



مجلة العلوم السياسية

اسم المقال: توظيف العمل السري في عملية صنع القرار السياسي الخارجي: الولايات المتحدة الأمريكية - دراسة حالة

اسم الكاتب: علي غسان سامي

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/7507>

تاريخ الاسترداد: 2025/04/20 10:16 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political – يرجى التواصل على info@political-encyclopedia.org

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة العلوم السياسية جامعة بغداد ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية مستوفياً
شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.



Employing Covert Operations in The Foreign Policy Decision-Making Process: United States of America - A Case Study

Ali Ghassan Sami*

alighassan9394@gmail.com

Receipt date: 1/4/2024

Accepted date: 27/6/2024

Publication date: 1/12/2024

<https://doi.org/10.30907/jcpolicy.vi68.745>



Copyrights: © 2024 by the author.

The article is an open access article distributed under the terms and condition of the (CC By) license [Creative Commons Attribution 4.0 International License](#)

Abstract:

Covert operations constitute the traditional pathway in intelligence work and are related to foreign policy in general and decision-making processes in particular. These operations are closely linked to the mechanisms of espionage on external activities by intelligence agencies and the gathering of information from various sources, which provides states with advantages. This is achieved either by understanding the objectives and intentions of other external parties or by weakening their positions in any negotiations initiated. Therefore, covert operations are an attempt by a government to achieve its foreign policy goals through secret activities aimed at influencing the behavior of a foreign government or affecting political, military, economic, or social events in a foreign state. Each covert operation relies on a pattern of information collection from all corners of the world, followed by analysis to formulate a successful foreign policy for the states involved. It is also crucial to have legislative bodies that oversee and evaluate the activities of intelligence agencies to ensure the quality of the desired outcomes.

Keywords: Covert Operations, intelligence, decision-making, foreign policy.

* Inst. Dr. / Al Iraqia University/ Presidency Iraqia University.

توظيف العمل السري في عملية صنع القرار السياسي الخارجي: الولايات المتحدة الأمريكية - دراسة حالة

علي غسان سامي*

الملخص:

تُشكّل الاعمال السرية المسار التقليدي في العمل الاستخباراتي وما لها من علاقة في السياسة الخارجية بشكل عام وعملية صنع القرار بشكل خاص، لا سيما ان هذه الاعمال ترتبط بآليات التجسس على العمل الخارجي، من جانب أجهزة الاستخبارات وجمع المعلومات من مصادر مختلفة، على النحو الذي يمنح الدول مزايا، سواء عبر التعرف على أهداف ونيات الأطراف الخارجية الأخرى، أو عبر أضعاف موافق هذه الأطراف في أي مفاوضات يتم الشروع فيها، لذا يُعد العمل السري محاولة حكومة من الحكومات في تحقيق أهداف سياستها الخارجية عبر القيام بأنشطة سرية للتأثير على سلوك حكومة أجنبية، أو على أحداث سياسية أو عسكرية أو اقتصادية أو مجتمعية في دولة أجنبية ما، إذ إن كل عمل سري يرتكز على نسق جمع المعلومات ومن جميع بقاع العالم ثم تحليلاً لصياغة سياسة خارجية ناجحة للدول التابعة لها، مع التأكيد على ضرورة وجود هيئات تشريعية تقوم بمهمة مراقبة الأنشطة السرية لإجهزة الاستخبارات وتقييمها لضمان جودة المهام المبتغى تحقيقها.

الكلمات المفتاحية: العمل السري، الاستخبارات، صنع القرار، السياسة الخارجية.

* مدرس دكتور / الجامعة العراقية/ رئاسة الجامعة العراقية.

المقدمة:

يُشكل العمل السري أحد أبرز الوظائف التي تقوم بها أجهزة الاستخبارات، إذ يُعد العمل السري أبرز الأدوات التي تلجأ إليها الدول عند التدخل في شؤون الدول الأخرى مع أخفاء هذا التدخل، وبصيغة أخرى أن العمل السري ينطوي على سياسات تدخلية ترمي إلى التأثير في مسار الأحداث في دولة أجنبية ما، بصورة تخدم مصالح الدولة المتدخلة، وبما أن أدوار أجهزة الاستخبارات في مختلف دول العالم تتركز على حماية الأمن القومي، وتعزيز مصالح الدول الخارجية في حالتي السلم وال الحرب عبر مجالين رئيين، أولهما: توفير قاعدة من المعلومات الموثقة، والتقييمات الإستراتيجية لصنع القرار لإتخاذ قرارات عقلانية ورشيدة، وثانيهما يتعلق برقابة توجهات الدول الأخرى والتأثير المستتر فيها، إذ يأتي هنا دور العمل السري بوصفه أحد أبرز المصادر التي تُسند دور صانع القرار في صياغة توجهات سياسة دولته الخارجية بما يخدم مصالح تلك الدولة وأهدافها الحيوية.

