسعينيات ولكن ارتفاع أسعار النفط الخام العالمي انعكس إيجابياً على قيمة الصادرات النفطية السورية من خلال زيادة قيمتها مع تناقص قيمتها والجدول التالي يبين مقارنة بسيطة لما سبق .

جدول (2) مقارنة بين مبيعات 1996-2005

المبلغ	البيان
12 دولار	سعر برميل النفط عام 1998
60 دولار	سعر برميل النفط عام 2005
1/5	سعر برميل النفط عام 2005 إلى 1998

المصدر: نشرات الأسعار العالمية plats في فترات مختارة 1998 - 2005

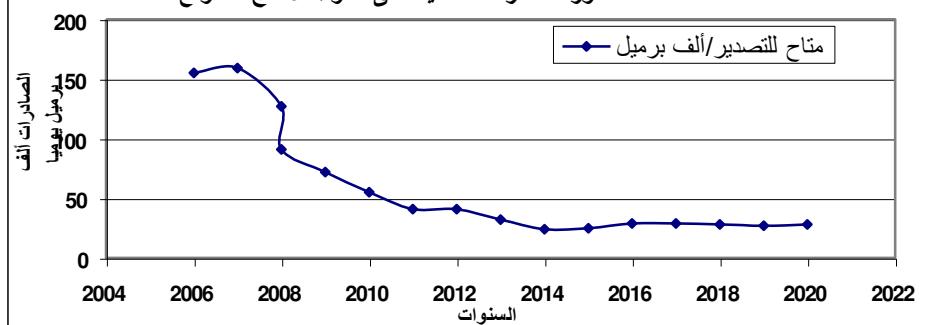
وللوضيح آثار انخفاض إنتاج النفط على إيرادات الدولة ننطلق من الحسابات التالية :

جدول (3) الصادرات المتوقعة من النفط الخام بين 2006-2020

متاح للتصدير	استهلاك المصافي	العام
155000	255000	2006
159000	255000	2007
127000	255000	2008
91000	255000	2008
72000	255000	2009
55000	255000	2010
41000	255000	2011
41000	255000	2012
32000	255000	2013
24000	255000	2014
25000	255000	2015
29000	255000	2016
29000	255000	2017
28000	255000	2018
27000	255000	2019
28000	255000	2020

المصدر تم إعداد الجدول من قبلنا بناء على معطيات الجدول رقم 1

تطور الصادرات النفطية على ضوء الانتاج المتوقع



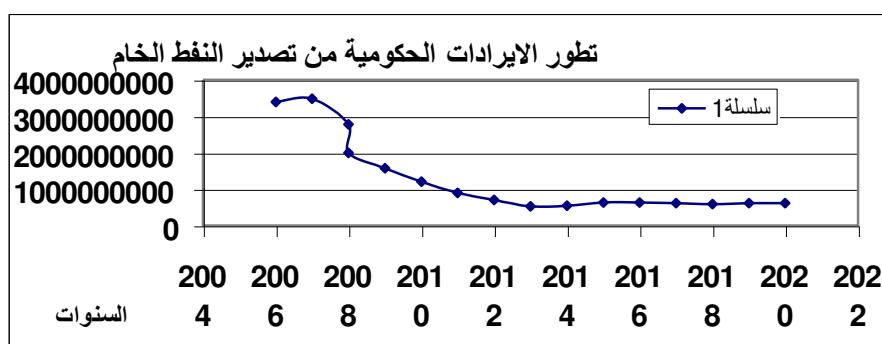
مخطط (2) الصادرات المتوقعة من النفط الخام بين 2006-2020

ولمعرفة تطور إيرادات الحكومة في السنوات المقبلة ننطلق من سعر ثابت بال المتوسط هو /60/ دولار للبرميل الواحد ونوضح التالي :

