



## مجلة دراسات دولية

اسم المقال: الشروة واثرها في توجهات السياسة الخارجية القطرية

اسم الكاتب: م.م. حسين علي صبري

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/7364>

تاريخ الاسترداد: 2025/04/20 16:41 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على [info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة دراسات دولية جامعة بغداد ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً  
شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.



## الثروة وأثرها في توجهات السياسة الخارجية القطرية

م.م. حسين علي صبري

مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية-جامعة بغداد

[hussainalsady84@gmail.com](mailto:hussainalsady84@gmail.com)

تاریخ الاستلام: ٢٠٢٢/١١/١٤ تاریخ القبول: ٢٠٢٢/١٢/٢٦ تاریخ النشر: ٢٠٢٣/٧/٣٠

### الملخص

برزت قطر كدولة لها دور أساسى على المستوى الإقليمي والدولي منذ نهاية القرن الماضي وأصبحت دولة فاعلة في منطقة الشرق الأوسط، ولم تجعل من عقدتها الجيوстрاتيجية المتمثلة بصغر مساحتها وقلة عدد سكانها، سبباً يمنعها من التطور الاقتصادي ونمو علاقتها الخارجية على المستوى الإقليمي والعالمي، لذا جاء البحث ليركز على أهم الثروات الطبيعية والموارد الاقتصادية التي ساعدت على إنهاء عقدتها الجيوسياسي وصناعة سياستها الخارجية، إذ بدأت الدراسة بتناول الموارد الطبيعية الموجودة في قطر كالنفط والغاز، ثم التعرف على أهم الحقول البرية والبحرية المنتجة، بالإضافة إلى دور الإعلام، ومن ثم بحثنا في العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة في صنع القرار السياسي وتوجهات السياسة الخارجية لقطر.

الكلمات المفتاحية: الثروة، السياسة الخارجية، الغاز، النفط، قطر.

## Wealth and its impact on Qatari foreign policy orientations

Asst. Lec. Hussein Ali Sabry

University of Baghdad - Center for Strategic and International Studies

[hussainalsady84@gmail.com](mailto:hussainalsady84@gmail.com)

### Abstract

Qatar has emerged as a country with a key role at the regional and international level since the end of the last century and has become an active country in the Middle East Region, and did not make its geopolitical complex, represented by its small area and small population, a reason to prevent it from economic development and the growth of its Foreign Relations at the regional and global level, so the research came to focus on the most important natural resources and economic resources that helped to end its geopolitical contract and the making of its foreign policy, as the study began by addressing the natural resources located in Qatar, such as oil and gas, then identifying the most important land and sea productive fields, in addition to the role of the media, which and then we looked at the internal factors The foreign ministry is influential in political decision-making and the directions of Qatar's foreign policy.

**Keywords:** wealth, foreign policy, gas, oil, Qatar.

## مقدمة:

يعتبر الاقتصاد القطري واحداً من أغنى الاقتصادات في العالم تبعاً للناتج المحلي الإجمالي للفرد، حيث احتل الترتيب الخامس والسابع عالمياً على قائمة بيانات ٢٠١٥ و ٢٠١٦ من قبل البنك الدولي، الأمم المتحدة، وصندوق النقد الدولي. فيعتبر الغاز والنفط الموجود في قطر أبرز وأهم الثروات الطبيعية التي ساهمت بشكل كبير في رسم وتحديد سياسة قطر الخارجية، إذ تمتلك قطر ثالث أكبر احتياطي مؤكد للغاز الطبيعي بعد روسيا وإيران إذ يبلغ احتياطها حوالي ١٢٪ من إجمالي الاحتياط العالمي، وتقدر كمية الغاز الطبيعي تقريباً ٢٤.٧ تريليون متر مكعب بالإضافة إلى ٢٢٠.٣ مليار برميل من المكثفات الجزيئية المصاحبة له وذلك في عام ٢٠١٩، ويتركز معظمه في حقل الشمال البحري الضخم. بالإضافة إلى عوامل اقتصادية متعددة وتفعيل دور الإعلام، وبعدها تطورت سياسة قطر الخارجية تطوراً ملحوظاً على المستوى الإقليمي والدولي خاصة بعد البرنامج الذي أعتمدته حمد بن خليفة آل ثاني بعد خلع والده من السلطة عبر انقلاب عام ١٩٩٥، واستلام الحكم بعده، حيث أعتمد على توظيف الموارد الطبيعية وما يأتي منها من واردات اقتصادية تحققت حديثاً من ارتفاع مبيعات الغاز القطري وساعدت في تعزيز السياسة الخارجية لقطر، وكذلك لجأ إلى عقد التحالفات مع الدول العظمى كالولايات المتحدة الأمريكية، كما وتشترك قطر مع إيران في غاز حقل الشمال الذي يمثل أكبر حقول الغاز في العالم. وقد قدمت الشركات الغربية لقطر التكنولوجيا التي تساعدها على تجسيد الغاز المستخرج وتحويله إلى غاز مسال قابل للتصدير، ومنعت وصول مثل هذه التكنولوجيا إلى إيران التي ظلت عاجزة عن منافسة قطر في استغلال حصتها من الغاز في المنطقة. ولقد ارتبط هذا الدور الجديد لقطر بإدراك صانع القرار القطري، بأن أهمية قطر لا تتبع من مساحتها وموقعها الجغرافي، بل مما تمتلكه من احتياطي غازي يجعلها بمরتبة ثالث احتياطي عالمي مؤكداً، هذا الامر جعل من صانع القرار القطري تبني سياسة خارجية مختلفة عن النطاق التقليدي المعتمد على دعم الدول داخل منظومة مجلس التعاون الخليجي وهي أتباع الضوابط التي تحدها الدولة العربية الأكبر في الخليج وهي المملكة العربية السعودية.

### أهمية الدراسة:

تأتي أهمية الدراسة من الاهتمام الواضح والكبير للعديد من الدول الحديثة بما تمتلكه من ثروات طبيعية ومكتسبة يمكن لها أن تستثمرها في تقوية وترسيخ علاقاتها الخارجية مع الدول المحيطة والبعيدة، وقطر هي أحدى هذه الدول كونها تمتاز بموقع جغرافي متميز، ولديها ثروات طبيعية تعد من أبرز مصادر الطاقة الحديثة عالمياً مثل النفط والغاز الذي انتقلت قطر بعد استثماره وصعود اسعاره عالمياً إلى مرتبة الدول المنتجة والمصدرة له على مستوى العالم، وكذلك جاءت أهمية الدراسة من الاستثمار الصحيح لهذه الثروة في قطر وكيف انعكس ذلك على رفد التنمية المستدامة فيها ودعم اقتصادها وتطور سياستها الخارجية كما سنراه في متن هذه الدراسة.

### اشكالية الدراسة:

تتمثل مشكلة الدراسة حول التساؤل الابرز وهو هل هناك أثر للثروة في السياسة الخارجية القطرية، وهل هذه الثروة طبيعية فقط كالنفط والغاز؟ أم للثروات الاقتصادية والاعلامية الأخرى الموجودة فيها دور في تعزيز ودعم سياستها الخارجية؟

### فرضية الدراسة:

استندت الدراسة إلى فرضية مفادها أن استثمار الثروات الطبيعية كالنفط والغاز، وكذلك الموارد الاقتصادية ورؤوس الأموال ودور الإعلام، وما تملكه من ثروة ساهم في دعم وتطور السياسة الخارجية لدولة قطر، فضلاً عن اسهامه في تطوير مؤشر التنمية المستدامة لها وتقوية اقتصادها الوطني.

### هيكلية الدراسة:

لغرض الاحاطة بموضوع البحث من الناحية العلمية والمنهجية المتبعه تقرر تقسيم الدراسة إلى مقدمة استعرضنا فيها نبذة عن دولة قطر وما لهذه الدولة من ثروات اقتصادية مهمة، ومبحثين تناولنا في المبحث الأول مصادر الثروة القطرية المتنوعة، وفي المبحث الثاني ركزنا على العوامل المؤثرة في صنع السياسة الخارجية القطرية، بالإضافة إلى الخاتمة التي توصلنا فيها إلى أبرز الاستنتاجات.

## المبحث الأول: مصادر الثروة في قطر

دخلت قطر في بداية السبعينيات من القرن الماضي في نادي صناعة النفط والغاز، إذ تم اكتشافه في عام ١٩٧١، وقطعت قطر خطوات طويلة في مسار استثماره بالشكل الذي أصبح يشكل مورد أساسي في الاقتصاد القطري وتطوره عبر مراحل اكتشافه واستثماره وتوريد صناعته ، إذ يعد الغاز الطبيعي في قطر من المصادر الرئيسية وذات الاثر الكبير في حياة المجتمع فهو من ناحية يمثل ثروة قطر الأساسية الى جانب النفط الخام، ومكانة قطر في منظمة اوبك من ناحية اخرى، ولهذا العنصران اثر بالغ على مستوى المجتمع فهما ثروته الحقيقية ورأسماله الاساسي الذي من خلاله يتم تمويل المشاريع والبناء وكذلك الصرف لاحتياجات المجتمع السنوية، لذا فهو في الاتجاهين يمثل الثروة التي تمتلكها قطر ، اذ تعد دولة قطر من الدول الرائدة في انتاج وتصنيع وتصدير الغاز الطبيعي حديثاً.

### المطلب الأول: الثروة النفطية

#### أولاً: النفط في قطر

تم اكتشاف النفط لأول مرة في قطر في تشرين الأول/اكتوبر عام ١٩٣٨ ، عندما عثر على النفط الخام على عمق (٢٥٠٠) قدم، وقد شهدت صناعة النفط في قطر منذ ذلك التاريخ تطويراً كبيراً، وأصبح النفط على مر السنين هو عماد الاقتصاد الوطني، ففي عام ١٩٤٩ بدأت قطر بتصدير النفط عبر ميناء (مسيد) على الساحل الشرقي، اذ تم تصدير أول كمية ما يقارب (٨٠٠٠٠) طن بتاريخ ١٢/٣١/١٩٤٩، وقد ظل الوضع على ذلك الحال إلى أن اكتشف الغاز الطبيعي بكميات ضخمة، وأصبحت قطر صاحبة ثالث أعلى احتياطي غاز في العالم بعد روسيا وإيران<sup>(١)</sup>. ويعود جزء كبير من النجاح القطري في صناعة النفط والغاز إلى السياسة التي تتبعها الحكومة التي تعمل على تشجيع الاستثمار الأجنبي من خلال صياغة سياسات مالية وتنظيمية مستقرة في سياق وجود اقتصاد طموح داعم للسوق، وقد ترتب على ذلك الحفاظ على مصالح شركات النفط الدولية الكبيرة ومواصلة تطوير التقنيات الحديثة لتسويق موارد قطر الهيدروكرابونية، وفي نفس الوقت زادت قوة شركة النفط التابعة للدولة، (قطر للبترول QP) من خلال ضمان امتلاك قطر للجزء الأكبر من حصة الملكية في كافة عقود الأنشطة الأولية، ويسمن امتلاك