إذ تكمن أهمية الدراسة في التعرف على ماهية العمل السري وسماته وأشكاله، ناهيك عن مهامه المساندة والداعمة لتوجهات صانع القرار السياسي الخارجي بما يتواكب مع مصالح الدولة العليا في هذا السياق.

أما أشكالية الدراسة تكمن في السؤال الرئيس الآتي: ما مدى تأثر العمل السري في توجهات صانع القرار السياسي الخارجي؟ إذ يتفرع من هذه الإشكالية التساؤلات الفرعية الآتية، وهي: ما هو التحديد المفاهيمي للعمل السري؟، وما هي سمات وأشكال العمل السري؟، وما دور العمل السري في إسناد عملية صنع القرار؟، وإن كان هناك دور لا بد من وجود أنموذج تعزيزي بوصفه أنموذج لدراسة حالة.

في حين فرضية الدراسة تتطلب من أفتراض مفاده: إذا كان للعمل السري دور في إسناد عملية صنع القرار السياسي الخارجي للدولة المتدخلة في شؤون الدول الأخرى، فلابد

له من دور رئيس في صياغة توجهات الدولة المتدخلة بما يتواءم مع مصالحها العليا وأهداف سياستها الخارجية.

المنهجية:

تم توظيف المنهج التاريخي في بيان نسق تأثير العمل السري عبر حقب زمنية مختلفة، كما تم توظيف منهج آخر الا وهو المنهج التحليلي في معرفة وتحليل طبيعة الدور الإسنادي للعمل السري وما له من تأثير في عملية صنع القرار السياسي الدولي.

المبحث الأول: التحديد المفاهيمي للعمل السري

في البدء يُعد العمل السري من الحقائق الأساسية الثابتة والراسخة في السياسة الدولية، إذ غالباً ما تتورط دولة ما في التدخل في الشؤون الداخلية لدولة أخرى وهذا ما يُعرف بـ العمل السري (Covert Action)، بجملة أخرى يقصد بالعمل السري على انه محاولة إحدى الدول للتأثير في الأحداث في الدول الأخرى من دون الكشف عن تورطها، مع الإشارة إلى ان بروز الأهتمام بهذا المفهوم بشكلٍ كبير على صعيد الأبحاث والدراسات يعود إلى عقد السبعينيات من القرن الماضي (DeVine 2022, 2-6).

إن العمل السري يُشكل الجزء التقليدي من أعمال الاستخبارات وعلاقتها بدبلوماسية الدول، إذ ترتبط هذه الأعمال بآليات التجسس على العالم الخارجي، من جانب أجهزة الاستخبارات وجمع المعلومات من مصادر مختلفة على النحو الذي يمنح الدولة مزايا عبر التعرف على نوايا وأهداف الأطراف الأخرى، أو عبر أضعاف موقف هذه الأطراف في أي مفاوضات يتم الشروع فيها، وبالرغم من صعوبة الكشف عن هذه الأعمال، فإن ظاهرة التسريبات التي بزغت خلال العقد الثاني من القرن الحالي وما أرتبط بها من الكشف عن أعمال سرية لإجهزة استخبارات دولية، أعادت تأكيد الدور المتتامي الذي تمارسه أجهزة الاستخبارات في النظام العالمي، ويأتي في هذا السياق التقرير الذي نشرته صحيفة الجارديان في يونيو من عام 2013 حول قيام الاستخبارات

البريطانية بالتجسس على المندوبين الحاضرين في قمة مجموعة العشرين في لندن وذلك في عام 2009، عبر اختراق البريد الإلكتروني الخاص بالمندوبين وهوافتهم الذكية، وقد بدت هذه الأعمال السرية بوصفها محاولة من جانب الحكومة البريطانية للحصول على المعلومات الكافية يمكن أن تعطيها مزايا تفاوضية خلال القمة، لا سيما مع ما كانت تمثله تلك القمة من أهمية؛ لأنها كانت تناقش تطوير مجموعة العشرين إلى منتدى التعاون الاقتصادي العالمي (فهمي 2018، 28).

ومن الملاحظ ان هناك اتجاه آخر أكثر تصيلاً يذهب إلى إن العمل السري هو برنامج يضم عدة عمليات استخباراتية يتم التنسيق بينها، إذ غالباً ما تدار خلال مدة زمنية طويلة نسبياً، سبيلاً للتأثير في الجمهور أو الفئة المستهدفة للقيام بشيء ما، أو الإيمانع عن تنفيذ شيء ما، أو التأثير في الرأي العام (Daugherty 2004, 9-12).