جدول (4) تطور الإيرادات الحكومية من النفط الخام بين 2006-2020

العام	متوسط سعر البرميل	الصادرات اليومية	الإيراد السنوي /365	عدد أيام السنة x الإيراد اليومي
2006	60	155000	3394500000	
2007	60	159000	3482100000	
2008	60	127000	2781300000	
2008	60	91000	1992900000	
2009	60	72000	1576800000	
2010	60	55000	1204500000	
2011	60	41000	897900000	
2012	60	32000	700800000	
2013	60	24000	525600000	
2014	60	25000	547500000	
2015	60	29000	635100000	
2016	60	29000	635100000	
2017	60	28000	613200000	
2018	60	27000	591300000	
2019	60	28000	613200000	
2020	60	28000	613200000	

المصدر تم إعداد الجدول من قبلنا بناء على معطيات الجدول رقم 1



مخطط (3) تطور الإيرادات من النفط الخام بين 2006-2020

نلاحظ من الجدول والمخطط انحدار قيم الصادرات النفطية لتبلغ أدنى مستوياتها بعد العام 2015 في حال استمرار الوضع على حاله دون تحقيق اكتشافات نفطية جديدة .

2- حدوث اختلال كبير في الميزان التجاري السوري غالباً يشكل النفط حوالي 70 % من عائدات التصدير وبالتالي فإن انخفاض الصادرات النفطية في الأعوام 2015 – 2020 مثلاً بنسبة 450 % تقريباً يوضح لنا فداحة تأثير انخفاض صادرات النفط على الاقتصاد السوري.

* تم احتساب هذه النسب بشكل تقريري اعتماداً على المجموعة الإحصائية لعام 2006 وتقارير الإنتاج والتتصدير لكل من مصفاة بانياس ومصفاة حمص والشركة السورية للنفط

3- انخفاض قدرة الدولة على ممارسة دورها الاجتماعي وتراجع قدراتها على تقديم الخدمات العامة ومنها :

- التعليم والصحة.
- دعم المشتقات النفطية.

فالنفط يشكل حوالي 50 % من موارد الموازنة العامة للدولة: وبالتالي تراجع النفط بنسبة 450 % سيحرم الموازنة العامة من حوالي 40 % من إيراداتها وستجد الحكومة نفسها مضطرة إلى ضغط نفقاتها بشكل كبير لتعويض عن هذا الانخفاض.

ثالثاً : الخيارات المطروحة لمواجهة تأثيرات انخفاض إنتاج النفط الخام :

هناك عدة حلول مطروحة لمواجهة تأثيرات انخفاض إنتاج النفط الخام تتركز في معظمها على خلق موارد جديدة وأبرز تلك الخيارات:

1- الاعتماد على تطوير مصافي النفط لزيادة الإيرادات عند نفس مستوى التزويد بالنفط الخام :

إن تطوير مصافي النفط يؤدي إلى زيادة الإيرادات من خلال تغيير المعادلات الداخلية مع المحافظة على نفس الطاقة الإنتاجية من النفط الخام ولتدخل في الأرقام من خلال حالة مصفاة بانياس يؤدي مشروع التطوير إلى زيادة إنتاج البنزين 350000 طن والمازوت 950000 طن وانخفاض إنتاج الفيول 1050000 طن

إن تغيير المعادلات وفقا لما سبق تؤدي إلى زيادة العائد على الشكل التالي :

$$\begin{aligned} \text{مقدار الزيادة في العائدات} &= \text{مقدار الزيادة في المازوت} \times \text{سعره} + \text{مقدار الزيادة في البنزين} \times \text{سعره} - \text{مقدار} \\ &\quad \text{النقص في الفيول} \times \text{سعره} = \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 950000 \text{ طن} \times 566 \text{ دولار} + 350000 \text{ طن} \times 577 \text{ دولار} - 304 \times 1050000 \text{ دولار} = \\ 420425000 \text{ دولار أمريكي} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{يؤدي تطوير مصفاة بانياس إلى تغيير مواصفات المنتجات (البنزين والمازوت) لتصبح مطابقة للمواصفات} \\ \text{الأوروبية التي تزيد بحوالي 4 دولار أمريكي لكل طن من المنتجات المحلية} \\ \text{العائد المحقق} = \text{متوسط إنتاج المازوت} + \text{متوسط إنتاج البنزين} \times 4 \\ = 10658780 + 4 \times 797645 = 1867050 = \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{أي أن عملية التطوير لمصفاة بانياس تؤدي إلى خلق إيراد جديد للحكومة} = \\ 10658780 + 420425000 = 431083780 \text{ دولار أمريكي} \end{aligned}$$