قطر للبترول لنسبة عالية في حصص الملكية لتحقيق التوافق مع شركات النفط الدولية في أي مشروع، واعطاء قطر للبترول سلطة أكبر وتعلم أفضل الإجراءات والأساليب التكنولوجية من شركات النفط الدولية<sup>(٢)</sup>. وقد بدأت رحلة الاستكشافات البترولية في قطر عام ١٩٤٠، اذ تم اكتشاف النفط فيها لأول مرة في حقل دخان على الشاطئ الغربي لشبه جزيرة قطر وتولالت الاكتشافات خلال فترة الستينيات من القرن الماضي لحقول نفط عديدة منها حقل العد وحقول ميزان محزم وحقول بو الحنين، اما أول اكتشاف للغاز الحر فهو في حقل دخان البري وهو من النوع الجاف في عام ١٩٦٠، أما الاكتشاف الاهم فهو حقل الشمال في المياه القطرية عام ١٩٧١، اذ اعتبر حينها ولحد الان من أكبر الحقول الغازية في العالم لأنه يغطي مساحة تقدر بحوالي ٦٠٠٠ كيلو متر مربع، حيث قدرت احتياطاته المؤكدة عام ١٩٨٥ حوالي (٤٠٢) مليار متر مكعب أي ما يعادل ١٥٠ تريليون قدم مكعب<sup>(٣)</sup>. كما وينتج النفط الخام من عدد من حقول النفط البرية والبحرية في قطر، ويتم تسويقه من خلال شركة قطر للبترول لبيع المنتجات البترولية المحدودة بموجب التوجيه الوزاري لوزير الطاقة والصناعة، وتتولى شركة نفط الشمال، وهي مشروع مشترك بين قطر للطاقة وشركة توtal إنرجيز، تشغيل حقل الشاهين الذي يُعد أكبر حقل منتج للفط في قطر (المنطقة ٥). كما وينتج نفط قطر البري الخام من حقل دخان البري للنفط والغاز الذي يبلغ طوله ٨٠ كيلومتراً وعرضه ٨ كيلومترات ويقع في منطقة دخان على بعد ٨٠ كيلومتراً غرب الدوحة، ويشمل حقل دخان على ثلاثة قطاعات تمتد من الشمال إلى الجنوب، وهي خطية وفاحيل وجليحة - دباب. ويجري فصل النفط والغاز في أربع محطات رئيسية مزودة على نحو مستمر بأطقم عمل ومحطتين تابعتين ذات التشغيل الذاتي، وينتج نفط قطر البحري، وهو مزيج من نفوط خام، من ست محطات بحرية رئيسية منتجة في حقول تشغله قطر للطاقة وشريكاتها شركة توtal قطر لاستكشاف وإنتاج النفط، وشركة قطر لتطوير البترول - اليابان. يدار حقل الريان من قبل قطر للطاقة. ويبلغ حالياً إنتاج الحقل من النفط الخام ما يقارب (١٠٠٠) برميل في اليوم. ويتم تخزين نفط الريان في سفينة للتخزين والتقطيع العالم، ويسَّرَّد من مرسي عائم<sup>(٤)</sup>.

### ثانياً: الإنتاج وال الصادرات النفطية

لقد بلغ معدل أنتاج النفط الخام اليومي في قطر ٧٣٣,٦٦٧ برميلًا في عام ٢٠١٢، وبلغت صادراتها من النفط الخام ٥٨٨,٢٥٠ برميلًا لليوم الواحد، وهذا ما يجعل من قطر في المرتبة الـ ١٦ بين أكبر مصري النفط الخام في العالم حسب إحصائيات رسمية نشرت ضمن مبادرة البيانات المشتركة، وتدار العمليات في حقل دخان البري من قبل شركة قطر للبترول فضلاً عن حقل ميدان محزم وبو حنين في الخليج<sup>(٥)</sup>. وعن أهم الحقول المنتجة للنفط القطري هي:

#### أ- الحقول البرية (حقل دخان)

بدأت عمليات التنقيب عن النفط في حقل دخان عام ١٩٣٥ وهذا أول حقل يتم اكتشافه النفط فيه بكميات تجارية، وذلك عند حفر أول بئر بين عامي ١٩٣٩ - ١٩٤٠، ويبلغ طول الحقل حوالي ٦٥ كم، وعرضه ٥ كم. ويكون حقل دخان من ثلاثة مكامن للنفط الخام ومكمن للغاز غير المصاحب، وقد بدأ إنتاج النفط من حقل دخان عام ١٩٤٧، وتم تصدير أول شحنة في شهر ديسمبر ١٩٤٩. وتصل طاقة منشآت حقل نفط دخان الإنتاجية إلى (٣٣٥) ألف برميل في اليوم<sup>(٦)</sup>.

**ب- الحقول البحرية:** فهي تسهم بدور رئيس في تطوير قطاع النفط في دولة قطر، والحقول البحرية الذاذ يتم تشغيلها من قبل قطر للبترول بما في (ميدان محزم وحقل بو الحنين) أما الحقول البحرية الأخرى مثل حقل (الشاهين والريان والخليج والعد الشرقي والكركرة) فيتم تشغيلها بموجب اتفاقيات المشاركة في الإنتاج مع عدد من كبرى شركات النفط العالمية، وبناء على هذه الاتفاقيات تقوم الشركات بالاستثمار وتقسم الإنتاج مع الدولة المضيفة. وتنتج قطر للبترول النفط الخام والغاز المصاحب والمكثفات من حقل ميدان محزم وبو الحنين الواقعين في المياه الإقليمية القطرية. ومن أهمها:

**١- حقل العد الشرقي:** اكتشف عام ١٩٦٠ وبعد الحقل البترولي الثاني من حيث الاكتشاف في قطر والأول في المياه الإقليمية للدولة ويقع على بعد (٨٠-٨٥) كم شرق الساحل الشرقي لقطر، ولقد بدأ الإنتاج فيه عام ١٩٦٤، وكان معدل إنتاج هذا الحقل في عام ٢٠٠٦ ما يقارب (١٤٤) ألف برميل يومياً في العد الشرقي في القبة الشمالية، أما في القبة الجنوبية فقد بلغ (٨) آلف برميل يومياً، وتقوم شركة "أوكسيدنتال" بتطوير البحرين.

- ٢- حقل ميدان محزم: اكتشف في عام ١٩٦٣، ومساحته حوالي ٣٠ كم٢.
- ٣- حقل بو الحنين: اكتشف عام ١٩٦٤ وأصبح تابعاً لقطر منذ عام ١٩٦٩، باتفاق قطر وأبو ظبي برسم حدودهما البحرية وتوزيع الجزر في المنطقة الحدودية وهو من أوسع حقول النفط البحرية، حيث تبلغ مساحته تقريباً ٨٠ كم٢<sup>(٧)</sup>.
- ٤- حقل البندق: اكتشف سنة ١٩٦٤، ومساحته تبلغ حوالي ٢٠ كم٢، ويقع على خط الحدود البحرية بين قطر وأبو ظبي، ويتم تقسيم الإنتاج فيه بين الدولتين.
- ٥- حقل الشاهين: اكتشف عن طريق شركة "ميرسك" عام ١٩٩٢، وقدرت احتياطاته بحوالي (٧٨٠) مليون برميل في عام ٢٠٠٣، وبدأ الحقل الإنتاج عام ١٩٩٤ بمتوسط بلغ (٣٠) ألف برميل يومياً، وارتفع المعدل السنوي للإنتاج خلال عام ٢٠٠٨ إلى (٣٣١) ألف برميل ليصل الإنتاج التراكمي للحقل (٨٣١) مليون برميل يومياً.
- ٦- حقل الريان: تدير الحقل مبدئياً شركة أركو وينتر شل وقد استلمت شركة أناداركو مسؤولية تشغيل الحقل من (بي بي BP) في عام ٢٠٠٢، ووفقاً لخطة تطوير الحقل يتوقع أن يشهد مرحلة إنتاج مستقرة بطاقة قدرها (٢٥٠٠٠) برميل يومياً.
- ٧- حقل الخليج: تم اكتشافه عن طريق الشركة الفرنسية إلف "أكينين" في عام ١٩٩١، ويقدر احتياطه الأول بحوالي (٣٣٤) مليون برميل كما ذكرت الإحصاءات في عام ٢٠٠٣ وبلغ معدل إنتاج هذا الحقل في عام ١٩٩٧ ما يقارب (١٠) ألف برميل يومياً، واستقر المعدل السنوي عند (٣٨) ألف برميل يومياً.
- ٨- حقل الكركرة (الطبقات): اكتشفت هذه الطبقات في السبعينيات من القرن الماضي، ولكن لم تعتبر ذات أهمية تجارية في تلك الفترة، وفي شهر يوليو ١٩٩٧، تم منح حقوق امتيازها إلى كيو بي دي (مجموعة من الشركات اليابانية) بموجب اتفاقية تطوير ومشاركة في الإنتاج (DPSA) وقدمت خطة تطوير الحقل بشكل شامل من قبل "كيو بي دي" في عام ٢٠٠٣ ووافقت قطر للبترول على الخطة<sup>(٨)</sup>.