وهناك تعرifications أخرى تشير إلى إن العمل السري هو محاولة حكومة من الحكومات في تحقيق أهداف سياستها الخارجية عبر القيام بأنشطة سرية للتأثير في سلوك حكومة أجنبية، أو على أحداث سياسية أو عسكرية أو اقتصادية أو مجتمعية في دولة أجنبية ما (Combe 2015, 33-34).

إن الدول تتفى صلتها أو تورطها في العمليات السرية، لكن القوانين الأمريكية وأشارت إلى تعريف واضح وصريح للعمليات السرية، فقد عرفها قانون الأمن الوطني الأمريكي لعام 1947 على أنها نشاط أو مجموعة أنشطة تقوم بها الحكومة الأمريكية سبيلاً للتأثير في الأوضاع السياسية والاقتصادية والعسكرية في الخارج، إذ تعتمد الدولة حينها الا يكون دورها ظاهراً أو يتم تسريب معلومات عنه إلى العامة (Berger 2012, 32-33).

بينما لجنة شؤون الاستخبارات في مجلس الشيوخ الأمريكي ذهبت إلى تعريف العمل السري على انه العمليات والأنشطة السرية كلها التي تستهدف التأثير في الحكومات أو المنظمات الأجنبية أو الاشخاص أو الأحداث بطريقة تدعم السياسة الخارجية الأمريكية. إذ إن الرئيس الأمريكي هو الشخص الوحيد الذي يحق له إصدار تصريح للقيام بالعمل السري (DeVine 2023, 2).

وعلى صعيد آخر تتعدد مسميات العمل السري، فقد استعملت على سبيل المثال بريطانيا مسمى العمليات الخاصة "Special Operations" ثم العمل السياسي Disruptive Political Action" ، وأخيراً العمل التخريبي Active "Action" ، في حين يسميهما مجمع الاستخبارات الروسية بالأعمال النشطة "Measures" غير إن هذا المفهوم كان يستعمل للإشارة إلى الإجراءات السورية والعلنية على حد سواء للتأثير في الدول الأجنبية، وهو ما يخالف الحالتين الأمريكية والبريطانية واللترين تستعملان العمل السري للإشارة إلى الإجراءات السورية وحدها (منصور 2023، 116).

إن العمل السري يعد أحد أهم الوسائل لأي جهاز استخباراتي، لا سيما إن الاستخبارات تُعد بوصفها مجموعة أنشطة تبدأ من التخطيط وجمع المعلومات وصولاً إلى التحليل ورفعها إلى صانع القرار، والتي يتم القيام بها بصورة سرية، إذ ترمي إلى الحفاظ على الأمان النسبي أو تعزيزه عبر توفير تحذير مسبق للتهديدات المحتملة بطريقة تتيح تحرك الدولة في الوقت المناسب لتنفيذ سياسة أو استراتيجية وقائية تستهدف استيعاب التهديدات باستعمال الوسائل كلها بما في ذلك العمل السري (منصور 2018 ب، 2).

يتكون أي جهاز استخبارات في العالم من سبعة أقسام وهي: قسم يقوم بعملية الأبحاث، قسم يجمع المعلومات، قسم يحل المعلومات، وقسم يقوم بتدريب العلماء والمخبرين، وهناك قسم لمكافحة التجسس، وأخيراً قسم العمليات السرية (منصوري 2020، 17).

وتشمل العمليات السرية على الإغتيالات، حرب العصابات، الدعاية المغرضة، التحرير والاستفزاز، تسخين الأحداث وعلى ذكر تسخين الأحداث هناك وحدة خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية تسمى بـ(وحدة أفعال الأزمات)، إذ تجأ إلى أفعال وتضليل الأحداث والأزمات سبيلاً لتحقيق أهداف استراتيجية تخدم مصالح الولايات المتحدة الأمريكية، فمثلاً في العراق افتعلوا وجود الأسلحة النووية سبيلاً لإجتياح هذا البلد، وعندما أرادوا أن يغزوا فيتنام قاموا بتممير سفينة أمريكية في البحر، وقللوا إن

الفيتامين هم الذين هاجموا السفينة وفي الحقيقة إن الإستخبارات الأمريكية هي من قامت بهذا الفعل (منصوري 2020، 17).

