



## مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية

اسم المقال: دور الإجراءات الجمركية في تحسين أداء المرافق دراسة حالة: مرفأ اللاذقية

اسم الكاتب: د. عبد علي ناعسة

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/4887>

تاريخ الاسترداد: 2025/06/18 10:33 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political – يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة جامعة تشرين - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية - ورفلد في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي ينضوي المقال تحتها.



## دور الإجراءات الجمركية في تحسين أداء المرافق دراسة حالة : مرفا اللاذقية

الدكتورة عبير علي ناعسة\*

(تاریخ الإبداع 24 / 7 / 2016. قبل للنشر في 26 / 9 / 2016)

### □ ملخص □

هدف البحث إلى التعرف على دور الإجراءات الجمركية في تحسين الأداء في مرفا اللاذقية، في ظل الظروف الراهنة التي تمر بها سوريا؛ وذلك كما يتصورها العاملون فعلاً بالتخليص الجمركي في مدينة اللاذقية.

اعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت في جمع البيانات استبانة وزعت على عينة مكونة من 24 مخلص جمركي، يعملون فعلياً، ولديهم مكاتب للتخليص الجمركي في مدينة اللاذقية في عام 2016.

تناول البحث دور الإجراءات الجمركية المتتبعة في مرفا اللاذقية في تحقيق ثلاثة معايير للأداء، وهي: إنتاجية المرفأ، وحماية المنتج الوطني، ورضا المخلصين الجمركيين عن هذه الإجراءات.

ومن أهم النتائج التي توصل إليها البحث:

- 1- لا تسهم الإجراءات الجمركية المتتبعة في مرفا اللاذقية في تحسين إنتاجية المرفأ.
- 2- لا تسهم الإجراءات الجمركية المتتبعة في مرفا اللاذقية في حماية المنتج الوطني.
- 3- لا تحقق الإجراءات الجمركية المتتبعة في مرفا اللاذقية رضا المخلصين الجمركيين عنها.

وفي ضوء نتائج البحث، قدم الباحث جملة من التوصيات، التي يمكن أن تسهم في حال تطبيقها، في تحسين أداء المرفأ؛ وذلك فيما يتعلق بمعايير الأداء الثلاثة، السابقة الذكر.

**الكلمات المفتاحية :** إجراءات جمركية، مخلص جمركي، إنتاجية المرفأ، المنتج الوطني، الرضا.

\* مدرس - قسم إدارة لوجستيات التجارة والنقل الدولي - كلية النقل الدولي - الأكاديمية - اللاذقية - سوريا .

## The Role of Customs Procedures in Improving Ports Performance Case Study: Lattakia port

Dr: Abeer Ali Naesa\*

(Received 24 / 7 / 2016. Accepted 26 / 9 / 2016)

### □ ABSTRACT □

The research aims to recognize the Role of customs procedure improving of Lattakia's port In Syria's current circumstances, That is, how the clearing agents in Lattakia envision it.

The researcher depended on the descriptive, analytic method and it used a questionnaire for 24 customs clearance which they have customs clearnce offices that actually are running in Lattakia since 2016.

The research incloses the role of the current customs procedures which are applied on Lattakia's Port in achieving three standards: Port Productivity, protecting the national Product, Satisfaction of theclearing agents with these procedures.

The most important findings of the research are: 1. the customs procedures currently used in Lattakia'sport don'tcontribute in improving thePort'sproductivity. 2.The customs procedurescurrentlyused in Latakia'sport don'tcontribute in protecting of national product. 3.The customs procedures currently used inLattakia'sport don't satisfythe clearing agents.

In light of these results the researcher suggests some of recommendations which can contribute, if applied,in improving the Port'sproductivity andthat isrelated to the threeperformance criteria mentioned before.

**Key words:** Customs Procedures,Clearingagent, Port Productivity, National Product, Satisfaction.

---

\*Assistant Professor, Department of International Transport and Logistics, College of International Transport Arab Academy in Lattakia, Syria.

## مقدمة:

### مشكلة البحث:

تحدد مشكلة البحث في محاولة التعرف على دور الإجراءات الجمركية المتبعه من قبل مرفاً اللاذقية في تحسين أدائه. ويمكن تحديد مشكلة البحث بشكل أكثر وضوحاً، في الإجابة عن التساؤلات الآتية:

- 1- هل يوجد دور إيجابي للإجراءات الجمركية المتبعه في مرفاً اللاذقية في تحسين إنتاجيته؟
- 2- هل تسهم الإجراءات الجمركية المتبعه في مرفاً اللاذقية في حماية المنتج الوطني؟
- 3- هل تحقق الإجراءات الجمركية المتبعه في مرفاً اللاذقية رضا المخلصين الجمركيين عنها؟

### أهمية البحث وأهدافه :

تنطوي أهمية البحث على ناحيتين :

تنطوي أهمية البحث في ناحيتين:

- 1- الأهمية النظرية: وتتمثل في تقديم إطار نظري لموضوع الإجراءات الجمركية، ودورها في تحسين أداء المرافق. والاستفادة من هذا العرض النظري، في توصيف الواقع في المرافق السورية عموماً، وفي مرفاً اللاذقية على وجه التحديد.
- 2- الأهمية العملية: وتتجلى في الاستفادة من النتائج التي تم التوصل إليها، والبناء عليها في اقتراح توصيات؛ يمكن أن تسهم في تحسين مستوى الأداء في مرفاً اللاذقية.

### أهداف البحث :

تتمثل أهداف البحث في السعي إلى:

- 1- التعرف على النظام الجمركي السوري في مجال عمل المرافق.
- 2- اختبار مدى إسهام الإجراءات الجمركية المتبعه في مرفاً اللاذقية في تحسين مستوى أداء هذا المرفأ؛ من وجهة نظر المخلصين الجمركيين العاملين في مدينة اللاذقية.

**فروض البحث :** **الفرضية الأولى:** لا توجد فروق جوهرية بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص بإسهام الإجراءات الجمركية المتبعه في مرفاً اللاذقية بتحسين إنتاجية المرفأ وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت.

**الفرضية الثانية:** لا توجد فروق جوهرية بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص بإسهام الإجراءات الجمركية المتبعه في مرفاً اللاذقية بحماية المنتج الوطني وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت.

**الفرضية الثالثة:** لا توجد فروق جوهرية بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص برضائهم عن الإجراءات الجمركية المتبعه في مرفاً اللاذقية وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت.

### منهجية البحث:

اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي من خلال الآتي:

- **الدراسة المكتبية:** بالاعتماد على الكتب والدوريات العربية والأجنبية، والإحصائيات والتقارير المتعلقة بموضوع البحث.

- **الدراسة العلمية:** من خلال تصميم استبانة لجمع البيانات الأولية، ومن ثم تحليل هذه البيانات باستخدام البرنامج الإحصائي SPSS.

#### **مجتمع وعينة البحث:**

يتكون مجتمع البحث من جميع المخلصين الجمركيين الذين لديهم مكاتب عاملة فعلياً في مدينة اللاذقية. وقد تم اختيار عينة من المجتمع المدروس، تمثلت في كل من وافق منهم على الاستجابة لتقديم البيانات الأولية؛ من خلال الإجابة على أسئلة الاستبانة المستخدمة في البحث. وقد بلغ حجم العينة وفقاً لذلك 24 مفردة.

#### **أولاً : الجانب النظري :**

##### **1-1- التجارة الخارجية في الجمهورية العربية السورية وتاثيرها على النظام الجمركي المطبق**

إن من أهم مبادئ منظمة التجارة العالمية (WTO) تخفيض التعرفة الجمركية وتخفيف القيود الكمية على الواردات، ومنع التمييز بين الدول في التجارة، وانتهاج أسلوب المفاوضات في حل المشكلات المتعلقة بالتجارة الدولية وفض المنازعات بين الأطراف المتعاقدة، وتوحيد إجراءات التخلص الجمركي عالمياً لتحقيق السهولة والسرعة في إجراءات تخلص البضاعة في منافذ عبورها المؤقتة أو في مرفأ المقصد (البلد المستورد) بما يعكس إيجاباً على إنتاجية منافذ الدخول وعلى الميزان التجاري لدول التصدير، وتعد عملية التخلص الجمركي العملية المستدية في المقام الأول، وتطبق في الاستيراد أو التصدير على حد سواء . وفي هذا الإطار سعت سوريا إلى إجراءات غير شاملة في سياساتها التجارية انسجاماً مع النهج الإصلاحي الذي تبنّته لتحقيق اندماجها بالسوق العالمية وتحقيق متطلبات النمو الاقتصادي والاجتماعي فقامت بإجراء تعديلات تناولت الجوانب التشريعية والقانونية والمؤسساتية وقامت بإلغاء معظم القيود التي تعرقل التبادل التجاري ومنها إصدار مئات القرارات التي تتناول تحرير استيراد العديد من السلع واتخاذ العديد من الإجراءات الاقتصادية والمالية الداعمة لذلك كتطوير البيئة الإدارية والتشريعية وتبسيط إجراءات التخلص الجمركي للمستورّدات وتخفيف الرسوم الجمركية على معظم المواد الأولية الزراعية أو الصناعية لتصبح 1 % بما يحقق تخفيف التكاليف و زيادة القدرة التنافسية للقطاعات الإنتاجية (سلیمان، 2003)

وقد أظهرت دراسة أعدتها هيئة تخطيط الدولة بالتعاون مع الجهات المعنية لتحليل واقع التجارة الخارجية السورية للفترة من 2000 - 2007 / أن الواردات تضاعفت أكثر من ثلاثة أضعاف، وأن الصادرات السورية ازدادت بأكثر من ضعفين ونصف.

