



اسم المقال: هجرة الكفاءات العراقية الأسباب والمعالجات

اسم الكاتب: أ.د. ستار جبار الجابري

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/7169>

تاريخ الاسترداد: 2025/06/17 12:28 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

<https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة دراسات دولية جامعة بغداد ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً  
شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.



# هجرة الكفاءات العراقية الأسباب والمعالجات

أ.د. ستار جبار الجابري (\*)

sattar\_aljabiri@yahoo.com

الملخص:

تعد ظاهرة هجرة الكفاءات العلمية العراقية من الظواهر الفريدة في العقود الأخيرة، ويجب دراستها بدقة، كونها ظاهرة إجبارية، وليس طوعية، في الغالب . ولمعالجة تلك الظاهرة الخطيرة على حاضر العراق ومستقبله، فقد اقترح البحث مجموعة من الاجراءات العملية التي يراها الباحث ضرورية، للحد أولاً من تزيف العقول العراقية، ومن ثم تقديم المغريات المعنوية والمالية للعقل المهاجرة، بغية العودة إلى بلدتها، والمساهمة الفعالة في إعادة البناء.

المقدمة:

تعد ظاهرة هجرة الكفاءات العلمية العراقية من الظواهر الفريدة في العقود الأخيرة، ويجب دراستها دراسة مغايرة عن الدراسات الكلاسيكية، كونها ظاهرة إجبارية، وليس طوعية، في الغالب .

وإذا كانت أسباب الهجرة في أغلب الحالات اقتصادية، فإنها بالنسبة للعراق ليست كذلك، على الرغم من وجود العامل الاقتصادي، ولكنه لا يتقدم على العوامل الأخرى . فالعراق يعد من أكثر بلدان الشرق الأوسط غنى لما يمتلكه من ثروات معدنية وزراعية ومائية، فضلا عن خصوبة أرضه وموقعه الجغرافي وحضارته التي تمتد في عمق التاريخ .

(\*) مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية-جامعة بغداد.

و عموماً لم يشهد العراق موجات نزوح جماعية كتلك التي عاشها في عقدي الثمانينيات والتسعينيات من القرن العشرين، فضلاً عن الحقبة التي أعقبت العام ٢٠٠٣ ، ذلك لابد من دراسة الأسباب الحقيقة لتلك الهجرة، لمعالجتها، ووقف النزيف المستمر للعقول العراقية التي لم تترك بقعة في الأرض إلا وجلأت إليها.

لقد شكل ملف هجرة الكفاءات العلمية من العراق إلى الدول العربية، أو الدول الغربية أحضر أنواع الهجرات على تطور المجتمع العراقي وتقدمه، لاسيما بعد اتساع هذه الهجرات نتيجة عوامل متعددة سياسية واقتصادية وعلمية .

و خلال العقود السابقة كانت الدول العربية نفسها مصدر هجرات متبدلة للأدمغة والعقول، ولم تكن لتشكل آنذاك ظاهرة سلبية لأنها كانت توظف خبراتها في خدمة تطور المجتمعات العربية، أما الآن فقد اتخذت أغلب الهجرات طريقها نحو القارة الأوروبية والولايات المتحدة .

### أولاً : في ماهية هجرة الكفاءات

إن هجرة الكفاءات، أو هجرة العقول لها عدة تعريفات، ففي الموسوعة البريطانية تعرف : " انتقال أشخاص تلقوا تعليماً جامعياً أو مهنياً، اختاروا أن يغيروا البلد أو المجال الاقتصادي، من أجل رفع رواتبهم أو ظروف عيشهم " ١ .

و كان أول من استعمل لفظة " هجرة العقول " أو " نزيف الأدمغة " وزير العلوم البريطاني اللورد هيلشام عام ١٩٦٣ ، عندما قال " أن الولايات المتحدة تعيش على حساب عقول أناس آخرين " ، وكان يعبر عن هجرة الكفاءات التي سببت لبريطانيا مشاكل اقتصادية صعبة ابتداءً من ستينيات القرن الماضي ٢ .

و تعرف أيضاً بأنها الحركة البشرية العابرة للحدود للعاملين من ذوي الكفاءات العلمية إلى الغرب، ويعرف هؤلاء بأنهم درسوا للحصول على درجة علمية أو يملكون خبرة في مجال أكاديمي معين ٣ . فيما عدّت منظمة اليونسكو هجرة العقول بأنها : " نوع شاذ من أنواع التبادل العلمي بين الدول، يتسم بالتدفق في اتجاه واحد، ناحية الدول المتقدمة أو ما

يعرف بالنقل العكسي للتكنولوجيا، لأن العقول هي فعلاً نقل مباشر لأحد أهم عناصر الانتاج وهو العنصر البشري .<sup>٤</sup>

إن هجرة الكفاءات من أهم العوامل المؤثرة على تطور الاقتصاد الوطني والتركيب الهيكلي للسكان والقوى البشرية في المجتمع، وذلك بسبب تزايد أعداد المهاجرين من العلماء والمفكرين والاختصاصيين، وبالتالي حرمان البلد من خبراتكم ومؤهلاتكم العلمية، فضلاً عن الخسائر المالية التي يتحملها البلد جراء استمرار هذه الظاهرة .