لذا يتحدث (سون اترو) في كتابه الشهير (فن الحرب) إن العمليات السرية هي الأساس في الحرب، وعليها يستند الجيش في تنفيذ أي من تحركاته، وإن المعلومات المسربة عن العدو، ليست شيئاً مكتسباً من الآلة أو الروح أو الأحداث التاريخية، بقدر ما هو الحصول على المعلومات عن الرجال الذين هم من ذوي الخبرة والمعلومات عن حالة العدو، وإن اخضاع العدو دون قتال هو أرفع أمتيار، والعمل العسكري هو أقل الطرق جودة لإخضاع العدو (اتزو 2010، 23).

هناك جوانب مختلفة عليها في تحديد تعريف العمل السري لا سيما فيما إذا كان يقتصر على أجهزة الإستخبارات خارج الدولة أم تمتد إلى داخلها، إذ تمنع القوانين الأمريكية أجهزة إستخباراتها من القيام بالعمل السري داخل أراضيها، في حين المملكة المتحدة وظفت العمل السري في أيرلندا الشمالية على سبيل المثال لا الحصر (فهمي 2018، 23-26).

إن كل عمل سري هو عمل قابل للإختراق، فما بالك إذا كان عمل يشمل التجسس والأسرار العليا للدولة، ومن هنا لابد من أن يكون العمل الإستخباري تحت رقابة مستمرة من عدة جوانب بما يضمن عدم انحرافه عن مهامه من جهة ، وعدم عرقلة سرية مهامه من جهة أخرى، وبدون تلك الرقابة يكون الجهاز الإستخباري معرض للأختراق من الأعداء (المركز الخطابي للدراسات 2021، 19-28).

لذا يمكن الذهاب إلى نتيجة مفادها في إن العمل السري هو العمليات كلها التي تستهدف التأثير في الحكومات الأجنبية أو أحد مواطنيها، أو التطورات التي تحدث بها بهدف إسناد صانع القرار السياسي الخارجي لتحقيق اهداف سياسة دولته الممولة لتلك العمليات مع الحفاظ على سريتها (عبد الوهاب 2018، 7). مع العلم إن لكل عمل سري له سمات وأشكال مختلفة تميزه عن باقي العمليات الأخرى وهذا ما سيتم معالجته في المبحث الآتي.

المبحث الثاني: سمات وأشكال العمل السري

إن العمل سري أو ما يُعرف بالخيار الصامت كما تسمية وكالة الاستخبارات المركزية الأمريكية يُعد بوصفه واحد من أهم أدوات إدارة السياسة الخارجية للدول، والتي يتم توظيفها لتحقيق ما تعجز عن تحقيقه أدوات السياسة الخارجية العلنية كالدبلوماسية وال الحرب، وبعد توضيح مفهوم العمل السري في المحور السابق، سيتم التعرف في هذا المحور على سمات وأشكال العمل السري.

أولاً: سمات العمل السري

يتسم العمل السري بعدد من السمات كما في التفصيل الآتية:

1- **توفير خيار ثالث:** يُعد العمل السري بوصفه حل وسط بين الإجراءات العلنية من جانب (الدبلوماسية، تقديم الحوافر التجارية أو فرض العقوبات الاقتصادية، والمساعدات الدولية) وأستعمال القوة العسكرية على جانب الآخر، وهو ما أشار إليه وزير الخارجية ومستشار الأمن القومي الأسبق هنري كيسنجر: "تحتاج إلى مجمع الاستخبارات في بعض الأوقات المعقدة للدفاع عن المصالح الأمريكية في المناطق الرمادية، حين لا تُصلح العمليات العسكرية أو الدبلوماسية لتلك المهام".

لذا فإن هذا الخيار غير مكلف مقارنة مع الحرب أو المساعدات الخارجية الرسمية، فعلى سبيل المثال إن برامج العمل السري ضد تشيلي، والتي بدأت في عهد إدارة جون كينيدي في عام 1963 وأستمرت لغاية نهاية إدارة نيكسون قد كلفت الولايات المتحدة ما يقارب 2 مليون دولار سنويًا، والتي تم صرفها على الدعاية والحملات الانتخابية، وهذا ما يعطي نتيجة مفادها إن أغلب الرؤساء الأمريكيين في المدة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية لجأوا إلى توظيف العمل السري للأسباب التي تم ذكرها سلفاً (Daugherty 2004, 19-22).

2- **دعم السلطة التنفيذية:** إذ تبدأ أجهزة المخابرات بتنفيذ العمل السري بعد موافقة رئيس السلطة التنفيذية، وهذا مامعمول به في حالة الولايات المتحدة الأمريكية على سبيل المثال لا الحصر، إذ لا يمكن لأي وكالة أمريكية صلاحية البت بأي عمل سري

الا بعد موافقة رئيس الولايات المتحدة الأمريكية على ذلك، إذ إن موافقته تقترب بمدى توافق ذلك العمل السري مع المصالح العليا للبلاد (عبد الرزاق 2018، 269-268).