وتعتبر مكونات التجارة الخارجية ( صادرات وواردات) من المؤشرات الدالة على درجة النمو الاقتصادي، وتتبع الدول في مجال تجارتها الدولية وعلاقاتها الاقتصادية الخارجية عدداً من السياسات، التي يمكن أن تختلف من دولة إلى أخرى حسب ظروفها وطبيعة العمل فيها، وسياساتها العامة، وتوجهاتها السياسية والاقتصادية، وطبيعة الاقتصاد السائد فيها وتعمل السياسة التجارية على تحقيق مجموعة من الأهداف الاقتصادية والاجتماعية تتمثل في (السريتي، 2011 )

1. زيادة موارد الخزينة العامة للدولة التي يتم توفيرها عن طريق مرور السلع والخدمات عبر الحدود وحماية الصناعة المحلية من المنافسة الأجنبية.

2. حماية الاقتصاد الوطني من خطر الإغراق الذي يمثل التمييز السعري في مجال التجارة الدولية.
3. حماية الصناعة الناشئة، أي الصناعة حديثة العهد في الدولة، حيث يجب توفير الظروف الملائمة والمساندة لها، ويتم ذلك من خلال السياسات التجارية التي يتم وضعها .

4. حماية الاقتصاد الوطني من التقلبات الخارجية التي تحدث خارج نطاق الاقتصاد الوطني، كحالات الانكماش، والتضخم، وتشجيع التوظيف ومكافحة البطالة في قطاعات التصدير.

#### 1-2- مراحل تطور السياسة التجارية الخارجية في سوريا:

اتسمت السياسة التجارية في سوريا منذ الخمسينات باتجاه الدولة إلى التدخل في التجارة الخارجية تبعاً للظروف الاقتصادية والسياسية التي مرت بها سوريا منذ الاستقلال وقد هدفت السياسة التجارية السورية إلى تنظيم شؤون الاستيراد والتصدير، حيث أخضعت الاستيراد إلى التراخيص وشجعت استيراد المنتجات التي تحتاجها البلاد لاسيما المواد الأولية والآلات الازمة للزراعة والصناعة ومنع استيراد المنتجات الصناعية الأجنبية التي ينتج ما يماثلها محلياً وشجعت تصدير مجموعة من المواد الزراعية ومن أهمها القطن ويمكن التمييز بين عدة مراحل للسياسة التجارية في سوريا نذكر أهمها:

**المرحلة الأولى:** والتي امتدت من عام 1970 إلى عام 1986، تميزت بإدخال بعض المرونة على أنظمة الرقابة الكمية والإدارية على التجارة الخارجية وإتاحة مجال أكبر أمام القطاع الخاص للمشاركة في إدارة وتمويل الصادرات والمستوردات، وتقليل الاعتماد على الاتفاقيات الثنائية وإلغاء العديد من اتفاقيات التجارة والدفع مع البلدان المختلفة (الحمد، 1997).

واستمرت سياسة الحماية والتقييد حيث وصل الحد الأقصى للتعريفة الجمركية إلى حدود (250%) والحد الأدنى إلى (5%) وتزايدت القيود الكمية على المستوردات وال الصادرات.

وأعيدت السوق الموازية للقطع الأجنبي بقرار من لجنة ترشيد الاستيراد والتصدير التي أنشأت لمتابعة الاستيراد والتصدير في ظل سياسة اقتصادية جديدة بدأ فيها التركيز على مبدأ الاعتماد على الذات وترشيد الاستيراد والاستهلاك، حيث يتم من خلال السوق الموازية تسديد قيمة مستوردات القطاع الخاص، أم استوردات القطاع العام فظللت تحدد بالسعر الرسمي، وبدأ سعر الصرف يتتطور وفق النشرات البنك المركزي.

كما سمح للمصدرين بصرف نسبة من قيمة صادراته متراوحت بين (40 - 70%) بالسعر الموازي والباقي بالسعر الرسمي وذلك حسب نوع السلعة. وبهدف تخفيف الضغط على الليرة السورية تم حصر عملية تسديد قيمة المستوردات بالمصارف السورية فقط، وقيام القطاع الخاص بسداد مؤونة نقدية من أصل قيمة المستوردات تراوح بين (10% - 25%) ثم رفعت إلى ما يتراوح بين (50 - 70%) وأنهت الحكومة نظام التسهيلات الائتمانية والوسائل الخاصة في تمويل الاستيراد، وهذا ما أدى إلى تفاقم مشكلة القطع الأجنبي نتيجة لانخفاض الصادرات الناتج عن نقصن المواد الأولية الازمة للصناعة، وهذا ما أدى بدوره إلى تفاقم عجز الميزان التجاري. (حوراني، 1995).

**المرحلة الثانية:** والتي امتدت من 1987 إلى عام 2002 وهذه المرحلة استمرارية للسياسات السابقة مع بعض الإصلاحات الجزئية في إطار سياسة اقتصادية ارتكزت لسنوات طويلة على مبدأ الاعتماد على الذات وعلى استراتيجية إحلال المستوردات، وعدم الاهتمام كثيراً بالاستثمارات الأجنبية المباشرة من أجلبقاء تأثيرها على الاقتصاد الوطني في حدود ضيقة حيث أدى القصور في توفير النقد الأجنبي اللازم لتمويل عمليات الاستيراد في مراحل سابقة إلى ترجيح التوجه نحو تقييد عمليات الاستيراد، فكان أثر السياسات السابقة محدوداً في تحقيق بعض النجاحات منها: (القران، 1994).

للتوصل إلى درجات عالية من الاعتماد الذاتي بالنسبة إلى عدد من المواد الاستهلاكية والغذائية.

تنويع هيكل الإنتاج الوطني وتحقيق نقدم عن طريق التصنيع وتطوير بعض التكنولوجيات وتدريبها على عدد متزايد من الكوادر العلمية والفنية.

ولم تستطع السياسة السابقة خلق القاعدة الصناعية المحلية المتطورة والملائمة لتقسيم العمل الدولي والانضمام إلى المنظمات العالمية، ويقي حجم التصدير ضئيل بالمقارنة مع البيع في السوق الداخلية، حيث وفرت سياسة الحماية التجارية مزايا عديدة المنتج من ضمنها سهولة البيع في السوق الداخلية، وبالتالي عدم وجود قوية لدى المنتج تجعله يسعى إلى اقتحام الأسواق الخارجية باستثناء عدد محدود من شركات القطاع العام والخاص، وكان من نتيجة هذه السياسات عجز مزمن في الميزان التجاري، وفشل سياسة إحلال المستوردة إلى الحد من الاعتماد على الخارج نتيجة لارتفاع أسعار المواد المستوردة.

وأتسمت المرحلة بتجدد تمثل في: - تخفيف القيود على عمليات الاستيراد وتبسيط الإجراءات الازمة للاستيراد وتشجيع التصدير وتطوير معدلات التعريفة الجمركية بما يخدم هذه الأهداف.

ويمكن تحديد ملامح السياسة التجارية السورية في هذه المرحلة من خلال أهم الإجراءات التي اتخذت في مجال الاستيراد والتصدير وسعر القطع الأجنبي.

#### 1. سياسة التصدير: تقوم سياسة التصدير في سوريا على المبادئ التالية.

- لا تخضع عمليات التصدير في سوريا لجازة مسبقة إلى المواد محددة.

- يخضع التصدير إلى تعهد بإعادة القطع الأجنبي الناجم عن التصدير إلى المصرف التجاري السوري بالإضافة إلى تنظيم بيان جزئي لدى إدارة الجمارك المعنية وإبراز الوثائق والمستندات المتعلقة بالمنشأ.

يتم شراء القطع الناجم عن التصدير من قبل المصرف التجاري على أساس سعر القطع في البلدان المجاورة، وهو حالياً يساوي 50 ليرة سورية للدولار.

يسمح للمصدرين بالاحتفاظ بالقطع الناجم عن التصدير بكامله لسلع مثل الخضار والفواكه والمنتجات الحيوانية والألبسة.

أما بالنسبة لباقي السلع في سمح بالاحتفاظ بنسبة (75%) من القطع الأجنبي وبيع (25%) الباقى إلى المصرف التجاري بسعر الأسواق المجاورة.

يسمح بالتنازل عن قطع التصدير لغير المصدرين لتمويل عمليات الاستيراد، ويتقاضى المصرف التجاري رسم طابع عن هذا التنازل.

