



مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية

اسم المقال: تحليل إدارة المخاطر الائتمانية في المصادر الإسلامية دراسة تطبيقية على مجموعة البركة المصرفية

اسم الكاتب: د. عابد فضيلة، أنس مملوك

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/4580>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/17 23:57 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناءمجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على info@political-encyclopedia.org

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية - ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.



تحليل إدارة المخاطر الائتمانية في المصارف الإسلامية دراسة تطبيقية على مجموعة البركة المصرفية

الدكتور عابد فضليه*

أنس مملوك**

(تاریخ الإيداع 3 / 9 / 2014 . قُبِل للنشر في 16 / 10 / 2014)

□ ملخص □

يهدف البحث إلى تحليل قضية أساسية تتعلق بـ إدارة المخاطر الائتمانية في المصارف الإسلامية من خلال تحليل إدارة المخاطر في المصرف الإسلامي، وأنواع ومخاطر صيغ التمويل الإسلامي وأساليب المتبعة لمواجهة تلك المخاطر والتحديات التي تواجه المصارف الإسلامية.

وتكون مشكلة البحث من حيث أن النشاط الائتماني يعتبر من أحد أهم الوظائف الرئيسية التي تقدمها المصارف وهي من أكثر الانشطة ربحية وأكثرها خطورة، حيث تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة عدم قدرة المدينين على الوفاء بالتزاماتهم في مواعيد الاستحقاق، وما يتربّط على ذلك من خسائر يتحملها المصرف، لذلك ويقوم هذا البحث على فرضية أساسية تتعلق بـ تحليل إدارة مخاطر الائتمانية في المصارف الإسلامية، للمحافظة على مستويات ائتمانية متدنية المخاطر.

ويخلص البحث إلى أن مخاطر صيغ التمويل الإسلامي تأتي في مقدمة المخاطر التي تتعرض لها المصارف الإسلامية، لذلك فإن تفعيل دور إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية تمكّنها من فهم وتحديد وقياس ومعالجة المخاطر المختلفة، وتقليلها إلى أدنى حد ممكن.

الكلمات المفتاحية : مالية – دولية – استثمار – اقتصاد.

*أستاذ – كلية الاقتصاد – جامعة دمشق – دمشق – سورية.

**طالب دراسات عليا (دكتوراه) – كلية الاقتصاد – جامعة دمشق – دمشق – سورية.

An Analysis of Credit Risk Management in Islamic Banks an Empirical Study for Al Baraka Banking Group

Dr. Ahed Fadliyyeh*
Anas Mamluk**

(Received 3 / 9 / 2014. Accepted 16 / 10 / 2014)

□ ABSTRACT □

The research aims to analyse the key issue relating to the management of credit risk in Islamic Banks through the analysis of risk management in the Islamic Bank, the types and formats of Islamic finance risks, the methods used to address those risks and challenges faced by Islamic banks.

The problem with the research terms seems that credit activity is one of the most single important key functions offered by the banks, one of the activities profitable and most dangerous, where credit risk arises as a result of the inability of the debtors to meet their obligations in the dates of maturity, and the consequent loss incurred by the bank, and therefore. It is based on the premise of basic research related to the analysis of credit risk management in Islamic banks, to maintain low levels of credit risk.

The study concludes that the risk of Islamic modes of financing in the forefront of the risks faced by Islamic banks, so that the activation of the role of risk management in Islamic banks to enable them to understand and identify, measure and address the various risks, and minimize possible.

Keywords: Financial; International; Investment; Economy.

*Professor, Faculty of Economics, Damascus University, Damascus, Syria.

**Postgraduate Student, Faculty of Economics, Damascus University, Damascus, Syria.

مقدمة:

يتميز العمل المصرفي الإسلامي بخصائص ذاتية نابعة من طبيعة عمله تجعله قادراً على مواجهة المخاطر والممكيل إلى الاستقرار كون أساليب عمله تقوم على الأصول الحقيقة لا الوهمية، إلا أن تطور الصناعة المصرفية فرض العديد من المخاطر الجديدة.

لذا يقوم البحث برصد وتحليل ومتابعة المخاطر التي تتعرض سبل عمل المصارف الإسلامية من أجل تدعيم مسيرة استقرارها وتهيئة الظروف لاستمرار نموها المضطرب عبر العالم وسنستعرض في الإطار النظري في هذا البحث تحليلاً لإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية وأنواعها ومخاطر صيغ التمويل الإسلامي، وسيتم في الإطار العملي دراسة مثال تطبيقي على إدارة المخاطر في مجموعة البركة المصرفية، للوصول للنتائج والمقترنات.

مشكلة البحث:

تتعلق مشكلة البحث في صياغة سؤال يتعلق بتحليل إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، والوقوف على أنواع تلك المخاطر والكيفية أو الطريقة التي تتم بها إدارة تلك المخاطر حيث إن الافتراض هو النشاط الأساسي للمصرف، ومنه يأتي الجزء الأكبر من أرباحه، وبالتالي فإن مخاطر محافظ الائتمان تأتي في مقدمة المخاطر التي تتعرض لها المصارف.

أهمية البحث وأهدافه:

الأهمية:

تأتي أهمية هذه البحث فيتناوله لموضوع يتعلق بماهية المخاطر التي تواجه المالية الإسلامية والوقوف على أنواع تلك المخاطر والكيفية أو الطريقة التي تتم بها إدارة تلك المخاطر.

الأهداف:

يهدف هذا البحث إلى تحقيق الأهداف التالية:

أ-التعرف على مخاطر التمويل في المصارف الإسلامية.

ب-تسلیط الضوء على مراحل إدارة مخاطر الائتمان في المصارف الإسلامية و توجيه إدارات المصارف الإسلامية نحو أهمية هذا الموضوع.

ج-التأكيد على ثقافة العمل المصرفي الإسلامي في دفع مخاطر عمليات وآليات تدوير العمل المصرفي.

فرضيات البحث:

عدم توفر نموذج لتقييم المخاطر الائتمانية بغرض التصنيف الائتماني وتكوين المخصصات بتحليل إدارة مخاطر الائتمان في المصارف الإسلامية وذلك للمحافظة على مستويات ائتمانية منخفضة المخاطر.

منهجية البحث:

المنهج الوصفي التحليلي: من خلال الاعتماد على المصادر الثانوية، والرجوع إلى الكتب والمقالات والدراسات والرسائل الجامعية، لوضع الإطار النظري والعملي للموضوع.