3- تفاوت درجة السرية: على الرغم من إن السرية تبدو في صميم العمل السري فإن أهميتها الفعلية ووظيفتها تعتمد إلى حد كبير على طبيعة العمل السري المعنى والأوضاع التي يتم فيه، فقد تختلف درجة السرية من حالة إلى حالة أخرى.

ففي بعض الحالات تكون السرية عاملاً حاسماً لنجاح العملية، ومن ذلك على سبيل المثال، إرسال وكالة الاستخبارات المركزية عميل لها إلى طهران لتسهيل هروب ستة أمريكيين لجأوا إلى السفارة الكندية بعد أن تم الإستيلاء على السفارة الأمريكية في نوفمبر من عام 1979، إذ إن أي تسريب للمعلومات حول هوية العميل أو الدبلوماسيين الستة المختبئين في السفارة الكندية من شأنه أن يعرض سلامة الأشخاص السبعة المشاركون في العملية إلى الخطر، عبر أتجاه ايران لتبني تدابير أمنية إضافية، أو حث الإيرانيين على اقتحام السفارة الكندية، أو تعقيد عملية خروج الأمريكيين من ايران باستعمال جوازات سفر مزورة (عبد الرزاق 2018، 202).

وعلى جانب آخر قد تكون الخطوط العامة للعملية معروفة لكن تفاصيلها سرية؛ وذلك لضمان عدم تدخل الدولة المستهدفة ضدها وإحباطها، وعلى سبيل المثال إن الاتحاد السوفيتي السابق كان يعلم بوجود دعم أمريكي للمجاهدين في أفغانستان، لكن مالم يدركه السوفيت هو عدد البلدان المشاركة في إسناد هذا الدعم، فلو ألمت موسكو بهذه المعلومات لكانت قد أستهدفت هذه القنوات من الإمدادات بعمليات تخريبية، أو مارست ضغطاً دبلوماسياً على هذه البلدان المتورطة في دعم المجاهدين (انكال 2020، 293-295).

4- الإنكار القابل للتصديق: يقصد به قابلية الحكومة على نفي أي صلة لها بعملية تدرج تحت مسمى العمل السري، إذ تقوم الدول بتوظيف العمل السري ضد بعضها بعض غير إن منها لا يود الإعتراف بذلك (انكال 2020، 38).

ولعل أبرز الأمثلة على ذلك تتجهارات عام 2012 في بورجاس في بلغاريا والتي قُتل فيها عدد من السياح الإسرائيليين، والتي على الرغم من اتهام الولايات المتحدة وإسرائيل لإيران وحزب الله بالوقوف خلف تلك الهجمات فإنهما لم يُعلنوا مسؤوليتهم عن تلك الأحداث، فعلى الرغم من امتلاك السلطات البلغارية أدلة لإدانة حزب الله، إلا أنها عجزت عن إدانة إيران.

ولا يختلف الأمر كثيراً حين نفت روسيا تورطها في دعم الإنفصاليين في شرق أوكرانيا منذ عام 2014، كما ظلت تذكر إلى الآن تورطها للتأثير في مسار الإنتخابات الرئاسية الأمريكية عام 2016، مع ذلك فإن هذا الإنكار لا يلقى قبولاً أو تصديقاً من الأطراف الأخرى؛ بسبب وجود مؤشرات جدية على تورطها (Walker 2023, 4-5).

5- صعوبة إدانة الدولة المتورطة: إذ انه من الصعوبة بمكان معرفة العمل السري في العديد من الحالات، الا من طريق وثائق حكومية يتم رفع السرية عنها بعد مرور مدة زمنية طويلة نسبياً، أو عبر تسريب معلومات عنها إلى وسائل الإعلام، من طريق قيام أحد الأطراف المتورطة فيها بفضحها أو أخفاق العملية وإنكشفها كما في حالة إيران حيث (عبد الرزاق 2018، 259).

6- إدابة تستعمل ضد الدول المعادية والصديقة: إذ لا يوجه العمل السري بالضرورة إلى الدول المعادية، وأنما يشمل كذلك الدول الحليفة والصديقة، ومن ذلك البرامج السورية التي وجهتها المملكة المتحدة في اثناء الحربين العالميتين الأولى والثانية من أجل التأثير في الحكومة الأمريكية والشعب الأمريكي لدعم المجهود الحربي البريطاني في تلك الحروب سبيلاً لإضعاف التوجهات الانعزالية للولايات المتحدة آنذاك وحيثها على دخول الحرب إلى جانب حليفتها بريطانيا (Daugherty 2004, 18).

