



## مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية

اسم المقال: الموارد البشرية السورية في عصر تقانة المعلومات

اسم الكاتب: د. معن نعيم، د. مدين علي، لينا فياض.

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/4115>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/15 22:00 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

<https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية - ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي ينضوي المقال تحتها.



## الموارد البشرية السورية في عصر تقانة المعلومات

\* الدكتور معتز نعيم

\*\* الدكتور مدين علي

\*\*\*لينا فياض

(تاریخ الإیادع 8 / 7 / 2008 . قُبِل للنشر في 11/9/2008)

### □ الملخص □

أحدثت تقانة المعلومات ثورةً حقيقةً في مختلف جوانب الحياة فغيرت الكثير من المفاهيم التي سادت لعقود من الزمن ، فعلى سبيل المثال لم تعد المواد الخام عmad الاقتصاد، بل المعلومات و التقانة، ويات الاستثمار في مجال التقانة من أهم الاستثمارات المولدة للدخل والمتحققة للنمو الاقتصادي، وهذا ما تفتقر إليه معظم الدول النامية بما فيها سوريا . وقد حاولنا من خلال هذا البحث بيان أهمية الاستثمار في الموارد البشرية، وواقع تقانة المعلومات في سوريا ووجدنا أنها أحرزت بعض التقدم في عدد من المجالات الحيوية مثل التعليم ما قبل الجامعي، لكنه ما يزال دون الطموح .

**الكلمات المفتاحية :** تقانة المعلومات ، سوق العمل ، التعليم ما قبل الجامعي.

\* أستاذ - قسم الاقتصاد . كلية الاقتصاد . جامعة دمشق . دمشق . سورية.

\*\* أستاذ مساعد - قسم الاقتصاد . كلية الاقتصاد . جامعة دمشق . دمشق . سورية.

\*\*\* طالبة دراسات عليا (دكتوراه) - قسم الاقتصاد . كلية الاقتصاد . جامعة دمشق . دمشق . سورية .

## The Syrian Human Resources In The Information Technology Age

Dr. Moataz Naiem\*  
Dr. Median Ali \*\*  
Lina Fayyad\*\*\*

(Received 8 / 7/ 2008. Accepted 11/9/2008)

### □ ABSTRACT □

The revolution of Information Technology (IT) has made a real revolution in the various aspects of life and changed many concepts that had prevailed for centuries.

To mention but a few, the raw materials is no more the only source of economy instead the information and technology took over. The investment in the( IT) field became one of the most fields that generates income and that makes a real economical development, which is rare in most of the developing countries including Syria .

We have tried from this research to show the importance of investment in the human resources ,and the Information technology situation in Syria . Nevertheless we have noticed that it has done a considerable development in many important fields like the under graduate education (Pre-university stage),but there are still more to be done.

**Keywords:** Information technology – Labor force – Pre-university stage

---

\*Professor , Department of Economics , Faculty of Economics , Damascus University , Damascus, Syria  
\*\*Associate Professor , Department of Economics , Faculty of Economics , Damascus University ,

Damascus, Syria

\*\*\*Postgraduate student , Department of Economics, Faculty of Economics , Damascus University,  
Damascus , Syria .

### مقدمة:

أصبحت تقانة المعلومات تمثل عصب الحياة في الوقت الحالي و بانت منتجاتها و تقنياتها أدوات لا غنى عنها في حياتنا العملية ، كما بانت تستخدم كمقاييس للدلالة على تقدم البلدان و رقيها ، فالمجتمع المتتطور هو الأكثر اعتماداً على تقانة المعلومات و تطبيقاتها المختلفة و الأكثر قدرة على تصنيع منتجاته و تطويرها باستمرار لتواكب التغيرات العالمية .

هذا ما جعل لتقانة المعلومات انعكاسات كبيرة و هامة على كافة الأصعدة ، الأمر الذي يتطلب من مختلف الدول النامية - بما فيها سوريا - بذل الجهود لتطوير مجتمعاتها و الارتقاء بمستويات أفرادها و إعدادهم منذ الصغر ليكونوا قادرين في المستقبل على مواجهة التطورات و المتغيرات الدائمة الحاصلة في أسواق العمل بفضل تطور تقانة المعلومات و الاتصالات .

و يتحقق ذلك من خلال التركيز على التعليم - لا سيما المعلوماتي - و التدريب و التأهيل المعلوماتي بالدرجة الأولى

### أهمية البحث وأهدافه:

إن أهمية البحث تكمن في دراسة واقع المعلومات و تقانتها في سوريا بقصد إلقاء الضوء على هذا الواقع خلال هذه الدراسة و تبيان / من وجها نظرنا / متغيراته و مفاعيله بما يفيد القائمين على القرار التخططي في سوريا في رسم السياسات و اعتماد الأهداف التي تقود قوة العمل لدينا بشكل خاص و عملية الإنتاج الاجتماعي بشكل عام إلى واقع أفضل .

كما يهدف البحث إلى بيان أهمية الاستشار في الموارد البشرية في سوريا بشكل عام و بيان واقع تقانة المعلومات فيها و أثرها على سوق العمل مع دراسة الطرق الكفيلة بالارتقاء بها .

### مشكلة البحث:

تتمثل مشكلة البحث في مدى التكيف الواجب تطبيقه في مجال تقانة المعلومات في سوريا وإمكانية بناء القاعدة المادية التقنية لنمط جديد من أنماط إعداد القوة البشرية و قوة العمل السورية .

### طائق البحث ومواده:

اعتمدنا في بحثنا على منهجين أساسيين هما المنهج الوصفي والمنهج التحليلي ، حيث قمنا باستخدام المنهج الوصفي لاستعراض التطور التاريخي لتقانة المعلومات في العالم ككل و في العالم العربي و سوريا بشكل خاص ، كما استخدمنا المنهج التحليلي في التقديرات المختلفة لبعض الظواهر المدروسة خلال البحث .

### فرضيات البحث :

- 1- ما تزال سوريا - كباقي الدول النامية - مستوردة صافية لتقانة و مستلزماتها .
- 2- الاستراتيجية التعليمية المتبعة من قبل وزارة التربية في مجال تعميم المعلوماتية تحقق نتائج مقبولة لكنها أقل من الطموح

3- الواقع التربوي في سوريا مقصّر في مجال إدخال تقانة المعلومات .

### **المبحث الأول : مفهوم تقانة المعلومات :**

أصبحت المعلومات تمثّل في الوقت الحاضر البنية الأساسية لإنجاز أي عمل أو إحداث أي تغيير في المجتمع، وأداة قوية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بعد أن دخلت في صلب جميع الأعمال و كافة الميادين ، كما تعني القدرة على المعرفة بالظواهر المختلفة و قياسها و إمكانية رسم خارطة توضح متغيراتها و تنظم العلاقات فيما بينها و يمكن من خلال استخدام أدواتها وتقنياتها حفظ هذه المعلومات و رسم معادلاتها و معرفة الروابط فيما بينها وتخزينها و إمكانية العودة إليها عند الحاجة محولة العالم بذلك بفضل تقنياتها إلى ما يسمى " مجتمع المعلومات " ، كما أوجدت نموذجاً جديداً في الاقتصاد يعتمد على المعلومات و تتصل أركانه بعضها ببعض بواسطة تقانة المعلومات وأدواتها و قد أحدث هذا الاقتصاد آفاقاً جديدة للتطور وتغيير في نوعية الأعمال و آلية إدارة العالم والطريقة التي يعيش بها الأشخاص .

وتؤكد الدراسات الواردة في هذا المجال على أن تقانة المعلومات لعبت دوراً كبيراً في تعظيم رأس المال وفي عملية النمو الاقتصادي للبلدان المتطرورة التي تنبهت مبكراً لأهمية المعلومات كمورد استراتيجي حيوي لا يقل أهمية عن الموارد الأخرى - إن لم يكن الأهم - لكونها عنصراً هاماً لا غنى عنه في الحياة اليومية و مساعدةً على اتخاذ القرارات و مساهمةً بصورة فعالة في نشاطات البحث العلمي و يمثل قاعدةً أساسيةً للتقدم العلمي و الحضارة و التنمية و يعتبر مقياساً للدلالة على تقدم البلدان أو تخلفها ، فمن يمتلك المعلومات و يستثمرها بشكل أفضل ، و من يمتلك نظام معلومات متطرورة هو الذي يستطيع بناء مجتمع المعلومات و يستثمره في عملية الإنتاج الاجتماعي ، كما يُعد الأقوى لأن قدرة الإنسان على استثمار الموارد المادية و البشرية باعتباره مرهونة بقدرته على استثمار المعلومات<sup>(1)</sup>.