الدراسات السابقة:

أ- دراسة ضرار عبيد احمد (2008) بعنوان "أنواع المخاطر التي تواجه المالية الإسلامية وكيفية إدارتها"

تهدف هذه الدراسة الى تحليل المخاطر التي تواجه صناعة المالية الإسلامية والوقوف على أنواع تلك المخاطر والكيفية أو الطريقة التي يتم بها إدارة تلك المخاطر. ويتمثل الهدف الرئيسي من هذه الورقة في استعراض بعض القضايا الهامة المتعلقة بموضوع مفهوم المخاطر وكيفية إدارتها والوصول بتصصيات عملية في كيفية التعامل مع تلك المخاطر.

ب- دراسة عياد (2006) بعنوان " علاقة البنك المركزي الأردني بالبنوك الإسلامية "

هدفت الدراسة إلى تحليل جانب العلاقة الرقابية بين البنك المركزي الأردني والبنوك الإسلامية العاملة في الأردن وتبين وجود بعض التغيرات في قوانين الرقابة على تلك المصارف مع غياب بعض العناصر الرقابية الواجبة لضبط الأداء المصرفي ، وأوصت الدراسة بضرورة قيام البنك المركزي بإتباع سياسة جديدة لمساعدة المصارف الإسلامية في تحسين أوضاعها منها تطبيق نسبة الاحتياطي النقدي الإلزامي ووضع آليات جديدة لتقدير المخاطر المتعلقة بعمليات تلك البنوك .

ج- دراسة علاونة (2005) بعنوان إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية " حالة الأردن " .

هدفت الدراسة إلى تحليل المخاطر في البنوك الإسلامية والأساليب المطبقة في التعامل مع تلك المخاطر ، وقد أوضحت الدراسة وجود إختلافات جوهيرية في آليات التعامل مع المخاطر المصرفية في البنوك الإسلامية عنها في البنوك التقليدية وكان من أهم نتائج الدراسة أن المصارف الإسلامية في الأردن تتعامل بكفاءة عالية في إدارتها لـ تلك المخاطر في ضوء مقررات لجنة بازل 2 وتنقيد في الوقت نفسه بكلفة السياسات والضوابط الصادرة عن السلطة النقدية في الأردن في هذا الخصوص .

د- دراسة خان وحبيب (2003) بعنوان إدارة المخاطر "تحليل قضايا في الصناعة المالية الإسلامية

هدفت الدراسة إلى عرض ومناقشة الأساليب المتتبعة في التعامل مع المخاطر وإدارتها في ضوء التحديات التي تواجه المؤسسات المالية وشملت الدراسة عدد 68 مؤسسة مالية إسلامية في عدد 28 بلداً ، وقد أوضحت الدراسة أن المخاطر التي تواجه المصارف الإسلامية كمخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر التشغيل التي أشارت إليها لجنة بازل تختلف في تطبيقاتها وفقاً لطبيعة البنوك الإسلامية ، وقد أوصت الدراسة بضرورة تطوير ثقافة التعامل في إدارة المخاطر في الصناعة المصرفية الإسلامية من خلال تطبيق تسهيلات المقرض الأخير (البنك المركزي) ونظم حماية الودائع والعمل بموجب معايير هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المصرفية الإسلامية .

تنتفق هذه الدراسة مع الدراسات السابقة في تحليل مخاطر الائتمان من ناحية ماهية مخاطر الائتمان التي تواجه الصيغة الإسلامية وأنواع تلك المخاطر إضافة إلى مخاطر التمويل التي تتعرض لها المصارف الإسلامية .

وتحتار هذه الدراسة عن تلك الدراسات في تناولها للمخاطر التي تتعرض لها صيغ التمويل الإسلامي وأساليب تجنب تلك المخاطر، إضافة إلى تناول هذه الدراسة لمثال عملي عن آلية إدارة المخاطر في المصرف الإسلامي .

الإطار النظري(تحليل إدارة المخاطر في المصرف الإسلامي)

أولاً: ماهية إدارة المخاطر في المصرف الإسلامي:

إن المخاطر هي ظواهر وأحداث تهدد إنجاز الأهداف، وقد تؤثر سلباً على استمرارية المؤسسة الهدافـة إلى تحقيق رسالتها، وباعتبار أن إدارة المخاطر علم بحد ذاته فهي تعتمد على التحليل الواقعي لهيكلية المخاطر والاستعـانة

بالنماذج القياسية والحسابية، وباعتبارها في الوقت نفسه فـ هي تتطلب اختيار النموذج المناسب، ومحاولة تعميمه بنجاح وفاعلية في المؤسسة، معأخذ الحيطة والحذر بالاعتبار، بما يجعل إدارة المخاطر من الفنون القائمة على المعرفة الحقيقة للبيئة المصرفية، والمكتسبة من خلال الكفاءة المهنية. كما يمكن القول على بأن إدارة المخاطر هي نظام شامل يضم عملية تهيئة البيئة المصرفية والمالية الملائمة لإدارتها ودعم قياسها وتحفيظ آثارها ورصدها ورصد وخلق الترتيبات الكافية للرقابة الداخلية.¹.

وعلى ذلك فإن حسن إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، يشمل المراورأربع مراحل :

- أ/ تعريف المخاطر التي يتعرض لها نشاط الصيرفة الإسلامية.
- ب/ القدرة على قياس تلك المخاطر بصفة مستمرة من خلال نظم معلومات ملائمة.
- ج/ اختيار المخاطر التي يرغب المصرف في التعرض لها، والتي يمكن لرأس المال تحملها.
- د/ مراقبة الإدارة لتلك المخاطر وقياسها بمعايير مناسبة واتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب لتعظيم العائد مقابل تحفيض انعكاسات المخاطر.

وفي إطار تعريف المخاطر، وللتعرف عليها، يمكن الانطلاق من نوعية النشاط المصرفي عبر دراسة تفصيلية للبيئة الداخلية والخارجية، وذلك عبر تجزئة النشاط إلى خطوط إنتاج، وهذا في إطار الأهداف العامة الموضوعة من قبل مجلس الإدارة، والتي أصبحت معروفة على تقسيمهما، وباعتبار الخصوصية الإسلامية، التي تتخطى مخاطر الائتمان المتعارف عليها في التسمية، تبعاً لما يلي : مخاطر الاستثمار، مخاطر السوق، مخاطر السيولة، مخاطر معدل العائد، مخاطر التشغيل.².