ثانياً: أشكال العمل السري

للعمل السري أشكال متعددة وهو ما يمكن تفصيله على النحو الآتي:

1- الدعاية: تُعرف كذلك بإسم الحرب النفسية (Psychological Warfare)، إذ يمكن التمييز بين عدة أنواع من الدعاية وما لها من صلة مباشرة بالعمل السري أبرزها (رزيقه، 2017، 39-41).

أ- الدعاية السوداء: تتمثل في الترويج للأخبار الكاذبة، وهي دعاية خفية المصدر، غير معلومة الأهداف، مثل قناة الراديو السرية التي أنشأتها الولايات المتحدة في جواتيمالا عام 1954، والتي كانت بدورها تبث أخبار كاذبة عن قيام المتمردين بعبور الحدود، وإعلانهم الثورة ضد الرئيس الشيوعي آنذاك "جاكيوبو اربينز جوزمان"، مما دفع الأخير لتقديم استقالته خوفاً من الإطاحة به على الرغم من إن طبيعة الخبر كان كاذباً.

ب- الدعاية البيضاء: يقصد بها المعلومات التي يتم نشرها عبر أجهزة الدولة أو وسائل إعلامها الرسمية مثل شركة الإذاعة البريطانية BBC ووكالة الأنباء الفرنسية، إذ تقوم تلك المحطات ببث أخبار متاغمة مع توجهات دولهم، وهناك شاهد آخر يتمثل في تدخل وكالة الاستخبارات المركزية الأمريكية للتأثير في منتجي أفلام الهوليوود سبيلاً لإنتاج أفلام تعكس صورة أيجابية عن الولايات المتحدة الأمريكية وتهاجم الشيوعية، لذا يُعد هذا النوع من الدعايات بوصفها معلومة المصدر، تستعمل لدعم فكرة أو شخص أو قضية أو موضوع ما، تكون على شكل تصريحات سياسية، خطابات أو مؤتمرات.

ت- الدعاية الرمادية: وهي دعاية غير واضحة المصدر تؤدي إلى الحيرة وأرباك الجمهور المستهدف، فمن الصعب التتحقق من مصدرها، وتتمثل في الدعاية المستترة جزئياً مثل راديو أوروبا الحرة وراديو الحرية والتي كانت تمولها وكالة الاستخبارات المركزية الأمريكية، إذ أستعملت الولايات المتحدة الأمريكية هذا النوع من الدعاية للتأثير في مسار الانتخابات في كل من أيطاليا واليونان وذلك في عام 1984 لضمان عدم فوز الشيوعيين في الانتخابات.

ث- الدعاية الزاحفة: وهي التي تروج ببطء وبشكل سري، كفكرة إن جيش الكيان الصهيوني جيش لا يُهزم.

ج- الدعاية الخفية: وهي الدعاية التي تؤثر في الناس حتى وإن كانوا يجهلون في إن جهة ما تحاول التأثير في أفكارهم سواء جرى ذلك بصورة قصدية أم غير قصدية.

2- تغيير النظم السياسية المناوئة: تأخذ محاولات الإطاحة بالحكومات الأجنبية عدة أشكال مثل دعم الأحزاب السياسية والنقابات العمالية المناوئة للنظم الحاكمة للدول المستهدفة، أو يتم عرقلة وصول الأحزاب المناوئة إلى السلطة، أو عبر إسقاط النظم المعادية وأستبدالها بنظم وأحزاب موالية، وعلى سبيل المثال فإن الحالات التي سعت فيها واشنطن لإسقاط نظام معين خلال مرحلة الحرب الباردة، اتهم 70% من قادة الدول المستهدفة الولايات المتحدة صراحة بدعم الإنقلابات العسكرية ضدهم، ونظراً لعجز واشنطن عن أخفاء دورها في تلك الإنقلابات فإن القادة الجدد الموالين للولايات المتحدة تم اتهامهم بأنهم دمية في يد واشنطن، الأمر الذي أنتقص من شرعيتهم وأسهم في اندلاع تمرد عسكري ضد حكمهم؛ ولذلك وجد انه في حوالي 50% من الحالات التي تم إسقاط عبرها الأنظمة كانت مدعومة أمريكياً (منصور 2023، 130).