**المطلب الثاني: الغاز القطري**

تعد قطر واحدة من أغنى البلدان في العالم على أساس نصيب الفرد من الدخل القومي، ويعود ذلك إلى حجم الاحتياطي والانتاج بعد الولايات المتحدة وروسيا، حيث بلغ أنتاج قطر من الغاز الطبيعي في عام ٢٠١٣ (١٢١) مليار متر مكعب وبلغ حجم الصادرات من الغاز حوالي (٧١٪) من صادرات قطر، وتأتي اليابان في مقدمة الدول وهي أكبر سوق بالنسبة لقطر في الغاز إذ يقدر حجم الصادرات إلى اليابان بحوالي (٦٠٪) تليها كوريا الجنوبية والهند والصين، وقد بلغ حجم استهلاكها أكثر من نصف كمية الغاز الطبيعي المسال المورد إلى السوق العالمية بمقدار (٥ مليارات متر مكعب) في عام ٢٠١٤<sup>(٩)</sup>. وقد بلغ اجمالي احتياطي الغاز الطبيعي في العالم حوالي (١٩٣,٥) تريليون متر مكعب لنهاية عام ٢٠١٧، وهو يكفي لتلبية حاجة السوق نحو ٥٢ عاماً إذ احتلت روسيا المرتبة الأولى عالمياً من حيث حجم الاحتياطيات والتي قدرت بحوالي ٣٥ تريليون متر مكعب، ثم جاءت ايران في المرتبة الثانية باحتياطي قدره (٣٣,٢) تريليون متر مكعب، واحتلت قطر المرتبة الثالثة باحتياطي قدره ٢٤ تريليون متر مكعب، وعليه فإن منطقة الشرق الأوسط احتلت صدارة المناطق الأكثر امتلاكاً للاحياطات من الغاز الطبيعي التي قدرت بحوالي (٧٩,١) تريليون متر مكعب<sup>(١٠)</sup>. ويوجد في قطر الحقل الأكبر في العالم من حيث المخزون، وهو حقل الشمال الذي يقدر احتياطي الغاز الموجود فيه بما يزيد عن ٩٠٠ تريليون قدم مكعب، فأن الاستغلال الصناعي والتجاري للغاز الطبيعي هو المحور الأساسي للسياسة القطرية منذ عقد الثمانينات إذ بدأت قطر في وضع استراتيجية متكاملة وطبقتها من أجل تطوير الغاز، وتحقيق اهدافها السياسية والاقتصادية عبر التعاون مع كبرى الشركات العالمية<sup>(١١)</sup>. وشغلت قطر المرتبة الرابعة ضمن أكبر الدول المنتجة للغاز في العالم، وشهدت طفرة نوعية في انتاج الغاز المسال أثناء الفترة الماضية، ساعدتها في ذلك ارتفاع الطلب العالمي على الغاز وسط قلة العرض، وذلك بعد الكارثة التي حصلت في اليابان أثر تعرضها إلى زلزال "فوكوشيمما" عام ٢٠١١، لتفقد صادرات قطر من (١٨) مليون طن سنوياً عام ٢٠٠٢، إلى (٧٧,٢) مليون طن سنوياً عام ٢٠١٢، لهذا أصبح الغاز يشغل مكانة بارزة في الاقتصاد القطري كونه يدخل في دعم الناتج القومي وتحقيق النمو والرفاه الاقتصادي<sup>(١٢)</sup>. وعادت الاحتياطيات الكبيرة بقوة مالية منحت قطر حرية الحركة من حيث تحقيق اهدافها المرسومة وبعدة وسائل منها: الوساطة، والمساومة والضغط لكل من الحلفاء وغير الحلفاء، إذ يسعى صانع القرار في قطر إلى استخدام الغاز والموارد المالية المتحققة من بيته على انه قوة سياسة قطر الخارجية<sup>(١٣)</sup>. ويتسم النموذج القطري للغاز الطبيعي

المسال بالانفراد، فهو يشمل ليس فقط إدارة احتياطات الغاز ومحطات الإنتاج والتسييل، بل ايضاً تطوير محطات الشحن والاستلام بما يتلاءم مع نطاق المشروع، أُسست شركة "قطر لنقل الغاز"، والمعروفة باسم الناقلات، عام ٢٠٠٤ بهدف أن تكون جزءاً لا يتجزأ من وحدة تصدير الغاز في دولة قطر، تعمل الشركة على زيادة تعداد أسطولها لنقل الغاز الطبيعي، اذ تمتلك الشركة كلياً (٣٣) ناقلة، وبسعة نقل تبلغ حوالي (٥٩٣٨,٠٠) الف متر مكعب، وبذلك تصبح أكبر شركة من نوعها في العالم، باستحواذها على أكثر من (١٧٪) من الأسطول العالمي في الناقلات لنقل الغاز الطبيعي المسال، في نهاية عام ٢٠١١<sup>(١٤)</sup>. لذلك يجسر هذا النموذج الفجوة بين حقل الغاز والزيائن بطرق تكفل نقله وتوريده بصورة مرنّة وموثوقة ومجدية لجهة الكلفة، ويؤمن سرعة الاستجابة اللازمة للاستفادة من فرق الأسعار بين الأسواق الإقليمية ومجالاً لتلبية الاحتياجات الغير متوقعة للعملاء، ولا تصبح هذه السرعة والتلبية مجديّة إلا في ظل القوة المالية والتقنية المترافقـة مع الموارد والقيادة الموجودة في دولة قطر وشركـائـتها التجارـيين<sup>(١٥)</sup>. ومن أجل تسهيل مهمة تصدير الغاز السائل عملت قطر على بناء العديد من المرافق لاستقبال هذا الغاز في العديد من دول العالم، إذ قامت ببناء مرفأ "ساوث هوك" في بريطانيا، الذي تم افتتاحـه رسمـياً في عام ٢٠٠٩، وهو مشروع مشترك بين قطر للبترول بنسبة ٧٠٪، واكسـون موبـيل بنسبة ٣٠٪، وتبلغ طاقتـه (١٥,٦) مليون طن سنويـاً من الغاز المسـال، وكذلك تم بناء المينـاء "الـادرـيـاتـيـكيـ" في إيطـالـيا، وهو أول مينـاء عـائم في العالم تم تـصـنيـعـه لـاستـيرـاد وـتخـزينـ الغـازـ الطـبـيـعـيـ المسـالـ وـاعـادـتهـ إلىـ حـالـتـهـ الغـازـيـةـ، وهو مـشـرـوعـ ايـضاـ مشـتـركـ بينـ قـطـرـ للـبـطـرـولـ التيـ تسـهـمـ فيهـ بـنـسـبـةـ ٤٥ـ٪ـ،ـ واـكـسـونـ مـوـبـيلـ ايـضاـ تسـهـمـ بـنـسـبـةـ،ـ فـيـ حـينـ تـمـتـلكـ اـدـيـسـونـ ١٠ـ٪ـ الـمـتـبـقـيـ،ـ وـتـبـلـغـ طـاقـةـ المـيـنـاءـ ٦ـ مـلـاـيـنـ طـنـ فـيـ السـنـةـ<sup>(١٦)</sup>.ـ كـماـ وـقـامـتـ قـطـرـ بـتأـسـيـسـ شـرـكـةـ قـطـرـ لـنـقـلـ الغـازـ "ـنـاقـلاتـ"ـ فـيـ عـامـ ٢٠٠٤ـ،ـ وـالـتـيـ تـهـدـفـ إـلـىـ نـقـلـ وـتـصـدـيرـ الغـازـ المسـالـ الذـيـ تـنـتـجـهـ،ـ وـيـضـمـ اـسـطـوـلـ الشـرـكـةـ ٦٩ـ مـنـ سـفـنـ الغـازـ الطـبـيـعـيـ المسـالـ فـضـلـاـ عـنـ ذـلـكـ تـدـيرـ وـتـشـغـلـ اـرـبعـ سـفـنـ لـنـقـلـ غـازـ البـطـرـولـ المسـالـ،ـ عـنـ طـرـيقـ شـرـكـةـ نـاقـلاتـ قـطـرـ المـحـدـودـةـ لـلـشـحـنـ،ـ مـعـ وـجـودـ ١٤ـ سـفـينةـ لـنـقـلـ الغـازـ الطـبـيـعـيـ المسـالـ،ـ فـضـلـاـ عـنـ اـضـافـةـ أـولـ وـحدـةـ عـائـمـةـ لـتـخـزينـ وـاعـادـةـ الغـازـ المسـالـ لـحـالـتـهـ الطـبـيـعـيـةـ<sup>(١٧)</sup>.ـ وـعـنـ أـهمـ حـقـولـ الغـازـ فـيـ قـطـرـ:

**حقل الشمال للغاز الطبيعي:** الذي اكتشف في عام ١٩٧١، وهو من أضخم حقول الغاز الطبيعي في قطر، أذ قدرت احتياطاته في عام ٢٠٠٩، بحدود ٩٠٠ تريليون قدم مكعب أي حوالي (١٤,٣٪) من احتياطيات العالم الا ان استغلاله لم يتم إلا في أواسط الثمانينيات بسبب زيادة الطلب المحلي في ذلك الوقت<sup>(١٨)</sup>. وفي عام ١٩٤٨، اصبحت الخطوط العامة لاستراتيجية استثماره واضحة فالتطوير كان في البداية نحو الاسواق المحلية، ثم مع تأسيس مشروع مشترك لإنشاء محطة للتسبييل الى تطويره نحو الاسواق العالمية البعيدة وكانت قطر امام تحدي وهو كيفية نقل الغاز الطبيعي المسال الى الدول البعيدة، وبعدها تميزت الفترة بين ١٩٨٥ - ١٩٩٧ وهو العام الذي وصلت فيه أول شحنة من الغاز القطري الطبيعي المسال الى الشواطئ اليابانية، وبعدها تزايدت الجهد الم المتعلقة بالجانب الفنية والبني التحتية واللوجستية والتسويقية والتمويلية وكذلك لعبت التطورات الجيوسياسية وتغيرات الطلب على الطاقة في شرق آسيا دوراً هاماً في ذلك<sup>(١٩)</sup>.

### المطلب الثالث: الاعلام القطري (قناة الجزيرة الفضائية)

تأسست قناة الجزيرة الفضائية في عام ١٩٩٦، واتخذت من العاصمة القطرية الدوحة مقراً لها، وبنمويل من الحكومة القطرية وعلى الرغم من اصرار الاخيرة على حيادية قناة الجزيرة واستقلاليتها، إلا أن واقع الحال يؤكد بأنها من أبرز أدوات القوة الناعمة في سياسة قطر الخارجية، وأيضاً هي أحد أهم أدوات الضغط التي توظفها الحكومة القطرية في سياساتها الخارجية تجاه العديد من الملفات والقضايا منذ تأسيسها، فعملت قناة الجزيرة على استضافة عدد من المعارضين والمنشقين السعوديين وكان ذلك سبباً لقيام السعودية بسحب سفيرها من قطر في عام ٢٠٠٢، ولمدة ست سنوات<sup>(٢٠)</sup>. ويعتبر عامل الاعلام في قطر المتمثل بقناة الجزيرة من أقوى الأسلحة التي تستخدمها قطر حيث استطاعت من خلالها التأثير على عقول الملايين ولا سيما بالعالم العربي والإسلامي في ظل التطور التقني والتكنولوجي الذي شهدته مجال الاعلام، حيث أصبحت قناة الجزيرة يد الحكومة النشطة كونها تمثل رؤيتها وطبيعة سياستها الداخلية والخارجية<sup>(٢١)</sup>. هذا وتعد قناة الجزيرة الأداة الدبلوماسية الناعمة لقطر لأنها إحدى أهم العوامل الأساسية لتحقيق رؤية القيادة السياسية الطامحة بدور إقليمي مميز<sup>(٢٢)</sup>. حيث عممت قطر إلى استعمالها كإحدى أدوات سياستها الخارجية، لتحقيق جملة من الأهداف منها: امتلاك أداة رد ع