ثانياً: أنواع صيغ التمويل الإسلامي:³

1- المراححة :

يعتبر بيع المراححة من أنواع البيوع المشروعة وأحد قنوات التمويل بالمصارف الإسلامية ، والمراححة في اللغة مصدر من الربح وهو الزيادة ، وفي اصطلاح الفقهاء هي : بيع بمثل الثمن الأول مع زيادة ربح أو هي بيع برأس المال وربح معلوم ، وتعد المراححة المصرفية واحدة من صيغ التمويل الأكثر تطبيقاً في السوق المصرفية الإسلامية ، ويقوم البنك من خلال هذه الصيغة بشراء ما يحتاجه العملاء من سلع استهلاكية وأصول إنتاجية.

وفي الواقع العملي تطبق هذه الصيغة تحت مسمى : "بيع المراححة للأمر بالشراء" ، وتتضمن هذه الصيغة وعد بالشراء وبيع بالمرادحة ، حيث يتقدم العميل للبنك بطلب شراء سلعة معينة ، ويقوم البنك بالشراء ثم بيعها للعميل مع ربح متفق عليه ويتم السداد على أقساط دورية.

2- المضاربة :

تعد المضاربة من أهم وأقدم صيغ استثمار الأموال في الفقه الإسلامي وهي نوع من المشاركة بين رأس المال من جانب والعمل من جانب آخر.

¹ - إبراهيم الكراسنة، أطر أساسية ومعاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر، صندوق النقد العربي، معهد السياسات الاقتصادية، أبو ظبي ، 2006 ، ص27.

² - أبو زيد، محمد عبد المنعم ، المخاطر التي تواجه استثمارات المؤسسات المصرفية الإسلامية، بحث في: كتاب الواقع-دور المؤسسات المصرفية الإسلامية ، 2010، ص10.

³ - محمد البلتاجي، "معايير تقويم أداء المصارف الإسلامية" رسالة دكتوراه ، كلية التجارة، جامعة الأزهر 1997 م ص55.

والمضاربة نوعان إما مضاربة مطلقة (وتعني إطلاق يد المضارب في الاستثمار وفي أي نوع من الأنشطة الاستثمارية)، أو مضاربة مقيدة (وتعني تحديد نوع النشاط الاستثماري للمضارب). وتميز المضاربة بأنها من الصيغ الاستثمارية التي يمكن استخدامها في جانب الميزانية كموارد وكاستخدامات.

وقد تبين من البيانات المنصورة في السوق المصرفي الإسلامي أن المضاربة تشكل نسبة 0.02% إلى 1% من حجم التمويل المنحى للعملاء بالسوق المصرفية الإسلامية ويرجع ذلك إلى العديد من العوامل من أهمها:

1-ارتفاع مخاطر هذه الصيغة حيث يتم دفع كامل رأس المال من قبل البنك ويقدم العميل الجهد.

2-أن البنك يتحمل كافة الخسائر في حالة عدم تقصير العميل .

3-صعوبة تطبيق صيغة المضاربة في الواقع العملي لعدم استيعابها من قبل العاملين والمعاملين في المصارف الإسلامية.

3- المشاركة:

تعد المشاركات من أساليب الاستثمار المتميزة في الفقه الإسلامي حيث تلائم طبيعة المصارف الإسلامية، ويمكن استخدامها في تمويل الأنشطة الاقتصادية المختلفة.

ويعتمد التمويل بالمشاركة على أساس مشاركة المصرف في التمويل الذي يطلبه المتعاملين دون اشتراط فائدته كما هو الحال في التمويل بالقرصون بالمصارف التقليدية، وإنما يشارك المصرف المتعامل في الناتج المتوقع ربحاً كان أو خسارةً ، وذلك في ضوء قواعد وأسس توزيع متافق عليها بين المصرف والمتعامل .

هذا ويتميز أسلوب البنك الإسلامي في التمويل بالمشاركة عن أساليب البنوك التجارية في التمويل بالإقراض في أن مشاركة البنك الإسلامي تتطلب اشتراك البنك بخبراته المختلفة في البحث عن أفضل مجالات الاستثمار والطرق التي تؤدي إلى ضمان نجاح المشروع وتأكد ربحيته وبالتالي تزيد من أرباح البنك الأمر الذي يؤدي بدوره إلى زيادة ودائعه بعد ذلك⁴.

وتتميز صيغة المشاركة بتنوعها وهي :

أ-المشاركة الثابتة المستمرة : وهي مساهمة البنك في رأس مال بعض الشركات كمساهم.

ب-المشاركة الثابتة المنتهية : وهي المشاركة في تمويل صفة أو مشروع تنتهي المشاركة بنهايته .

ج-المشاركة المتناقضة: وتسمى المشاركة المتناقضة المنتهية بالتملك وهي المساهمة في إنشاء مصنع على سبيل المثال ويكون من حق الشريك أن يحل المصرف تدريجياً في ملكية المصنع.

د-المشاركة المتغيرة : وهي البديل الشرعي عن التمويل بالحساب الجاري المدين حيث يتم تمويل العميل

بدفعات نقدية حسب احتياجاته ثم يأخذ البنك حصته من الأرباح الفعلية في نهاية العام وفقاً للنتائج المالية للمشروع.

ثالثاً: أنواع المخاطر التي تواجهها الصيغة الإسلامية:⁵

1- مخاطر مرتبطة بالأنظمة والقوانين السائدة:

إن التعليمات والأنظمة التي تحكم عمل المصارف الإسلامية صممت في مجلتها لخدمة المصارف التقليدية، ولذلك فمن الطبيعي أن تواجه المصارف الإسلامية صعوبة في التعامل مع هذه التعليمات التي لا تأخذ في الاعتبار

⁴ - الخباط، عبد العزيز والعبيدي، احمد (فقه المعاملات وصيغ الاستثمار، عمان-الأردن، دار المتقى للنشر، 2004، ص 23/24).

⁵- Bessis, Joel.(2002).Risk Management in Banking,2ED.,Wiley&Sons,New York.p32/33.