هذا وقد لعبت المعلومات دوراً فاعلاً في تطور حياة الدول وتنظيمها السياسي و الاقتصادي و الاجتماعي وحصل هذا التحول في البنية الاقتصادية للدول المتقدمة بفضل ثورة تقانة المعلومات التي انطلقت شرارتها الأولى من اليابان التي وضعت منذ أكثر من ثلاثين عاماً وثيقتها الشهيرة " مجتمع المعلومات لعام 2000 " كإطار عام لسياسة وطنية تسعى من خلالها تبوء موضع الريادة في عصر المعلومات و قامت بتشكيل عدة لجان برعاية مؤسسات و هيئات حكومية في عدة وزارات مثل وزارة البريد و الاتصالات و المركز الياباني للتطوير العملياتي<sup>(2)</sup> ، مهمة هذه اللجان متابعة سياسة الحكومة في مجال المعلومات و تطبيقاتها الصناعية في مجتمع المعلومات واستخدام الحاسوب الإلكتروني و البحث الآلي و شبكات المعلومات والاتصالات و خدمات المعلومات و لم يقتصر الأمر على تشخيص الواقع المعلوماتي بل تعداد إلى تحديد سبل تطويره و طرق مواجهة المستقبل . كما اتخذت الولايات المتحدة الأمريكية- التي ساهمت بصورة كبيرة في قيام و نشوء هذه الثورة - العديد من الإجراءات و رسمت السياسات للاستفادة من منجزات ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي كانت في بداياتها .

أيضاً فرنسا وضعت خطة في العام 1972 لدعم التفوق النووي الفرنسي و صناعتها العسكرية الإستراتيجية من خلال تهيئة جميع أفراد الشعب الفرنسي منذ الصغر للحياة في عصر تسوده المعلومات<sup>(3)</sup>.

<sup>1</sup> د. شدود ، ماجد، العولمة مظاهرها مفهومها سبل التعامل معها. دمشق 1998، ص 50 .

<sup>2</sup> علي ، نبيل، العرب و عصر المعلومات . سلسلة عالم المعرفة ، العدد رقم 18، الكويت 1998، ص 25 .

<sup>3</sup>- هانس بيتر مارتين و هارولد شومان ، فتح العولمة ، سلسلة عالم المعرفة، الكويت 1998 ، ص 193 .

كذلك الأمر بالنسبة لبريطانيا التي اتخذت إجراءات عديدة لتتقذ نفسها من خطر الهبوط إلى مصاف الدول النامية فاستحدثت في عام 1981 وزارة دولة لشئون الصناعة و تقانة المعلومات مهمتها الإشراف على صناعة الحاسوبات الإلكترونية و الروبوت و الإلكترونيات الدقيقة و الهندسة الميكانيكية و البحث و التطوير و سياسة الاتصالات السلكية و اللاسلكية ، وقد قامت دول أوروبية أخرى بوضع خطط و برامج للاستفادة من منجزات ثورة تقانة المعلومات منها على سبيل المثال ايرلندا - البلد الزراعي الذي اعتمد اقتصاده على تصدير المنتجات الزراعية بالدرجة الأولى فتراجع منذ منتصف القرن الماضي دور الزراعة فيه لصالح قطاع الصناعة الذي يمثل حالياً 46% من حجم الناتج المحلي الإجمالي فيها و 80% من نسبة الصادرات، وتشكل صناعة تكنولوجيا المعلومات جزءاً كبيراً منها<sup>(4)</sup>. وبمقابل السعي الحثيث من قبل الدول المتطرفة لمسايرة العصر نجد أن الدول النامية لا تغير - حتى الآن . الاهتمام الكافي لتقنية المعلومات وهذا ما خلق فجوة تقنية كبيرة فيما بينها وبين الدول المتطرفة كما سلاحظ في المبحث التالي .

## **المبحث الثاني : الفجوة التقنية بين الدول المتطرفة والدول النامية**

/ دراسة مقارنة بين سوريا و بعض الدول /

تنقلوا نسب انتشار الحواسيب بين الدول المتقدمة و الدول النامية و العربية تبعاً لعدة عوامل أهمها انخفاض الدخول للأفراد في هذه البلدان نسبة للدخول في البلدان المتقدمة ، و لارتفاع تكلفة الأجهزة و قلة الخبرة في استخدامها و لأن الحاسوب يأتي متاخراً في قائمة أولويات العائلات .....الخ..... و يبين الجدول التالي هذا التفاوت<sup>(5)</sup>

**الجدول (1) : عدد الحواسيب المخصصة لكل 100 شخص في بعض الدول في العالم في 1990 و 2001**

أجهزة الحواسيب لكل 100 شخص			الدولة
2001	1996	1990	
62.5	36.2	21.8	الولايات المتحدة الأمريكية
35.8	12.8	6	اليابان
36.6	19.2	10.8	بريطانيا
53.8	*	8.7	سويسرا
12.6	*	0.8	مالطا
39.1	*	8.6	ايرلندا
12	7.4	0.5	الكويت
1.5	*	-	مصر

<sup>4</sup> درصوان، رفت ، دراسة مقارنة بين مصر العربية و ايرلندا تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات الأمم المتحدة ، اللجنة الاقتصادية و الاجتماعية لغربى آسيا ، الأسكوا 2006، ص 15 .

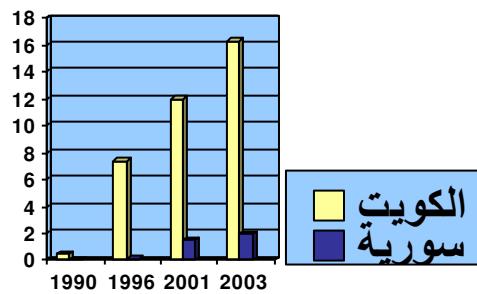
<sup>5</sup> - تقارير التنمية البشرية لعام 1999، جدول / 13 / ، ص 205 + عام 2003 ، جدول / 10 / ، ص 232 .

1.5	0.1	-	سورية
6.3	*	2.4	السعودية
8.5	*	2.9	الإمارات العربية المتحدة

\* المصدر : تقرير التنمية البشرية لعام 1999 جدول /13/ ص 205 + تقرير التنمية البشرية لعام 2003 جدول /10/ ص 232+ص 235 ، \* البيانات غير متوفرة .

يظهر الجدول السابق تزايد الاعتماد على الحواسيب الشخصية في كل الدول وإن كان بنساب متفاوتة تراوحت بين ( 1.5 ) حاسوب لكل 100 شخص في دول مثل مصر و سوريا في عام 2001 وبين ( 62.5 ) حاسوب لكل 100 شخص في الولايات المتحدة الأمريكية في نفس العام - وهي أعلى نسبة في العالم - كما يوضح الفجوة التقنية الهائلة بين الولايات المتحدة و سوريا ، هذا من جهة .

من جهة ثانية لا تتحضر الفجوة التقنية بين سوريا و الدول المتقدمة ، بل هناك فارق أيضاً بينها وبين بعض الدول العربية - لاسيما الخليجية - كما سنلاحظ من خلال المخطط البياني التالي <sup>(6)</sup>:



المخطط (1) : أجهزة الحواسيب المخصصة لكل 100 شخص في سوريا و الكويت في بعض الأعوام

المصدر : تقارير التنمية البشرية لعام 1999 + عام 2003، جدول رقم 12 ص 232 + التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2006 ملحق (12/2) ص 269

يبين المخطط البياني بوضوح مقدار الفارق الكبير في معدل انتشار الحواسيب بين سوريا ونظيراتها العربية كما يدل على البطء الشديد في مسألة تعليم استخدام الحواسيب في القطر لغاية عام 2003 ، و استناداً لمعلومات الجدول ولعدد سكان سوريا في العام 2003 البالغين حوالي 17.5 مليون نسمة فإن عدد الحواسيب المنتشرة في سوريا كانت بحدود (340) ألف حاسوب فإذا افترضنا ثبات النسبة مع معرفة عدد السكان في العام 2007 فإن عدد الحواسيب سيكون حوالي (380) ألف حاسوب وقد تصل إلى حدود (500) ألف حاسوب أو أكثر في حال تغير النسبة أو تغير الظروف .

بالتأكيد إن هذا المعدل ازداد خلال السنوات القليلة الماضية وأصبحنا نلمس آثار التطور التقني في مختلف المجالات و الميادين في سوريا ، إلا أنه - كما أسلفنا - ما زال بطيناً و بحاجة إلى المزيد من الاهتمام و بحاجة إلى التوجيه نحو الاستثمار المعلوماتي بشكل أكبر للمساعدة على تحقيق النمو الاقتصادي و الاجتماعي و التقني . عموماً نجد أن العرب جميعاً - و ضمنهم سوريا - ما زلوا على مسافة كبيرة من التطور التقني ولا تزال الخطوات

<sup>6</sup> تقارير التنمية البشرية لعام 1999، جدول / 13 / ، ص 205 + عام 2003 ، جدول / 10 / ص 232 . 235 + التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2006 ملحق 12/2 ص 269

والاستراتيجيات المرسومة - رغم أهميتها - دون المستوى المطلوب لمجاراة الغرب ، وهذا ما سنتطرق إليه في سياق البحث التالي .