إقامة المناطق الحرة والسماح بالإدخال المؤقت بقصد التصنيع وإعادة التصدير.

عقد المزيد من اتفاقيات التبادل التجاري مع العديد من الدول.

وكان الإجراء الذي تضمن نسبة الاحتفاظ بمحصيلة الصادرات من النقد الأجنبي قد تدرج من 25% ثم 50% إلى 75% (وفي وقت لاحق صدر إجراء آخر سمح لمصافيي الخضار والفواكه بالاحتفاظ بنسبة 100% من محصيلة الصادرات لكي يتم استيراد مستلزمات الإنتاج الزراعي بهدف تشجيع الإنتاج الزراعي). (الخمس، 1997)

وعلى الرغم من أن هذه الإجراءات تمثل نظوراً نسبياً ملمساً بالمقارنة مع الأوضاع السابقة لكنها غير كافية حيث بقي العديد من التشوهات الهيكيلية والمعوقات القانونية والاقتصادية التي تعترض طريق الصادرات السورية.

**2-سياسة الاستيراد:** لقد أدت السياسة التجارية المتبعة في المرحلة السابقة والهادفة إلى الحد من الاستيراد إلى نقص مستلزمات الانتاج، وخاصة في النصف الأول من الثمانينيات نتيجة لنقص النقد الأجنبي اللازم للاستيراد، وبالتالي تزايد العجز في الميزان التجاري وميزان المدفوعات . لذلك وضعت السياسة الاستيرادية في هذه المرحلة في مقدمة أولوياتها ضرورة تأمين استيراد المواد الأولية الازمة لتشغيل الصناعة وتأمين الحاجات الأساسية للمواطنين ، من خلال التخلص من مهمة تأمين النقد الأجنبي اللازم لتمويل القطاع الخاص حيث سمح للقطاع الخاص باستيراد مستلزمات الانتاج الضرورية لتشغيل معامله وتأمين احتياجاته بطرقه الخاصة ،كما سمح للقطاع العام باستيراد مستلزمات مصانعه من خلال حصيلة صادراته وكانت هذه نقطة البداية في إضعاف الرقابة على النقد الأجنبي. ومع صدور قانون الاستثمار رقم 10 لعام 1991 تم استثناء المشاريع الجديدة من أحكام منع أو حصر وتقيد الاستيراد المباشر من بلد المنشأ ومن أحكام أنظمة النقد الأجنبي والسماح لها باستيراد جميع احتياجاتها معفاة من الرسوم الجمركية .

وفيما يتعلق بالتعرفة الجمركية فقد تراوحت بين (1-20) % على السلع المستوردة إضافة إلى الرسوم والضرائب ذات الأثر المماثل والتي تتراوح بين ( 35-6 ) % حيث بلغت التعرفة الجمركية على المواد الغذائية الأساسية (1%)، والماء الأولية الأساسية (7% ) ، والماء نصف المصنعة (5%) وبلغت التعرفة على بعض السلع الاستهلاكية والكمالية (200%)، حيث بلغت قيمة على الزيت والأحذية (100-65 ) % . (علي، 1997).

وفي عام 2001 تم تخفيض التعرفة الجمركية وأصبحت تتراوح بين (1-3%) . وفي عام 2004 تم تطوير إجراءات الاستيراد والتصدير وإصدار العديد من القرارات بهدف تبسيط عمليات التجارة الخارجية استيراداً وتصديراً، مع السعي المستمر لتوحيد التعليمات والتشريعات ذات الصلة لتكون شاملة وكان من أبرزها . (بيان وزارة الاقتصاد، 2001):

في عام 2002 إلغاء اجازات التصدير والإعفاء من شرط الحصول على موافقة وزارة الاقتصاد عند تصدير البضائع ذات المنشأ الأجنبي .

في عام 2002 تم إصدار نظام تصريح إجازات الاستيراد وتحديد الحالات المعفاة من تصريح إجازة الاستيراد والحالات التي يتم تصريحها من قبل الجمارك .

في عام 2003 تم فك الارتباط بين الاستيراد والتصدير والباء العمل بنظام تسديد قيمة المستوردة من القطع الأجنبي الناجم عن التصدير واصبح المصرف التجاري السوري هو الجهة المانحة للقطع والمحركة لاسعاره بشكل مستمر ليتوافق مع أسعار البلدان المجاورة وبهذا ألغيت ظاهرة التصدير الوهمي.

زيادة نسبة القطع الأجنبي المسموح لمصدري القطاع الخاص الاحتفاظ به من (75%) إلى 90%.  
اعتماد الأسعار الحقيقة لشراء القطع الأجنبي لتنفيذ العمليات التجارية للإدخال المؤقت بهدف التصنيع وإعادة التصدير .

تطوير نظام عمليات المصرف التجاري السوري باتجاه تسهيل اعتمادات التصدير ورفع الحد الأقصى للسلف لقاء اعتمادات مستبدلة من 40%-25% .

**3-سياسة أسعار الصرف :** اتجهت سياسة سعر الصرف إلى تقرير سعره من المعدل المطلوب لتعطية التكاليف المحلية الفعلية الازمة للحصول على النقد الأجنبي من الأسواق العالمية وذلك تشجيعاً لعمليات التصدير والانتاج وتحميل السلع المستوردة بتكاليفها الفعلية .

وأتخذت إجراءات متابعة للوصول إلى هذا الهدف، فمن تخفيف الرقابة على النقد الأجنبي إلى تخفيض سعر الصرف الرسمي لليرة السورية مقابل الدولار بنسبة 65% . (حضور، 2000)

وشهدت هذه الفترة تعدد أسعار الصرف فقد كان هناك إلجان بسعر الصرف الرسمي، سعر الصرف التشجيعي، سعر صرف الدولار الجمركي الخاص باستثناء الرسوم الجمركية حسب نوع المستوردات (المواد الغذائية والمواد الأولية والمواد نصف المصنعة والأصول الرأسمالية) وبافي المستوردات على التوالي وتحسب الرسوم المالية (50%) من نفقات السفارات الأجنبية والفنادق على أساس السعر الرسمي، وهناك سعر الصرف المجاور. (جمعة، 2000)

ومن الجدير بالذكر أن سعر صرف السوق الموازية (السوق السوداء) ظل شبه مستقر أطيلة فترة التسعينيات ليتراوح بين 50-52 ليرة سورية مقابل الدولار .

### ١-٣- التجارة الخارجية في ظل النظام الاقتصادي الجديد :

إن شيوخ ظاهرة تحرير التجارة على الصعيد الدولي أدى إلى اتجاه غالبية الدول لتحرير تجارتها على ثلاثة مستويات متداخلة: (رزوقي، 1999)

المستوى الأول : النظري وذلك من خلال تنفيذها برامج لتصحيح القطاع الخارجي .

المستوى الثاني : ويتعلق بتحرير التجارة الخارجية من خلال إبرام اتفاقيات على المستوى الإقليمي، مثل إقامة منطقة تجارة حرة بين عدد محدود من الدول .

المستوى الثالث : وهو الأكثر شمولاً لتحرير التجارة الخارجية، في تعلق بالمشاركة في تحرير التجارة الخارجية في إطار من عدد الأطراف من خلال الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية .

وإن أي تحرر تجاري وأية تنفيذه في سياسات تجارية مستحدثة وفق المفهوم الاصلاحي للاقتصاد السوري وتجنباً للعديد من المخاطر يجب أن يستوفي جملة من الشروط التي توفر بعض الاستقرار الاقتصادي في مجال تحرير التجارة السورية والتي من أهمها :

معالجة الاختلالات العاملية والنقدية التي قد تصل إلى مستوى لا يمكن الوثوق به على صعيد ميزان المدفوعات والاحتياطي وابقاء الالتزامات الخارجية للدولة .

### إزالة العوائق التي تحد من نمو التجارة الخارجية عن طريق :

١- الحد من الرقابة على التجارة الخارجية، تحديداً الرقابة على المستوردات لأنها تعيق المنافسة وزيادة الانتاج وتحول دون الإطلاع على التكنولوجيا الحديثة، كما أنها تؤدي إلى عزل الأسواق المحلية عن الأسواق الدولية .

٢- تلعب سياسة التصدير الناجحة أهمية فصوى في تحرير التجارة وبناء اقتصاد قادر على المواجهة، فمن جهة تؤدي إلى فتح أسواق جديدة في حالة إزالة القيود المفروضة على بعض السلع والمواد الداخلة في الصناعة التحويلية وبعض الصناعات الأخرى، إضافة إلى خفض الرسوم الجمركية والتخلص جزئياً عن مبدأ الحماية لبعض الصناعات التحويلية .