خصوصيات وطبيعة العمل المصرفي الإسلامي، ومع ذلك فهذه المخاطر تختلف من مصرف لأخر حسب البلد الذي يعمل فيه وللواحة المصرفية التي يخضع لها، وترتبط هذه المخاطر بعدم وضع العقود المالية الإسلامية موضع التوثيق والتنفيذ، أخذين في الاعتبار الاختلافات المتعددة في طبيعة العقود المالية الإسلامية، وفي ظل غياب صور نمطية موحدة لعقود الصيغ الإسلامية المختلفة.

2- مخاطر مرتبطة بالرقابة الشرعية:

إن عدم تبلور مفهوم الرقابة الشرعية في ذهن إدارة المصرف الإسلامي، أدى إلى وجود مخاطر متربطة على الرقابة الشرعية، ومنها قلة عدد الفقهاء المتخصصين في مجال المعاملات المصرفية والمسائل الاقتصادية الحديثة، مما يؤدي إلى عدم تصور واضح لهذه المسائل ومن ثم صعوبة الوصول للحكم الشرعي الصحيح فيها وأيضاً عدم الاستجابة السريعة لقرارات الهيئة من قبل إدارة المصرف، وهذا الأمر سيؤدي إلى استمرار وجود المخالفات الشرعية والاعتراض عليها من قبل الموظفين، مما يؤدي في نهاية الأمر إلى رقابة شرعية صورية ضعيفة الأثر.

3- مخاطر الائتمان:⁶

وهي احتمالية عجز عملاء المصرف المقترضين بالوفاء بالتزاماتهم تجاه المصرف، وذلك عند استحقاق هذه الالتزامات، أو عدم السداد حسب الشروط المتفق عليها، أي أن هذه المخاطر مرتبطة بالطرف المقابل في العقد من حيث قدرته على سداد التزاماته تجاه المصرف في الموعود المحدد.

وتتشكل مخاطر الائتمان في التمويل الإسلامي من خلال الجوانب التالية:

1. الذمم المدينة لعقود المراقبة.
2. الذمم المدينة والأطراف المتعامل معها في عقود الاستصناع.
3. مدفوعات الإيجارات المدينة في عقود الإيجارات.
4. الصكوك التي يتم الاحتفاظ بها في تواريخ استحقاقها في السجل المصرفي.

وهناك عوامل رئيسية مهمة تنتج عنها مخاطر الائتمان هي:

1. التركيزات الائتمانية، سواء كانت للأفراد أو القطاعات أو المناطق الجغرافية.
2. ضعف عملية التوزيع في المحفظة الائتمانية.
3. ضعف عملية التحليل الائتماني، وإجراءات منح الائتمان.

ويتم قياس مخاطر الائتمان وفقاً لاتفاقية بازل II من خلال الطرق التالية هي :

أ- الطريقة المعيارية: تخصص هذه الطريقة وزن مخاطر لكل أصل من أصول المصرف داخل وخارج الميزانية، وينتج عن هذا التخصيص فيماً للوصول مرجحة بمخاطرها، وتستخدم هذه الطريقة من قبل المصارف الصغيرة والمتوسطة الحجم، والتي لا تسمح امكانياتها بإستخدام الطرق الأكثر تقدماً.

ب- طريقة التصنيف الداخلي الأساسية: وتعتمد هذه الطريقة على التصنيفات التي يقوم بها المصرف والتي تشكل الاساس الذي يتم بناءً عليه حساب رأس المال اللازم لتغطية هذه المخاطر، ويقوم المصرف بإحتساب احتمالية التعثر (PD) خلال فترة زمنية مقدارها سنة، أما الخسارة عند التعثر (EL) ، والعرض عند التعثر (EAD) ، وإجل الاستحقاق (M) يتم الحصول عليها من قبل السلطة الرقابية.

⁶- د. منير هندي، الفكر الحديث في إدارة المخاطر، منشأة المعارف، الاسكندرية 2003م، ص 81.

ج- طريقة التصنيف الداخلي المتقدمة: وتعتمد هذه الطريقة على التصنيفات التي يقوم بها المصرف، والتي تشكل الأساس الذي يتم بناء عليه حساب رأس المال اللازم لتعطية هذه المخاطر، ويقوم المصرف بإحتساب احتمال التعرض للعملاء خلال فترة زمنية معينة مقدارها سنة، والخسارة عند التعرض، والتعرض عند التعرض، وأجل التعرض.

4- مخاطر السوق:

وتعتبر الأدوات أو الصيغ أو الأصول التي يتم تداولها بين المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية مصدرًا رئيسياً لهذا النوع من المخاطر. وتشمل هذه الأنواع من المخاطر نتيجة للتغيرات التي قد تطرأ في المتغيرات الاقتصادية الكلية أو الجزئية. وتضم مخاطر السوق مجالاً واسعاً في ما يتعلق بتغير في مستويات أسعار الفائدة أو أسعار الصرف أو أسعار السلع في أسواق معينة، غير أن مخاطر التغير في مستويات أسعار الفائدة تعتبر من أهم المخاطر السوقية التي تهدد وضعية المالية التقليدية وبما أن هناك ارتباطاً وثيقاً بين معدلات الربحية في الصيغة الإسلامية المعروفة بمفهوم ما يسمى (اللايور) فإن تغيرات مستويات أسعار الفائدة تشكل مخاطراً ملحوظة في أداء المالية الإسلامية.

5- مخاطر السيولة والتشغيل:

وتتمثل مخاطر السيولة والتشغيل في حالة عدم توفر السيولة الكافية واللزامية لمتطلبات التشغيل الروتينية والعاديّة لدى المصارف الإسلامية، مما يعكس سلباً من قدرة تلك المصارف على الوفاء بالتزاماتها النقديّة نحو المستثمرين والعملاء المودعين لدى تلك المصارف. بينما تتمثل المخاطر التشغيلية في الواقع في الأخطاء الفنية والحوادث المختلفة، والتي غالباً ما تكون من صنع الإنسان بسبب عدم كفاية التجهيزات الفنيّة الضروريّة على المستوى التقني أو البشري، وقد تسبب تلك المخاطر خسائر مباشرة أو غير مباشرة لدى المصرف المعين.