إذا أدت عملية تطوير مصفاة حمص إلى زيادة مماثلة متوقعة فإن هذا يخلف عائداً إضافياً للحكومة السورية يقدر بحوالي 850000000 دولار أمريكي

2- إقامة شبكة من الخزانات الاستراتيجية للنفط الخام :

وهذا الأمر يساعد كثيراً في حال اعتمدت الحكومة خيار إقامة مصافي جديدة لضمان تدفق التغذية النفطية باستمرار حيث يمكن إقامة خزانات بسعة 80000 طن في مناطق متعددة من القطر بحيث إنه إذا حصلت توترات سياسية أعاقت وصول التغذية النفطية الخارجية للمصافي يتم الاعتماد على هذه الخزانات التي يمكن أن تكفي لفترات طويلة (عدة أشهر) .

3- استخدام الطاقة الشمسية وطاقة الرياح :

تعتبر الطاقة التقليدية (الأحفورية بأشكالها) محدودة جداً إذا ما قيست بجزء من الطاقة الشمسية فهي في الظروف الحالية تزيد بـ 15000/ مرة عن مجمل الاستهلاك العام للطاقة في العالم [3]، وإن مجمل الطاقة المرسلة من الشمس يضيع تقريباً في الامتنهي ولا تلتفت الأرض منه سوى نصف جزء من مليار.

إن النقطة جزء معقول من هذه الطاقة من شأنه إحداث تغيير جذري في المهل الزمنية المتوقعة لنفاد الموارد وقد نفذت عدة مشاريع للتدفئة بالطاقة الشمسية في خزانات حرارية طويلة الأمد (فصليّة) يتم شحنها في الصيف للاستفادة من الطاقة الشمسية وتقريرها في فصل الشتاء ، ويمكن استخدام هذه الأنظمة في سوريا كونها فيقيم وفيرة لشدة الإشعاع الشمسي التي يمكن استغلالها حيث يبلغ الإشعاع (2000 - 1800) KWh/m² سنوياً وعدد ساعات سطوع الشمس هي (3270 - 2800) ساعة مقارنة مع أوروبا التي تبلغ (1000-800) ساعات سطوع الشمس 1100 - 800 ساعة [4].

أما فيما يخص طاقة الرياح فقد بينت الدراسات التي قامت بها الأرصاد الجوية السورية في مختلف مناطق القطر أهم المناطق التي تستثمر فيها العنفات الريحية بشكل اقتصادي في سوريا وتم تحديد كميات الطاقة التي يمكن جنحها في كل مجال من مجالات سرعة الرياح على مدار العام ، وتعتبر مناطق تدمر والقلمون وقطينة والقنيطرة أهم المناطق في القطر والتي يمكن استخدام طاقة الرياح فيها .

إن استخدام الطاقة الشمسية وطاقة الرياح للتدفئة وتوليد الطاقة الكهربائية بشكل واسع في سوريا من شأنه أن يساهم في تخفيف آثار انخفاض إنتاج النفط الخام، من خلال تخفيض الاستهلاك المحلي، وتحرير جزء أكبر من الإنتاج للتصدير.