إن تأثير تحرير التجارة الخارجية على النمو الاقتصادي هو تأثير أكيد وإيجابي. فتحرير المستوردات يؤدي إلى توسيع القاعدة الإنتاجية وتطويرها عن طريق توفير وسائل الإنتاج الضرورية، الأمر الذي يؤدي إلى خفض الأسعار، كما أن تحرير المستوردات يؤدي إلى تحفيز الإنتاج الوطني وذلك بدفع المنتجين المحليين إلى قبول التحدي الذي تمثلها منتجات الأجنبية المنافسة لمنتجاتهم سواء في السوق المحلية أو في الأسواق الخارجية . (سليمان، 2003)

ويدفع بالإنتاج الوطني إلى الأعلى نتيجة توفير الأسواق الخارجية للمنتجات السورية وتمكنها من الاستفادة من معاملة الدولة لأكثر رعاية وبالتالي تحرر الصادرات السورية من العوائق التقىدية والحركة التي تفرضها الدول الأعضاء في المنظمة على صادرات الدول غير الأعضاء. (حميدي، 2005)

وكذلك يؤدي إلى ارتفاع محصلاتها الجمركية، نتيجة تحرير التجارة الخارجية واستبدال الإجراءات التقىدية المفروضة على المستوردة بتعرفة جمركية مناسبة توفر حماية الصناعة الوطنية وتراعي وضع ميزان المدفوعات، وعلى صعيد الميزان التجاري تزداد المستوردة السورية نتيجة تحريرها من القيود الكمية التي تخضع لها حالياً. وإن معدلات الرسوم الجمركية المطبقة حالياً في سوريا تظهر أن المستوردة من السلع الغذائية والم المواد الأولية والتجهيزات والآليات، هي التي تشكل الجزء الأكبر من المستوردة السورية.

## 2-1- النظام الجمركي السوري وأثره على الإجراءات المرفقية :

يتضمن نظام الاستثمار الموحد للمرافى السورية كافة الإجراءات والتعليمات الناظمة لعمل المرافى السورية ومن أهم الأحكام العامة فيه: 1. تتولى الشركة العامة لكل من مرفأي اللاذقية وطرطوس استثمار المرفأ التابع لهما ويتناول هذا الاستثمار ما هو قائم في المرفأ وما ينشأ، إضافاً إلى ما يقدم من خدمات للسفن والركاب.

2. يقوم المرفأ بنقديم خدماته وفق أحدث الأساليب العصرية من طاقات ومواصفات وإمكانات الأجهزة والمنشآت المتوفرة لديه وكلما يضاف إليها من تجهيزات ومنشآت جديدة.

3. يؤدي المرفأ جميع عمليات الاستثمار بنفسه وله أن يعهد ببعضها أو بأية أعمال أخرى إلى ملتزمين أو شركات أخرى مشتركة وغيرها بموجب اتفاق خطى يحدد آلية العمل والحقوق والالتزامات المتعاقدين عليها.

4. لا تتحمل شركة المرفأية مسؤولية عن العيوب أو التلف الناشئ عن طبيعة البضائع أو سوء تغليفها أو وجودها غير مغلفة بما لا يتوافق مع طبيعتها أو ظروفها الخاصة. (نظام الاستثمار في المرافى، 2010)

**الرسوم والبدلات:** 1- تحدد الحدود القصوى والدنيا لبدلات و أجور عمليات الاستثمار بقرار رئيس مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير النقل وتصدر التعرفة ضمن هذه الحدود عن اللجان الادارية لشركاتي المراقبين وتنشر في الجريدة الرسمية وتتضمن ((بدل الارشاد ،بدل الرسوم ،بدل التلبيس وبدل الخزن، أجور قطر السفن، أجور تحمل أو تفريغ السفن، أجور مناولة البضائع على الرصيف، أجور استخدام المعدات، أجور الوحدات البحرية، أجور الخدمات المختلفة وأجر مقابل الانتفاع بالأراضي والمنشآت والمباني)) و تستوفي شركة المرفأ البدلات والأجور التالية:أ- مجموعة البدلات والأجور المترتبة على السفن.

ب- مجموعة البدلات والأجور المترتبة عن البضائع

ج- مجموعة البدلات والأجور الأخرى وتشمل: أجور استخدام المعدات - أجور الوحدات البحرية - أجور الخدمات المختلفة الأخرى - أجور مقابل الانتفاع بالأراضي والمنشآت والمباني.

2- يستوفي بدل إشغال المريط / رسو/ من ريان السفينة أو وكيلها عن مدة إشغال السفينة للمريط المخصص لها طوال فترة إشغالها للمريط على أساس المحمول القائم.

- 3- يعفى من بدل الرسو والتلبيس كل من: السفن التي تخص الدولة في حال استعمالها لغايات غير تجارية والسفن من النوع نفسه التي تخص دولة عربية أو أجنبية بناء على طلب المرجع الرسمي المختص والسفن الملتجئة إلى المرفأ أثناء العاصفة إذا لم تمارس أي عمل تجاري - السفن التي تأم المرفأ بقصد التصليح والصيانة.
- 4- يستوفى بدل الإرشاد من ربان السفينة أو وكيله القاء ارشاد السفينة إلى مكان رباطها أو بالعكس.
- 5- يستوفى المرفأ أجر تحمل وتغريغ السفن نظير شحن البضائع المختلفة من الرصيف إلى السفينة أو تغريغ البضائع من السفينة إلى الرصيف باستخدام أوناش ومعدات السفينة وكذلك أجر مناولة البضائع على الرصيف
- 6- يستوفى المرفأ البدل المترتب على نقل البضائع من سفينة إلى أخرى بشكل مباشر نقل متتابع أو نقل البضائع ضمن السفينة من مكان إلى آخر "الشفيتين".

#### وبالنسبة للمخازن والمستودعات

1. تعني كلمة /المستودعات/ المنشآت المخصصة لأحد الأوضاع الجمركية التالية: المستودع الحقيقي،المستودع الحقيقى الخاص،المستودع الوهمي،وتقيد كلمة المخازن الجمركية على أنها المنشآت والسفائن والساحات المكشوفة المسورة وغير المسورة المخصصة لغير الأوضاع الجمركية المذكورة اعلاه وذلك ضمن الحرم المرفقي.
2. تحدد شركة المرفأ أقساماً خاصة من منشآتها بصفة مخازن جمركية و تستثمرها لحسابها نيابة عن إدارة الجمارك وإنما تحت رقابتها وفقاً لقانون الجمارك. لا يجوز إدخال البضائع إلى المخازن الجمركية أو اخراجها منها إلا باطلاع ادارة الجمارك.
- 3 . تقبل في المخازن الجمركية جميع البضائع على اختلاف مصادرها ما عدا الممنوع ادخالها إلى اراضي الجمهورية العربية السورية بموجب النظام العام ويحق لشركة المرفأ أن ترفض ادخال البضائع إلى أبنيتها بسبب رداءة غلافاتها أو بسبب فسادها إضافةً للبضائع التي يسبب وجودها ضرراً لغيرها أو ضرراً للصحة العامة.  
أما المواد الخطرة فيمكن قبولها في أماكن معزولة تخصصها شركة المرفأ لهذه الغاية ويكون إيداع البضائع حسب أنواعها على أساس المانيفست أو البيانات العائدة لها.
- 4 . يتم ادخال البضائع إلى المخازن الجمركية وفق الأصول التالية:
  - أ- إدخال البضائع المستوردة:البضائع العادي تسجل من قبل ادارة الجمارك وشركة المرفأ ووكيل السفينة. والبضائع الصب «الدوكما» في حال إيداعها في المستودعات يتم إدخالها على أساس الوزن مع الإشارة إلى ذلك في محضر ضبط الإدخال.اما الحاويات في نظم محضر ضبط استلام يومي يثبت فيه رقم الحاوية وحالتها الظاهرة ورقم خاتم الرصاص النظامي المرقم وحالته ويتم تنظيم محضر استلام أولي لكاف الحاويات الواردة.
  - ب- السحب المباشر للبضائع المستوردة :حيث تسلم البضائع العادي من قبل ادارة الجمارك وشركة المرفأ ووكيل السفينة للطرود المفرغة بحسب أنواعها وعلاماتها أما بضائع الصب «الدوكما» فتشتمل الكميات المفرغة من السفينة إلى ظهر وسائل النقل مباشرة بينما تسلم الحاويات المفرغة من السفينة إلى ظهر وسائل النقل.
  - ج- بضائع التصدير:تقبل البضائع المعدة للتصدير بناء على طلب خطى من أصحابها بحدود استيعاب الاماكن المتوفرة في المخازن الجمركية مع مراعاة مقتضيات حركة البضائع كما يحق لشركة المرفأ رفض البضائع الممنوع تصديرها ورفض كل طرد آخر معطوب أو مشوهاً ورديء الغلاف.

وتسجل الطرود الداخلة إلى ماكن الإيداع والواردة برأىقصد التصدير على السفن أو التخلص عليها ضمن المرفأ من قبل الجمارك وشركة المرفأ وصاحب البضاعة أو ممثله وذلك بحسب أنواعها وعلاماتها وأرقامها،أما بضائع الفرط والمتعذر تعدادها والمعدة للتصدير التي تودع في المستودعات أو الساحات أو تحت السفائف فتسجل على أساس الوزن.