ثالثاً: أنواع مخاطر صيغ التمويل الإسلامي⁷:

تتفرق صيغ التمويل الإسلامي بمخاطر تتعلق بشروطها وطبيعتها وقد تكون الآراء المتباينة للفقهاء في بعض مسائلها وخاصة في مجال عدم وجود نظام قضائي فعال مصدر لما يدعى بمخاطر الطرف الآخر بالإضافة إلى المخاطر في المؤسسات التقليدية مثل : مخاطر التمويل ومخاطر السوق ومخاطر السيولة ومخاطر التشغيل كذلك تتعرض المؤسسات الإسلامية إلى مخاطر إضافية مثل :

أ. مخاطر التمويل بالمرابحة : تعتبر هذه الصيغة من أكثر صيغ التمويل استخداماً في البنوك الإسلامية حيث تجاوزت هذه النسبة 80% من صيغ التمويل في معظم المصارف الإسلامية، بسبب قلة المخاطر الائتمانية في هذا النوع من الصيغ حيث تبرز المخاطر هنا من خلال تأثير الزيون عن الدفع أو السداد في الآجال المحددة للدفع، وهنا لا يجوز حسب النظام الإسلامي فرض غرامات أو زيادة سعر البيع لأن ذلك أصبح ربا.

ب . مخاطر التمويل بالسلم والاستصناع : يمكن تعريف السلم بأنه اتفاق ما بين المصرف وطرف آخر لشراء سلعة من نوع معين بكمية ووجودة محددة بسعر محدد مسبقاً، وتسلم في تاريخ لاحق محدد، يقوم المصرف بدفع ثمن الشراء عند توقيع عقد السلم، أو في غضون فترة لاحقة لا تتجاوز يومين أو ثلاثة. وقد يقوم المصرف بإبرام عقد سلم آخر لبيع نفس السلعة وبنفس الشروط لمشتري آخر ويسمى هذا العقد بالسلم الموازي. وتكون المخاطر هنا في عدم تسليم السلعة في الوقت المحدد، الأمر الذي يؤدي إلى انخفاض سعرها في السوق أو تسليم نوعيه مختلفه عن ما تم الاتفاق عليه في عقد السلم.

⁷ - عريقات، حربى وعقل، سعيد. إدارة المصارف الإسلامية - مدخل حديث، ط 1، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان - الاردن

324-316.2010

ج. مخاطر التمويل بالمشاركة والمضاربة : ان صيغ المشاركة في الربح والخساره من اقل الصيغ استخداما في المصادر الاسلاميه على الرغم من ان هذه الصيغ تعتبر الاساس النظري الذي انشأت على اسسه المصادر الاسلاميه، ويعزى ذلك إلى المخاطر الائتمانية العالية التي تحملها هذه الصيغ، مما حال دون استخدامها وذلك للأسباب التالية:

- 1- عدم وجود ضمانات كافية للزيائن، وخصوصا الضمانات الاخلاقية، الكفاءة القيمية للمشاريع ضعيفه بالنسبة للمصارف الاسلاميه في عملية تمويل المشاريع.
- 2- طبيعة حسابات البنوك والتي يغلب عليها طابع الحسابات الجارية قصيرة الأجل، والتي يحتم عليها استخدامها استخدامات قصيرة الأجل كالمرابحة والإجارة، وليس من خلال صيغ المشاركة والمضاربة من اجل عدم تعريض البنك لمخاطر عدم التوازن المالي.

د مخاطر عدم الالتزام بالشريعة : تنشأ مخاطر عدم الالتزام بالشريعة الإسلامية عن الإخفاق في الالتزام بقواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية، وهي وبالتالي مماثلة لمخاطر السمعة والمصداقية.

رابعاً: أساليب مواجهة المخاطر في المصادر الإسلامية⁸

إن وجود المخاطر في البنوك الإسلامية أمر لا مفر منه، لأنها لا يمكنها أخذ العائد إلا إذا كانت مستعدة لتحمل الخسارة و يتبع مجموعة من الطرق التي تمكّنها من تخفيف انعكاساتها السلبية عليه:

1. إتباع سياسة التنويع: وتعني التوسيع في نشاط البنك من النواحي التالية: تغطية مناطق جغرافية مختلفة، التعامل مع قطاعات اقتصادية عدّة، و توسيع العملاء...الخ.
2. إشاعة ثقافة إدارة المخاطر على مستوى البنوك الإسلامية: وذلك عن طريق توعية كل الأطراف الفاعلة في البنك بأهمية إدارة المخاطر في استمرارية البنك. ومن متطلبات هذه الإدارة ذكر: تكوين نظام معلومات فعال لإدارة المخاطر، تشكيل إدارة متخصصة في الجانب القانوني؛ تشكيل إدارة فنية للمخاطر.
3. تكوين مخصصات كافية لمواجهة الأخطار المحتملة: وذلك باقتطاع الحصة العائدة من الأرباح لتدعم المركز المالي للبنك، ولكن يجب التفريق ما بين الحصة من الربح العائد للبنك وللمودعين.
4. الضمانات والرهون: تتجأّ البنوك الإسلامية إلى طلب الضمانات حماية لأموالها، ولكن وجود موانع شرعية يجعل استخدامها محصورا في مجالات معينة. و لهذا فهي ملزمة بحسن اختيار الضمانات من حيث قيمتها و إمكانية تسبيلها، بما يكفل الحفاظ على أموالها.
5. التأمين التكافلي: التأمين التكافلي وسيلة لتخفيض الخطر، رغم الجدل حول مشروعيتها.
6. الالتزام بمعايير الرقابة الدولية: تتعرض البنوك الإسلامية لمخاطر متعددة، وتستعمل وسائل متعددة للتخفيف منها، و تصادفها مشاكل وعوائق، خاصة عند تطبيق معايير الرقابة الدولية، سواء ما تعلق باتفاقية بازل ١ أو بازل ٢.⁹

⁸ - محمد كمال خليل الحمزاوي، اقتصاديات الائتمان المصرفي :الطبعة الثانية، منشأة المعارف، الإسكندرية، 2000 ص 39.

⁹ منير ابراهيم الهندي، الفكر الحديث في ادارة المخاطر، الهندسة المالية باستخدام التوريق والمشتقات المالية، الجزء 2، منشأة المعارف الإسكندرية ص 7.