4- وضع استراتيجية مناسبة للإصلاح الضريبي :

تميز الضرائب في سوريا بانخفاض حصيلتها وانخفاض نسبة مساهمتها في الإيرادات، وقد بلغ متوسط نسبة العبء الضريبي إلى الناتج المحلي الإجمالي خلال السنوات العشر الأخيرة 14% منها 83% ضرائب على القطاع العام و 17% ضرائب على القطاع الخاص [5]؛ وهنا يبرز الخلل في النظام الضريبي حيث يساهم القطاع الخاص بأكثر من 60% من الناتج المحلي الإجمالي بينما يدفع ضرائب 17% ، وتعود أسباب انخفاض الحصيلة الضريبية إلى : ضعف الجهاز الضريبي ، وانتشار التهرب الضريبي على نطاق واسع ، وضبابية اللوائح الناظمة لتحصيل الضرائب وغياب المساءلة والمحاسبة

إن انخفاض إيرادات النفط الخام سوف يقود تدريجياً إلى البحث عن مصادر إيرادات جديدة تعطي الانخفاض الحاصل في إيرادات النفط ، وتمثل الضرائب عنصراً من أهم العناصر التي يمكن للحكومة التوجّه إليها للحصول على أموال جيدة : ويمكن للحكومة في هذا المجال اتخاذ الخطوات التالية :

1- تفعيل عمل جهاز الاستعلام الضريبي ومنح العاملين فيه حسانة وحوافز مناسبة تبعدهم عن الإغراءات المادية، إضافة إلى منحهم صلاحيات واسعة .

2- إعداد قانون واضح وصارم لمكافحة التهرب الضريبي وتطبيق عقوبات قاسية، ونشر المخالفات في الصحف.

3- إعادة النظر بقانون الضرائب وجعله أكثر عدالة وتوجيهه الضرائب نحو أصحاب الدخول المرتفعة .

4- تشكيل لجان محددة الغرض لتحديد أرباح كل مهنة من المهن ، واعتماد عدة أساليب كحجم رأس المال ، فمن الملاحظ مثلاً أن كثيراً من المحلات التجارية تبلغ قيمتها أكثر من مليون ليرة سورية وتحتوي بضائع بقيمة مليون ليرة سورية ويكون الدخل المصرح به 1000 ليرة شهرياً .

5- زيادة الاستثمارات الحقيقة وفرض رقابة عليها :

إن مشكلة الاستثمارات وتوجيهها مشكلة مزمنة وما دمنا نتحدث في سياق النفط سنتناول توجيه الاستثمارات في الشركات النفطية كونها الشركات التي تحظى بالنسبة الكبرى من الأموال .

- ترصد الحكومة سنوياً مبالغ طائلة الشركات النفطية على شكل موازنات استثمارية وتجري المحاسبة في نهاية السنة المالية للشركة التي لم تجز خطتها الاستثمارية .

- تتعدّد معظم الشركات إلى توجيه وإنفاق الأموال بشتى الوسائل لكي تظهر تنفيذ خطتها الاستثمارية.

- وللإشارة إلى الخل في هذا الموضوع سنتناول الميزانية الختامية لمصفاة بانياس في عام / 2005 على سبيل المثال. [6]

- بلغت قيمة الأثاث والمكاتب /63296417/ ليرة سورية.

- بلغت قيمة آليات نقل وانتقال ما قيمته / 209460745 / ليرة سورية

- بلغت قيمة مبان الإدارة وغيرها من المرافق /324240643/ ليرة سورية.

- نلاحظ أن نسبة كبيرة من الأموال الاستثمارية قد انفقت في أوجه لا تؤدي إلى زيادة الإنتاج وأدخلت ضمن البند الاستثماري نتيجة قصور في القوانين واللوائح الناظمة لعمل الشركات وهذا هو الحال في مختلف الشركات وبالتالي فإن الحاجة إلى الاستثمار تتطلب توجيه الأموال إلى مشاريع فعلية تؤدي إلى حدوث زيادة حقيقة في الدخل والناتج وتشغيل يد عاملة لتكون عنصراً مساعداً في تعويض النقص في الإيرادات الناجم عن انخفاض إنتاج النفط الخام في سوريا.