وفي حال التصدير بواسطة الحاويات في تم إدخال البضائع إلى الحاويات بحضور الجمارك والمرفأ وبمحضر ضبط استلام يومي ومحضر استلام لكل بوليصة بالبضاعة الداخلة لكل حاوية، وبعد انتهاء التعبئة وإنجاز المعاملات الأولية يوضع خاتم الرصاص النظامي المرقم الذي يكسر لمرة واحدة ويسجل رقمه في المانيفست الصادر والخاص بالحاوية المعنية ويقدم الخاتم من الوكيل

أما في حال التصدير المباشر يتم تنظيم محضر ضبط استلام يومي بالبضائع المصدرة على السفينة بتوجيه ادارة الجمارك وشركة المرفأ وبعد الانتهاء من شحن آخر طرد يتم تنظيم محضر ضبط تسليم نهائى.

5. عند استلام شركة المرفأ بضائع التصدير في المخازن الجمركية تُعطى شهادة إيداع اسمية مقطعة من دفتر ذي أرومة غير قابلة للتداول أو تعطى عند الطلب إيصالاً لالأمر مقطعاً من دفتر ذي أرومة بشرط إعادةه عند طلب إخراج البضاعة.

6. تقوم شركة المرفأ بتسليم البضائع عند اخراجها من المخازن الجمركية وفقاً للقواعد التالية:

أ- بضائع الاستيراد يجري تسليم بضائع الاستيراد إلى أصحابها لدى إبرازهم إلى شركة المرفأ إذن تسليم صادر عن وكيل السفينة ومرفقاً بمعاملات التخلص الجمركية وبعد تأديتهم كافة الرسوم والبدلات المترتبة على البضاعة و يؤخذ توقيعهم على استلامها.

ب- بضائع التصدير يتم إخراج البضائع المعدة للتصدير ربناء على طلب أصحابها وبعد استكمال المعاملات الجمركية وتسييد البدلات المترتبة علنا لبضاعة وإعادة إيصالات الأمر أوشهادات الإيداع الخاصة بها حسب الحال وعند فقدان شهادة الإيداع يمكن تسليم البضاعة إلى الشخص المسجلة على اسمه بتصريحه خطياً بذلك.

7. يخصص في المستودعات المعدة لبضائع الاستيراد صالة للكشف الجمركي ومكان للطرود غير السليمة.

8. يجوز لشركة المرفأ بمموافقة ادارة الجمارك انتعيدتغليف الطرود المعطوبة أو تبديل الغلافات أو اصلاحها على نفقة البضاعة كالمأثرات لزوماً لذلك دون حاجة إلى موافقة أصحاب العلاقة. وعندما يجري نقل الطرود من المخازن الجمركية إلى صالة المعاينة فيها يتوجب على إدارة الجمارك التأكد من سلامة الطرود قبل الكشف عليها، ويعتبر فتح الطرد دون محضر ضبط دليلاً على سلامته.

9. دخول المخازن الجمركية محظور على غير المختصين بشؤونها من موظفي ومستخدمي شركة المرفأ وعلى من لا يحمل اذنا خاصاً من شركة المرفأ.

وتتولى شركة المرفأ من تقاء نفسها ولحساب أصحاب البضائع إجراء عقد تأمين ضد أخطار الحريق للبضائع المودعة في المستودع الحقيقي لدى مؤسسة من مؤسسات التأمين المقبولة من وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية على كامل قيمة البضاعة المصرح بها من أصحابها على أن يدخل وافي هذه القيمة الرسوم الجمركية وغيرها المترتبة على البضاعة والا فعلى كامل القيمة التقريرية التي تقدرها لها.

**وكيل السفن:** لكل سفينة تدخل المرفأ لأسباب تجارية أو فنية أو لجوء لها وكيل يتقدم خطياً بهذه الصفة إلى شركة المرفأ وفق الانظمة النافذة. وهو مسؤول عن البدلات والأجور التي تترتب لشركة المرفأ على السفينة ويراقب تفريغ البضائع من السفينة، ويقوم عمال تناول البضائع بتقريغ وشحن السفن وفق الاعراف البحرية والاساليب الحديثة السائدة

عالمياً وعليهما لالتزام بتوجيهات ريان السفينة وتعليمات هو لا سيما ما يتعلق بسلامة البضاعة والسفينة وفي حال مخالفة هذه التعليمات يحق لريان السفينة أو وكيلها الملاحين يطل بمن ضابطة المرفأ قمع المخالفه وتتنظيم محضر الضبط اللازم بحق المخالفين. يتولى المرفأ وبإشراف وكيل السفينة مهمة نقل البضائع المفرغة من الرصيف إلى أماكن الأيداع وكذلك نقل البضائع المعدة للتصدير من أماكن الأيداع إلى رصيف السفينة بإشراف أصحاب البضائع أو من يمثلهم.

### 2-3- الإجراءات الجمركية وأثرها على إنتاجية الموانئ السورية (دراسة حالة ميناء اللاذقية)

يتضمن النقل البحري في سوريا حركة حركة الناقلات والسفن الداخلة إلى مرافق القطر والخارجية منه، وحملتها والبضائع المصدرة والمستوردة عن طريق مررأي اللاذقية وطرطوس، وشركة مررأي اللاذقية هي إحدى شركات القطاع العام، تم تأسيسها بموجب المرسوم التشريعي رقم /38/ لعام 1950، وهي راقدأساسي للاقتصاد الوطني تقوم بتقديم الخدمات المتعلقة بعمليات تناول البضائع الواردة والصادرة عن طريق مررأي اللاذقية، وما يتبع ذلك من خدمات لها وللسفن التي تتلقاها.

تكمّن أهمية النقل البحري في الدور الكبير الذي يؤديه في رفع مستوى التجارة الخارجية في سوريا. وبعد النقل البحري من المكونات الأساسية للهيكل التنظيمي الاقتصادي لدوره الفعال في عملية الربط بين جميع أجزاء الجسم الاقتصادي والقطاعات الاقتصادية، والأداة التي تمد مختلف مراكز الإنتاج بالمتطلبات الازمة لاستمرار العملية الإنتاجية، وتعُد الخدمات التي يقدمها هذا القطاع مكملة للنشاطات الإنتاجية والخدمية التي تقدمها القطاعات الاقتصادية الأخرى. كذلك فإن النقل البحري يؤثّر في ميزان المدفوعات الذي يعد من أهم المؤشرات الاقتصادية على مستوى الدولة كل، وذلك من خلال العناصر الرئيسية التالية: ( حسون، 2007 )

أجور النقل التي يحصل عليها ملاك السفن، مصاريف السفن في المرافئ، الرسوم التي تدفعها السفن في المرافئ، مصاريف الصيانة، أجور الخبراء والفنين والطاقم البحري.

كما أن نسبة كبيرة من البضائع والسلع المنقوله بين الدول وخاصة البعيدة منها تتم عن طريق النقل البحري لما

له من مزايا متعددة منها: ( ديوب، 2006 )

1- الحمولة الكبيرة والتي أصبحت تتجاوز /500000 طن بالنسبة لبعض أنواع السفن.

2- إمكانية النقل مسافات طويلة، وعادةً يكون الأفضل للنقل بين الدول البعيدة.

3- انخفاض تكاليف النقل البحري بالمقارنة مع وسائل النقل الأخرى، بالإضافة إلى الأمان وقلة الحوادث مقارنة بوسائل النقل الأخرى.

وتتحدد الإجراءات الجمركية من خلال ممارسة الدوائر الجمركية عملها في الحرث الجمركي وفي النطاق الجمركي ولها أيضًا انتشاراً صلاحياتها على امتداد الأرضي والمياه الإقليمية والبحيرات والأنهار والأقنية ضمن الشروط المحددة . (قانون الجمارك، 2006 )

أي يحق للدوائر أو المكاتب الجمركية صلاحية ممارسة مهامها في الحرث الجمركي وفي المخازن والساحات والمستودعات الجمركية وذلك بقبول جميع المعاملات الجمركية في الاستيراد والتصدير وفق هذا النظام والقيام بالإجراءات التي تقتضيها الرقابة وتنفيذ أحكام التجارة الخارجية وبصورة خاصة استيفاء الرسوم ضمن الحدود والصلاحيات المحددة في القانون والنصوص والتعليمات النافذة ، ويمتد مجال عمل الدوائر ليشمل كافة أراضي القطر ومياهه الإقليمية من أجل مكافحة التهريب والتحقق من أن عمليات الاستيراد والتصدير قد تمت وفق الأحكام النظامية.