الإطار العملي (نموذج تقييم المخاطر الائتمانية بغرض التصنيف الائتماني وتكوين المخصصات):**أولاً- لمحه عن مجموعة البركة المصرفية:**

فكرة تأسيس مجموعة البركة نبع من الحاجة لوجود مجموعة مصرفيه إسلامية عالمية تقدم خدمات الصيرفة الإسلامية للدول العربية وال المسلمين في جميع أنحاء العالم. حيث تأسست مجموعة دلة البركة القابضة الدولية* عام 1969م ، نمت لتصبح أكبر مجموعة متعددة الأنشطة التجارية في المملكة العربية السعودية، مقرها البحرين، تملك العديد من الشركات أغلبها في القطاعين التجاري والمالي، ساهمت مع رجل الأعمال الدكتور صالح عبد الله كامل** في تأسيس مجموعة البركة المصرفية عام 2005م، تداول أسهمها في كل من بورصتي البحرين ودبي، وتعتبر من البنوك الإسلامية الرائدة عالمياً، وتقدم مجموعة البركة خدمات عديدة منها التجزئة المصرفية والتجارية والاستثمارية وخدمات الخزانة، وتخضع كافة الخدمات التي تقدمها المجموعة لقواعد الشريعة الإسلامية.

وبلغ رأس المال المرخص به للمجموعة 1.5 مليار دولار أمريكي، أما عن رأس المال المدفوع 744 مليون دولار، وهذا فإن للمجموعة شبكة جغرافية واسعة الوجود في شكل وحدات مصرفيه ومكاتب تمثيلية في 12 بلداً تقدم خدماتها من خلال حوالي 240 فرعاً، ويقع المقر الرئيسي للمجموعة في مملكة البحرين تحت رقابة مصرف البحرين المركزي.

ثانياً- التصنيف الائتماني:

أعلنت مجموعة البركة المصرفية أن مؤسسة التصنيف الدولية المعروفة ستاندرد آند بور أعادت التأكيد على التصنيفات الاستثمارية التي منحتها لها العام الماضي وهي: - BBB و A-3 وبالنسبة للنظرة المستقبلية فقد تم منح المجموعة وضع "مستقر". جاء ذلك إثر المراجعة السنوية التي انتهت منها الوكالة مؤخراً، وهو ما يؤكد استمرار التحسن والتطورات الإيجابية التي تشهدها المجموعة على كافة الأصعدة.¹⁰

ثالثاً- أنواع المخاطر وإجراءات تقييم المخاطر الائتمانية في مجموعة البركة المصرفية:

مقدمة:

تقوم فلسفة السياسة الائتمانية وإدارة المخاطر لبنك البركة على عدم التعامل بأسلوب الفائدة أخذأً أو دفعأً، وذلك بناء على ترسیخ تلك الثقافة الائتمانية في فكر ووچدان العاملين في مجال الإئتمان والإستثمار بالبنك على حد سواء كطبيعة ثقافية تتعكس مع تصرفاتهم اليومية وتشكل الفكر الاستراتيجي للسياسة الائتمانية والاستثمارية للبنك، كما تهدف السياسة هذه إلى توفير الاحتياجات والمتطلبات التمويلية لشريحة كبيرة من المجتمع السوري المهتم بالتعامل وفق أحكام الشريعة الإسلامية، وذلك بما توفره من صيغ عديدة للتمويل المتتوافق مع الشريعة الإسلامية السمحاء كالمراقبة، والمضاربة والمشاركة وإجارة الأعمال باعتبارها الصيغ الأكثر شيوعاً للتعامل من خلالها، ويتم ذلك في إطار من المحددات والضوابط والشروط التي ترسمها وتحددتها إدارة البنك ومجموعة البركة المصرفية في مملكة البحرين (ABG) من خلال السياسة العامة لها مع الالتزام بالتعليمات الرقابية الصادرة من مصرف سوريا المركزي ولوائحه التنفيذية وكافة القوانين المتعلقة بالمؤسسات المالية وكل ذلك تحت مظلة مبادئ الشريعة الإسلامية.

أنواع المخاطر حسب تصنيف مجموعة البركة المصرفية:

لقد تم وضع إطار إدارة مخاطر موحد للمجموعة بكل منها، وهو ما انعكس في أدلة العمل التي تلتزم بسياسة المجموعة فيما يتعلق بجميع أنواع المخاطر الرئيسية التي تواجهها المجموعة أثناء مزاولة أعمالها.

¹⁰ مجموعة البركة المصرفية، انظر الموقع الإلكتروني: <http://www.albaraka.com>

و تشمل هذه المخاطر الرئيسية مخاطر الإنتمان الآتية:¹¹

1. **مخاطر السيولة:** مخاطر السيولة هي مخاطر الخسارة للمجموعة التي تنشأ إما عن عدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها أو عن عجزها عن تمويل الزيادة في الموجودات عندما تستحق هذه الالتزامات للدفع بدون الاضطرار إلى تكبد خسائر غير مقبولة.

2. **مخاطر الاستثمار المشترك:** يمكن تعريف مخاطر الاستثمار المشترك بأنها مخاطر الخسارة المالية التي تتعرض لها المجموعة بسبب دخول أي من الوحدات التابعة لها في شراكة بغرض القيام أو المشاركة في تمويل معين أو نشاط تجاري عام يكون فيه مقدم التمويل مشاركاً في مخاطر العمل التجاري.

3. **مخاطر معدل الأرباح أو مخاطر معدل العائد:** إن المجموعة معرضة لمخاطر تتعلق بمعدل العائد حيث أن زيادة عامة في معدلات أرباح القياس قد تؤدي إلى زيادة توقعات أصحاب الحسابات الاستثمارية في الحصول على معدلات عوائد أعلى، وبذلك تقع الوحدات العاملة تحت ضغوطات السوق لدفع عائد على هذه الحسابات يكون أعلى من المعدل الذي تم تحقيقه بالفعل على الأصول التي تم تمويلها من قبل أصحاب حسابات الاستثمار، ويؤدي ذلك إلى تنازل هذه الوحدات عن كل أو جزء من حصتها في الربح و/أو عمولتها كمضارب، ومع ذلك فإن المجموعة ليست ملزمة بدفع أية عوائد محددة مسبقاً لأصحاب حسابات الاستثمار.

4. **مخاطر العملة:** إن مخاطر العملة أو مخاطر القطع الأجنبي هي مخاطر التأثير السلبي على إيرادات المجموعة أو على حقوق المساهمين الناجمة عن تقلبات سعر العملة.

5. **مخاطر التشغيل:** إن مخاطر التشغيل هي مخاطر الخسارة المالية أو الأضرار التي تنشأ عن عدم كفاية أو فشل طرق العمل الداخلية أو موظفي أو أنظمة المجموعة أو من عوامل خارجية.