اعلامي قوية تجعل حكام الدول العربية التي تختلف مع نظام الحكم القطري أو تواجه مشكلات معه تفكير بهدوء كثيراً قبل أن تطلق وسائل اعلامها لمهاجمة قطر. وكذلك انطلاق الطموح السياسي لأركان الحكم القطري بعد تولي الشيخ حمد بن خليفة السلطة في قطر. كما وكان المسؤولين في قطر يطمحون إلى تقوية العلاقات مع الولايات المتحدة الأمريكية، مما يجعلهم بحاجة ماسة إلى قوة اعلامية تقوم بالدفاع عن سياستهم التي ستتعرض لانتقاد الدول العربية<sup>(٢٣)</sup>. وكان لقناة الجزيرة أيضاً دور كبير في أحداث ما يسمى بالربيع العربي وواكب كل تفاصيله بل كثيراً ما كانت قناة الجزيرة صانعة الحدث وحديث الساعة أكثر من أحداث الربيع العربي<sup>(٢٤)</sup>. وقدمت قناة الجزيرة نفسها على أنها صوت الشعب والمنبر المفتوح لكل من لا صوت له، غالباً ما تسلط الضوء على النزاعات التي تقوم بالتوسط فيها لإبراز وتضخيم الدور الذي تلعبه قطر<sup>(٢٥)</sup>. وبهذا تكون قطر قد وظفت قناة الجزيرة لبناء صورتها عالمياً وفي مشاريعها السياسية في المنطقة وإدارة صراعها مع منافسيها، ولدعم حلفائها، وبفضل قناة الجزيرة نجحت قطر في كسر الاحتكار الإعلامي السعودي، حتى وإن كانت الجزيرة لا تسير حتماً وعلى الدوام وفق السياسة القطرية، فإن وجودها وأدائها والثورة الإعلامية التي أحدثتها في المشهد العربي كلها عوامل خدمت سياسة قطر الداخلية والخارجية<sup>(٢٦)</sup>. ونلاحظ مما تقدم في هذا المبحث أن قطر ومن خلال امكانياتها الاقتصادية ورؤوس الأموال التي حصلت عليها مقابل بيع ثرواتها الطبيعية مثل النفط والغاز السائل، بالإضافة إلى موقعها المتميز ودور الإعلام ودبلوماسيتها الناعمة التي يمارسها حاكم قطر، استطاعت من صناعة قرار سياسي قوي في الداخل والخارج، إضافة إلى دعم وتعزيز سياستها الخارجية مع دول العالم. كما سنراه في المبحث الثاني:

## **المبحث الثاني: العوامل المؤثرة في السياسة الخارجية القطرية**

تخضع العلاقات بين الدول للعديد من الاعتبارات والمحددات التي يمكن أن تخلق الإدراكات المتبادلة بين هذه الدول، كل منها للأخرى على قاعدة (العدو-صديق) أو على قاعدة (الصراع-التعاون) بعض هذه المحددات والعوامل ذات طابع خاص بكل دولة وخصوصية نظامها السياسي، وكذلك النخب الحاكمة فيها، وبعضها الآخر إقليمي يتعلق بمنظومة التفاعلات الإقليمية وأنماط التفاعلات القائمة وأخرى دولية، خاصة ما يتعلق بدور القوى الدولية في الأقاليم، ومدى تنافس هذه القوى وأهمية كل إقليم وكذلك خصوصية هذه العلاقة بالنظام العالمي السائد<sup>(٢٧)</sup>. وتهدف

أغلب الدول إلى صناعة سياسة خارجية قوية وناجحة لغرض تحقيق أمنها الوطني، كون الأمن يرتبط بقدرات الدولة، وتختلف الدول بقدراتها بحسب ما موجود فيها من مصادر للقوة وأدواتها، المتمثلة بالقوة العسكرية والاقتصادية والموقع الجغرافي ومساحتها وعدد سكانها، وتأثيرها السياسي العالمي بما يحوزه منافسوها وجيرانها والدول الكبرى، ووفقاً لاختلاف هذه القدرات تحقق الدول الكبرى أهداف سياستها الخارجية، أما عن طريق الدخول بتحالفات، واما عن طريق التهديد وممارسة الضغوط على الدول، وهذا الامر يكون سبب في وجود التخوف لدى الدول الصغيرة، كما يهدم جسور الثقة بين اطراف النظام الدولي<sup>(٢٨)</sup>. مما يدفع بها إلى اتباع سياسة القبول بالتبعية الدولية، أو الدخول بتحالف دولية من أجل تحقيق أهداف سياستها الخارجية في الدفاع عن أمنها الوطني، فقد تتجه الدول الصغيرة بزيادة قدراتها ودعم موقفها حين يقف الحلفاء إلى جانبها في حالة تعرضها لعدوان خارجي، ثم انه قد يؤدي ردع الدولة المعنية بسرعة إلى الاعتقاد بأن الدولة لم تكن في حالة الاعتداء عليها ولم يتهدد أمنها<sup>(٢٩)</sup>. قطر واحدة من هذه الدول فهي تعاني من وجود فارق كبير من حيث المساحة، والقدرات بينها وبين الدول الإقليمية الكبيرة كالسعودية وإيران، لذا كان من بين أهم اهداف سياسة قطر الخارجية هو مواجهة جيرانها وحماية نفسها من أي تهديد، لاسيما وأنها دولة غنية بموارد الطاقة مثل النفط والغاز الطبيعي، مما يجعلها متخوفة من المملكة السعودية حارتها الكبرى، كما وتمتد أجزاء كبيرة من حقول الغاز الطبيعي على حدودها البحرية مع إيران، مما تتحتم على قطر أن تتحالف مع قوة دولية كبيرة من خارج المنطقة لضمان أمنها في مواجهة جيرانها من الشمال والجنوب<sup>(٣٠)</sup>.

### **المطلب الأول: العوامل الداخلية**

يُعد الموقع والمساحة والقدرة المجتمعية من العوامل المؤثرة في صنع السياسة الخارجية للوحدة الدولية، وعدها آخرون مجموعة من المُتغيرات الموضوعية الناتجة عن التفاعل مع غيرها من مثيلتها الداخلية، وهي التي اصطلاح على تسميتها بالخصائص القومية للدولة، إذ يتحدد في صورها السلوك الخارجي للوحدة الدولية، وعندها إذا كانت إحدى الوحدات السياسية تتمتع بمميزات معينة من هذه الخصائص مقارنة بالوحدات الأخرى، فإن ذلك يتيح لصانع القرار في هذه الوحدات القيام بدور أكثر فاعلية مقارنة بالوحدات الدولية الأخرى، التي لا تحظى بالخصائص نفسها مما يجعل لهذه العوامل الأثر الأكبر في صنع السياسة الخارجية لكل دولة، وتحديد أولوياتها في رسم

الاستراتيجية الخاصة في علاقاتها الخارجية<sup>(٣١)</sup>. لذلك سنقوم بدراسة اثر الموقع والمساحة على اعتبارهما من أهم العوامل الداخلية المؤثرة في صنع السياسة الخارجية القطرية.

### أولاً: الموقع

أكّدت كثيّر من النظريات الجيوپوليتية أنّ للموقع الجغرافي تأثيراً كبيراً حتّى على حركة الدول في محيطها الإقليمي والدولي، بتحقيق أهدافها والحفاظ على مصالحها، في ضوء موقعها على الخارطة الجغرافية، فهناك دول بحرية، وأخرى بحرية في آن واحد، فيكون للموقع تأثير كبير عند تحرك الدولة في محيطها الخارجي<sup>(٣٢)</sup>. إذ يُعدّ الموقع الجغرافي للدولة سواء كان موقعاً استراتيجياً متميّزاً، أم موقعاً غير استراتيجي عاديًّا، إضافةً إلى ما تتمتع به الدول من قدرات اقتصادية، وموارد طبيعية وقدرات عسكريّة وغيرها، من أهم العناصر التي تؤثّر بدرجة كبيرة في تشكيل التوجهات الخارجية للدولة لأنّ الدولة تحرك تجاه العالم الخارجي على وفق موقعها الجغرافي، وما تمتلك من قدرات وإمكانيات تمكنها من القيام بدور فاعل، فهذا التحرك يعتمد اعتماداً كبيراً على الموقع الجغرافي وقدرات الدولة إذ إن امتلاك الدولة لموقع مهم واستغلاله استغلالاً مناسباً يضفي على سياستها الخارجية قوة فاعلة، تستطيع بها تحقيق أهدافها وغايتها بالضغط على الدول الأخرى والعكس صحيح<sup>(٣٣)</sup>. وما يتعلّق بقطر فإنّها تتكون من شبه جزيرة فضلاً عن مجموعة جزر أهمّها جزر (شراعوه، وحالوب، والأسحاط، البشيرية العالية، السالفية)<sup>(٣٤)</sup>. وهي على شكل كف اليد تقع وسط الساحل الغربي للخليج العربي، والساحل الشرقي لشبه الجزيرة العربية وتحيط بها المياه من الجنوب والشرق والغرب<sup>(٣٥)</sup>. وتبعد عن البحرين مسافة (٢٧كم)، كما يفصلها عن ساحل الأحساء خليج سلوى، والحدود الوحيدة في قطر هي الحدود التي تمتد عند قاعدة شبه الجزيرة، وتتصل بالجزيرة العربية في منطقة كانت مثاراً للنزاع بين قطر وكل من السعودية، وأبو ظبي بشأن (خور الصديد) ومناطق أخرى غيرها، ويبلغ طول شبه جزيرة قطر من الشمال إلى الجنوب (٦٠كم)، وهي تقع فلكياً بين دائري عرض (٣٤ - ٣٦) شمالاً وبين خط طول (٥٠-١٥) شرقاً، وتفصل مياه الخليج بين قطر وإيران الواقعة على الضفة الشرقية للخليج العربي، أما الجزء الجنوبي من الساحل الشرقي لقطر جنوب العديد فيدخل في يابس شبه الجزيرة العربية، ويعرف باسم "دُوحة الدواهين"<sup>(٣٦)</sup>. وترجع أهمية موقع قطر لوقوعها في منتصف الساحل الغربي للخليج العربي وهي عبارة عن شبه جزيرة تمتد داخل المياه على مساحة ١١٤٣٧ كيلو متر

مربعاً، إذ تُعد أكبر منطقة يابسة تخترق الخليج العربي. ومنتصفه مما يمكنها من إحكام السيطرة على تأمين الملاحة في الخليج، وتقديم المعونات الحربية الازمة للأساطيل، والناقلات العملاقة داخل الخليج، مما جعل من موقعها موقعاً مهماً لغالبية الدول العظمى والكبيرة، فقد أصبحت موضعًا للتنافس بين بريطانيا وفرنسا إبان اتفاقية سايكوس بيكيو ويمتد شبه الجزيرة القطرية على مسافة ١٦٠ كيلو متراً شمال - جنوب، و ٨٠ كيلو متراً شرق - غرب في أوسع منها، وتتصل قطر بـ بالمملكة العربية السعودية بحدود بريّة طولها ٦٠ كيلو متراً، وتجاور كلاً من الإمارات، والبحرين، وإيران<sup>(٣٧)</sup>. وهذا الموقع المهم بالنسبة لقطر ينعكس على فعالية سلوكها الخارجي والقدرة على تحقيق أهدافها أكبر من الدول ذات الموقع غير الاستراتيجي. إضافة إلى ذلك فإن قطر تقع في شبه جزيرة عربية وهي منطقة مليئة بالمنافسات السياسية والعسكرية، فهي تهدف إلى الحفاظ على نفسها من المخاطر الناجمة من أثر هذه المنافسات بين الدول غير المعروفة وقابليتها إلى السقوط مثل المخاطر التي تعرضت لها الكويت عام ١٩٩٠<sup>(٣٨)</sup>. وإن موقع قطر الاستراتيجي جعل منها أن تكون محطة اهتمام الدول الكبيرة والعظمى، ومن هذه الدول هي الولايات المتحدة الأمريكية من الجانب البحري من أجل السيطرة على منطقة الشرق الأوسط وبالخصوص منطقة الخليج<sup>(٣٩)</sup>. إذ أنشئت فيها أهم قاعدتين عسكريتين أمريكيتين وهما: (العديد والسيلية) اللتان أدارت منها العمليات العسكرية في الخليج العربي الثانية والثالثة وال Herb على أفغانستان<sup>(٤٠)</sup>. ويتبين مما سبق أن ارتباطها هذا بحدود مشتركة مع السعودية، والبحرين، والإمارات، وقربها الجغرافي من إيران جعلها تكون على صلة بالأحداث الرئيسية في منطقة الخليج وأن تكون لاعباً مؤثراً من الناحية السياسية، إذ مكنتها ذلك من الحصول مباشرةً في الأحداث العربية، مثل: تونس، ومصر، وسوريا. وقد أهلتها موقعها الجغرافي الاستراتيجي بالقرب من أهم الاحتياطات النفطية في العالم.