إن قضية تطوير الاستثمارات تعتبر من القضايا الملحة لخلق موارد جديدة من أجل مواجهة نقص الموارد النفطية.

وهنا يجب اختيار أفضل الاستثمارات التي تحقق عوائد تمتلك مزايا نسبية ، وفي هذا الإطار نعرض مثال الاستثمار في مياه الشرب المعدنية حيث يوجد في سوريا شركة شركتان حكوميتان لتعبئة المياه ولا تمنع الدولة تراخيص لشركات خاصة وإنتاج هاتين الشركات لا يكفي احتياجات السوق المحلية حيث نلاحظ انتشار عدة أنواع من المياه المعدنية المستوردة من لبنان وال سعودية فإذا أرادت الحكومة أن تبقى هذه الصناعة حكراً عليها فلماذا لا توسع وتطور صناعاتها لتلبية احتياجات السوق المحلية لا سيما أنه توجد هناك عدة ينابيع غير مستثمرة وهناك أيضاً عدة صناعات يمكن التوسيع فيها ولكن حتى الآن لا يوجد قرارات ، كالبيرو التي تشترط الحكومة تصدير 60 % من الإنتاج بالقطع الأجنبي لكي تمنح الترخيص .

6- تخفيف الهدر الكبير في القطاع العام :

يعتبر أهم مظاهر هذا الهدر الأسطول الهائل من السيارات الحكومية المنتشرة في المؤسسات وشركات القطاع العام حيث قدرتها بعض المصادر غير الرسمية بـ 26/ ألف سيارة وللخوض في التفاصيل نبقى في إطار شركة مصفاة بانياس :

- يبلغ عدد السيارات والآليات في الشركة / 250 .
- تبلغ مصاريف الآليات الموجودة في الشركة حوالي / 38650320 / ليرة سورية .
- وهذا نطرح التساؤل التالي : إن شركة مصفاة بانياس موجودة على رقعة جغرافية لا تتجاوز 3/ كم مع الأبنية السكنية المخصصة للعمال وبالتالي، لماذا هذا الكم الهائل من الآليات والمصاريف الزائدة؟ .
- إن اعتبار تخفيف الهدر في الآليات عامل من عوامل زيادة الوفر يفرض علينا اتخاذ إجراءات آ أو اختيار بعضها :

 - أ- بيع معظم السيارات الحكومية المخصصة وبالتقسيط المرحيم .
 - ب- دفع بدل نقدي للنقل والانتقال، وإذا عرضنا الأمور رقمياً في حالة مصفاة بانياس نجد :

 - يوجد / 100 / سيارة سياحية وبيك أب موزعة على مدراء ورؤساء أقسام ودوائر .
 - متوسط استهلاك السيارة الواحدة / 225 / ليتر بنزين شهرياً
 - مصروف السيارة من الوقود $225 \times 30 = 6750$ ل.س
 - مجموعة مصاريف السيارة الأخرى (إطارات + إصلاح + صيانة) حوالي 3000 ل.س شهرياً
 - يصبح لدينا مصروف السيارة الواحدة حوالي 9750 ل.س .
 - تبلغ أجرة النقل من بانياس إلى المصفاة حوالي / 50 / ل.س وبالتالي يومياً / 100 / ل.س
 - وهذا يمكن إعطاء تعويض انتقال بمقدار / 3000 / ل.س شهرياً وتوفير / 6750 / ل.س شهرياً .
 - إجمالي الوفر من السيارات فقط $= 100 \times 6750 = 675000$ ل.س في شركة واحدة فإذا اعتبرنا الوفر المحقق من هذه العملية / 5000 / ل.س لكل سيارة حكومية على مستوى القطر والرقم أعلى من ذلك بكثير نجد الوفر الشهري :

$$130.000.000 = 5000 \times 26000$$

$$130 \text{ مليون} \times 12 = 1.560.000.000 \text{ ل.س أي ما يعادل} / 30 / \text{ مليون دولار أمريكي .}$$

وهذا الأمر يحقق فائدة أخرى من خلال توفير مادة البنزين على الشكل التالي :

متوسط استهلاك البنزين للسيارات الحكومية $= 200 \times 26000 = 5.200.000$ لتر يمكن توجيهها للتصدير.