إن معظم الدول العربية، ومن بينها العراق، تتضمن عوامل طاردة للكفاءات، أي "مجموعة من الأسباب والمعوقات التي تعيق التطور الفكري والعلمي لدى العلماء والمفكرين، مما يحفزهم ويدفعهم إلى اتخاذ قرار الهجرة، أو النزوح إلى المكان الذي يؤمن لهؤلاء القدر الكافي من عوامل الاستقرار، مدعوماً بمحفزات الإبداع . وقد تكون تلك المعوقات والأسباب نتيجة إلى عوامل متعددة، منها ما هو سياسي أو اجتماعي أو اقتصادي أو تقني أو تربوي ".<sup>5</sup>

### ثانياً : العوامل الدافعة أو الطاردة لهجرة الكفاءات

هناك عدة عوامل عامة تشمل العراق، وغيره من البلدان، ولاسيما العربية منها تدفع الكفاءات العلمية على الهجرة من بلدانها، ومن بينها :

- ١- تشيع في العراق حالات من التحولات السياسية والرقابة الذاتية على الفكر ومحاولات لصهر المفكرين في أجهزة المؤسسات الحكومية، وهي عوامل دفع قوية للمتثقف لدرجة تجعل منه لاجئاً أكثر منه عقاً .
- ٢- ضعف المردود المادي لأصحاب الكفاءات العلمية، وانخفاض المستوى المعاشي لهم، وعدم توفر الظروف المالية والاجتماعية التي تؤمن المستوى المعاشي المناسب لهم .
- ٣- وجود بعض القوانين والتشريعات والتعهدات والكافلات المالية التي تربك أصحاب الخبرات، فضلاً عن البيروقراطية والفساد الإداري، وتضييق الحريات على العقول

المبدعة، والتي تبدأ من دخولهم البوابات الحدودية لدولهم لأصغر موظف استعلامات في الدوائر الرسمية، مما يولد لديهم الشعور بالغبن .

-٤ عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي، والإشكاليات التي تعترى التجربة الديمقراطية في العراق، والتي تؤدي في بعض الأحيان إلى شعور بعض أصحاب الخبرات بالغربة في وطنهم، أو تضطرهم إلى الهجرة سعياً وراء ظروف أكثر حرية وأكثر استقرار .

-٥ سفر أعداد من الطلبة إلى الخارج، أما لأنهم موهوبون بشكل غير عادي ويمكّنهم الحصول على منح دراسية، أو لأنهم من عائلات غنية، وبالتالي يندفعون إلى التوائم مع أسلوب الحياة الأجنبية حتى يستقروا في الدول التي درسوا فيها .٦

-٦ إن تكيف كثير من طالبي العلم مع الحياة في الدول الأجنبية، ومن ثم زواجهم من الأجنبية، وبالتالي انجاتهم للأولاد، مما يضع المهاجر أمام الأمر الواقع فيما بعد، إذ يصعب عليه ترك زوجته وأولاده لاعتبارات عديدة، منها أن زوجته وأولاده قد لا يستطيعون العيش في بلده الأصلي، وغير مستعددين لمصاحبتها، كما أن كثير من التشريعات التي تضع أمامه العرقييل في حال رغبته العودة إلى بلده الأصلي، ومنها على سبيل المثال عدم تعيين المواطنين المتزوجين بأجنبيات في مناصب عالية، أو قد لا يتمكن من توفير امتيازات لعائلته كتلك التي كانت متوفرة لديهم سابقاً، ومع مرور الأيام تنتهي لدى المهاجر فكرة العودة إلى وطنه .٧

-٧ من الأسباب المهمة حالة الركود في تطور القوى المنتجة والتي وجد تعبيراً لها في بقاء وسائل الانتاج في الصناعة والزراعة والتجارة وغيرها دون تغيير، وحرمان سكان المجتمع من أبسط الخدمات الإنسانية كتوفر مياه الشرب والكهرباء والصحة .٨

-٨ يعني بعض العلماء من انعدام وجود اختصاص وفقاً لمؤهلاتكم، كعلماء الذرة وصناعة الصواريخ والفضاء، ناهيك عن مشاكل عدم تقدير العلم والعلماء، وما أصدق قول روبرت ماكنمارا مدير البنك الدولي السابق، والذي قال في هذا

الصدق: "أن العقول تشبع القلوب بصفة عامة في أنها تذهب حيث تلقى التقدير".<sup>٩</sup>

- ٩- مجال أنظمة البحث العلمي والسياسات التقنية، فيدفع بالأدمغة العراقية إلى الخارج بعوامل بطء التطور في التعليم الجامعي وعدم توفير الاقتصاد العراقي سوقاً للبحث والتطوير ذلك في ظل الخلل الأكاديمي الواضح في الجامعات العراقية وعجز المجتمع العراقي عن استيعاب الطاقات الإبداعية.