كما إن الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي قد تدخلت للتأثير في مسار الانتخابات للنظم المناوئة لتوجهاتهم، فمثلاً الولايات المتحدة تدخلت للتأثير في مسار 81 عملية انتخابية في حين الاتحاد السوفيتي تدخل في مسار 36 عملية انتخابية وذلك في المدة من عام 1946 لغاية عام 2000، حتى وصل الأمر بهم للتأثير في توجهات الناخبين، إذ قامت روسيا على سبيل المثال للتأثير في توجهات الشعب الأمريكي عبر موقع التواصل الاجتماعي، إذ أنشأت موسكو مركزاً للدعاية، إذ تم من طريقه أرسال عشرات التغريدات والمنشورات عبر موقع التواصل بهدف إثارة الفوضى وتشجيع الإنقسام داخل المجتمع الأمريكي، والترويج للرئيس الأمريكي دونالد ترامب لدعم حظوظه في الانتخابات الأمريكية لعام 2016 (Careaga 2020, 271).

3- دعم المجتمع المدني: تتدخل الدول لدعم منظمات المجتمع المدني في الدول الأخرى لتحقيق طائفة واسعة من الأهداف أبرزها: الضغط على الدول المستهدفة

لإنزعاع تنازلات منها، فضلاً عن محاولة الترويج لِفَكَار معينة تتوافق مع مصالحها وتوجهاتها، فعلى سبيل المثال أَسْتَ الولايات المتحدة منظمة عُرِفت بِإِسْمِ مجلس الحرية الثقافية في أوروبا الغربية في المدة من عام 1950 حتى عام 1967، إذ تمثلت أَهَافِ تلك المنظمة في جذب المثقفين بعيداً عن الفكر الشيوعي ودفعهم لِتبني آراء تخدم مصالح وتوجهات الإِدَارَة الأمريكية (منصور 2023، 146-153).

4- العمليات الاقتصادية: تُشكِّل العمليات الاقتصادية حوالـي 10% من أجمالي العمل السري لـوكالـة الإـسـتـخـارـات المركـزـية الأمريكية، وأـبـرـزـ مـثـالـ على ذـلـكـ الإـجـرـاءـاتـ الإـقـتـصـادـيةـ الـتـيـ تـبـنـتـهاـ الـحـكـوـمـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ ضـدـ السـلـفـادـورـ الـلـيـنـدـيـ فيـ شـيـلـيـ تـمـهـيـداـ لـلـإـطـاحـةـ بـهـ،ـ إـذـ تـضـمـنـتـ تـلـكـ الإـجـرـاءـاتـ حـثـ العـمـالـ عـلـىـ تـنـظـيمـ الإـضـرابـاتـ وـالـإـحـتـاجـاتـ،ـ عـنـ خـفـضـ أـسـعـارـ النـحـاسـ الـدـولـيـ وـهـوـ مـوـادـ الـخـامـ الرـئـيـسـةـ الـتـيـ كـانـتـ تـصـدـرـهاـ شـيـلـيـ،ـ وـبـالـنـتـيـجـةـ التـأـثـيرـ سـلـبـاـ فـيـ الـأـوضـاعـ الـإـقـتـصـادـيـةـ لـلـبـلـادـ (عبد الوهاب 2017 ب، 12).