رابعاً-إجراءات إعداد تقييم المخاطر الإنتمانية في مجموعة البركة المصرفية:

1-تقوم إدارة الإنتمان فيما يتعلق بالتسهيلات الإنتمانية التي تقع حدودها ضمن صلاحيات الجادة الإنتمانية المختصة بموافقة إدارة المخاطر المصرفية بأصل الدراسة الإنتمانية (منح/تجديد/ زيادة/ تعديل) وفقاً لنموذج الدراسة الإنتمانية المعتمد للمصرف متضمنة ملاحظات وتوصيات إدارة الإنتمان.

2-تقوم إدارة المخاطر المصرفية بمراجعة مذكرة الدراسة الإنتمانية والتقييم الرقمي للجادة الإنتمانية العميل وإبداء أية ملاحظات أو توصيات على الحالة- إن وجد- وتحديد درجة التقييم النهائي للعميل وفقاً لنموذج ملخص تقييم الجادة الإنتمانية ومن ثم تسليمهم إلى لجنة الإنتمان للتأشير عليهم للعرض على لجنة الإدارة التنفيذية.

3-يعتبر مستوى التقييم الرقمي للجادة الإنتمانية المعتمد من لجنة الإنتمان و/أو اللجنة التنفيذية هو التقييم النهائي المعتمد للعميل.

4- يتم تقييم الجادة الإنتمانية (تقييم المخاطر) لعملاء التسهيلات الإنتمانية من المؤسسات والشركات من قبل إدارة الإنتمان وتراعي الأنشطة المرتبطة لكل عميل وفقاً لمفهوم التعليمات الصادرة من مصرف سوريا المركزي، وبالتالي في حالة تعدد الشركات والمؤسسات التي تتعامل مع مصرفنا في تسهيلات إنتمانية وفقاً لمظلة العميل الواحد يتعين تحديد درجة الجادة الإنتمانية لكل شركة على حدة (Obligor Risk Rate/ ORR) ثم يتم تحديد درجة الجادة الإنتمانية لكل مؤسسات وشركات المجموعة المتعاملة مع مصرفنا وفقاً لمفهوم العميل الواحد والأطراف المرتبطة به (Group Risk Rate/GRR) وتعتبر درجة الجادة الإنتمانية للعميل وأطرافه المتربطة (GRR) هي متوسط الدرجة

¹¹ نفس الموقع السابق.

التي تمنح لكل شركات المجموعة وبعد اجتياز نظام الجدارة الرقمي للعميل يقوم مسؤول الحساب بإخضاع التسهيلات المقترحة للعميل لنظام الجدارة الرقمي للتسهيلات (**Facilities Risk Rate/FRR**) والذي يوضح مدى درجة خطورة أنواع التسهيلات المقترحة منحها للعميل.

5- تقوم إدارة المخاطر المصرافية بإعداد ومراجعة التقييم الرقمي للجادة الإئتمانية (تصنيف الجادة الإئتمانية) لكل عميل وأطرافه المتربطة عند المنح أو التجديد أو الزيادة أو التعديل... الخ وبحد أدنى مرة واحدة كل سنة بالنسبة للعملاء وذلك بناءً على أصل الدراسات الإئتمانية المقدمة لها من إدارة الإئتمان.

6- يتشرط لمنح عميل جديد تسهيلات إئتمانية من مصرف البركة أن يجتاز التقييم الرقمي للجادة الإئتمانية بغرض منح الإئتمان وفقاً للضوابط السابقة وأن يحصل على درجات توطنه إلى المستوى الأول والثاني على الأقل (مخاطر مقبولة) حسب تصنيف مستويات مخاطر الإئتمان بالقرار (597/م/ن/ب) الصادر عن مصرف سوريا المركزي.

خامساً- نموذج تقييم المخاطر الإئتمانية بغرض التصنيف الإئتماني وتكوين المخصصات:

اسم العميل :
الفرع :

مستوى التصنيف: (رقم الفتنة):
نوعها :

درجة التقييم للعميل	الوزن النسبي لعامل المخاطرة (الدرجة القصوى)	عامل المخاطرة
	5	(1) هيكل الملكية والإدارة وخبرتها ونظم الرقابة الداخلية : - الشكل القانوني من حيث كونها شركة مساهمة متداول أسهمها في البورصة، أو غير متداولة، أو أموال مخلفة أو شركة أشخاص أو منشأة فردية ويتم التدرج في التقييم تبعاً لذلك. - تاريخ بدء ممارسة النشاط حيث تعطي درجة أكبر في حالة ما إذا كانت المدة 5 سنوات فأكثر. - الهيكل الإداري وما إذا كان يسمح بدرج السلطات من عدمه والقدرة على اتخاذ القرارات. - خبرة الإدارة في مجال النشاط .
	15	(2) استقرار الصناعة (النشاط) التي / الذي يزاوله العميل : ما إذا كانت مستقرة أو تتأثر بالظروف المحيطة أو في تدهور مستمر.
	10	(3) استقرار المؤسسة في السوق : القدرة على مواجهة ظروف النشاط، والتأثير بالטכנولوجيا، وقدرة المؤسسة على الاستمرار .
		(4) الاستعلام والملاعة المالية : (20 درجة)

	10	أ) سمعة العميل بالسوق والبنوك الأخرى (إن وجد) والتزامه مع مورديه وعملائه، وصلاحية أماكن التخزين، ومدى تناسب أماكن الإدارية ، والموقف من الإفلاس والبروتستو والحووزات.
	10	ب) الملاءة المالية .
	25	(5) المعاملات مع المصرف: من حيث مدة التعامل، ومدى انتظام معاملات السابقة والحالية مع مصرفنا، وموقف التسويات أو الجدولة التي تمت مع العميل ومدى التزامه بها، وأية مبالغ مسددة من العميل سواء على فترات منتظمة أو غير منتظمة وأية تحصيلات أخرى ترد لحسابه من أية مصادر سداد.
	5	(6) الموقف من الجهات السيادية : من حيث وجود مستحقات على العميل قبل الضرائب أو التأمينات الاجتماعية وحجمها وما إذا كان يوجد منازعات بشأنها ولديه مخصص يقابلها، أو يوجد حجوزات من عدمه ومدى تأثيرها على استمرار المؤسسة .
	20	(7) الضمانات العينية وأية مصادر سداد أخرى : * مدى توافر ضمانات عينية، وكفايتها ، وإمكانية تسبيلها، وتوافر أية مصادر سداد أخرى.