### **المبحث الثالث : العرب في عصر المعلومات :**

رغم ما حققه العرب من إنجازات في مجال تقانة المعلومات فما زلنا نسير بخطوات متأخرة و لا زلنا مشدوهين بثورة التقانة و منجزاتها و مخلفاتها ، ولا زلنا نقف على مسافة بعيدة من الدول المتقدمة و المطورة لتقانتها و منتجاتها باستمرار فتخصص المبالغ الضخمة من أجل الحفاظ على أوضاعها المميزة و على قدرتها في السيطرة على ثروات و أسواق دول العالم المتختلف لتبقىتابعة لها و مستوردة دائمةً لمنتجاتها وتشير الإحصائيات إلى أن العالم ينفق أكثر من ( 500 ) مليار سنوياً على البحث والتطوير ويحاول باستمرار استخدام مئات الألوف من علماء البحث في مجال تطوير منتجات وخدمات جديدة وتشير الإحصائيات المتوفرة إلى القاوت في نسب الإنفاق على الأبحاث و التنمية بين الدول العربية و المتقدمة ، كذلك القاوت في أعداد العاملين في مجال الأبحاث و التقانة نسبة إلى عدد السكان كما في الجدول التالي<sup>(7)</sup>

**الجدول رقم 2/ الإنفاق على الأبحاث و العاملون فيها في بعض الدول خلال الفترة ( 1996 - 2002 )**

الدولة	الناتج المحلي الإجمالي 1996-2002	الإنفاق على الأبحاث كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي 1996-2002	العاملون في مجال الأبحاث (كل مليون شخص) 1996-2002
الولايات المتحدة الأمريكية	%2.8	4099	
السويد	%4.6	5186	
كوريا	%3	2880	
سوريا	%0.2	29	
مصر	%0.2	493	

**المصدر : تقرير التنمية البشرية لعام 2004 جدول 12 ص 180**

يتبيّن من الجدول الفارق الكبير في نسب الإنفاق على البحث و التطوير بين الدول المتقدمة و الدول العربية و منها سوريا التي بلغت فيها النسبة 0.2% فقط ، وعدد العاملين في مجال الأبحاث 29 شخص لكل مليون أي بحدود 500 شخص لكل سكان سوريا البالغين حوالي 17 مليون في ذلك العام وهي نسبة منخفضة جداً لكنها لا تعزى لانخفاض عدد العلماء و الباحثين السوريين و إنما قد يعود السبب الرئيسي إلى هجرة جزء كبير من الأدمغة السورية إلى الخارج .

وعلى عكس البلدان المتقدمة فإن اقتصادات البلدان العربية لا تزال مرتكزة كلياً على المواد الخام ، و لا تشكل المنتجات المعتمدة على المهارة و القيمة المضافة سوى نسبة ضئيلة من إجمالي الناتج القومي العربي و رغم ذلك فهي لا تبدي اهتماماً كافياً لتبديل أوضاعها الاقتصادية بما يتلاءم مع المتغيرات العالمية و كما لاحظنا في المخطط البياني السابق فإن محاولاتها في مجال التقانة و الأبحاث المتعلقة بها لا تزال محدودة و غير كافية ، و لا تزال تعتمد في إنجاز مشاريع البنية التحتية لديها على الخبرات و المعدات و التصاميم المستوردة من الخارج ، حتى في عمليات

<sup>7</sup> - تقرير التنمية البشرية لعام 2004 ، جدول 12 ، ص 180.

التصنيع المحلي تعتمد على المعدات والتجهيزات والقطع المستوردة، وحسب دراسة أجرتها اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لدول الأسكتوا عن الصناعات الإلكترونية في العالم العربي فإن إنتاج الإلكترونيات ومنتجات الاتصالات في البلدان العربية ضعيف و نادراً ما يتعدي الإنتاج نسبة ضئيلة بالمئة من الطلب ، ولم تتجاوز المدخلات المحلية نسبة ثلاثة بالمئة في أي وقت ، و من أكثر تجارب التصنيع تقدماً تلك الموجودة في العراق و الجزائر و مصر ، لكنها لم تصل إلى مستوى التصنيع الكامل<sup>(8)</sup>، فقد تبنت مصر منذ عام 1990 سياسات صناعية جديدة فأطلقت عدداً من المبادرات لترويج صناعات عالية التقانة و حررت النشاط الصناعي و أقامت منطقة في سيناء لجذب الاستثمارات الأجنبية و قد تمكنت حتى العام 2004 من جذب أكثر من 50 / شركة متخصصة كبرى للعمل في مصر ، كما أقامت منذ العام 1998 ثلاثة مصانع لتجميع الحاسوبات و عملت بعض الشركات المحلية فيها بتصنيع لوحات الحاسوب الإلكترونية "تمهيداً" لتصديرها للدول العربية ، كما احتلت مصر المركز 90/ بين مجموع الدول في دليل الفرص الرقمية الذي أصدره الاتحاد الدولي للاتصالات ضمن تقرير عالم مجتمع المعلومات ، وهي تقدم بذلك على دول مثل الهند و الفلبين و جنوب أفريقيا ، وأشار التقرير إلى أن مصر كانت ضمن أفضل 15/ دولة في تحقيق نمو قطاع تقانة المعلومات والاتصالات بين عامي 2001 و 2005 إذ بلغ النمو 32% ، وأوضح التقرير أن الجانب الأكبر في النمو يرتبط بالبنية الأساسية<sup>(9)</sup>.

واهتمت سوريا أيضاً بقطاع تقانة المعلومات واتخذت العديد من الإجراءات و البرامج لدعم هذا القطاع وتوسيع دائرة الاستثمارات التقنية فيها ، و حسب الإحصاءات المتوفرة - على قلتها - فإن عدد الشركات المعلوماتية المتنسبة إلى لجنة الشركات في الجمعية العلمية السورية للمعلوماتية حوالي 130 / شركة تمثل أكبر الشركات العاملة في المعلوماتية في سوريا ، و يغلب عليها الطابع التجاري المتمثل بتسويق منتجات مستوردة ، و نسبة الشركات التي لديها قسم لتطوير البرمجيات لا يتجاوز 25% ، ولا يتجاوز عدد الشركات المتخصصة في تطوير البرمجيات و الخدمات المعلوماتية 25 / شركة اثنان منها تعملان على تصدير البرمجيات إلى شركات ومؤسسات عالمية، أما من حيث الحجم فإن شركات المعلوماتية في سوريا هي من فئة الشركات الصغيرة والمتوسطة<sup>(10)</sup>.

وبالنسبة لصناعة التجهيزات المعلوماتية في سوريا فهي مقتصرة على تجميع الحواسيب من مكونات مستوردة - كما هو الحال في باقي الدول العربية - لتلبية احتياجات السوق المحلية .

ويعد ضعف الاستثمار في قطاع التقانة والاتصالات أحد أهم الأسباب في عدم نموه ، فالاستثمار الحكومي ضعيف جداً و القطاع الخاص مازال متراجعاً في توظيف استثمارات هامة في السوق السورية نتيجة ضعف هذه السوق عموماً والإشكاليات والمخاطر التي ترافق إحداث مشاريع وشركات كبيرة فالبنية التحتية لنقل المعطيات و الإنترن特 ما تزال ضعيفة وهناك نقص في الكوادر الخبيرة ونقص في التسهيلات المقدمة لاستثمارات تقانة المعلومات بشكل عام و شركات المعلوماتية بشكل خاص .

كما أنه لم تنشأ في سوريا لغاية الآن قرى أو مناطق تكنولوجية خاصة تشجع إقامة شركات معلوماتية تجذب المستثمرين الخارجيين من خلال ما تقدمه من خدمات اتصالية واسعة وتسهيلات استثمارية كبيرة و إعفاءات ضريبية -

<sup>8</sup> -Egypt . Ministry Of Economy And International Cooperation, Egypt Economic Profile, ( Cairo The Ministry 1996 ), PP 60 & 63

<sup>9</sup> - سياسات و استراتيجيات تكنولوجيا المعلومات، دليل توجيهي لصياغة و تنفيذ استراتيجيات تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات ، الأمم المتحدة ، اللجنة الاقتصادية و الاجتماعية لغربي آسيا الأسكتوا 2006 ، ص 25 .

<sup>10</sup> - الخطة الخمسية العاشرة 2006 - 2010 ، هيئة تخطيط الدولة، دمشق2006 ، ص 523

علمًاً أنها أعدت الدراسات و الخطط الالزمة لإقامةها في المستقبل القريب ، وهذا يدعم صحة الفرضية الأولى الواردة في بداية البحث .

من هنا فإنه يتوجب على الحكومة السورية بذل جهود أوسع لتجنب تلك العقبات وفتح الطريق وتمهيده لاستقطاب الاستثمارات في مجال التقانة بصورة خاصة وفي باقي المجالات بصورة عامة كما يجب اتخاذ مزيد من الإجراءات المدروسة بعناية لرفع سوية البلد التقنية من جهة، وسوية القوة العاملة لديه من جهة ثانية خاصة إذا علمنا أن معدلات نمو السكان وبالتالي القوة العاملة السورية تعد من المعدلات المرتفعة بالنسبة للعالم ولل الوطن العربي وهذا ما سنتناوله في المبحث التالي .

#### **المبحث الرابع : السكان - القوة البشرية - القوة العاملة في سوريا في ظل التقانة**

## ١- مفهوم السكان و القوة البشرية و قوة العمل :

لابد من أجل الوصول إلى تحديد دقيق للقوة العاملة من التمييز بين مفاهيم السكان و القوة البشرية و قوة العمل، ومن المعروف أن السكان في أي مجتمع يشملون جميع الأفراد المنتسبون للدولة ويقيمون بها من مختلف فئات الأعمار و يتحدد معدل الزيادة السكانية بالفرق بين معدل المواليد و معدل الوفيات السنوية مضافاً إليها الهجرة الصافية ( وهي الفرق بين المهاجرين للخارج و القادمين منه ) ، وعادة يقسم السكان إلى مجموعتين أساسيتين :

**المجموعة الأولى هي القوة البشرية :** و تضم جميع الأفراد الراغبين و القادرين على العمل من كل السكان ممن هم في سن العمل و تتراوح أعمارهم بين الحد الأعلى و الحد الأدنى للعمل، و يختلف هذا الحد من دولة لأخرى، وهو في سوريا من 15 سنة فأكثر ، و تقسم القوة البشرية بدورها إلى فئتين أساسيتين هما :

ب - فئة المتعطلين

آ - فئة المشتغلين

**2- خارج قوة العمل :** تتألف من جميع الأفراد القادرين على العمل المنتج لكنهم لا يعملون و لا يبحثون عنه مثل الطلبة - المكتفين مادياً - ربات البيوت - المتقاعدون .....