- ١٠- صعوبة أو انعدام القدرة على استيعاب أصحاب الكفاءات الذين يجدون أنفسهم إما عاطلين عن العمل، أو لا يجدون عملاً يناسب اهتماماتهم العلمية في بلدانهم، وعدم توفر التسهيلات اللازمة لهم، وعدم وجود المناخ الملائم لإمكانية البحث العلمي.<sup>١٠</sup>

### ثالثاً : الآثار الناجمة عن هجرة الكفاءات

تفز ظاهرة هجرة العقول إلى البلدان الغربية عدة آثار سلبية على واقع التنمية، ولا تقتصر هذه الآثار على واقع ومستقبل التنمية الاقتصادية والاجتماعية فحسب، ولكنها تتدلى إلى التعليم وإمكانية توظيف مخرجاته في بناء وتطوير قاعدة تقنية رصينة، ومن أهم انعكاسات هجرة العقول ما يأتي<sup>١١</sup> :

١. ضياع الجهد والطاقات الانتاجية العلمية التي تذهب إلى البلدان الغربية، بينما تحتاج التنمية مثل هذه الكفاءات في مجالات الاقتصاد والتعليم والصحة والتخطيط والبحث العلمي والتقنية .

٢. تبديد الموارد الإنسانية والمالية التي انفقت في تعليم وتدريب الكفاءات التي تحصل عليها البلدان المتقدمة دون مقابل .

٣. ضعف وتدهور الإنتاج العلمي والبحثي مقارنة مع الإنتاج العلمي والبحثي للمهاجرين في البلدان الغربية .

رابعاً : مراحل هجرة الكفاءات العراقية وأسبابها

لقد هاجرت أعداد قليلة من الكفاءات العراقية في العقود التي تلت تأسيس الدولة العراقية في العام ١٩٢١، لعدة أسباب أهمها ضعف دوافع الهجرة، فضلاً عن قلة أعداد الطلبة الدارسين في الخارج . ومرت هجرة الكفاءات العراقية بعدة مراحل، يمكن إيجازها بالآتي :

١- المرحلة الأولى : ١٩٤٠ - ١٩٦٨

بدأت المرحلة الأولى للتهجير مع العام ١٩٤٠ من خلال تحرير اليهود العراقيين، الذين كانوا يشكلون وقتها نسبة متقدمة من كفاءات العراق العلمية والطبية والثقافية، مما ترك فراغاً واضحاً في البنية العلمية العراقية وقتها.

تلتها الموجة الثانية في عام ١٩٥٨ بعد تغيير الحكم الملكي بالحكم الجمهوري، وما تبعه من صراع دموي على السلطة عام ١٩٦٣، إذ هاجرت أعداد من الكفاءات العلمية العراقية . ١٢

٢- المرحلة الثانية : خلال الحقبة ١٩٦٨ - ١٩٧٩ :

بعد تزايد الصراع السياسي في حقبة السبعينيات من القرن الماضي، فقد تزايدت بشكل ملحوظ هجرة العقول العراقية، إذ فضل كثير من الطلبة الذين أنهوا دراساتهم في الجامعات الغربية، ومن بينهم العديد من البعثات الحكومية البقاء في تلك الدول . وبعد العامل السياسي السبب الرئيس للهجرة الإجبارية والطوعية في تلك الحقبة، أما العامل الاقتصادي فكان ثانوياً، ولم يكن السبب الأساس للهجرة . ١٣

وبعد تفاقم مشكلة عدم عودة الملاكات العلمية، ونزوح بعض الملاكات من داخل العراق إلى الخارج وحاجة الجامعات العراقية إلى الأساتذة، سنت الحكومة العراقية في العام ١٩٧٥ قانون ١٥٤ لتشجيع عودة الكفاءات العلمية العراقية على العودة، مع توفير بعض المحفزات المادية . ومن تلك المحفزات تغطية تكاليف السفر للشخص وعائلته ومتلكاته، فضلاً عن إعفائه من الضريبة مدة عام واحد، ومنحه قطعة أرض سكنية مع توفير القروض للبناء، وغيرها من المحفزات . وبالفعل استجاب العديد من العقول العراقية في الخارج، ولاسيما بعض

الطلبة الذين أنهوا دراساتهم العليا في الجامعات الغربية، وعادوا إلى العراق ليتمتعوا بتلك الحقوق لمدة من الزمن . ١٤