### ثانياً: المساحة

هناك تأثير في التوجهات الخارجية للدولة من حيث المساحة، فإذا كانت كبيرة يكون لها تأثير إيجابي وذلك باستيعابها قدرة سكانية كبيرة ووفرة اقتصادية وعمقاً استراتيجياً، والعكس صحيح في ما إذا كانت الدولة صغيرة حجم من ناحية المساحة إذ له تأثير في السياسة الخارجية لدى الدول وعلى صانع القرار فإذا كانت الدولة ذات مساحة واسعة فإن ذلك يوفر لها عدة مزايا مثل:

استيعاب عدد كبير من السكان، ووفرة الموارد الاقتصادية والطبيعية، وتوفير عمق استراتيجي عسكري يساعد الدولة في الدفاع عن نفسها من أي تهديد خارجي، إلا أن ذلك لا يعني حجم الدولة دائماً يحتوي على إيجابيات، فقد تحول إلى سلبيات في حالة وجود واسعة، وعدد سكان قليل أو عدم وجود موارد اقتصادية طبيعية، وقدرات عسكرية يُعْتَد بها. أما إذا كانت مساحة صغيرة فهذا يفرض على صانع القرار عدم التمتع ببعض القدرات التأثيرية، أو مجموعة منها بسبب محدودية السكان والموارد الطبيعية، وفقدان العمق الاستراتيجي فهذا يؤثر في التوجهات الخارجية لدى الدولة سلباً، لأنها تعتمد على غيرها من الدول الكبرى في توفير نقاط الضعف إلا أن ذلك لا يعني عدم وجود دولة صغيرة تحولت إلى دولة مؤثرة في ضمن إطار نظامها الإقليمي أو إلى قوة إقليمية كبرى باستغلال الموارد الطبيعية المتوفّرة لها، أو القوة البشرية المحدودة من أجل بناء ركائز عالية وتقنية واقتصادية وعسكرية، وطبيعة وهذا الأمر هو الذي ساعدتها على احتواء النقص في بعض مفردات قوتها<sup>(٤١)</sup>. وبقدر تعلق الأمر بقطر فهي شبه جزيرة صغيرة في الخليج تغطي مساحة ١١٤٣٧ كيلومتراً مربعاً، بما في ذلك عدد من الجزر الساحلية محدودة المساحة ويبلغ أقصى طول لها ما يقارب ١٦٠ كيلومتراً على امتداد المحور الشمالي الجنوبي على حين يبلغ العرض من الشرق إلى الغرب ٨٠ عند أوسع نقطة، ويحيطها الخليج العربي من جميع الجهات باستثناء الجنوب حيث تلامس المنطقة الشرقية المملكة العربية السعودية ويتناقص ارتفاع البلد من ١٠٠ متر فوق سطح البحر في الجنوب إلى أقل من ٥٠ متراً في الشمال<sup>(٤٢)</sup>.

يتضح مما تقدم أن صغر مساحة دولة قطر قد تسبّب بعدم تمعّنها بعمق استراتيجي كبير، إذ إنها أدركت وبعد مشاكل حدودية بحرية مع المملكة العربية السعودية، وبحرية مع إيران، وعدم قدرتها على مواجهتها عسكرياً أن الدبلوماسية والحوار السياسي يحل الكثير من المشاكل والأزمات، وتجنبها الكثير من التحديات فارتكتزت السياسة الخارجية القطرية على أسس وثوابت من أجل تعويض نقاط الضعف في دولة قطر، وتوفير الحماية لنفسها والظهور على أنها فاعل إقليمي ودولي. فأصبحت دولة قطر دولة تحميها الولايات المتحدة الأمريكية فقد قامت بالتحرك على المستوى الخارجي بحرية أكبر، ولا سيما بعد عام ١٩٩٥، عندما أزاح حمد بن خليفة آل ثاني والده من السلطة خليفة بن حمد آل ثاني إذ عدت الولايات المتحدة الأمريكية قطر حليفاً استراتيجياً من أجل تحقيق أهدافها في منطقة الشرق الأوسط، وامتداد نفوذها<sup>(٤٣)</sup>. واستمرت قطر في توقيع أكثر من اتفاقية وعقد معها إذ وقعت عام ٢٠٠٨-٢٠١٠ عقداً بقيمة (٢٢٢,٢٥٠) مليون دولار

وسلمت أسلحة بقيمة (١٦٣,١٠٣) مليون دولار<sup>(٤)</sup>. بعد ذلك أصبحت قطر موجودة في كل مكان وحينما يوجد الحدث والخبر فهذا البلد الخليجي الصغير المساحة والسكان يتصرف وكأنه عملاق سياسي، وإعلامي، ودبلوماسي، بعد التمتع بحماية الدول الكبرى<sup>(٥)</sup>. يتضح مما تقدم أن ضعف قطر في كثير من مقومات القوة التي يجب أن تمتلكها الدولة الراغبة في ممارسة التأثير في الساحتين الإقليمية والدولية، فصغر حجمها الجغرافي يمثل عقبة أمامها إلا أنها استطاعت تجاوز هذا النقص مستغلة عناصر القوة الأخرى لديها في تنشيط سياساتها الخارجية، وممارسة التأثير في الشؤون الدولية، ومن بين هذه العناصر الموقع إذ إنها تمتلك موقعًا جيداً مكناها كما ذكرت الدراسة من استضافة أكبر قاعدتين أمريكيتين في المنطقة العديد والسلبية مما عوض بعض نقاط الضعف أمامها.

## **المطلب الثاني: العوامل الخارجية**

### **أولاً: تحالفات دولية خارجية**

لقد عملت قطر على تبني سياسة خارجية مغایرة عن المرحلة السابقة، فبعد تولي الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني زمام السلطة في البلاد، لجأت قطر إلى اعتماد سياسة الاستقلال والانفتاح وقام هذه السياسة هو الاعتماد على أدوات القوة الناعمة التي شملت الدبلوماسية والإعلام والثقافة والتعليم والرياضة والفنون والاقتصاد والمساعدات الإنسانية، كما ركزت على بناء تحالفات خارجية وعلاقات دولية قوية مع القوى الكبرى لا سيما الولايات المتحدة، إلى جانب القوى الإقليمية المهمة كتركيا وإيران<sup>(٦)</sup>. ولقد عملت قطر على تقوية موقفها الخارجي والحصول على الحماية عن طريق الاتفاقيات الأمنية والقواعد العسكرية الموجودة فيها لا سيما الأمريكية والتركية، وحذرت من أن تكون طرفاً مباشراً في أي نزاع بين القوى الإقليمية والدولية الفاعلة وعملت على الاحتفاظ بعلاقات مرنة مع الجميع، ومن أبرز الدول التي قامت قطر علاقات جيدة معها هي:

#### **١ - الولايات المتحدة:**

لقد كان لاحتواء دول الخليج العربي على كميات كبيرة من النفط والغاز، واستمرار التهديد الإيراني للولايات المتحدة الأمريكية وكذلك لمضيق هرمز سبباً لتكثيف الجهد الأمريكي في هذه المنطقة، فضلاً عن امتلاك قطر إلى كميات كبيرة من الغاز الطبيعي الذي عزز من أهمية هذه

الدولة لدى صانع القرار الأمريكي وذلك لتأمين وصول الغاز الطبيعي إلى السوق العالمية، ومنع عمالقة الغاز الطبيعي روسيا الاتحادية وإيران من السيطرة على سوق الغاز العالمي، بالإضافة إلى رغبة قطر في توفير الحماية لنفسها، لهذه الأسباب عقدت اتفاقيات أمنية عدة مع الولايات المتحدة الأمريكية كانت بدايتها اتفاقية الاطار الاستراتيجي عام ١٩٩٢ ، والتي لخصت بإقامة أهم قواعد الولايات المتحدة في الشرق الأوسط وهي (قاعدة العديد الجوية) التي تضم أكبر تواجد عسكري أمريكي في الشرق الأوسط<sup>(٤٧)</sup>. وبعد الازمة القطرية الخليجية الأخيرة سعت قطر إلى توظيف إمكانياتها المالية الضخمة لغرض تغيير موقف الرئيس الأمريكي "دونالد ترامب" بعدهما ادركت خليفته كرجل أعمال وطبيعة توجهاته المادية، وعليه عقدت قطر صفقة بقيمة (١٢) مليار دولار مع الولايات المتحدة لشراء طائرات (F-١٥) في حزيران/٢٠١٧ ، فضلاً عن ابراز أهمية قطر الأمنية للولايات المتحدة الأمريكية بحكم امتلاكها أكبر قاعدة عسكرية أمريكية في الشرق، وإن تخلي الولايات المتحدة عن قطر وقواعدها العسكرية فيها سيحل محلها بطبيعة الحال تركيا وإيران وهذا ما لا ترغب به الإدارة الأمريكية<sup>(٤٨)</sup>. بالإضافة إلى تعاقد قطر مع بعض شركات الدعاية والعلاقات العامة ذات التأثير المهم في الكونгрس والإدارة الأمريكية بهدف تحسين صورتها واستعمال الموقف الأمريكي لا سيما وأن قطر تدرك جيداً بأن التأثير الأكبر هو بيد الإدارة الأمريكية وليس بيد السعودية، وعليه أخذ الرئيس "ترامب" يتراجع عن تصريحاته تدريجياً ضد قطر بسبب الحجم الكبير للمصالح الاقتصادية والأمنية والعسكرية والسياسية التي تربط بين البلدين، بل انه وصف العلاقات الأمريكية - القطرية بالمتازة، كما أعلن عن استعداده للتوسط بين قطر ودول الحصار<sup>(٤٩)</sup>.