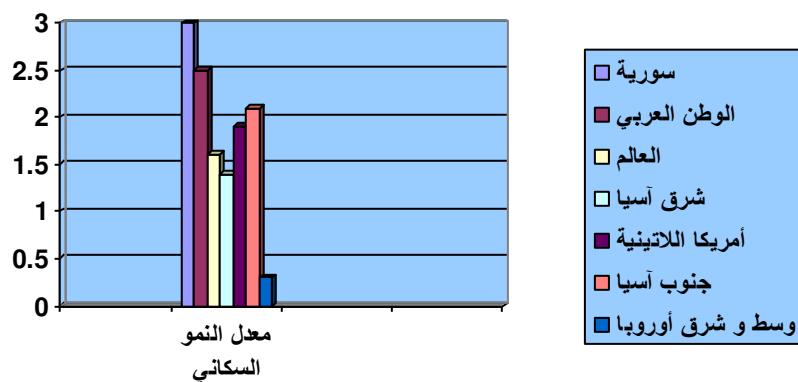
**المجموعة الثانية :** هي خارج القوة البشرية : و تضم باقي أفراد المجتمع غير القادرين على العمل كالأطفال دون الخامسة عشر - كبار السن و ذوي الاحتياجات الخاصة

هذا و من خلال التعريف السابقة يمكن ملاحظة الترابط الكبير بين تلك العناصر الثلاثة ، وبالتالي فإن أي خلل أو تغير في أحدها سيؤثر على البقية .

و يعد النمو السكاني من أكثر المؤشرات تأثيراً على القوة البشرية و بالتالي على قوة العمل ، و هذا ما سنبحثه في الفقرة التالية .

السكان في سوريا:

تدل الدراسات التي تدور حول هذا المؤشر في سورية على أنه من أعلى المعدلات في العالم ، فقد بلغ بالمتوسط خلال الفترة ( 1970-1981 ) بحدود 3.35 % و خلال الفترة ( 1985-1995 ) بلغ 3.29 % ورغم تراجعه إلى 2.45 % خلال الفترة ( 1995-2004 ) وإلى 2.36 % خلال الفترة ( 2005-2006 ) فإنه ما زال من المعدلات المرتفعة نسبياً إلى مجموع الدول العربية و إلى العالم ، حيث بلغ هذا المعدل بالمتوسط في سورية خلال الفترة الممتدة من 1975 إلى 2004 بحدود 1.6 % مقابل 1.4 % في العالم و 1.4 % في شرق آسيا و الباسفيك و 1.9 % في أمريكا اللاتينية و الكاريبي و 2.1 % في جنوب آسيا و 0.3 % في وسط و شرق أوروبا و 2.5 % في مجموع الدول العربية كما في المخطط البياني التالي<sup>(11)</sup>



المخطط (2): مقارنة معدلات النمو السكاني بين سورية و بعض الأقاليم في العالم خلال الفترة الواقعة بين ( 1995-2004 )  
المصدر : التقرير الاقتصادي الموحد لعام 2007 - الملحق ( 7/2 ) ص 291 + ص 29

يتضح من خلال المخطط البياني السابق أن معدل النمو السكاني في سورية حافظ على نسبته المرتفعة عبر فترة زمنية طويلة مقارنة بأقاليم مختلفة من العالم، وهذا سينعكس بالتأكيد على القوة البشرية و على قوة العمل السورية كما سنلاحظ في الفقرة التالية .

### 3- القوة البشرية و قوة العمل السورية :

من الطبيعي - كما أسلفنا - أن يؤدي النمو السكاني الكبير إلى زيادات مقابلة في معدلات نمو القوة البشرية وبالتالي قوة العمل وهذا ما يحصل في سورية و يمكن أن نلاحظه خلال الجدول التالي المتضمن تطور أعداد السكان و القوة البشرية وقوة العمل عبر سلسلة زمنية تمتد من سبعينيات القرن الماضي حتى 2006

الجدول (3) : ( السكان - القوة البشرية - قوة العمل ) في سورية في عدة أعوام<sup>(12)</sup>

<sup>11</sup> - التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2007 . الملحق ( 2 / 7 ) ص 29 + ص 291

<sup>12</sup> - المجموعات الإحصائية السورية للأعوام ( 1970-1991-2001-2006-2007 ) + التقرير الاقتصادي العربي الموحد

خلال الفترة الواقعة بين ( 1970 حتى 2006 )

نسبة قوة العمل إلى القوة البشرية %	نسبة قوة العمل إلى السكان %	نسبة القوة البشرية إلى السكان %	قوة العمل بالآلاف	القوة البشرية بالآلاف	عدد السكان بالآلاف	العام
52.8	25.8	56.2	1179	2232	4565	1960
49.3	27.7	56.2	1748	3543	6304	1970
38.1	24.9	65.4	2174	5713	8723	1979
36.5	24.1	65.9	2323	6348	9628	1983
37.9	26.2	69.2	3078	8112	11719	1989
40.1	27.8	69.3	3486	8695	12529	1991
41.44	27.7	66.8	3930	9482	14185	1995
50.9	30.2	59.4	4937	9702	16320	2000
52.9	31.5	59.5	5275	9958	16720	2001
47.5	27.7	58.2	5086	10690	18356	2004
44.8	27.7	61.6	5106	11372	18435	2005
46.5	28.3	60.8	5296	11394	18717	2006

المصدر : \* التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2007 الملحق ( 3/3 ) ص 308+المجموعات الإحصائية السورية

يتضح من الجدول السابق :

- النمو السكاني برفاقه زيادات طردية في معدلات نمو القوة البشرية و قوة العمل ، إلا أن القوة البشرية - كما هو واضح - تنمو بمعدلات تفوق النمو السكاني ، حيث أن نسبة هذه القوة إلى عدد السكان ارتفع 10.6 % خلال خمس وعشرين سنة من ( 1970 حتى 1995 ) من 56.2 % عام 1970 إلى 66.8 % عام 1995 .
- رغم انخفاض معدلات نسب نمو القوة البشرية إلى عدد السكان منذ منتصف التسعينات إلى العام 2007 ، إلا أنها ما تزال عالية و تفوق معدلات النمو السكاني ( من 66.8 % إلى 60 % عام 2007 ) .
- إن ارتفاع نسب النمو في أعداد السكان وبالتالي في أعداد القوة البشرية سيرافقها ارتفاع في نسب السكان دون 15 سنة ، وتشير الإحصائيات إلى أن هذه النسبة وصلت إلى حوالي 40 % عام 2007 . و يوضح الجدول التالي تطور نسب السكان دون 15 سنة خلال بعض الأعوام السابقة(13) .

الجدول (4) : نسبة السكان دون 15 عام إلى عدد السكان خلال ( 1970-1994-2004-2007 )

2007	2004	1994	1981	1970	العام	النسبة
39.5	39.5	44.8	48.4	49.3	نسبة السكان دون 15 سنة إلى إجمالي السكان %	

المصدر : المجموعة الإحصائية السورية للأعوام 1970-2004-2007

كما لاحظنا أعلاه فإن هذه الفئة رغم ميل نسبها لإجمالي السكان للانخفاض فإنها ما تزال مرتفعة ، وهذا يؤكّد فتورة المجتمع السوري ويحمل الدولة مسؤوليات جسام تجاه هذه الفئة من حيث إعدادها وتأهيلها ، و في الواقع إن مثل

(13) - المجموعات الإحصائية السورية للأعوام ( 1970-2004-2007 )

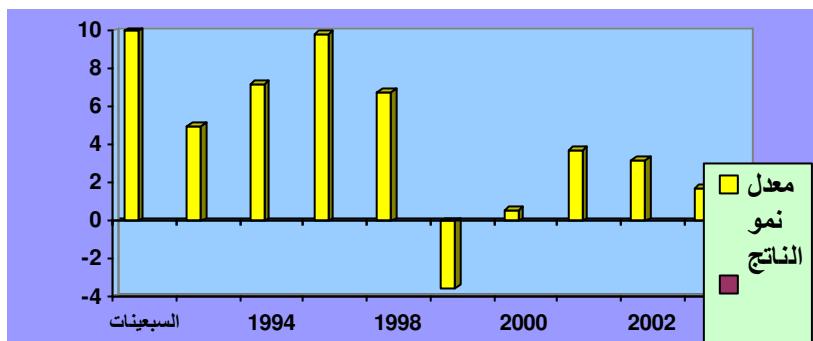
هذه الزيادة يمكن النظر إليها بإيجابية لكونها سرقة العمل بعد عدة سنوات بالخصصات و المهارات المطلوبة لعملية البناء الاقتصادي و الاجتماعي و ستمده بالдинاميكية و الحيوية اللازمة للتأقلم مع الأوضاع المتغيرة، وهذا يحصل عادة في حالة التشغيل الكامل أو شبه الكامل عندما يكون الاقتصاد الوطني قادرًا على تأمين فرص عمل مناسبة لمعظم هؤلاء الوافدين الجدد، وإنما ستشكل هذه الزيادة المضطربة عبئاً إضافياً يضاف إلى جملة الأعباء التي تحملها الدولة سنوياً .