ويبين الجدول الآتي العائدين إلى العراق حسب الاختصاص في عام ١٩٧٥ بعد سن قانون ١٥٤ لعودة الكفاءات العلمية العراقية . ١٥

المجموع	نفط	انسانيات	زراعة	هندسة	طب	علوم	الشهادة
٤١٢	٦	٧١	٤٧	٨١	٧٠	١٣٧	دكتوراه
٢٣٨	٣	٦٢	١٥	١٠٦	١٩	٣٣	ماجستير
٥٥	....	٢	١	١٢	٣٩	١	دبلوم عال
٧٠٥	٩	١٣٥	٦٣	١٩٩	١٢٨	١٧١	الجموع

ولم ينجح القانون في تحفيز الكثير من الكفاءات على العودة، بل أن الحفز للبعض على العودة كان بسبب المكافآت المادية، وسرعان ما غادرت معظم الكفاءات التي عادت إلى العراق مرة أخرى بعد مدة قصيرة من بقائها في الوطن، بسبب عدم توفر البنية التحتية للبحث العلمي، وبسبب تدخل السياسة في الحصول على منصب وظيفي .

وكان من الأسباب المهمة التي دعت لإصدار ذلك القانون، البدأ ببرنامج التطوير والتصنيع العسكري، الذي عملت فيه بعض الكفاءات العلمية التي عادت في العام ١٩٧٥، لاسيما أصحاب الخبرة في مجال الحاسوبات الالكترونية والفيزياء والكيمياء النووية

. ١٦

ويبين دراسة لليونسكو أن العراق واحد من ضمن سبع دول عربية يهاجر منها كل عام عشرة آلاف من المتخصصين كالمهندسين والأطباء والعلماء والخبراء في مختلف الاختصاصات . ١٧

ازدادت هجرة العقول العراقية النصف الثاني من عقد السبعينيات، نتيجة اشتداد الصراع السياسي بين الحزب الحاكم والأحزاب السياسية المعارضة، وكانت طبيعة الصراع تحمل طابعاً سياسياً وإيديولوجياً، تلخص بالصراع على السلطة، وهاجرت خلال تلك الحقبة

أعداد مهمة منها إلى البلدان العربية، وبالأخص الجزائر وليبيا واليمن، والدول الاشتراكية السابقة، وأوروبا عموماً .١٨

### ٣- المراحلة الثالثة : خلال الحقبة ١٩٨٠ - ٢٠٠٣

وبعد اندلاع الحرب العراقية الإيرانية في العام ١٩٨٠ ازداد مستوى الهجرة للكفاءات العراقية، لاسيما بعد زج الكثير من الأساتذة الجامعيين والكتفاءات العلمية في أتون الحرب، مما دفع الكثيرين منهم إلى الهجرة خارج العراق، وفضل الكثير من طلاب البعثات العلمية البقاء في دول الغرب بعد انتهاء دراستهم العلمية بدلاً من العودة إلى الوطن .١٩

شهد عقد التسعينيات من القرن الماضي هجرة كثيفة غير مسبوقة، شلت الكثير من الكفاءات بعد أحداث الكويت عام ١٩٩٠ ، وما أعقبه من اندلاع حرب الخليج الثانية، وفرض العقوبات الاقتصادية الصارمة على العراق، وتوجه الكثير من الكفاءات، ولاسيما أساتذة الجامعات إلى الدول العربية وبالأخص ليبيا، إذ كانت نسبة العراقيين مرتفعة بشكل لافت للنظر، فضلاً عن اليمن والأردن ودول أخرى .

وخلال المدة بين ١٩٩١-١٩٩٨ غادر العراق أكثر من (٧٣٥٠) عالماً تلقفهم دول أوروبية وكندا والولايات المتحدة وغيرها، ومنهم ٩٠٪ أساتذة جامعات .٢٠

ويقدر عدد الجالية العراقية في بريطانيا والولايات المتحدة بأكثر من نصف مليون مواطن، وطبقاً لنصرير رئيس الوزراء البريطاني الأسبق توني بلير في آذار ٢٠٠٣، فقد بلغ عدد العراقيين في بريطانيا أكثر من (٣٥٠) ألف، وعلى افتراض أن نسبة ٥٥٪ من هؤلاء من الكفاءات وحملة الشهادات العليا، فإن عدد الكفاءات العراقية في الحقول العلمية المختلفة يبلغ في أقل تقدير (٢٥٠٠) شخص، وطبقاً للسجلات الطبية البريطانية يقدر عدد الأطباء العراقيين العاملين في المستشفيات البريطانية يقدر بحوالي (٢٠٠٠) طبيب .٢١

### ٤- المراحلة الرابعة : مرحلة ما بعد العام ٢٠٠٣

بعد سقوط النظام السابق على أيدي قوات الاحتلال الأمريكي، سادت الفوضى السياسية والأمنية والاقتصادية، ولاسيما من أواسط عام ٢٠٠٤، حتى أواسط ٢٠٠٧، إذ

اشتد الصراع الطائفي والسياسي في آن واحد، حتى وصل الأمر أن الشعب العراقي أصبح على شفا حرب أهلية طاحنة، وكانت قوى داخلية وإقليمية ودولية تقف وراء تلك الفوضى المنظمة، وكل منها حسابها الخاصة بها.