استنتاجات ومقترنات:

أ- الاستنتاجات:

- 1 إن إنتاج النفط سينخفض بشكل تدريجي في السنوات المقبلة وخاصة في العام 2015 حيث تصل نسبة الانخفاض إلى مستويات قياسية تفوق 300 % .
- 2 إن انخفاض إنتاج النفط سينعكس بشكل سلبي على القطاع النفطي من خلال عرقلة إقامة مصافي جديدة نظراً لعدم إمكانية تأمين التغذية من النفط الخام .

- 3 إن انخفاض إنتاج النفط سينعكس سلباً على الاقتصاد الوطني ككل من خلال حرمان الحكومة من أكثر من 50 % من موارد الخزينة العامة وأكثر من 80 % من موارد القطع الأجنبي .
- 4 إن انخفاض إنتاج النفط العام سينعكس بشكل انخفاض كبير في الصادرات النفطية وبالتالي يسبب اختلالاً في ميزان المدفوعات كون أغلبية الصادرات هي من النفط الخام.

بـ- المقترنات:

- 1-تعديل النظام الضريبي وجعله أكثر عدالة، وتوجيهه الضرائب نحو أصحاب الدخول المرتفعة بشكل يسمح بزيادة حصيلة الضرائب لتعوض بشكل جزئي عن الانخفاض الحاصل في موارد النفط.
- 2-تخفيض الهدر الكبير في مؤسسات القطاع العام وخاصة فيما يتعلق بمصاريف السيارات الحكومية والاستعاضة عن تلك السيارات بمنح الموظفين الحاصلين عليها تعويضات بدل نقل وانتقال وإمكانية بيع هذه السيارات.
- 3-فرض رقابة على توزيع الاستثمارات بشكل يؤدي إلى توجيهها نحو القطاعات الإنتاجية المباشرة بعيداً عن الاستثمارات في المبني والمكاتب والسيارات .
- 4-إقامة شبكة من الاستثمارات الجديدة خاصة بالنسبة للمشاريع التي تمتلك مزايا نسبية من أجل خلق موارد جديدة للخزينة العامة.
- 5-تشجيع الشركات الأجنبية العاملة في مجال النفط على أعمال الحفر والاستكشاف في سوريا بهدف البحث عن حقول جديدة لزيادة الإنتاج الحالي .
- 6-إقامة شبكة واسعة من الخزانات النفطية التي تومن مخزونناً استراتيجياً لمواجهة أي نقص يهدد توقيف مصافي النفط.
- 7-تشجيع استخدام مصادر الطاقة المتجدد كالشمس والرياح.

المراجع:

- [1]-المصدر: الشركة السورية للنفط- مديرية التخطيط-تقارير الإنتاج بين 1990-2005.
- [2] - الشركة السورية للنفط - مديرية التخطيط-الدراسات الاقتصادية المتعلقة بتطوير الحقول .
- . BP- London- UK., 2005, *BP Statistical Review of World Energy 2005*.No 92 -[3]
- [4]-أوراق العمل المقدمة لندوة الطاقة المقامة في دمشق، 2000، اتحاد المهندسين العرب.
- [5] - د.بيطار، محمد، *استراتيجية الإصلاح الضريبي والجماركي في سوريا*.جمعية العلوم الاقتصادية السورية- دمشق-2005 عدد الصفحات 15 .
- [6]- شركة مصفاة بانياس- مديرية التخطيط- الخطة الاستثمارية لعام 2005 .