## ٢-تركيا:

لم تكن علاقة قطر مع تركيا جديدة بل ترجع جذورها للقرنين الثامن والتاسع عشر عندما كانت الدولة العثمانية تبسط سيطرتها على مناطق عدة منها شبه جزيرة قطر، ومع حدوث تغيرات على الساحة الإقليمية وبروز تركيا كفاعل إقليمي نشط ذهبت القيادة القطرية إلى توطيد علاقاتها السياسية مع تركيا، وعلى سبيل المثال لمدة من عام ٢٠١٥-٢٠٢٠ ، وعلى مدى ٧٠ شهراً بلغت لقاءات القمة بين زعماء تركيا وقطر (٢٨) لقاء، وكانت مواقفهم متشابهة حال الوضع في المنطقة الإقليمية، وتبنّت الدولتان دعم تنظيم الإخوان المسلمين، وعلى المستوى الأمني تعززت

تلك العلاقة بعقد اتفاقيات أمن في عام ٢٠١٢، وعام ٢٠٠٧، وانشاء قاعدة تركية في قطر عام ٢٠١٥، ضمت وحدات جوية وبحرية<sup>(٥٠)</sup>. قامت ببنشراها تركيا في قطر عام ٢٠١٧، بعد تنامي خلاف الأخيرة مع المملكة السعودية، كما بلغ حجم التبادل التجاري بينهما نحو ١,٤٣١ مليار دولار في عام ٢٠١٨، وتعمل (١٨٠) شركة تركية في قطر وتتفذ مشاريع بقيمة ١٧,٤ مليار دولار<sup>(٥١)</sup>. وقد بلغت استثمارات قطر في تركيا ٢٠ مليار دولار تقريباً حتى عام ٢٠١٨، وتعتبر قطر بالنسبة لتركيا مصدر مهم للغاز، كما لجأت تركيا إلى قطر التي ضخت بين عامي ٢٠٢٠-٢٠١٩، نحو ١٥ مليار دولار عند تعرض الليرة التركية إلى الانهيار نتيجة تداعيات جائحة كورونا، وال الحرب الاقتصادية التي تشنها الولايات المتحدة وال سعودية ضد تركيا، كل هذا انعكس على تحديد دور قطر المحوري إقليمياً<sup>(٥٢)</sup>.

### ٣- إيران:

أن ما تمتلكه إيران من حجم كبير في القوة الاقتصادية لا سيما في مجال الطاقة والتأثير السياسي وموقع قطر قبالة السواحل الإيرانية ونتيجة لما تشهده المنطقة من توترات مستمرة بين إيران والولايات المتحدة وحلفائها في دول الخليج ولا سيما المملكة السعودية، ولكلثرة ما تشهده علاقة السعودية وقطر من خلافات بعد تنامي دورها وسعيها لكسب نفوذ دبلوماسي خارج المظلة السعودية<sup>(٥٣)</sup>. لذلك قامت بالابتعاد عن أي تصادم يحدث مع إيران، وتطوير علاقاتها معها حتى وأن كان ذلك بالضد من السعودية والإمارات والبحرين، إذ رفضت قطر فرض عقوبات على برنامج إيران النووي في عام ٢٠٠٦، عندما كانت قطر عضواً غير دائم في مجلس الأمن، كما تؤكد قطر دائماً على حل الخلاف بين إيران والوكالة الدولية للطاقة الذرية بالطرق السلمية، بالإضافة إلى الزيارات المتكررة لكيان المسؤولين في الدولتين، منها دعوة أمير قطر حمد بن خليفة الرئيس الإيراني محمود أحمد نجاد في عام ٢٠٠٧، لحضور مؤتمر القمة الخليجية في قطر للدلالة على عدم تجاهل الدور الإيراني في الخليج العربي، وكذلك زيارة أمير قطر لإيران عام ٢٠١٠، ولقاء رؤساء الدولتين عام ٢٠١١، واشتراك الدولتين بمناورات عام ٢٠١٣، وعام ٢٠١٥، وعقد اتفاقية أمنية بينهما، وزيارة أمير قطر لإيران في عام ٢٠٢٠، لتوطيد العلاقة بين البلدين<sup>(٥٤)</sup>.

### ثانياً: دور الوساطة

سعت قطر إلى اتباع استراتيجية خاصة بها لغرض إيجاد دور بارز لها يتخذه المعايير التقليدية المعروفة بالنسبة لقوة الدولة ومكانتها، وذلك عن طريق تبني دور الوساطة لحل النزاعات سواء داخل الدولة الواحدة أو بين الدول أو بين فصائل وتيارات إقليمية فاعلة، وباتت مفاوضاً و وسيطاً مقبولاً في عدة مجالات منها:

١- بالنسبة للسودان وال الحرب الأهلية فيها فقد رعت محادثات السلام بين السودان وتشاد

في ليبيا عام ٢٠٠٨، وساهمت قطر بحل الصراع الدائر في إقليم دارفور بعد جمع ممثلي عن الحكومة السودانية وبعض الفصائل المسلحة والتلوقيع في قطر عام ٢٠١٠-٢٠١١، على اتفاق وقف إطلاق النار<sup>(٥٥)</sup>.

٢- توسطت قطر في اليمن بين الحوثيين والحكومة التي كان يتزعّمها آنذاك الراحل علي عبد الله صالح في عام ٢٠٠٧، وفي عام ٢٠٠٨ قدمت قطر مبادرة لإنجاح مساعدتها في الأزمة اليمنية ومنها تقديم مساعدات لأعمال مدينة صعدة معقل الحوثيين بعد الدمار الذي لحقها بسبب الحرب مع القوات الحكومية.

٣- بالنسبة القضية الفلسطينية فقد نجحت قطر بعد الحرب الصهيونية على قطاع غزة بدعم عقد قمة عربية طارئة عام ٢٠٠٨، وكذلك في عام ٢٠٠٩ حينما تم عقد القمة في قطر والتي نجحت وساطتها كذلك بإطلاق سراح جندي صهيوني محتجز لدى حماس مقابل تحرير فلسطينيين من السجون الصهيونية عام ٢٠١١، وعام ٢٠١٢ قادت مصالحة بين حركتي فتح وحماس أدت إلى تشكيل الحكومة الفلسطينية .

٤- وفي لبنان استطاعت دعم مواقف حزب الله في حربه مع الكيان الصهيوني عام ٢٠٠٦، سواء في داخل مجلس الأمن، أو في الوساطة التي رعتها بين حزب الله والكيان الصهيوني، كما ساهمت قطر بإطلاق سراح الممرضات البلغاريات والطبيب الفلسطيني المتهمين بمحاولة نشر فايروس الإيدز في ليبيا عام ٢٠٠٧<sup>(٥٦)</sup>. كما دخلت عام ٢٠١٤ في وساطة بين حركة طالبان الأفغانية التي يوجد لديها مكتب في قطر وبين الولايات المتحدة، استمرت لغاية عام ٢٠١٩ حتى تكلل في عام ٢٠٢٠ بإعلان انسحاب القوات الأمريكية من أفغانستان في النصف الأول من عام ٢٠٢١، هذه الوساطات عزّزت من مكانة قطر سواء بين الأطراف المتنازعة أو لدى الدول الإقليمية وصناع القرار من دول

العالم<sup>(٥٧)</sup>. وغيرها الكثير من الوساطات والتدخلات الضامنة لبعض الأطراف المتنازعة لغرض تقرب وجهات النظر والجلوس مع الخصماء للخروج بالحلول وفض النزاعات حتى وأن كلفها الامر خسائر مادية ومساعدات بمختلف المستويات .

### الخاتمة والاستنتاج:

يلاحظ في نهاية هذا البحث أن الغاز الطبيعي ومنذ اكتشافه في قطر أي في سبعينيات القرن العشرين، أخذ يشكل مورد مهم في اقتصاد دولة قطر، وأن هذه الدولة بذلت جهوداً كبيرة في تعزيز هذا الدور للثروات الطبيعية الموجودة فيها، وأن ما يميز دولة قطر وتجربتها الناجحة في رسم سياستها الخارجية من خلال الاعتماد على الثروة الموجودة فيها هي امتلاكها لرؤية اقتصادية طموحة ارتبطت بالإدارة السياسية المؤمنة بهذه الرؤية والتي عملت على تنفيذها وانجاحها رغم كل التحديات التي وقفت بوجه تحقيقها، وجاء ذلك من خلال تسخير الموارد الطبيعية والثروات المتحققة من العوائد المالية أثر بيع الغاز المسال لدول العالم وبكميات مضاعفة، تسخيراً صحيحاً لتتنوع الاقتصاد ورفع مساهمة القطاعات الغير نفطية التي عادت بالانتعاش للناتج المحلي ورفعت مستوى دخل الفرد القطري إلى أعلى نسبة متحققة في دول المنطقة، كل هذه العوامل ساعدت على توفير ظروف جيدة لقيام المشاريع الكبيرة وجلب الاستثمار الاجنبي لقطر والتزاحم على تقديم عروض الاستثمار لكبرى الشركات العالمية في مجال الطاقة والاموال، بهذا تكون قطر قد تجاوزت عقدة "الجيوبوليتيك" المتمثلة بصغر مساحتها الجغرافية، وقلة عدد سكانها، ونقلت حال اقتصادها المعتمد على صيد وتجارة اللؤلؤ قديماً، إلى أحد أهم الدول المالكة والمصدرة للغاز الطبيعي، واحتلت المركز الثالث ل الاحتياطي العالمي بعد روسيا وإيران، والسيطرة على رؤوس الأموال للعديد من المشاريع الاستثمارية في العالم، كذلك كان للوساطة الدولية وتدخل قطر في حسم العديد من المشاكل الدولية القائمة بين اطراف النزاع الاقليمي ومبادراتها الدبلوماسية المعتمدة على أدواتها الناعمة ودور قناة الجزيرة الفضائية الاعلامية، في الترويج لسياستها الجديدة المتمثلة ببيان حال الحاكم الناجح، معتمدة في ذلك على ما تمتلكه من علاقات دولية مع الدول الكبرى كالولايات المتحدة وفرنسا وبريطانيا، وكذلك قيامها بالمبادرات الإنسانية وتقديم المساعدات المالية لبعض الدول الفقيرة، كما يلاحظ أن قطر اعتمدت في سياستها الخارجية على سياسة برغماتية من أجل تحقيق أهدافها، بالجمع بين الأداء والأصدقاء إذ أصبح لها جملة من العلاقات الدولية

المتناقضة، ففي الوقت الذي تستضيف فيه أكبر قاعدة عسكرية أمريكية في المنطقة، نلاحظ أنها في الوقت نفسه تحفظ بعلاقات قوية مع إيران وغيرها من أقطاب محور الممانعة للوجود الأمريكي في العالم العربي. وبهذا تعد قطر دولة نجحت بالاعتماد على الثروات الطبيعية الموجودة فيها واستثمرتها بالشكل الصحيح لرسم سياستها الخارجية وتوجيه علاقاتها مع دول العالم بشكل أكثر نفعاً وأقل ضرراً .