إن أهم ما تميزت به تلك الحقبة اشتداد الصراع الطائفي، فضلاً عن العاملين السياسي والأمني، مما ترك أثراه السلبي على النخبة العلمية العراقية، وبغض النظر عن انتمائها السياسي والطائفي، مما دفع نسبة غير قليلة من خيرة الأساتذة والأطباء والمهندسين وغيرهم من أصحاب الكفاءات لمغادرة العراق بسبب المضايقات والتهديدات والقتل . فخسست الجامعات العراقية المئات من الملاكات العلمية فيها، سواء الذين استشهدوا، أو الذين غادروا العراق بسبب الانفلات الأمني والصراع الطائفي .

وتشير بعض الإحصائيات إلى أن عدد الأساتذة الجامعيين الذين اغتيلوا منذ الاحتلال الأمريكي وحتى نهاية العام ٢٠٠٦ بلغ (٤٧٠) تدريسياً، وأن عدد الأطباء خلال المدة نفسها بلغ (٧٢٠) طبيباً بين قتيل وجريح، حتى أن وكيل وزير الصحة الأسبق صباح الحسيني قال " أن المؤسسات الطبية بدأت تعاني بالفعل من نقص كوادرها الطبية الذين إما قتلوا أو هجروا تحت تهديد المسلحين " .٢٢

وقد وثقت الحملة الاسپانية لمناهضة الاحتلال ومن أجل سيادة العراق أسماء (٣٢٤) أكاديمياً عراقياً قتلوا مابين الأعوام ٢٠٠٥-٢٠١٣ .٢٣

ولم يقتصر الأمر على القتل، وإنما تعداد إلى التزويع، فمثلاً حصلت عشرات حالات تبادي الطلبة على الأساتذة دون وجود رادع، أو قانون يكفل الحماية للأساتذة الجامعيين، مما دفع العديد منهم للهجرة، فضلاً عن عدم توفر البيئة المناسبة للبحث العلمي .

ولم تتبني الحكومة العراقية إلى خطورة هذه الظاهرة المتمثلة بنزيف العقول العراقية، إلا في العام ٢٠٠٨ عندما أصدر مجلس الوزراء القرار ٤٤١ لسنة ٢٠٠٨ بخصوص عودة الكفاءات العراقية، ليقدم تسهيلات عودة ذوي الكفاءات وأصحاب الخبرات من حملة

الشهادات العليا، إلا أن ذلك القرار لم يجد صداه بشكل كبير بسبب استمرار تدهور الأوضاع في البلاد . ٢٤

وخلال مؤتمر منظمة (TEDX) الدولية، أقيم في بغداد في أيلول ٢٠١٥ من أجل تسلیط الضوء على أصحاب المواهب والمبدعين، ودعم مشاريعهم العلمية، ذكر المهندس ثامر العاني إن "العراق يمتلك طاقات شبابية لو استثمرت بشكل مهني لكان وضعه أفضل بكثير، ولكن المسؤولية الخوبية والطائفية أجبرت المبدعين من الشباب على التوجه لإقليم كردستان للعمل أو السفر خارج العراق". وأضاف أن "٣٥٠٠ عالم عراقي، بينهم أكثر من ٥٠٠ يحملون شهادات تخصصية من أرقى الجامعات في العالم، عملوا في تطوير مختلف الأسلحة في أعوام سبقت الاحتلال العراقي في ٢٠٠٣ ، تم تصفيه الكثيرين منهم عقب هذا التاريخ" ، لافتاً إلى أن "تصفية العراق من العقول هي السبب". وبين أن "هؤلاء كانوا من العقول العاملة في مجال الهندسة الكيميائية والفيزياء والاختصاصات والبحوث المتقدمة، فيما هرب آخرون إلى خارج العراق حفاظاً على حياتهم". وتتابع حديثه قائلاً : "أغلب علماء العراق في مجال الفيزياء النووية والكيمياء تم تصفيتهم، منهم الدكتور غائب الهبي، والدكتور مجید حسين المتخصص في الطرد الذري، والعالم مهند الدليمي، والدكتور شاكر الخفاجي مدير عام الجهاز المركزي للتقييس والسيطرة النوعية".