4- نلاحظ من الجدول رقم (3) ومن خلال مقارنة مؤشر قوة العمل مع معدل النمو السكاني الحركية في تطوره، فبعد أن كان يمثل 25.8 % من إجمالي السكان في عام 1960 ارتفع إلى 27.7 % عام 1970 ثم انخفض على حوالي 24 % منذ أواخر السبعينيات و حتى النصف الأول من الثمانينات ، ليعود و يرتفع إلى نفس المستوى في بداية التسعينيات ، ثم أخذ منحى تصاعدياً اعتباراً من العام 1995[غاية العام 2007 حيث وصل إلى نسبة حدود 28 % من عدد السكان ، وهذا الارتفاع أدى إلى ارتفاع نسب السكان في سن العمل (15 - 64 ) وبالتالي سيؤدي - خاصةً في ظل ارتفاع نسب مشاركة المرأة بالعمل - إلى ارتفاع في أعداد الداخلين إلى سوق العمل سنوياً .

5- نلاحظ أيضاً من الجدول رقم (3) ومن خلال مقارنة مؤشر قوة العمل مع معدل نمو القوة البشرية الحركية، فبعد أن شكلت قوة العمل أكثر من 50 % من القوة البشرية عام 1960 ، انخفضت منذ بداية السبعينيات حتى أواخر الثمانينيات ، ثم أخذت بالارتفاع اعتباراً من بداية التسعينيات ووصلت إلى 46.5 % عام 2006 ، وهذا - كما ذكرنا - يحمل الاقتصاد أعباءً متزايدةً من حيث إمكانية تأمين فرص عمل متعددة للفاقدين الجدد و للعاطلين سابقًا وهذا ما سنلقي بعض الضوء عليه من خلال الفقرة التالية .

#### 4- قدرة الاقتصاد الوطني على خلق فرص عمل :

من خلال إلقاء نظرة سريعة على واقع الاقتصاد السوري عبر فترات زمنية سابقة نجد أن وتأثير نموه تذبذبت خلالها و انعكس هذا على قدرته في خلق وظائف جديدة سنوياً كما هو موضح بالمخطط البياني التالي<sup>(14)</sup>



المخطط ( 3 ) : معدل نمو الناتج المحلي السوري من السبعينيات حتى العام 2004

المصدر : الخطة الخمسية العاشرة ص 20 + د. صطوف الشيخ حسين، البطالة في سوريا، ص 34 .

<sup>14</sup> - الخطة الخمسية العاشرة، مصدر سابق ، ص 20 + د.الشيخ حسين، صطوف، البطالة في سوريا ، المكتب المركزي للإحصاء ، دمشق ، سوريا ، ص 34

من الواضح أن الاقتصاد الوطني حقق في عقد السبعينات معدلات نمو مرتفعة ما لبثت أن انخفضت في الثمانينات وبداية التسعينات ، ثم عادت وارتفعت لتحقق أعلى معدل في العام 1996 وتنخفض إلى أدنى مستوياتها في العام 1999 (3.55%) ، ثم أخذ بالتبذبب منذ بداية القرن الحالي لغاية العام 2004 .

وبالتأكيد فإن هذا التبذبب قد انعكس على قدرة الاقتصاد في خلق فرص عمل جديدة سنوياً كما سنبين أدناه :

فخلال الفترة الممتدة بين 1990 و 1995 بلغت الزيادة في عدد السكان ممن هم في سن العمل بحدود 286 ألف وسطياً ، وحسب معدل المشاركة البالغ 58% فإن عدد الداخلين إلى سوق العمل كان بحدود 166 ألف شخص استطاع وقتها الاقتصاد تأمين 200 ألف فرصة عمل مخلفاً أكثر من 30 ألف فرصة عمل امتصت جزء من البطالة المتراكمة<sup>(15)</sup> ، إلا أن انخفاض معدل النمو الاقتصادي إلى أكثر من (-3%) عام 1999 أدى إلى تفاقم مشكلة البطالة خاصةً مع تزايد أعداد السكان في سن العمل خلال الفترة الواقعة بين 1999 و 2003 التي بلغت بال المتوسط حوالي 375 ألف ، ومع معدل مشاركة منفتح 57% فإن عدد الداخلين على سوق العمل 214 ألف سنوياً وفر الاقتصاد السوري منها 162 ألف فرصة عمل هذا ما أدى إلى وجود حوالي 52 ألف عاطل عن العمل سنوياً خلال هذه الفترة .

وفي العام 2005 بلغ عدد السكان في عمر (14 سنة) حوالي 430 ألف نسمة وعدد الداخلين إلى سوق العمل حسب معدل المشاركة المنفتح البالغ 45.6% بحدود 196 ألف شخص استطاع الاقتصاد تأمين حوالي 140 ألف فرصة عمل ، وبالتالي فإن عدد العاطلين عن العمل منهم كان حوالي 56 ألف شخص<sup>(16)</sup> ، وبالقياس على المعطيات السابقة واستناداً لعدد السكان من العمر (14) سنة البالغ حوالي 450 ألف في العام 2007 ولمعدل المشاركة المنفتح البالغ حوالي 45% فإن عدد الداخلين الجدد إلى سوق العمل هو بحدود 200 ألف شخص ، ومع افتراض أن الدولة كانت قادرة على تأمين 140 ألف فرصة عمل فسيكون لدينا 60 ألف عاطل جديد سينضمون إلى قافلة العاطلين عن العمل .

وبالتأكيد فإن هذا التزايد في أعداد الوافدين إلى سوق العمل سنوياً يكلف الاقتصاد مبالغ ضخمة متزايدة سنوياً في ظل ارتفاع المستوى التقني لوسائل الإنتاج ، فإذا علمنا أن تكلفة خلق فرصة عمل وفق ما جاء في الخطة الخمسية التاسعة تبلغ 2 مليون ليرة سورية<sup>(17)</sup> فإن تكلفة إيجاد فرص عمل لحوالي 200 ألف شخص في العام 2007 - كما ذكرناه أعلاه - هي بحدود 400 مليار ليرة سورية .

وبفرض ثبات هذه المتغيرات خلال الفترة الواقعة بين (2008 و 2010) فإن هذا يعني أن الدولة ستتحمل ما مقداره حوالي 400 مليار ليرة سورية سنوياً خلال تلك الفترة لقاء خلق فرص عمل جديدة ، وبالطبع إن هذه التكاليف ليست ثابتة بل متزايدة تبعاً لعوامل عديدة منها التطور التقني من جهة والكثافة المتزايدة لرأس المال المادي على حساب رأس المال البشري من جهة ثانية ... إلى ما هنالك من أسباب .

بناءً عليه واستناداً للزيادة المتوقعة في عدد الداخلين إلى سوق العمل سنوياً المحسوبة وفق الفرض المتوسط ووفقاً لمؤشرات العام 2000 خلال الفترة (2010 - 2025) يمكن إجراء تقدير للتكاليف المحتملة لخلق فرص عمل وفق الجدول التالي<sup>(18)</sup>

الجدول(4): الزيادات المتوقعة في حجم القوة العاملة السورية خلال الفترة (2010 - 2025)

والتكاليف المحتملة لخلق فرص عمل مقابلة

<sup>15</sup> - علي، حسين؛ ياسر فطال ، تطور خصائص و تركيب القوة العاملة في سوريا (1994-2004)، جدول 26 ، ص 44 .

<sup>16</sup> - تطور خصائص و تركيب القوة العاملة في سوريا (1994-2004)، جدول 26 ، ص 44 .

<sup>17</sup> - الخطة الخمسية العاشرة 2006 - 2010 ، ص 23 .

<sup>18</sup> - تطور خصائص و تركيب القوة العاملة في سوريا (1994-2004)، مصدر سابق ، ص44.

استمرار مؤشرات العام 2000		الفرض المتوسط		العام
تكلفة الفرص (مليار لـ . س)	زيادة قوة العمل (بالآلاف)	تكلفة الفرص (مليار لـ . س)	زيادة قوة العمل (بالآلاف)	
484	215	488	217	2010
491	218	502	223	2015
540	240	540	240	2020
610	271	574	255	2025

المصدر : \* تطور خصائص و تركيب القوة العاملة (1994- 2004) ، إعداد حسين علي، ياسر فطال.

\* تكلفة الفرص تم حسابها استناداً لفرض أن تكلفة الفرصة هي 2250 ألف ليرة سورية

#### من خلال الجدول السابق نلاحظ :

- 1- أن تكاليف خلق فرص عمل جديدة في العام 2010 يتراوح بين حوالي 484 و حوالي 488 مليار ليرة سورية تبعاً لنوع الفرض ، مع افتراض أن تكلفة خلق فرصة عمل جديدة هي 2250 ألف ليرة سورية .
- 2- في العام 2020 من المتوقع أن تكون التكاليف متساوية بسبب التطابق في حجم الزيادة المتوقعة لقوة العمل في الفرضين المذكورين وهي بحدود 540 مليار ليرة سورية .
- 3- أما في العام 2025 فإن التوقعات لتكاليف فرص العمل فهي بحدود 574 مليار ليرة سورية في حال الفرض الأول و حوالي 610 مليار ليرة سورية في حال الفرض الثاني.