يقوم المخلص الجمركي وفق هذه القوانين والقواعد والإجراءات الجمركية بتقديم البيان التفصيلي بشكلها الصحيح عند تخليص أي بضاعة بحيث يتضمن جميع المعلومات التي تمكن من تطبيق الأنظمة النافذة واستيفاء الرسوم والضرائب المتوجبة (قانون الجمارك، 2006). ويتم إرفاقه بالمستندات كافة التي تؤيد البيان الجمركي المصحح عن هو توثيق جميع القيم والأوزان والأنواع وبعد السير بالإجراءات الجمركية وكشف البضائع وتحليلها ومعايتها وتدقيق المستندات من قبل موظفي الجمارك والتحقق من صحتها يتم أداء الرسوم والضرائب وفق أحكام قانون الجمارك وهذه الإجراءات الجمركية تتعكس سلباً وإيجاباً على أداء شركة المرفأ بحسب سهولتها أو تعقيدها فهي تعتبر جملة متكاملة مع الإجراءات المرفقة تهدف لتحصيل الإيرادات لخزينة الدولة وخدمة الاقتصاد القومي للبلد.

**مفهوم إنتاجية الميناء:** تقاس إنتاجية المرفأ وكفاءته بالحد الأقصى للبضائع المشحونة والمفرغة (مقاييس بالطن) التي يمكن أن تستوعبها الأرصفة خلال فترة زمنية معينة، وهي محصلة لمجموع طاقات الأرصفة والمستودعات والساحات والآليات والمعدات ووسائل النقل. وتتوقف إنتاجية المرفأ على عدة عوامل هي: (عبداللا، عبدالحافظ، 2007)

الأرصفة وعمق المياه: فقدرة المرفأ على استقبال سفن ضخمة تتوقف على أطوال الأرصفة وحجم وعمق المياه.

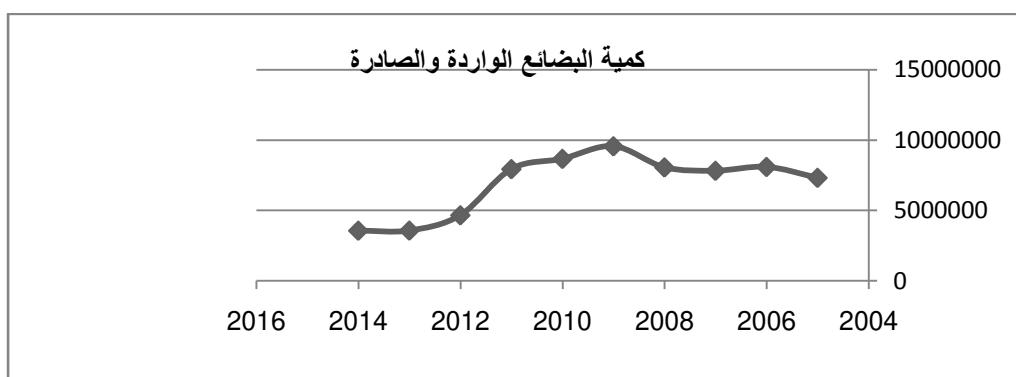
المستودعات والساحات المتوفرة في المرفأ، عمليات مناولة البضائع في المرفأ حيث أن لتجهيزات والمعدات المتوفرة في المرفأ مثل الروافعات الآليات تحدد كميات البضائع المتداولة، وقدرمان تكون هذه المعدات حديثة ومتطرفة فإنها تسهم في زيادة سرعة شحن السفينة وتغريغها، وبالتالي زيادة إنتاجية العمل في المرفأ.

اليد العاملة، النقل السطحي (تزويد المرفأ بشبكة من الخطوط الحديدية والطرق)، الإجراءات الجمركية،

والجهاز الإداري القائم على إدارة المرفأ

#### إنتاجية شركة مرفا اللاذقية في ظل إجراءات النظام الجمركي المطبق:

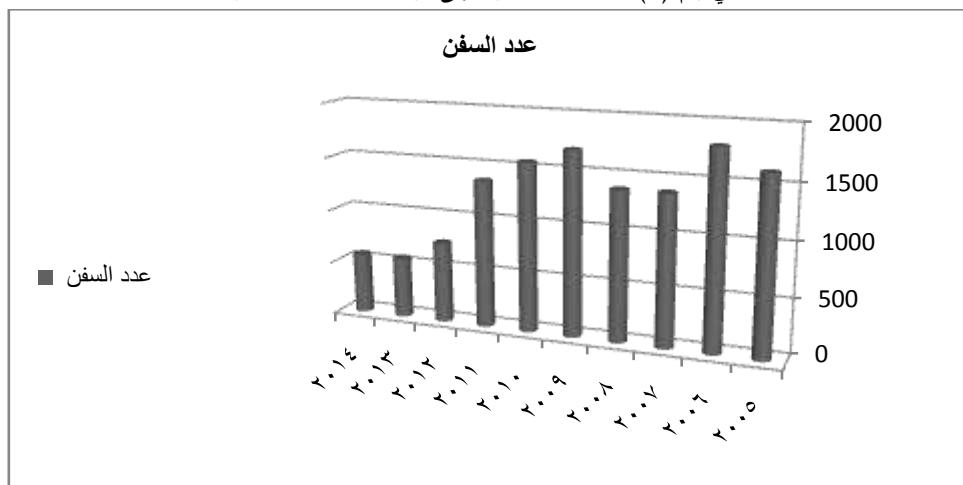
تعتبر المرافئ السورية الشريان الأساسي للتجار الخارجية السورية وبواحة عبر إلى العراق ومنطقة الخليج العربي، وتساهم المرافئ السورية بنقل أكثر من (60%) من حجم التجارة الخارجية السورية السلعية، وبالتالي تعتبر المحرك الأساسي وقاطرة نمو قطاع التجارة الخارجية خصوصاً المستوردة، والشكل البياني رقم (1) يبين حجم البضائع الصادرة والواردة عبر مرفا اللاذقية خلال الفترة 2005-2014



المصدر: إحصائيات مرفا اللاذقية خلال الفترة 2005-2014

وتكتسب تجار الترانزيت أهمية بالغة بالنسبة للمرافئ السورية نظراً لموقعها المتميز، حيث تنقل عبر المرافئ السورية قسمها من الواردات المنقوله بحراً إلى العراق والأردن وبعض دول الخليج العربي

كما يبين الشكل البياني رقم (2) عدد السفن الواردة إلى مرفأ اللاذقية خلال الفترة 2005-2014



المصدر: إحصائيات مرفأ اللاذقية خلال الفترة 2005-2014

### ثانياً: الجانب العملي :

أداة البحث: تم تصميم استبانة لجمع البيانات الأولية اللازمة للبحث. وقد تناولت الاستبانة ثلاثة محاور؛

انسجاماً مع فرضيات البحث، كالتالي:

المحور الأول: يتناول دور الإجراءات الجمركية في تحسين إنتاجية المرفأ، ويتمثل في العبارات من 1 إلى 8 .

المحور الثاني: يتناول دور الإجراءات الجمركية في حماية المنتج الوطني، ويتمثل في العبارات من 9 إلى 13.

المحور الثالث: يتناول دور الإجراءات الجمركية في تحقيق رضا المخلصين الجمركيين، ويتمثل في العبارات

من 14 إلى 17 .

### ثانياً- اختبار صدق الاستبانة:

**1- صدق المحتوى:** تم عرض الاستبانة على مجموعة من الأخصائيين في قسمي الاقتصاد والإحصاء في جامعة تشرين. وفي ضوء توجيهاتهم تمت صياغة العبارات والتعديل فيها، وصولاً إلى تحقيق الاستبانة لشروط الملائمة المطلوبة لقياس متغيرات الموضوع المدروس.

### 2- صدق البناء ( الاتساق الداخلي لفقرات الاستبانة):

تم إيجاد معاملات الارتباط بين متوسط العبارات التي تمثل كل محور على حدة، والمتوسط الكلي لفقرات

مجتمعة عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، حيث تم الحصول على الجدول الآتي:

جدول (1): معاملات الارتباط بين متوسط العبارات التي تمثل كل بعد على حدة، والمتوسط الإجمالي لكل عبارات الاستبانة

المتوسط الاجمالي الممثل لكلام عبارات الاستبانة	متوازن المحور الثالث الممثل للعبارات التي تتناول الإسهام في تحقيق رضا المخلصين الجركبيين	متوازن المحور الثاني الممثل للعبارات التي تتناول الإسهام في حماية المنتج الوطني	متوازن المحور الأول الممثل للعبارات التي تتناول الإسهام في تحسين الإنتاجية	المتوسط المحور الأول الممثل للعبارات التي تتناول الإسهام في تحسين الإنتاجية
.285*	.428*	.434*	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	1 .434* .000 N 24
.322*	.476*	1 .476* .000 N 24	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.434* .000 N 24
.415*	1 .415* .000 N 24	.428* .000 N 24	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	1 .428* .000 N 24
1 24	.415* .000 N 24	.322* .000 N 24	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.285* .000 N 24

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي باستخدام برنامج SPSS

من الجدول السابق، نجد أن معاملات الارتباط بين المتغيرات المدروسة مقبولة ودالة إحصائياً، لأن:

ومنه نجد أن الاستبانة صادقة؛ وبالتالي فهي صالحة للتطبيق على العينة المدروسة.