أما عبد العليم الجميلي، وهو طبيب متخصص في جراحة الشراسين فقال "غادرت البلاد بسبب التهديدات التي تلقيتها بقتلي مع أسرتي، لذلك تركت عيادي وعملي وسافرت إلى عمان لأكمل طرفي في مستشفى مختص بأمراض الشراسين". وتتابع قائلاً : "العراق اليوم يعاني من الافتقار للأطباء المهرة والمتخصصين في مجالات دقيقة؛ بسبب هجرة الكفاءات العراقية إلى الخارج" ، مضيفاً أن "هناك إحصائيات تشير إلى ارتفاع حالات الوفيات بسبب أخطاء طبية تحصل في غرفة العمليات، وكل ذلك نتيجة هروب الكفاءات والاعتماد على قليلي الخبرة بتسلیمهن مناصب أرفع من مستوياتكم العلمية".

أما الدكتور مهيمن الراوي فذكر أن "عدد الكفاءات والعلّوم العراقيّة في المهجر تجاوز عشرات الآلاف، والكثير منهم يعمل في جامعات ومؤسسات ومستشفيات الدول الغربية، ويساهمون في تطوير عجلتها الصناعية والتكنولوجية". وتابع قائلاً: "خسارة كبيرة تلحق البلد من جراء هجرة الكفاءات، لا تقتصر على تحمل كلفة تكثيف الكوادر دون الإفادة منها فحسب، إنما تكمن أيضاً في حرمانها من كل القيم الجديدة المضافة في مختلف فروع الأنشطة الاقتصاديّة، التي تضيّفها هذه الكوادر في الدول التي تهاجر إليها". وأشار إلى الضرر الذي يلحق بأجهزة التعليم من جراء تناقص رصيدها من هذه الكفاءات، الأمر الذي يضعف من قدرتها في تعبئة القوى البشرية الالزامية للتنمية . ٢٥

#### خامساً : مقتراحات لمعالجة ظاهرة هجرة الكفاءات العراقيّة

بعد دراسة مراحل هجرة الكفاءات العراقيّة وأسباب تلك الهجرة على مدى أكثر من أربعة عقود، لابد من وضع مقتراحات من قبل الباحث لوقف نزيف تلك الهجرة المدمرة الواقع ومستقبل البلد، ومحاولة إعادة ما يمكن إعادته من العقول العراقيّة المغتربة، من خلال وضع إستراتيجية حكومية للتعامل مع الكفاءات العراقيّة في داخل العراق، واحتضانها، وتقديم المغريات لها للتسلّك بوضعيّتها في البلد، ومن خلال ذلك تقديم الأنموذج الحقيقي الذي يمكن أن يغرّي الكفاءات العراقيّة المغتربة بالعودة إلى أرض الوطن وتقديم خبراتها الكبيرة في مجال البناء وإعادة إعمار العراق.

ويقترح الباحث مجموعة من الآليات العمليّة للتعامل مع هذه الظاهرة الخطير، والتي يحتاج تنفيذها لنظافر جهود المؤسسات العراقيّة كافة، ولاسيما السلطات التشريعية والتنفيذية، لاصدار حزمة من التشريعات والتعليمات للمساهمة في وقف نزيف الخبراء العراقيّة أولاً، ومن ثم محاولة إعادة الخبراء المهاجرة ثانياً. ومن بين تلك المقتراحات الآتي :

- ١) لابد من تشريع قوانين وسن تعليمات تحمي الكفاءات العراقيّة في الداخل، وتتضمن لها مستوى معاشي مرموق يكافي دورها في بناء المجتمع، والكف عن التهديد أو

التلميح بسلب مكتسباتها المحدودة التي حصلت عليها باستحقاقها، وأهمها قانون الخدمة الجامعية الذي يحتاج لإعادة ترخيص، لا إلى تقليل أو إلغاء .

٢) معاجلة ظاهرة استهداف الكفاءات العراقية، من خلال التهديد، أو الاغتيال، أو الاختطاف، لاجبار ما تبقى منهم على مغادرة البلد .

٣) الاهتمام بتعزيز حرية التعبير، وإتاحة المجال للكفاءات العراقية لكي تدلّي بذلوكها في مختلف مناحي الحياة، ومحاولتها وضع الحلول المناسبة لمحاذيف مشاكل المجتمع دون تردد أو خوف من الاستهداف .

٤) ابعاد الأساتذة الجامعيين في الجامعات العراقية من خريجي العراق في دورات تطويرية، وبعثات بحثية للجامعات العلمية المتقدمة، لتطويرهم أولاً، ومن ثم تقديم الحافر لهم للتمسك بخدمة وطنهم، وعدم قيومهم بالرغبات التي تقدم لهم للهجرة .

٥) لكي نقنع الكفاءة المهاجرة بالعودة إلى أحضان البلد، لا يكفي أن نسن قوانين تغريه بالعودة، قبل أن نقنعه بأن الكفاءة العراقية في الداخل قد أخذت وضعها الطبيعي، وأنها تعيش وضعاً جيداً سواء في المجال الأمني، أو الاقتصادي، أو المعنوي، أو الحرية الفكرية، أو في مجال دورها في صنع القرار ب مختلف مناحي الحياة .