و في جميع الأحوال فإن هذه المبالغ ضخمة جداً و غالباً هي فوق استطاعة الدولة لتأمينها ، مما سيؤدي في ظل انخفاض القدرة الاستثمارية للدولة و تزايد الاعتماد على المنتجات التقنية إلى ارتفاع في نسب البطالة و نسب العاملين في القطاعين الخاص و غير المنظم ، وهذا يتطلب من الدولة البحث عن الوسائل و الإمكانيات المطلوبة لخلق المزيد من الاستثمارات و وبالتالي فرص عمل بشكل دائم للوافدين الجدد ، بالإضافة لرسم السياسات الملائمة لواقع المتبدل باستمرار - بفعل تقانة المعلومات بالدرجة الأولى - خاصة ما يتعلق بالتعليم ما قبل الجامعي و ذلك لتنشئة الأجيال القادمة بما يتناسب مع متطلبات العصر وتقلباته المستمرة ، وهذا ما سنوضحه في البحث التالي.

#### المبحث الخامس : التقانة و ضرورة إدخالها إلى التعليم ما قبل الجامعي :

أصبح لدى جميع المجتمعات - تقريباً - إدراك كبير للدور الجوهرى الذي يمكن أن يلعبه توظيف المعلومات وتقانتها المتطرفة في التقدم و تشكيل فكر و ثقافة المستقبل ، و أن التربية و التعليم يمثلان العامل الأساسي في تنمية موارد المعرفة و الإبداع و الخلق .

انطلاقاً من هذا أبدت سوريا اهتماماً متزايداً بقطاع التقانة و اعتبرته أساساً لتطوير باقي القطاعات ، و سارت - وما تزال - بخطوات لا بأس بها في هذا المجال و اتبعت سياسات خاصة للتعامل مع التقانة و سعت لتوسيع دائرة الاستثمارات التقنية ، إلا أن هذه الإجراءات و السياسات ما تزال قاصرة لا تلبي الطموح ولا تتناسب مع التطور التقني الهائل الحاصل في العالم و لا مع السرعة الفائقة التي تنتشر بها هذه التقانة ، وهذا ما جعل التحديات كبيرة و الصعوبات أكبر في تقليص الفجوة التقنية بينها و بين الغرب سيما وأن سوريا بالأساس بلد ذو إمكانيات مادية محدودة يتصرف بوجود قاعدة سكانية عريضة تضخ سنوياً أعداداً كبيرة من الوافدين إلى سوق العمل تقدر بنحو (200 - 250) ألف وافد بحاجة لإعداد و تأهيل جيدين لتمكينهم من دخول سوق العمل مستقبلاً بقوة ، والثبات بوظائفهم من خلال زيادة مرونتهم و قابليتهم للتكيف مع المتغيرات الحاصلة في أسواق العمل و طبيعة الوظائف و الأعمال المطلوبة

، و هذا يتطلب ربط العملية التعليمية - خاصة في مرحلة ما قبل الجامعي - بالقانة وأدواتها و الاستفادة لأقصى حد ممكن من منجزاتها لتطوير التعليم و تحسين مستوى التلاميذ .

هذا يعني أن تكون نقطة الانطلاق من القاعدة ، أي مرحلة التعليم ما قبل الجامعي ليصار إلى إعداد الطلبة بالاعتماد على أساليب علمية متقدمة ملائمة مع روح العصر و متطلباته و الابتعاد قدر المستطاع عن الأساليب التقليدية السائدة لغاية الآن و استبدالها بأخرى حديثة كالاعتماد على الحوار بين المدرس و التلميذ و تكليف الطلاب بإعداد مشاريع بحثية و تشجيع استخدام المكتبات في إعداد الدروس بشكل مسبق و الاعتماد على الحواسيب لإنجاز الواجبات و البحث عبر الإنترن特 عن المعلومات الخاصة بالموضوعات الدراسية هذا من جهة أولى .

من جهة ثانية ، لا بد من تعليم إمكانية استخدام الحواسيب و شبكة الإنترن特 على جميع المستويات التعليمية و تدريس المعلوماتية كمادة درسية رئيسية متداخلة مع جميع المواد وعدم اعتبارها مادة منفصلة ، إن من شأن ذلك توسيع معارف الطالب و مداركه العقلية و يجعله أكثر افتتاحاً على العالم و أكثر تقبلاً للتطورات التقنية و تصبح قدرته أكبر على التأقلم مع المتغيرات الحاصلة بفعل تقانة المعلومات ، كما تزداد فرصه في الحصول على عمل مستقبلاً لدى وصوله إلى سن العمل مزيحاً بذلك عن كاهله شبح البطالة التي ترتفع نسبتها ليس في سوريا فحسب بل في معظم دول العالم - إن لم يكن جميعها - لأسباب عديدة تأتي في مقدمتها تقانة المعلومات التي ساهمت في إحلال البرمجة و الإنسان الآلي محل اليد العاملة متسقة بذلك في إحداث تغيير في التركيب الهيكلي للطلب في سوق العمل ، فتزداد الحاجة إلى اليد العاملة المؤهلة و المدرية بشكل كبير مقابل انخفاض الطلب على العمالة غير المؤهلة .

و قد أكدت دراسة أمريكية حديثة ذلك عندما أشارت إلى أن الاستثمارات الخارجية للولايات المتحدة الأمريكية لم تعد تجذبها العمالة الغير مؤهلة ، حيث أدى الدخول الكثيف و السريع لمنتجات تقانة المعلومات على معظم الأعمال - لاسيما التي كانت تؤدي بصورة جزئية أو كلية بواسطة العمال - إلى انخفاض الطلب على اليد العاملة غير المؤهلة و الاستغناء عن الكثير منها في العديد من المهن التي تتواجد فيها إمكانات التطوير و الأتمتة كالصناعات المنزلية و ما يرتبط بها ، بمعنى أن الصناعات التي يمكن استخدام التقنيات فيها ستكون أكثر عرضة للبطالة<sup>(19)</sup> .

و بالطبع هناك أمثلة كثيرة - كما أسلفنا - عن خسارة الفرص للعاملين غير المؤهلين في مختلف أنحاء العالم النامي منها و المنظور على حد سواء . و هذا ما يجعل عملية الإعداد و التأهيل للقوى العاملة ضرورة ملحة في أيامنا الحالية و بالتأكيد إن هذه العملية لم تعد تتكون فقط أثناء ممارسته للعمل في سوق العمل بل أصبح من الضروري أن يدخل العامل إلى سوق العمل حاملاً بمعنهى الكل الكثير من المهارات و المعلومات و القدرات التي تؤهله إما للفوز بعمل أو حتى لضمان بقائه و استمراره في عمله الحالي ، وهذه المهارات و المعرفات الواجب توفرها لا يمكن تأمينها إلا من خلال نظام تعليمي و تدريسي متتطور ملائم مع الواقع و متغيرات أسواق العمل ، و معتمداً على التقنيات الحديثة لتأهيل الطلبة بما يكفل لمعظمهم إمكانية الحصول على عمل دائم أو مؤقت مستقبلاً .

هذا و سنحاول من خلال الفصل التالي إلقاء بعض الضوء على واقع التعليم ما قبل الجامعي في سوريا لمعرفة مدى قدرة النظام التعليمي السائد على توفير المهارات والمؤهلات المطلوبة في أسواق العمل مستقبلاً.

#### **المبحث السادس : التعليم ما قبل الجامعي في سوريا :**

<sup>19</sup> - العولمة مظاهرها مفهومها سبل التعامل معها ، مصدر سابق، ص 57

**1- واقع التعليم ما قبل الجامعي في سوريا في ظل تقانة المعلومات:** رغم أن النجاحات التي حققتها سوريا في مجال التعليم ما قبل الجامعي على المستوى الكمي من حيث تطبيق التعليم الإلزامي و مد الإلزام إلى السنوات التسع الأولى ، وعلى المستوى النوعي من حيث تعديل المناهج التربوية باستمرار و تأهيل و تدريب المعلمين و الاعتماد على المعلوماتية - نوعاً ما - في التعليم و في الإدارة التربوية ، لا تزال هناك تحديات كبيرة تقف عائقاً أمام عملية تطوير النظام التربوي لعل أبرزها انخفاض كفاءته الاقتصادية و تدني الإنتاجية الفعلية للقوى البشرية العاملة فيه وقلة تأهيلها و ضعف نوعية مخرجات التعليم و عدم تلاوتها - في أغلب الأحوال - مع متطلبات سوق العمل و عدم التوسيع- لغاية الان - بتطبيق المعلوماتية والأساليب العلمية الحديثة المعتمدة على التقانة في العملية التعليمية . .... إلخ بالطبع إن هذا لا يقلل من أهمية الدور الذي تلعبه الحكومة ممثلة بوزارة التربية في هذا المجال ، و لا من الجهود المبذولة منذ عدة سنوات سعياً منها للنهوض بالواقع التعليمي ورفة قدر المستطاع بمستلزمات تطويره ، فكما ذكرنا أعلاه فقد قامت بدم سنوات التعليم الإلزامي من الصفر السادس إلى الصفر التاسع ، وانخفضت أعداد المتسربين سنوياً ، كما قامت بتجربة إدخال مادة المعلوماتية إلى بعض المناهج إدراكاً منها لأهمية تقانة المعلومات في حياتنا فأضافت هذه المادة إلى منهج الصف الثاني الثانوي العلمي و التجاري منذ العام الدراسي 1993-1994 بمعدل حصتين أسبوعياً خارج أوقات الدوام الرسمي ، ثم أحدثت 15 مركز مدرسي لتدرس المعلوماتية في العام الدراسي 1994-1995 موزعة على المحافظات مجهزة بالحواسيب وملحقاتها ، واستمر إحداث المراكز الجديدة و تجهيزها بما يلزم حتى بلغ عدد القاعات الحاسوبية 634 قاعة في العام 1998 مجهزة بـ 1788 حاسوب ، و تابعت الوزارة خطتها في زيادة أعداد الحواسيب و القاعات الحاسوبية في مدارس المحافظات كافة حتى بلغ عدد الأجهزة ( 80188 ) حاسوب في العام الدراسي 2007-2008 و عدد القاعات الحاسوبية ( 6129 ) قاعة كما في الجدول التالي<sup>(20)</sup>:

**الجدول (5) :** تطور عدد الحواسيب و القاعات الحاسوبية الموزعة على المدارس الإعدادية و الثانوية

في القطر خلال الفترة ( 1994 - 2008 )

العام	عدد الحواسيب	عدد القاعات الحاسوبية
1994	100	15
1995	149	15
1996	432	*
1997	1082	*
1998	1788	634
1999	3254	978
2000	3482	*
2001	8036	*
2002	12800	*
2003	17371	*
2004	25901	4173

<sup>20</sup> - بيانات مديرية المعلوماتية بوزارة التربية السورية .

*	56643	2005
*	57503	2006
5621	67243	2007
6129	80188	2008

المصدر : بيانات مديرية المعلوماتية بوزارة التربية

#### \* البيانات غير متوفرة

يظهر من خلال الجدول أن عدد قاعات الحواسيب لا يزال منخفضاً وهذا يعود بالدرجة الأولى إلى ارتفاع تكاليف إقامتها، كما أن أعداد الحواسيب الموزعة على المدارس قد ازدادت بشكل سنوي ، و كانت هذه الزيادة أكبر بين العامين 2004 و 2005 / وهي الفترة التي ازداد فيها الاهتمام بالمعلوماتية وتطبيقاتها في مختلف المجالات في القطر - لاسيما في قطاع التعليم.

لكن على الرغم من ذلك فإنها لا تزال قاصرة جداً عن بلوغ مرحلة التعليم الكامل و الوصول إلى المستوى الذي تصبح فيه العملية التعليمية برمتها معتمدة على تقانة المعلومات في مختلف المواضيع الدراسية الواردة في المناهج بأساليب علمية حديثة متطرفة بعيدة عن الجمود و التقنين اللذان ما زلا يمثلان السمة الأساسية في العملية التعليمية عموماً، ولإيضاح ذلك نورد الجدول التالي<sup>(21)</sup> :

الجدول (6) : أعداد الحواسيب الموزعة على المدارس و أعداد التلاميذ في مرحلتي التعليم الأساسي

و الثانوي خلال الفترة ( 1994 - 2007 )

العام	عدد تلاميذ التعليم الأساسي	عدد تلاميذ التعليم الثانوي	مجموع التلاميذ	عدد الحواسيب	نسب نمو الحواسيب نسبة لعام 1994	نسبة الحواسيب إلى التلاميذ
1994	3301578	169566	3471144	100	-	0.01
1995	4116375	157142	4273517	149	1.5	0.01
1996	3363639	156099	3519738	432	4.3	0.01
1997	3403566	147469	3551035	1082	10.8	0.03
1998	3433767	151545	3585312	1788	17.8	0.04
1999	3486391	160147	3646538	3254	32.5	0.1
2000	3558487	171725	3730212	3482	34.8	0.1
2001	3643306	201874	3845180	8036	80.3	0.2
2002	3735650	233838	3969488	128	128	0.3
2003	3981251	266196	4247447	17371	173.7	0.4
2004	4023879	279633	4303512	259	259	0.6
2005	4207040	312132	4519172	566	566	1.3
2006	4297580	332656	4630236	575	575	1.3
2007	4394294	361745	4756039	672	672	1.4

المصدر : \*أعداد التلاميذ للمرحلتين من المجموعات الإحصائية لأعوام 2005 - 2006 - 2007

<sup>21</sup> - بيانات مديرية التربية السورية .

## \*أعداد الحواسيب من مديرية المعلوماتية بوزارة التربية

## إن رصد بيانات الجدول رقم 7/ يوضح ما يلى :

1- هناك تباين هائل بين أعداد تلاميذ مرحلتي التعليم الأساسي و الثانوي وبين أعداد الحواسيب الموزعة على مدارسهم سنوياً :فهناك أقل من حاسوب لكل 1000 تلميذ بين 1994 و 1999 و بين 1 و 6 حواسيب لكل 1000 تلميذ بين 2000 و 2004 و بين 13 و 14 حاسوب لكل 1000 تلميذ بين 2005 و 2007 و هي أعلى نسب السلسلة المدرستة

2- رغم ارتفاع نسب النمو في أعداد الحواسيب سنوياً" مقارنة بسنة الأساس 1994 - خاصة منذ العام 2000 - إلا أنها ما تزال أقل بكثير من المطلوب و لا تغطي سوى نسبة ضئيلة من التلاميذ - كما ذكرنا - . مما سبق نجد أن سوريا خطت خطوات لا يأس بها في عملية نشر المعلوماتية ، كما يعطي انطباعاً عن وعي الدولة لأهمية استخدام تقانة المعلومات في العملية التعليمية خاصة في مرحلة التعليم ما قبل الجامعي ، كما يبين الاهتمام المتتامي بتوسيع دائرة المستفيدين من المعلوماتية بين صفوف الطلبة .

و لكن من خلال تحليل الواقع المعلوماتي فإن هذه الدائرة - رغم توسعها - لا تزال ضيقة جداً و محدودة الإمكانيات و لا تشمل لغاية الآن إلا جزءاً من الطلبة، وهذا يثبت صحة الفرضية الثالثة والتي تشير إلى انخفاض قدرة الجهاز التربوي على إدخال التقانة و تعميمها في مرحلة التعليم ما قبل الجامعي، و هذا قد يعود بالدرجة الأولى إلى ارتفاع أعداد الملتحقين بالتعليم سنوياً بسبب القاعدة السكانية العريضة التي تتميز بها سوريا، فمثلاً بلغت أعداد المواليد الأحياء في العام 1998 ( 467990 ) مولوداً ، المستوعبون منهم في التعليم الأساسي في العام الدراسي 2004 - 2005 ( 467422 ) تلميذاً، و كانت أعداد المواليد الأحياء في العام 1999 ( 493525 ) مولوداً ، المستوعبون منهم في التعليم الأساسي للعام الدراسي 2005 - 2006 ( 492099 ) تلميذاً، وفي العام 2000 هناك ( 518969 ) مولوداً استوعب منهم في التعليم للعام 2006 - 2007 ( 518629 ) تلميذاً، وبلغ مجموع تلاميذ مرحلة التعليم الأساسي للعام الدراسي 2006 - 2007 ( 4394294 ) تلميذاً، ومجموع تلاميذ المرحلة الثانوية في نفس العام ( 4756039 ) تلميذاً وبالتالي فإن مجموع تلاميذ المرحلتين في ذلك العام بلغ ( 4756039 ) تلميذاً<sup>(22)</sup> وهذا يضع الدولة أمام تحدي كبير فيما يتعلق بإمكانية تأمين حواسيب لكل هؤلاء فهو أمر شبه مستحيل على الأقل في الوقت الحالي، وذلك بسبب محدودية الإمكانيات و الإيرادات للدولة عموماً من جهة و بسبب ارتفاع تكاليف الحواسيب و إنشاء الفاعلات الحاسوبية وتجهيزها،إضافة لتكاليف الصيانة و التركيب و الأجرور و غيرها من النفقات .. فإذا افترضنا أن الوزارة ستقوم بتخصيص عشرة حواسيب فقط لكل مدرسة في التعليم الأساسي البالغ عددها 16190 مدرسة و خمسة حواسيب لكل مدرسة ثانوية و البالغ عددها 1617 مدرسة في نفس العام ، و إذا افترضنا أن ثمن الجهاز وسطياً يبلغ ( 30000 ) ليرة سورية - هذا بدون حساب ثمن الملحقات و أجور المهندسين و الفنيين و العمالة و غيرها .. فإن التكلفة ستكون ( 4.857 ) مليار ليرة سورية للتعليم الأساسي و ( 5.099550000 ) مليار ليرة سورية للتعليم الثانوي و يكون المجموع المطلوب رصده بحدود / 6 / مليار ليرة سورية . بالطبع هذه مبالغ ضخمة قد يكون من الصعب توفيرها و تخصيصها لهذا الغرض فقط ، ومع افتراض أنه تم تأمينها فلن تكون قد وصلنا إلى مرحلة التعميم الكامل للمعلوماتية بحيث يصبح بالإمكان تخصيص حاسوب لكل تلميذ.و بالتالي ستبقى المشكلة قائمة وسيظل الطلاب يتشاركون في استخدام الحواسيب

<sup>22</sup> - بيانات مديرية التربية السورية .