الدرجة التي حصل عليها العميل

$$\% = 100 \times$$

$$\frac{\text{درجة تقييم العميل}}{\text{الدرجة القصوى}} =$$

	100	المجموع الكلي للتقييم الرقمي
--	-----	------------------------------

في حالة عدم توافر بيانات عن بعض عناصر التقييم لأسباب خارجة عن الإرادة تستبعد درجة العنصر غير المتوفّر عنه بيانات من بسط ومقام النسبة، ويقسم البسط على المقام بعد الاستبعاد للحصول على درجة التقييم التي حصل عليها العميل، على أن يذكر ببند الملاحظات ماهية البنود التي استبعدت والدرجات الخاصة بها.

الاستنتاجات و التوصيات :

الاستنتاجات:

1. إن إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية هي عملية ضرورية وهامة وهي متكاملة وتشترك المصارف الإسلامية في عدة مخاطر مع البنوك التقليدية ولكنها تتفرق بمخاطر خاصة بها لاسيما تلك المتعلقة بصيغ التمويل الإسلامية ولكي تكون إدارة المخاطر فعالة لابد من توافر لجنة مستقلة تسمى "لجنة إدارة المخاطر" تهتم بإعداد السياسة العامة أما الإدارة المتخصصة لإدارة المخاطر فتتولى تنفيذ تلك السياسات، كما تقوم بمراقبة الإدارة لتلك المخاطر وقياسها بمعايير مناسبة واتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب لتعظيم العائد مقابل تخفيض انعكاسات المخاطر بشكل دوري.
 2. "لجنة إدارة المخاطر" تهتم بإعداد السياسة العامة أما الإدارة المتخصصة لإدارة المخاطر فتتولى تنفيذ تلك السياسات، كما تقوم بمراقبة الإدارة لتلك المخاطر وقياسها بمعايير مناسبة واتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب لتعظيم العائد مقابل تخفيض انعكاسات المخاطر بشكل دوري.
 3. إن مخاطر محافظ الائتمان تأتي في مقدمة المخاطر التي تتعرض لها المصارف الإسلامية لذلك أن تفعيل دور إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية تمكناً من فهم وتحديد وقياس ومعالجة المخاطر المختلفة، وتقليلها إلى أدنى حد ممكن.
 4. إن إدارة المخاطر ذات حساسية عالية في المصارف الإسلامية، فعليها أن تتبع من ناحية تطور النشاطات والقطاعات الاقتصادية، وبالتالي لها دور موجه في شكلية الاقتصاد ومراقبته، وبالتالي فإن الخطر لا ينحصر فقط في إدارة الأموال، ولكن في اختيار شركائها في المشاريع، وما هي حدود هذا الاختيار، هذا بالإضافة إلى الإشراف على الاستثمار، ومتابعته ومراقبته.
- أهمية وجود هيئة شرعية، وتوافر عقود منضبطة شرعاً، مع وجود إدارة للرقابة الشرعية للتأكد من التزام المصرف بالمبادئ الشرعية.**

التوصيات:

1. تفعيل دور إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية لتمكينها من فهم وتحديد وقياس ومعالجة المخاطر المختلفة، وتقليلها إلى أدنى حد ممكن وتبني نموذج تقييم المخاطر الائتمانية بغرض التصنيف الائتماني وتكوين المخصصات اللازمة والكافية ، لتقليل تلك المخاطر إلى حدتها الأدنى.
2. وضع الترتيبات اللازمة على مستوى الإدارة العليا في المصارف الإسلامية وذلك بوضع الإجراءات والسياسات اللازمة والفاعلة التي يمكن استخدامها في إدارة المخاطر وتحديد نوعها ومستوياتها ووضع النظم الكافية لقياس تلك المخاطر والعمل على الحد منها والتقليل من أثارها السلبية وكذلك وضع الاستراتيجيات الكلية والجزئية للمخاطر بمختلف أشكالها وأنواعها.
3. أن تتوافق التشريعات والمعايير سواءً كانت المحلية أو الدولية التي تطبق على المصارف الإسلامية مع طبيعة وخصائص المصارف الإسلامية، وبشكل خاص معيار كفاية رأس المال، والمعايير المتعلقة بالرقابة، والمخصصات.
4. تفعيل دور الرقابة الشرعية على المصارف الإسلامية من خلال القيام بإنشاء دائرة متخصصة في البنك المركزي لمتابعة الالتزام بالنواحي الشرعية، ورفدها بأشخاص مؤهلين من ذوي الكفاءة الشرعية والمصرفية.

المراجع:

1. إبراهيم الكراستن، أطر أساسية ومعاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر، صندوق النقد العربي، معهد السياسات الاقتصادية، أبو ظبي ، 2006
2. أبو زيد، محمد عبد المنعم ، المخاطر التي تواجه استثمارات المؤسسات المصرفية الإسلامية، بحث في: كتاب الواقع-دور المؤسسات المصرفية الإسلامية ،2010.
3. محمد البلتاجي، معايير تقييم أداء المصارف الإسلامية، رسالة دكتوراه ، كلية التجارة، جامعة الأزهر 1997 .
4. الخياط، عبد العزيز والعياضي، احمد، فقه المعاملات وصيغ الاستثمار، عمان-الأردن، دار المتقدمة للنشر .2004،
5. منير هندي، الفكر الحديث في إدارة المخاطر، منشأة المعارف، الاسكندرية 2003.م.
6. عريقات، حربى وعقل، سعيد، إدارة المصارف الإسلامية - مدخل حديث، ط 1، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان،2006.
7. محمد كمال خليل الحمزاوي، اقتصاديات الائتمان المصرفية :الطبعة الثانية، منشأة المعارف، الإسكندرية،2010.
8. منير ابراهيم الهندي،الفكر الحديث في ادارة المخاطر،الهندسة المالية باستخدام التوريق والمشتقات المالية،الجزء2،منشأة المعارف الإسكندرية.
9. مجموعة البركة المصرفية، انظر الموقع الالكتروني: <http://www.albaraka.com>
10. Bessis، Joel، Risk Management inBanking,2ed.Wiley&sons,new York2002،