٦) التقييم السليم والواقعي لكتفاعة العقول العراقية ضمن المعايير العلمية، والاعتراف بأنها ثروة قومية لا يمكن التفريط بها .

٧) الحد من التزيف المستمر للعقل العقول العراقية بواسطة التخطيط العلمي الصحيح والناجع، واستثمارها في المشاريع الوطنية .

٨) التعامل مع ظاهرة نزيف العقول العراقية بجدية عن طريق انشاء لجان مؤهلة ومتخصصة وعلى مستوى عال لبحث هذه المشكلة والتعامل معها بطرق علمية.

٩) مساهمة العقول المهاجرة في عملية صنع القرارات المختلفة وفقاً لاختصاصاتها،

والإفادة من طاقاتها، لاسيما في مجال التعليم العالي والبحث العلمي، والمشاريع

التقنية والاقتصادية والصحية وغيرها .

١٠) إنشاء بنك معلومات لحصر المعلومات المتعلقة بالعقول العراقية المهاجرة للاتصال

بها والتعامل معها .

١١) تشجيع العقول العراقية المهاجرة التي تفضل البقاء في المهجر على استثمار طاقاتها

عن بعد في المشاريع المختلفة في العراق .

١٢) الطلب من الخبراء العراقيين في بلدان المهجر بـالقاء محاضرات، وتقديم العون

وإبداء الرأي في المشاريع الوطنية المختلفة، ودعوتها لإنجاز البحوث العلمية كل

حسب اختصاصه .

١٣) تشجيع العقول العراقية المهاجرة على تأسيس شركات علمية تقنية متطرورة في

العراق ودعمها مالياً ومعنوياً لتطوير المشاريع الصناعية والتقنية في العراق .

١٤) تعزيز أواصر الثقة بين المؤسسات المختلفة المتخصصة داخل العراق والعقول

المهاجرة عن طريق تبادل الأفكار والأراء حول مختلف المشاريع العلمية والبحثية .

١٥) إعطاء الأولوية للعقول العراقية المهاجرة في المساهمة وحضور المؤتمرات وورش

العمل المتخصصة التي تديرها الجامعات العراقية .

١٦) جرد عدد المؤسسات والمنظمات العلمية والتقنية والمهنية العراقية في دول المهجر،

وتقدير نشاطاتها، ومحاولة الإفادة من علاقتها خدمة الوطن، وتعزيز التبادل الثقافي

بين العراق ودول العالم .

١٧) تشجيع التعاون بين الكفاءات العراقية داخل الوطن، وتلك المهاجرة لإنجاز مختلف

المشاريع البحثية .

الخاتمة :

إجمالاً يمكن القول أن هناك أربعة عوامل رئيسة كان لها مجتمعة الدور الكبير في هجرة الكفاءات العلمية العراقية على مرور الحقب التاريخية، وهي :

- ١- العامل السياسي
- ٢- العامل الاقتصادي
- ٣- العامل الطائفي
- ٤- العامل الأمني

إن هذه العوامل الأربع اختطف دور ومكانة وطبيعة كل عامل منها ارتباطاً بطبيعة المرحلة، وطبيعة النظام الحاكم، فمنذ عقد الستينيات وحتى العام ٢٠٠٢ كان للعامل السياسي، أي الاضطهاد السياسي، والعامل الاقتصادي دوراً كبيراً في هجرة العقول العلمية العراقية .

أما المرحلة ما بعد العام ٢٠٠٣، فإن السبب الأساس لتلك الهجرة كان العاملين الطائفي والأمني، فضلاً عن السياسي، وذهب ضحية هذا الصراع والانفلات الأمني المتأتى، وهجرة الآلاف من خيرة الكفاءات العلمية العراقية بحثاً عن العيش والاستقرار، وشكلت هذه الهجرة خسارة علمية ومادية كارثية، لا يمكن تعويضها في أمد قصير .

ولمعالجة تلك الظاهرة الخطيرة على حاضر العراق، ومستقبله، فقد اقترح البحث مجموعة من الاجراءات العملية التي يراها الباحث ضرورية، للحد أولاً من تزيف العقول العراقية، ومن ثم تقديم المغريات المعنوية والمادية للعقول المهاجرة، بغية العودة إلى بلدها، والمساهمة الفعالة في إعادة البناء .

## Migration of Iraqi Competencies : Reasons and Treatments

### Prof. Dr. Sattar Jabbar Al-Jaberi

Abstract :

The phenomenon of the migration of Iraqi competencies is an unusual phenomenon in recent decades. Being a compulsory and not often voluntary one, it must be studied carefully.