### ثالثاً- اختبار ثبات الاستبانة:

يُقصد بثبات أداة القياس، أن يعطي تطبيقها على نفس العينة، وبنفس الظروف، النتائج نفسها. ويمكن إجراء ذلك القياس بثلاث طرق، نطبق منها طريقة معامل ثبات ألفا كرونباخ.

يتم حساب معامل ثبات ألفا كرونباخ باستخدام برنامج SPSS. عادة ما تكون قيمة معامل ألفا كرونباخ مقبولة إذا زادت عن (0.60)، حيث تزداد قيمة هذا المعامل كلما ازدادت عبارات الاستبانة؛ مما يدل على أن الاستبانة تشمل كل تفاصيل البحث، وتزداد أيضاً كلما كانت إجابات أفراد العينة متباينة؛ أي غير متجانسة.

بتطبيق معامل ألفا كرونباخ على جميع عبارات الاستبانة نجد الجدول الآتي:

جدول ( 2 ) مقاييس الثبات

Cronbach's Alpha	N of Items
0.818	17

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي باستخدام برنامج SPSS

نلاحظ من الجدول أن قيمة معامل ألفا كرونباخ أكبر من 0.60 بالنسبة لجميع العبارات؛ مما يعني أن الاستبانة تتمتع بثبات جيد (0.818)، وهي صالحة للحصول على البيانات المطلوبة.

#### رابعاً- توصيف متغيرات البحث:

قامت الباحثة بإجراء توصيف لعبارات الاستبانة، باستخدام المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، لكل عبارة من العبارات، وكل محور من المحاور المستخدمة في اختبار الفرضيات؛ حيث تم التوصل إلى الجدول الآتي:

جدول ( 3 ) : الإحصاءات الوصفية لعبارات الاستبانة

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	م
0.884	2.21	تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية في تحسين قيمة المخرجات المتعلقة بنشاط المرفأ.	1
0.721	2.46	تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية في تخفيض قيمة المدخلات المتعلقة بنشاط المرفأ.	2
0.637	2.33	تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في إزالة العوائق أمام استيراد المواد الأولية الضرورية.	3
0.647	2.63	تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية في إزالة العوائق أمام استيراد السلع الوسيطة الضرورية.	4
0.584	2.58	تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية في إزالة العوائق أمام استيراد السلع الضرورية.	5
0.776	2.08	تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية في عقد المزيد من اتفاقيات التبادل التجاري.	6
0.765	2.58	تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية في الاستفادة من البنية التحتية للمرفأ.	7
0.637	1.67	تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية في تسهيل إجراءات التخلص الجمركي.	8
0.26575	2.4427	المحور الأول: إسهام الإجراءات الجمركية في تحسين إنتاجية المرفأ.	
0.751	2.96	تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية في الحد من استيراد المواد الأولية غير	9

		الضرورية.	
0.612	2.12	تسهم الإجراءات الجمركية المتبقية في مرفاً اللاذقية في الحد من استيراد السلع الوسيطة غير الضرورية.	10
0.881	2.42	تسهم الإجراءات الجمركية المتبقية في مرفاً اللاذقية في الحد من استيراد السلع غير الضرورية.	11
0.833	2.54	تسهم الإجراءات الجمركية المتبقية في مرفاً اللاذقية في حماية المنتجات الوطنية.	12
0.806	2.29	تسهم الإجراءات الجمركية المتبقية في مرفاً اللاذقية في حماية الصناعات الوطنية الناشئة.	13
0.41564	2.4667	المحور الثاني: إسهام الإجراءات الجمركية في حماية المنتج الوطني.	
0.717	1.92	الإجراءات الجمركية المتبقية في مرفاً اللاذقية مناسبة لعملي.	14
0.745	2.42	الإجراءات الجمركية المتبقية في مرفاً اللاذقية تدفعني لمتابعة العمل في مهنة التخلص الجمركي.	15
0.495	1.38	الإجراءات الجمركية المتبقية في مرفاً اللاذقية لا تحتاج التعديل.	16
0.658	1.79	الإجراءات الجمركية المتبقية في مرفاً اللاذقية تحقق مصلحة جميع الأطراف.	17
0.25538	1.8750	المحور الثالث: إسهام الإجراءات الجمركية في تحقيق رضا المخالصين الجمركيين.	

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات البرنامج الاحصائي spss

نلاحظ من الجدول السابق، أن المتوسط الحسابي لجميع العبارات أقل أو يقترب من متوسط المقياس المستخدم ( 3 )؛ الأمر الذي يشير إلى انخفاض الأداء فيما يتعلق بالمحاور الثلاثة للبحث. ومع هذا يحتاج الأمر إلى اختبار فرضيات البحث؛ التأكيد من جوهرية أو عدم جوهرية الفروق بين هذه الإجابات ومتوسط المقياس المستخدم.  
خامساً- اختبار الفرضيات:

تم اختبار فرضيات البحث بتطبيق اختبار ستودينت حول المتوسط الحسابي؛ وذلك بمقارنة المتوسط الخاص بكل محور من محاور البحث، بمتوسط مقياس ليكرت الخاسي المستخدم في البحث الحالي، والذي يشير إلى القيمة الحياتية ( 3 ) على المقياس.

**الفرضية الأولى:** لا توجد فروق جوهرية بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص بإسهام الإجراءات الجمركية المتبقية في مرفاً اللاذقية بتحسين إنتاجية المرفأ وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت.

جدول ( 4 ) One-Sample Statistics:

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
إسهام الإجراءات الجمركية في تحسين إنتاجية المرفأ.	24	2.4427	.26575	.05425

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات البرنامج الاحصائي spss

جدول ( 5 ) One-Sample Test:

	Test Value = 3					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
إسهام الإجراءات الجمركية في تحسين إنتاجية المرفأ.	-10.273	23	.000	-.55729	-.6695	-.4451

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات البرنامج الاحصائي spss

يتضح من الجدول رقم ( 4 ) أن المتوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة عن موضوع إسهام الإجراءات الجمركية المتبعة في تحسين إنتاجية المرفأ قد بلغ ( 2.4427 )، وهذا يدل على أن إجابات أفراد العينة تمثل إلى عدم الموافقة على العبارات الإيجابية المتعلقة بهذا المحور. وللتتأكد من أن هذا الفرق مقبول إحصائياً، يجب القيام باختبار جوهري أو عدم جوهريه هذا الفرق.

ومن الجدول رقم ( 5 ) يتضح أن احتمال الدلالة قد بلغ ( 0.000 )، وهو أقل من مستوى الدلالة المطلوب ( 0.05 )؛ وبالتالي نرفض فرضية عدم التي تقول: لا توجد فروق جوهريه بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص بإسهام الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية بتحسين إنتاجية المرفأ وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت. ونقبل الفرضية البديلة التي تقول: توجد فروق جوهريه بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص بإسهام الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية بتحسين إنتاجية المرفأ وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت. وهذه الفروق في الجانب السلبي من المقياس المستخدم؛ وهذا يشير إلى أن الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية لا تسهم في تحسين إنتاجية المرفأ من وجهة نظر المخلصين الجمركيين.

**الفرضية الثانية:** لا توجد فروق جوهريه بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص بإسهام الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية بحماية المنتج الوطني وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت.

جدول ( 6 ) One-Sample Statistics:

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
إسهام الإجراءات الجمركية في حماية المنتج الوطني.	24	2.4667	.41564	.08484

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على مخرجات البرنامج الاحصائي spss

جدول ( 7 ) One-Sample Test:

	Test Value = 3					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
إسهام الإجراءات الجمركية في حماية المنتج الوطني.	-6.286	23	.000	-.53333	-.7088	-.3578

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على مخرجات البرنامج الاحصائي spss

يتضح من الجدول رقم ( 6 ) أن المتوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة عن موضوع إسهام الإجراءات الجمركية المتبعة في حماية المنتج الوطني قد بلغ ( 2.4667 ) ، وهذا يدل على أن إجابات أفراد العينة تميل إلى عدم الموافقة على العبارات الإيجابية المتعلقة بهذا المحور . وللتتأكد من أن هذا الفرق مقبول إحصائياً، يجب القيام باختبار جوهرية أو عدم جوهرية هذا الفرق .

ومن الجدول رقم ( 7 ) يتضح أن احتمال الدلالة قد بلغ ( 0.000 )، وهو أقل من مستوى الدلالة المطلوب ( 0.05 )؛ وبالتالي نرفض فرضية عدم التي تقول: لا توجد فروق جوهرية بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص بإسهام الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية بحماية المنتج الوطني وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت . ونقبل الفرضية البديلة التي تقول: توجد فروق جوهرية بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص بإسهام الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية بحماية المنتج الوطني وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت . وهذه الفروق في الجانب السلبي من المقياس المستخدم؛ وهذا يشير إلى أن الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية لا تسهم في حماية المنتج الوطني من وجهة نظر المخلصين الجمركيين .

**الفرضية الثالثة:** لا توجد فروق جوهرية بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص برضائهم عن الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت .

جدول ( 8 ) One-Sample Statistics:

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
إسهام الإجراءات الجمركية في تحقيق رضا المخلصين الجمركيين.	24	1.8750	.25538	.05213

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على مخرجات البرنامج الاحصائي spss

جدول ( 9 ) One-Sample Test:

	Test Value = 3					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
إسهام الإجراءات الجمركية في تحقيق رضا المخلصين الجمركيين.	-21.581	23	.000	-1.12500	-1.2328	-1.0172

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على مخرجات البرنامج الاحصائي spss

يتضح من الجدول رقم ( 8 ) أن المتوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة عن موضوع إسهام الإجراءات الجمركية المتبعة في تحقيق رضا المخلصين الجمركيين قد بلغ ( 1.8750 )، وهذا يدل على أن إجابات أفراد العينة تميل إلى عدم الموافقة على العبارات الإيجابية المتعلقة بهذا المحور . وللتتأكد من أن هذا الفرق مقبول إحصائياً، يجب القيام باختبار جوهرية أو عدم جوهرية هذا الفرق .

ومن الجدول رقم ( 9 ) يتضح أن احتمال الدلالة قد بلغ ( 0.000 )، وهو أقل من مستوى الدلالة المطلوب ( 0.05 )؛ وبالتالي نرفض فرضية عدم التي تقول: لا توجد فروق جوهرية بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص برضائهم عن الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفا اللاذقية وبين المتوسط الحيادي على مقياس ليكرت . ونقبل الفرضية

البديلة التي تقول: توجد فروق جوهرية بين متوسط إجابات أفراد العينة الخاص برضائهم عن الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية وبين المتوسط الحيادي على مقاييس ليكرت. وهذه الفروق في الجانب السلبي من المقاييس المستخدم؛ وهذا يشير إلى أن الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية لا تحقق رضا المخلصين الجمركيين عنها.

### **النتائج و المناقشة:**

- 1- لم يحقق مرفاً اللاذقية، وتحديداً محطة الحاويات الدولية فيه، الخطة المحددة لناحية عدد الحاويات المتوقع خلال فترة الأزمة، وأيضاً في الفترة التي سبقت الأزمة في سوريا، والتي تعتبر فترة طبيعية. مع الإشارة إلى أن محطة الحاويات، لم تستطع زيادة عدد الحاويات المحقق من قبل شركة مرفاً اللاذقية في العام الذي سبق بدء العمل في المحطة، والبالغ أكثر من (616000) TEU.
  - 2- لم تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية، في تحسين إنتاجية المرفأ من وجهة نظر المخلصين الجمركيين العاملين في مدينة اللاذقية. ويعود ذلك؛ لعدم فعالية الإجراءات الجمركية المتبعة، أو لعدم تطبيقها بالشكل المناسب الذي يحقق الأهداف المخطططة.
  - 3- لم تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية، في حماية المنتج الوطني من وجهة نظر المخلصين الجمركيين العاملين في مدينة اللاذقية. ويعود ذلك؛ لعدم فعالية الإجراءات الجمركية المتبعة في الحد من استيراد المواد والسلع غير الضرورية، مع وجود عوائق أمام استيراد المواد والسلع نصف المصنعة الضرورية للصناعة الوطنية.
  - 4- لم تسهم الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية، في تحقيق رضا المخلصين الجمركيين العاملين في مدينة اللاذقية. ويعود ذلك من وجهة نظرهم؛ لتجاهل هذه الإجراءات لمصلحتهم، ولمصلحة أطراف أخرى، ولضرورة إجراء تعديلات في هذه الإجراءات؛ بما يضمن تحقيق مصالح جميع الأطراف.
- لا يوجد ارتباط بين الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية وانتاجيته وقد يعود ذلك لعدم فعالية الإجراءات الجمركية المتبعة أو عدم تطبيقها بالشكل الأنسب الذي يحقق الهدف الذي وضعت لأجله.

### **التوصيات:**

- 1- ضرورة أن تكون الإجراءات الجمركية المتبعة معتمدة على دراسة علمية لتركيبة القطاعات الاقتصادية وضرورة حمايتها تحقيقاً لاحتياجات التنمية وترتيبها من حيث أهميتها الاجتماعية وقابليتها للتطور واتباع المنهج الانقائي في توزيعها مع مراعاة التوازن بين المصلحة التجارية والمصلحة الجبائية على القطاعات بما لا يتعارض وأحكام المنظمة العالمية للتجارة.
- 2- ضرورة التطوير المستمر لنظم آلية العمل داخل المرافق السورية لتواكب التطورات المتسارعة في مجال النقل البحري العالمي، وبالشكل الذي يجعل هذه المرافق قادرة على جذب وخدمة السفن الحديثة والمتغيرة.
- 3- تطوير نظم التخلص الجمركي وموائمتها لتناسب مع النظم الجمركية المطبقة في الدول المجاورة والعالم بالشكل الذي يسهل آلية التعامل مع المرافق الوطنية ويؤمن عامل جذب إضافي للتعامل مع الموانئ السورية.
- 4- القيام ببعض الدراسات التي تختص بدراسة مدى توافق الإجراءات الجمركية المتبعة مع تركيبة القطاعات الاقتصادية في سوريا كما نوصي بالبحث في مدى مواكبة الإجراءات الجمركية المتبعة في مرفاً اللاذقية لنظم آلية العمل داخل المرافق السورية.

### المراجع :

- 1 صالح جمعة،محمد.السياسة النقدية في سوريا ، رسالة ماجستير ، جامعة دمشق،2000،252.
- 2 -الحمش،منير الاقتصاد السوري على مشارف القرن الحادي والعشرين،دار مشرق وغرب،الطبعة الأولى،دمشق،1997 ، 53 .
- 3 -حسون،عتاب يوسف.تقييم كفاءة معايير التقييم المالي والإداري المستخدمة في قطاع النقل البحري (نموذج مررأي اللاذقية وطرطوس)،رسالة ماجستير . جامعة تشرين. كلية الاقتصاد، 2007 ، 29 .
- 4 -حميدي،إبراهيم.دراسة مقدمة لمنظمة الأمم المتحدة لتنمية الصناعة السورية،احتياط النفط السوري،دمشق،2005،ص 11 .
- 5 حوارني،أكرم. أسعار الصرف ومعدلات الفائدة في سوريا،ندوة الثلاثاء الاقتصادية،دمشق،من 1 / 11 1995هـ / 31/1995،ص 9 .
- 6 -خضور،رسلان.منعكسات تخفيض سعر صرف الليرة السورية على الصادرات والمستوردات وإعادة توزيع الدخل. الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية،2000،ص 89 .
- 7 -ديوب،محمد عباس.،مبادئ التسويق،منشورات جامعة تشرين،مديرية الكتب والمطبوعات،سوريا،2006، 239 .
- 8 -رزوق،جمال الدين.الجات ومنظمة التجارة العالمية،ندوة حول بناء المؤسسات من أجل صياغة السياسة الاقتصادية،وزارة المالية بالتعاون مع البنك الدولي. دمشق،1999 ، 15 – 16 .
- 9 -سلمان،عمر.التصدير والاستيراد ، منشورات جامعة حلوان-مصر ، 2008 202-243.
- 10 -سليمان،عدنان.أثر تحرير التجارة الخارجية على الاقتصاد السوري،منشورات جمعية العلوم الاقتصادية،دمشق،2003، 29 .
- 11 -عروductory،يحيى.الاقتصاد السوري الحديث،منشورات وزارة الثقافة،دمشق،1974، 1 .
- 12 -القازار،عزيز.متطلبات تحديث الصادرات السورية وقادتها الانتاجية: واجبات السياسة الاقتصادية،ندوة حول ترويج الصادرات السورية في الاتحاد الأوروبي،غرفة تجارة دمشق،1994، 72 .
- 13 -مدینجواو،علی.المستوردات السلعية السورية،منشورات جامعة دمشق،1997، 71 .
- 14 -هرمز،نورالدين.ال/participation الشاركية في قطاع النقل البحري،محطة حاويات اللاذقية نموذجاً،بحث في مجلة جامعة تشرين،المجلد 35،العدد 7 ،2013 .
- 15 -يونس،محمود.أساسيات التجارة الدولية،الدار الجامعية،بيروت. 1993 ، 279 .
- 16 -منشورات وإحصائيات كل مررأي اللاذقية وطرطوس عن الأعوام 2001-2011 .
- 17 -قانون الجمارك السوري رقم 38/ الصادري بتاريخ 6/7/2006 .
- 18 -نظام الاستثمار في المرافق السورية. 2006 .
- 19 -السريري،السيد محمد أحمد.اقتصاديات التجارة الدولية بين النظرية والتطبيق، كلية التجارة ،جامعة الاسكندرية،2011، 111-170 .
- 20 -عبداللا،علي. عبد الحافظ،مصطفى . إدارة وتشغيل الموانئ،مؤسسة رؤية للطباعة النشر،الاسكندرية . 2007 ، 69-115 .