في المدرسة بمعدل ثلاثة إلى أربعة طلاب للحاسوب الواحد - إن لم يكن أكثر - و هذا من شأنه التأثير على مستوى استيعابهم خاصة في ظل ارتفاع كثافة الشعب التي تصل إلى ما بين 25 و 37 طالب في الشعبة وسطياً من جهة، وانخفاض مستوى منهاج المعلوماتية من جهة أخرى. و اللافت للنظر أن تطبيق المعلوماتية في مرحلة التعليم ما قبل الجامعي بدأ منذ العام الدراسي 1993/1994 في المرحلة الثانوية (أي من القمة) نزولاً إلى الصف السابع من الحلقة الثانية في التعليم الأساسي وهو ما زال ثابتاً عند هذا المستوى منذ عدة أعوام و لم نصل بعد إلى أسفل الهرم ،كما أنها نتعامل مع المعلوماتية كمادة منفصلة عن بقية المواد بدلاً من استخدامها كوسيلة توضيحية للمواد المختلفة و كأدلة لشرح الدروس بواسطتها بالاعتماد على برامج مثل برنامج ( POUR POINT ) أو غيره من البرامج. ومن المعروف أن هذا الأسلوب من شأنه أن يرفع مستوى الفهم لدى الطلبة نتيجة اقتران الفكرة المدرسية بالصورة و الصوت أحياناً ، هذا بالإضافة إلى أن أسلوب عرض المعلومات بواسطة الحاسوب يمثل عنصر جذب و تشويق للتلاميذ فتصبح الحصة الدراسية أكثر متعة و إفادة فيما لو أعطيت بالطريقة التقليدية المعتمدة على التقليد .

هكذا نجد بأن الاعتماد على تقانة المعلومات في قطاع التعليم ما قبل الجامعي في سوريا حق إنجازات لا يستهان بها مقارنة بالإمكانات المادية و البشرية المتاحة ورغم التحديات التي تواجه قطاع التعليم من جهة و سوريا كبلد نامي من جهة أخرى.

## الاستنتاجات و التوصيات:

### الاستنتاجات:

1- رغم التطور الحاصل في سوريا في مجال تقانة المعلومات - خاصة في الأعوام القليلة الماضية - لا تزال هناك فجوة تقنية بينها و بين الدول المتقدمة من جهة و بينها و بين الدول العربية عموماً من جهة أخرى .

2- إن ارتفاع أعداد الملتحقين بالتعليم الأساسي و الثاني يشكل عائقاً أمام عملية تعليم المعلوماتية بين مختلف صفوف هاتين المرحلتين ، كما أن ارتفاع تكاليف أجهزة الحواسيب و ملحقاتها و تكاليف الصيانة و الإصلاح وغيرها من النفقات يجعل من الصعب تخصيص أعداد كبيرة من الحواسيب لكل مدرسة.

3- إن تطبيق المعلوماتية في المراحل المتقدمة من التعليم الأساسي و الثاني يقلل من إمكانية حصول الطالب على القدر الكافي من المعلومات في هذا المجال ، و يجعلهم أقل مرونة في التعامل مع تقانة المعلومات و منتجاتها في المستقبل

4- هناك انقطاع في تدريس المعلوماتية بين الصف الثامن و العاشر حيث يحرم طلاب الصف التاسع من هذه المادة طيلة عام كامل ، ولا تزال المعلوماتية تدرس كمادة مستقلة عن باقي المواد و نادراً ما تستخدم كوسيلة مساعدة .

### التوصيات :

1- بداية يجب أن يصار إلى إتباع نظام تعليمي جديد فيما يتعلق بالمعلوماتية ، حيث يتم تطبيقه اعتباراً من الصف الأول الابتدائي إلى الصف الثالث الثانوي دون انقطاع .

2- إدخال مناهج تعليمية جديدة في مجال المعلوماتية تتدرج في محتوياتها بحسب التدرج في الصفوف الدراسية ، على أن تكون المعلومات الواردة في كل صف مكملةً و داعمةً لسابقه ، بحيث يصل الطالب إلى نهاية مرحلة التعليم الثانوي و بجعبته كماً جيداً من المعرفة المعلوماتية التي توهله لدخول سوق العمل بثقة كبيرة .

- 3- يجب ألا تدرس المعلوماتية كمادة مستقلة عن باقي المواد ، وإنما يجب أن تكون وسيلة مساعدة لشرح و فهم المقررات المختلفة بما فيها المعلوماتية نفسها .
- 4- الاستمرار في تجهيز مدارس جديدة سنوياً تكون مجهزة - قدر الإمكان - بالقاعات الحاسوبية و بأجهزة الحاسب .
- 5- نوعية التلاميذ لأهمية المعلوماتية والتقانة في حياتنا ، و إرشادهم نحو الاستخدام السليم للحواسيب سواء في المدرسة أو في المنزل ، فلا يكون الحاسب مجرد وسيلة ترفيهية للأولاد- كما هو سائد حالياً.
- 6- يجب أن تكون الخطط التعليمية مبنية على ضوء الواقع و تكون مرنة بما يكفي لتعديلها وفقاً لمقتضيات هذا الواقع المتبدل بسرعة بسبب التطورات الحاصلة في العالم بفضل تقانة المعلومات بالدرجة الأولى .
- 7- توجيه الطلبة - سواء في التعليم الجامعي أو ما قبل الجامعي - نحو التخصصات المطلوبة في أسواق العمل .

#### المراجع:

- 1- د. شدود ،ماجد ،العلومة مظاهرها مفهومها سبل التعامل معها. دمشق1998 ، ص 50 .
- 2- علي ، نبيل ،العرب و عصر المعلومات . سلسلة عالم المعرفة ،العدد رقم 18 ،الكويت1998 ،ص 25
- 3- هانس بيتر مارتين و هارولد شومان ، فتح العولمة ، ترجمة عدنان عباس علي ، مراجعة وتقديم رمزي زكي ، المجلس الوطني للثقافة والفنون و الآداب ، سلسلة عالم المعرفة ، العدد رقم 184 ، الكويت ، تشرين الأول 1998 ، ص 193 .
- 4- درضوان، رافت ، دراسة مقارنة بين مصر العربية و ايرلندا - الاستراتيجيات و السياسات الوطنية تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات ، دليل توجيهي لصياغة و تنفيذ استراتيجيات تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات ، الأمم المتحدة ، اللجنة الاقتصادية و الاجتماعية لغربي آسيا ، الأسكوا 2006 ، ص 15
- 5- تقارير التنمية البشرية لعام 1999 ،جدول / 13 / ، ص 205 + عام 2003 ، جدول / 10 / ص 232 . 235 .
- 6- تقارير التنمية البشرية لعام 1999 ،جدول / 13 / ، ص 205 + عام 2003 ، جدول / 10 / ص 232 . 235 + التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2006 ملحق 12/2 ص 269
- 7- تقارير التنمية البشرية لعام 2004 جدول / 12 / ص 180.
- 9- سياسات و استراتيجيات تكنولوجيا المعلومات، دليل توجيهي لصياغة و تنفيذ استراتيجيات تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات ، الأمم المتحدة ، اللجنة الاقتصادية و الاجتماعية لغربي آسيا الأسكوا 2006 ، ص 25 .
- 10- الخطة الخمسية العاشرة 2006 - 2010 ، هيئة تخطيط الدولة، دمشق2006 ، ص 523 .
- 11- التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2007 . الملحق (2 / 7 ) ص 29 + ص 291 .
- 12- المكتب المركزي للإحصاء ،المجموعات الإحصائية السورية للأعوام( 1991 - 1970 ) - 2001 - 2006 + التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2007 . الملحق ( 3 / 3 ) ،ص 308 .
- 13- المكتب المركزي للإحصاء المجموعات الإحصائية السورية الصادرة عن في سورية للأعوام ( 1970 . 2004 ) . 2007 .

14. الخطة الخمسية العاشرة 2006 - 2010 ، مصدر سابق ، ص 20 + د.الشيخ حسين ، صطوف،  
البطالة في سوريا ، المكتب المركزي للإحصاء ، دمشق ، سوريا ، ص 34 .
- 15 - علي، حسين؛ ياسر فتال ، تطور خصائص و تركيب القوة العاملة في سوريا (1994-2004)،  
المكتب المركزي للإحصاء في سوريا، جدول 26 ، ص 44 .
- 16- المصدر السابق ذكره ، جدول 26 ، ص 44 .
- 17- الخطة الخمسية العاشرة 2006 - 2010 ، مصدر سابق ، ص 23.
- 18- تطور خصائص و تركيب القوة العاملة في سوريا (1994-2004) ، مصدر سابق ، ص 44.
- 19 - العولمة مظاهرها مفهومها سبل التعامل معها ، مصدر سابق، ص 57
- 20 - بيانات مديرية المعلوماتية بوزارة التربية السورية .
- 21- المجموعات الإحصائية لأعوام 2005 . 2006 . 2007 + بيانات مديرية المعلوماتية بوزارة  
التربية السورية .
- 22- بيانات مديرية المعلوماتية بوزارة التربية السورية .
- 23-Egypt . *Ministry Of Economy And International Cooperation, Egypt Economic Profile*, ( Cairo The Ministry 1996 ), PP 60 & 63.