### الهوامش

- (١) محمد بن سعود الدليمي، نظرة على الغاز الطبيعي في قطر، مركز الخليج لسياسات التنمية، قطر، ٢٠١١ ص ١.
- (٢) كارول نخلة، مستقبل النفط للعراق اكتشاف اطار العمل الصحيح، مركز سيري لاقتصاديات الطاقة، جامعة سيري، ٢٠٠٨، ص ص ٥٩ - ٦٠.
- (٣) شكر محمود جاسم، صناعة الغاز الطبيعي في العراق الواقع وافق المستقبل، رسالة ماجستير (غير منشورة)، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة البصرة، ٢٠٠٤، ص ١٥٠.
- (٤) النفط الخام، دراسة منشورة على موقع قطر للطاقة، متاح خلال الرابط: [www.qatarenergy.qa](http://www.qatarenergy.qa) تاريخ الزيارة ٢٠٢٢/١١/٢٠.
- (٥) ينظر: حقائق وإحصاءات عن مصادر الثروة في قطر، دراسة منشورة على موقع بي بي سي عربي، متاح خلال الموقع: [www.bbc.com](http://www.bbc.com) تاريخ الزيارة ٢٠٢٢/١٠/٥.
- (٦) محمد الغيشي، الحقول النفطية في دولة قطر، دراسة منشورة على شبكة المعلومات الدولية، متاح خلال الرابط: <https://geologist.yoo7.com> تاريخ الزيارة ٢٠٢٢/٢/١١.
- (٧) المصدر السابق نفسه.
- (٨) ينظر: المصدر السابق نفسه.
- (٩) التقرير الاقتصادي العربي الموحد، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي، الإمارات العربية المتحدة، ١٩٩٧، ص ٢١.
- (١٠) عدنان فرحان عبد الحسين ومسلم حسن خلف، أثر الغاز الطبيعي في تحقيق التنمية المستدامة في دولة قطر للمرة (٢٠٠٧ - ٢٠١٨)، مجلة العلوم الاقتصادية (العدد ٦١)، مج (٦١)، كلية الادارة والاقتصاد - قسم الاقتصاد، جامعة البصرة، ٢٠٢١، ص ٤٨.
- (١١) هاشم مزوار، تقييم سياسة انتاج وتصدير الغاز الطبيعي في الجزائر مقارنة بدولة قطر، أطروحة دكتوراه منشورة، الجزائر، جامعة قاصدي مرباح، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، ٢٠١٣، ص ٢٠.
- (١٢) ناصر التميمي، طفرة الغاز القادمة: الموقف القطري في أسواق متغيرة، سلسلة تقارير الدوحة، ٢٠١٥، ص ٣.

- (١٣) ناصر جيده، صناعة الغاز القطري، مجلة النفط والتعاون العربي، العدد (١٢٠)، الدوحة، ٢٠٠٧، ص ١٤٦.
- (١٤) ينظر: التقرير الاحصائي السنوي لمنظمة اوبك، ٢٠١٢، ص ١٢٤.
- (١٥) ابراهيم إبراهيم وفرانك هارينغان، الاقتصاد القطري الماضي والحاضر والمستقبل، مجلة قطر ساينس كونيكت، الامانة العامة للتخطيط التنموي، الدوحة، ٢٠١٢، ص ٨.
- (١٦) عدنان فرحان عبد الحسين ومسلم حسن خلف، أثر الغاز الطبيعي في تحقيق التنمية المستدامة في دولة قطر، مصدر سبق ذكره، ص ٥٢.
- (١٧) المصدر السابق نفسه.
- (١٨) ابراهيم إبراهيم وفرانك هارينغان، الاقتصاد القطري الماضي والحاضر والمستقبل، مصدر سبق ذكره، ص ١٣.
- (١٩) حسين عبد الله، الغاز الطبيعي: وقود الغد في انتظار سياسة منسقة عربية، مجلة النفط والتعاون العربي، العدد (٥٠)، أوپاك، الكويت، ١٩٩٦، ص ٤٤.
- (٢٠) مصطفى ابراهيم سلمان، أسباب الأزمة الخليجية في العام ٢٠١٧ وابعادها الإقليمية والدولية، مجلة كلية القانون للعلوم القانونية والسياسية، مج ٩، العدد (٣٢)، جامعة كركوك، ٢٠٢٠، ص ٦.
- (٢١) محمد عارف محمد عبد الله، دور قناة الجزيرة الفضائية في إحداث التغيير السياسي في الوطن العربي (الثورة المصرية نموذجاً) رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة النجاح الوطنية ، نابلس، فلسطين، ٢٠١٢، ص ٦٥.
- (٢٢) محمد بن هويدن، مقال بعنوان: كيف يمكن لدولة صغيرة فرض نفسها دولياً، صحيفة البيان الاماراتية، ٢٠١٢/٦/١٧.
- (٢٣) عرفات علي جرغون، الموقف القطري من الثورات العربية وأثره في تحولات السياسة الخارجية القطرية، مجلة مركز المستنصرية للدراسات العربية والدولية، العدد (٤٨)، الجامعة المستنصرية، بغداد، ٢٠١٤، ص ص ٣٣ - ٣٤.
- (٢٤) المصدر نفسه، ص ٣٦.
- (٢٥) مروء فكري، ما بعد القوة الناعمة: السياسة القطرية تجاه دول الثورات العربية، مجلة السياسة الدولية، العدد (١٨٧) يناير، القاهرة، ٢٠١٢، ص ١٦٣.
- (٢٦) عبد النور بن عنتر، لغز قطر: مراجعات كتب، (١٧) ابريل، مركز الجزيرة للدراسات، الدوحة، ٢٠١٣، ص ٤.
- (٢٧) محمد السعيد ادريس، ثلاثة عاماً على قيام الثورة الاسلامية في إيران، مجلة السياسة الدولية، العدد (١٧٦)، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، القاهرة، نيسان ٢٠٠٩، ص ١٨٨.
- (٢٨) أحمد محمد أبو زيد، كيف تتحرك الدول الصغرى، مجلة العلوم السياسية، العدد (٤٤)، كلية العلوم السياسية - جامعة بغداد، ٢٠١٢، ص ١١.
- (٢٩) محمد السيد سليم، تحليل السياسة الخارجية، ط ١، مكتبة النهضة المصرية، القاهرة، ١٩٨٩، ص ٢٧٩.
- (٣٠) محمود سمير الرنتسي، السياسة الخارجية القطرية تجاه بلدان الربع العربي والقضية الفلسطينية، ط ١، الدار العربية للعلوم، قطر، ٢٠١٤، ص ٤٠.

- (٣١) عرفات علي جرغون، اثر تغير القيادة السياسية على السياسة الخارجية القطرية (١٩٩٥ - ٢٠١٢)، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة القاهرة- كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، القاهرة، ٢٠١٥، ص ٤٥.
- (٣٢) مازن رمضانى، السياسة الخارجية دراسة نظرية، ط ١، جامعة بغداد- كلية العلوم السياسية، بغداد، ١٩٩١، ص ١٥٧.
- (٣٣) اسماعيل صبرى مقلد، العلاقات السياسية الدولية: النظرية والواقع، جامعة أسيوط - المكتبة الأكاديمية، القاهرة، ٢٠١١، ص ١٧١.
- (٣٤) محمد عزيز الخزامى، الجغرافية السياحية في دولة قطر دراسة في المقومات والاقتصاديات، مجلة مركز الوثائق والدراسات الإنسانية، العدد (٩)، جامعة قطر، قطر، ١٩٩٧، ص ٢٦٦.
- (٣٥) محمود رمضان، قطر في الخرائط الجغرافية والتاريخية، ط ١، مركز الحضارة العربية للإعلام والنشر، القاهرة، ٢٠٠٦، ص ٢٣.
- (٣٦) أحمد منسي، التحول الديمقراطي في مجلس التعاون الخليجي: دراسة حالات البحرين وسلطنة عمان وقطر، ط ١، مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، أبو ظبي، ٢٠٠٩، ص ٣٥.
- (٣٧) محمود سمير الرنتىسى، السياسة الخارجية القطرية تجاه بلدان الربع العربي والقضية الفلسطينية، مصدر سبق ذكره، ص ٢٧.
- (٣٨) نواف التميمي، الدبلوماسية العامة وتكوين السمة الوطنية: النظرية والتطبيق على نموذج قطر، ط ١، مركز الجزيرة للدراسات، الدوحة، ٢٠١٢، ص ٦٥.
- (٣٩) عرفات علي جرغون، اثر تغير القيادة السياسية على السياسة الخارجية القطرية، مصدر سبق ذكره، ص ٤٧.
- (٤٠) علي قلue جي، القواعد العسكرية الأجنبية - والحقوق الإنسانية بعد أحداث ١١ سبتمبر/أيلول / ٢٠١١، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، مج (٢٨)، العدد (٢٨)، سوريا، ٢٠١٢، ص ١١.
- (٤١) مازن رمضانى، السياسة الخارجية دراسة نظرية، مصدر سبق ذكره، ص ١٥٢.
- (٤٢) غنية العربى، السياسة الخارجية القطرية تجاه محيطها الإقليمي الازمة السورية أنموذجًا، ط ١، المكتب العربي للمعارف، القاهرة، ٢٠١٧، ص ١١.
- (٤٣) ابراهيم جلال، تاريخ قطر، ط ١، دار الكتب المصرية، الجيزة - مصر، ٢٠١٢، ص ٨٤.
- (٤٤) نرمين بشارة، سياسات عربية، دورية محكمة تعنى بالعلوم السياسية والعلاقات الدولية العامة، العدد (١٧)، تشرين الثاني، ٢٠١٥.
- (٤٥) محمد كريم، حركة التغيير العربية وانعكاساتها على أمن دول مجلس التعاون الخليجي، مجلة دراسات دولية، العدد (٥٥)، جامعة بغداد- مركز الدراسات الدولية، بغداد، ٢٠١٣، ص ١١٢.
- (٤٦) جمال عبد الله، السياسة الخارجية القطرية: إعادة التوجيه أم ضبط للإيقاع، تقارير، مركز الجزيرة للدراسات، الدوحة، ٢٠١٤، ص ص ٣-٢.
- (٤٧) مغيد كاصد الزيدى، السياسة الامريكية تجاه الأزمة القطرية، مجلة دراسات دولية، العدد (٧٧-٧٨) مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية، جامعة بغداد، ٢٠١٩، ص ٤٢.
- (٤٨) مصطفى ابراهيم سلمان، أسباب الأزمة الخليجية في العام ٢٠١٧ وابعادها الاقليمية والدولية، مصدر سبق ذكره، ص ٢٥.
- (٤٩) المصدر نفسه.