In order to deal with this dangerous phenomenon on the present and future of Iraq, the research proposed a set of practical measures that the researcher considers necessary, firstly, to reduce the bleeding of the Iraqi qualified brains, and, secondly, to provide the moral and material temptations to bring them back to the country to contribute effectively in reconstruction.

#### الهوماش

- ١ نقاً عن : حنان يوسف ، هجرة العقول العربية – واقع وآفاق هجرة العمال في ضوء الشراكة الأورومتوسطية ، المنظمة العربية للتعاون الدولي ، القاهرة ، ٢٠٠٦ ، ص ٨٦ .
- ٢ المصدر نفسه .
- ٣ الياس زين ، هجرة الأدمغة العربية ، المؤسسة العربية للدراسات والنشر ، بيروت ، ١٩٧٢ ، ص ١٣ .
- ٤ ينظر الرابط : <http://www.sudanesesc.com/vb/showthread.php?t=816>
- ٥ عبد الناصر أحمد عبد السلام البدراني ، هجرة الكفاءات العربية – الأسباب والتائج – العراق أنموذجاً ، الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك ، كوبنهاغن ، ٢٠٠٩ ، ص ٢٢٤ .
- ٦ زينب بريجنسكي ، بين عصرين أمريكا والعرض التكنولوجي ، ترجمة محبوب عمر ، طبع دار الطليعة ، بيروت ، ١٩٨٠ ، ص ٦٥ .
- ٧ افريكة فاطمة زهرة ، عوامل هجرة الكفاءات بالجزائر ، في : بحوث ندوة الكفاءات العربية التينظمها الأكوا ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ص ١٥٦-١٥٥ .
- ٨ زين محمد جعفر ، هجرة العقول في إطار التحولات الحاربة في اليمن ، في : بحوث ندوة الكفاءات العربية التينظمها الأكوا ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ص ٧٦-٧٥ .
- ٩ الياس زين ، المصدر السابق ، ص ٩٦ .
- ١٠ المصدر نفسه ، ص ٩٦ .
- ١١ ينظر : الصوفي ولد الشيباني ولد إبراهيم، التنمية وهجرة الأدمغة في العالم العربي ، دراسات إستراتيجية، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية، العدد ٤٨ ، أبو ظبي ، ٢٠٠١ ، ٢٠٠١ .
- ١٢ ضد هجرة الأدمغة ، منشور على الرابط :
- ١٣ <http://www.scidev.net/mena/migration/opinion/Support-local-brains-against-drain.html>
- ١٤ نادر عبد الغفور أحمد ، العقول العراقية المهاجرة بين الاستنزاف والاستثمار – دراسة تحليلية لهجرة العقول العراقية المغكرة وكيفية استثمارها لخدمة عراق المستقبل ، مؤسسة الرافدين ، لندن ، ٢٠٠٣ ، ص ١٣ .
- ١٥ نقاً عن : المصدر نفسه ، ص ١٤ .

<sup>١٦</sup> محمد رشيد الفيل ، هجرة الكفاءات العلمية العربية والخبرات الفنية أو النقل العكسي للتكنولوجيا ، دار مجداوي للنشر والتوزيع ، عمان ، ٢٠٠٠ ، ص ٢٠٠ .

<sup>١٧</sup> ينظر : المصدر نفسه ، ص ١٠٩ .

<sup>١٨</sup> هاشم نعمة ، هجرة الكفاءات العلمية العراقية – نظرية تحليلية . منشور على الرابط :

<http://www.Al-nnas.com/ARTILE/HNaama/22re>

<sup>١٩</sup> نادر عبد الغفور أحمد ، المصدر السابق ، ص ١٥ .

<sup>٢٠</sup> عبد الوهاب حومد ، هجرة الكفاءات العراقية – نظرية تحليلية . منشور على الرابط :

<http://www.iraqpqriment.com/print.php?sid=57281>

<sup>٢١</sup> المصدر نفسه .

<sup>٢٢</sup> مقابلة شخصية مع الدكتور صباح الحسيني الوكيل الأقدم لوزير الصحة (٢٠٠٦-٢٠٠٧) بتاريخ ١٦ حزيران ٢٠١٦ .

<sup>٢٣</sup> The killing of Iraqi Academics : A War to Erase the Future and Culture of Iraqis , List of Iraqi academics assassinated in Iraq during the US, led occupation Academics assassinated :Updated :November 7, 2013, Spanish Campaign against the Occupation and for the Sovereignty of Iraq.

<sup>٢٤</sup> جريدة البيئة الجديدة ، العدد ١٢٧٤ ، ١٤ نيسان ٢٠١١ .

<sup>٢٥</sup> ينظر هجرة وتصفية العقول تسبّب بخلو العراق من المواهب والكفاءات ، منشور على الرابط :

<http://alkhaleejonline.net/articles/1442848621822407600/>