- (٥٠) ظافر محمد العجمي، تحول التحالف المرن بين تركيا والخليج الى صلب.. والنماذج العسكري أكثر وضوحاً مع السعودية وقطر والكويت، مجلة أراء، العدد (١٠٥)، مركز الخليج للأبحاث، جدة، ٢٠١٥، ص ٣٤.
- (٥١) ينظر: ستار جبار الركابي، الدول الصغيرة وأثر مساحتها على سلوكها السياسي: دولة قطر أنموذجاً، مجلة مداد الآداب، العدد الخاص بمؤتمر قسم الجغرافية، مج ١، كلية الآداب، الجامعة العراقية، ٢٠٢٣، ص ٧٤.
- (٥٢) المصدر نفسه.
- (٥٣) جاسم يونس الحريري، التنافس الخليجي - الإيراني في العراق بعد الانسحاب الامريكي، مجلة العلوم السياسية، العدد (٥٤)، كلية العلوم السياسية، جامعة بغداد، ٢٠١٨، ص ٦٧.
- (٥٤) ماجد حميد خضرير، مقومات السياسة الخارجية القطرية: دراسة في السلوك السياسي، مجلة دراسات دولية، العدد (٤٩)، مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية، جامعة بغداد، ٢٠١١، ص ٢٢.
- (٥٥) ستار جبار الركابي، الدول الصغيرة وأثر مساحتها على سلوكها السياسي: دولة قطر أنموذجاً، مصدر سبق ذكره، ص ٧٦.
- (٥٦) المصدر نفسه، ص ٧٦ - ٧٧.
- (٥٧) نادية فاضل عباس فضلي، المتغيرات الداخلية والخارجية المؤثرة في النظام السياسي لدولة قطر، مجلة دراسات دولية، العدد (٧٢-٧٣)، مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية، جامعة بغداد، ٢٠١٨، ص ٨٩.

## المصادر:

أولاً: الكتب المؤلفة

- ١ إبراهيم جلال، تاريخ قطر، ط١، دار الكتب المصرية، الجبزة - مصر، ٢٠١٢.
- ٢ أحمد منسي، التحول الديمقراطي في مجلس التعاون الخليجي: دراسة حالات البحرين وسلطنة عمان وقطر، ط١، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، أبو ظبي، ٢٠٠٩.
- ٣ إسماعيل صبري مقلد، العلاقات السياسية الدولية: النظرية والواقع، جامعة اسيوط - المكتبة الاكاديمية، القاهرة، ٢٠١١.
- ٤ غنية العربي، السياسة الخارجية القطرية تجاه محيطها الإقليمي الازمة السورية أنموذجاً، ط١، المكتب العربي للمعارف، القاهرة، ٢٠١٧.
- ٥ مازن رمضاني، السياسة الخارجية دراسة نظرية، ط١، جامعة بغداد - كلية العلوم السياسية، بغداد، ١٩٩١.
- ٦ محمد السيد سليم، تحليل السياسة الخارجية، ط١، مكتبة النهضة المصرية، القاهرة، ١٩٨٩.
- ٧ محمد بن سعود الدليمي، نظرة على الغاز الطبيعي في قطر، مركز الخليج لسياسات التنمية، قطر، ٢٠١١.
- ٨ محمود رمضان، قطر في الخرائط الجغرافية والتاريخية، ط١، مركز الحضارة العربية للإعلام والنشر، القاهرة، ٢٠٠٦.
- ٩ محمود سمير الرنتissi، السياسة الخارجية القطرية تجاه بلدان الربيع العربي والقضية الفلسطينية، ط١، الدار العربية للعلوم، قطر، ٢٠١٤.

- ١- نواف التميمي، الدبلوماسية العامة وتكون السمة الوطنية: النظرية والتطبيق على نموذج قطر، ط١، مركز الجزيرة للدراسات، الدوحة، ٢٠١٢.
- ثانياً: الوثائق والتقارير
- ١- التقرير الاحصائي السنوي لمنظمة اوابك، ٢٠١٢.
  - ٢- التقرير الاقتصادي العربي الموحد، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي، الامارات العربية المتحدة، ١٩٩٧.
  - ٣- جمال عبد الله، السياسة الخارجية القطرية: إعادة التوجيه أم ضبط للإيقاع، تقارير، مركز الجزيرة للدراسات، الدوحة، ٢٠١٤.
  - ٤- كارول نخلة، مستقبل النفط للعراق اكتشاف اطار العمل الصحيح، مركز سيري لاقتصاديات الطاقة، جامعة سيري، ٢٠٠٨.
  - ٥- ناصر التميمي، طفرة الغاز القادمة: الموقف القطري في أسواق متغيرة، سلسة تقارير الدوحة، ٢٠١٥.
- ثالثاً: الرسائل والأطاريح
- ١- شكر محمود جاسم، صناعة الغاز الطبيعي في العراق الواقع وافق المستقبل، رسالة ماجستير (غير منشورة) ، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة البصرة، ٢٠٠٤.
  - ٢- عرفات علي جرغون، اثر تغير القيادة السياسية على السياسة الخارجية القطرية (١٩٩٥ - ٢٠١٢)، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة القاهرة - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، القاهرة، ٢٠١٥.
  - ٣- هاشم مزوار، تقييم سياسة انتاج وتصدير الغاز الطبيعي في الجزائر مقارنة بدولة قطر، أطروحة دكتوراه منشورة، الجزائر، جامعة قاصدي مرباح، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، ٢٠١٣.
- رابعاً: المجالات والصحف
- ١- ابراهيم إبراهيم وفرانك هارينغان، الاقتصاد القطري الماضي والحاضر والمستقبل، مجلة قطر ساينس كونيكت، الامانة العامة للتخطيط التنموي، الدوحة، ٢٠١٢.
  - ٢- أحمد محمد أبو زيد، كيف تتحرك الدول الصغرى، مجلة العلوم السياسية، العدد (٤)، كلية العلوم السياسية - جامعة بغداد، ٢٠١٢.
  - ٣- جاسم يونس الحريري، التنافس الخليجي - الإيراني في العراق بعد الانسحاب الامريكي، مجلة العلوم السياسية، العدد (٥٤)، كلية العلوم السياسية، جامعة بغداد، ٢٠١٨.
  - ٤- حسين عبد الله، الغاز الطبيعي: وقد الغد في انتظار سياسة منسقة عربياً، مجلة النفط والتعاون العربي، العدد (٥٠)، اوابك، الكويت، ١٩٩٦.
  - ٥- ستار جبار الرکابی، الدول الصغيرة وأثر مساحتها على سلوكها السياسي: دولة قطر أئمدةجاً، مجلة مداد الأدب، العدد الخاص بمؤتمر قسم الجغرافية، مج ١، كلية الأدب، الجامعة العراقية، ٢٠٢٣.
  - ٦- ظافر محمد العجمي، تحول التحالف المرن بين تركيا والخليج الى صلب.. والنماذج العسكري أكثروضوحاً مع السعودية وقطر والكويت، مجلة آراء، العدد (١٠٥)، مركز الخليج للأبحاث، جدة، ٢٠١٥.
  - ٧- عبد النور بن عنتر، لغز قطر: مراجعات كتب، (١٧) ابريل، مركز الجزيرة للدراسات، الدوحة، ٢٠١٣.

- ٨ عدنان فرحان عبد الحسين ومسلم حسن خلف، أثر الغاز الطبيعي في تحقيق التنمية المستدامة في دولة قطر للمرة (٢٠٠٧ - ٢٠١٨)، مجلة العلوم الاقتصادية (العدد ٦١)، مج (٦)، كلية الادارة والاقتصاد- قسم الاقتصاد، جامعة البصرة، ٢٠٢١.
- ٩ عرفات علي جرغون، الموقف القطري من الثورات العربية وأثره في تحولات السياسة الخارجية القطرية، مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية، العدد (٤٨)، الجامعة المستنصرية، بغداد، ٢٠١٤.
- ١٠ علي قلue جي، القواعد العسكرية الأجنبية - والحقوق الإنسانية بعد احداث ١١ سبتمبر / ايلول ٢٠١١، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، مج (٢٨)، العدد (٢٨)، سوريا، ٢٠١٢.
- ١١ ماجد حميد خضير، مقومات السياسة الخارجية القطرية: دراسة في السلوك السياسي، مجلة دراسات دولية، العدد (٤٩)، مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية، جامعة بغداد، ٢٠١١.
- ١٢ محمد السعيد ادريس، ثالثون عاماً على قيام الثورة الاسلامية في إيران، مجلة السياسة الدولية، العدد (١٧٦)، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، القاهرة، نيسان ٢٠٠٩.
- ١٣ محمد بن هويدن، مقال بعنوان: كيف يمكن لدولة صغيرة فرض نفسها دولياً، صحيفة البيان الاماراتية، ٢٠١٢/٦/١٧.
- ١٤ محمد عزيز الخزامي، الجغرافية السياحية في دولة قطر دراسة في المقومات والاقتصاديات، مجلة مركز الوثائق والدراسات الإنسانية، العدد (٩)، جامعة قطر، قطر، ١٩٩٧.
- ١٥ محمد كريم، حركة التغيير العربية وانعكاساتها على أمن دول مجلس التعاون الخليجي، مجلة دراسات دولية، العدد (٥٥)، جامعة بغداد - مركز الدراسات الدولية، بغداد، ٢٠١٣.
- ١٦ مروءة فكري، ما بعد القوة الناعمة: السياسة القطرية تجاه دول الثورات العربية، مجلة السياسة الدولية، العدد (١٨٧) (يناير)، القاهرة، ٢٠١٢.
- ١٧ مصطفى ابراهيم سلمان، أسباب الأزمة الخليجية في العام ٢٠١٧ وابعادها الإقليمية والدولية، مجلة كلية القانون للعلوم القانونية والسياسية، مج ٩، العدد (٣٢)، جامعة كركوك، ٢٠٢٠.
- ١٨ مفید کاصد الزیدی، السياسة الامريكية تجاه الأزمة القطرية، مجلة دراسات دولية، العدد (٧٧-٧٨)، مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية، جامعة بغداد، ٢٠١٩.
- ١٩ نادية فاضل عباس فضلي، المتغيرات الداخلية والخارجية المؤثرة في النظام السياسي لدولة قطر، مجلة دراسات دولية، العدد (٧٢-٧٣)، مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية، جامعة بغداد، ٢٠١٨.
- ٢٠ ناصر جيد، صناعة الغاز القطري، مجلة النفط والتعاون العربي، العدد (١٢٠)، الدوحة، ٢٠٠٧.
- ٢١ نرمين بشارة، سياسات عربية، دورية محكمة تعنى بالعلوم السياسية وال العلاقات الدولية العامة، العدد (١٧) (تشرين الثاني)، ٢٠١٥.
- خامساً: الانترنت
- ١ حقائق وإحصاءات عن مصادر الثروة في قطر، دراسة منشورة على موقع بي بي سي عربي، متاح خلال الموقع: [www.bbc.com](http://www.bbc.com) تاريخ الزيارة ٢٠٢٢/١٠/٥.
- محمد الغيثي، الحقول النفطية في دولة قطر، دراسة منشورة على شبكة المعلومات الدولية، متاح خلال الرابط: <https://geologist.yoo7.com> تاريخ الزيارة ٢٠٢٢/٢/١١.