5- العمليات شبه العسكرية: تحفظ أجهزة الإـسـتـخـارـاتـ فيـ الدـوـلـ الـمـخـتـلـفـةـ بـقـوـاتـ خـاصـةـ تـفـذـ عـمـلـيـاتـ قـاتـالـيـةـ مـحـدـودـةـ أوـ تـخـرـيبـةـ ضـدـ الدـوـلـ الـمـسـتـهـدـفـةـ،ـ وـمـنـ ذـلـكـ شـعـبـةـ الـأـشـطـةـ الـخـاصـةـ التـابـعـ لـوـكـالـةـ الإـسـتـخـارـاتـ المـرـكـزـيةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ،ـ وـالـذـيـ يـتـمـ تـجـنـيدـ عـنـاصـرـهـ مـنـ أـفـرـعـ الـقـوـاتـ الـخـاصـةـ التـابـعـةـ لـلـجـيشـ الـأـمـرـيـكـيـ،ـ فـضـلـاـ عـمـنـ تـرـغـبـ الـوـكـالـةـ فـيـ تـعـيـنـهـمـ مـنـ يـتـمـتـعـونـ بـمـهـارـاتـ خـاصـةـ أـوـ مـعـرـفـةـ مـفـيـدـةـ تـسـاعـدـ عـلـىـ تـحـقـيقـ مـهـامـ الـعـمـلـيـاتـ الـخـاصـةـ،ـ إـذـ تـقـومـ تـلـكـ الشـعـبـةـ بـإـرـسـالـ وـحدـاتـ صـغـيرـةـ العـدـدـ يـتـرـواـحـ بـيـنـ 6ـ إـلـيـ 12ـ شـخـصـاـ وـذـلـكـ لـلـقـيـامـ بـعـمـلـيـاتـ تـجـسـسـ،ـ وـمـكـافـحةـ التـجـسـسـ وـالـقـيـامـ بـعـمـلـيـاتـ تـخـرـيبـةـ،ـ فـضـلـاـ عـنـ أـنـقـاذـ الرـهـائـنـ،ـ نـاهـيـكـ عـنـ تـجـنـيدـ وـتـدـرـيـبـ الـقـوـاتـ الـمـوـالـيـةـ.ـ وـمـثـالـاـ عـلـىـ ذـلـكـ قـامـتـ إـدـارـةـ نـيـكـسـونـ فـيـ عـامـ 1972ـ بـدـعـمـ التـمرـدـ الـكـرـديـ فـيـ شـمـالـ الـعـرـاقـ؛ـ وـذـلـكـ رـدـاـ عـلـىـ توـقـيـعـ الـعـرـاقـ أـتـقـاـقـيـةـ الـصـادـقـةـ وـالـتـعاـونـ مـعـ الـاتـحـادـ السـوـفـيـيـ منـ الـعـامـ ذـاتـهـ،ـ وـرـغـبـةـ مـنـ الـعـرـاقـ فـيـ تـطـوـيـرـ قـدـراتـهـ الـعـسـكـرـيـةـ وـالـإـقـتـصـادـيـةـ سـبـيلـاـ لـمـوـاجـهـةـ إـيـرانـ وـإـسـرـائـيلـ الـمـدعـومـيـنـ أـمـرـيـكـيـاـ،ـ وـنـظـرـاـ لـأـنـ الـلـوـلـاـتـ الـمـتـحـدـةـ كـانـتـ مـتـورـطـةـ فـيـ الـحـربـ الـفـيـتـنـامـيـةـ

آنذاك فلم تستطع التدخل عسكرياً، ولذلك فضلت إدارة نيسكون استنزاف النظام العراقي داخلياً عبر دعم الأكراد وإحباط أهداف السوفيت الرامية إلى إتخاذ العراق كقاعدة لمنفذ الإتحاد السوفيتي في المنطقة (عبد الوهاب 2017ب، 13-12).

6- **الإمداد بالمعلومات الاستخباراتية الحقيقة والمفبركة:** هناك بعض حالات تبادل المعلومات التي يمكن تصنيفها ضمن العمل السري، وتحديداً إذا ما كانت هذه العملية تتم بصورة أحادية، أي أن تقوم دولة بإمداد دولة أخرى بمعلومات استخباراتية لمساعدتها على تحقيق هدف لم تكن لتتمكن من تحقيقه بمفردها، وبشكل يحقق المصالح المشتركة للطرفين، ويأتي في هذا الإطار قيام واشنطن بإمداد إيران في عام 1983 بمعلومات استخباراتية حول وجود عمالء سوفيت ومتعاونين لهم في إيران، مما دفع الحكومة الإيرانية إلى أعدام حوالي 200 إيراني وحضر حزب تودة الشيعي، الأمر الذي حقق المصالح الأمريكية عبر فضح عمليات التخريب السوفيتية "الكيه جيه بي" ومن ثم أضعاف النفوذ السوفيتي هناك. وفي المقابل فإن الدول قد تجأ إلى نشر معلومات وهمية لدولة معادية للتأثير في سلوكها، ومن ذلك على سبيل المثال، قيام الولايات المتحدة خلال الحرب الفيتنامية وتحديداً من عام 1963 لغاية عام 1968 بخلق انطباع بوجود حركة مسلحة مناهضة للشيوخية تعمل في فيتنام الشمالية وكان الهدف الرئيس من العملية هو تشكيك الشماليين في فعالية الجهاز الأمني الداخلي الخاص بهم، غير إن هذه العملية فشلت فشلاً ذريعاً ولم تتحقق أي من أهدافها (منصور 2023، 165-166).

لذا يمكن القول إن العمل السري واحد من أهم الوسائل التي تجأ إليها الدول لا سيما القوى العظمى والكبيرة من أجل الدفاع عن مصالحها؛ ونظراً لاحتدام الصراعات والأزمات الإقليمية، فضلاً عن التوترات الدولية بين تلك القوى، فإنه يتوقع أن يزداد اعتماد الدول على هذه الآلة، لاسيما إنها منخفضة الكلفة مقارنة بالأدوات التدخلية الأخرى، وتشكل داعماً رئيساً لصنع القرار السياسي الخارجي، لذا من هذا المنطلق سيتم بيان دور العمل السري ومدى تأثيره في عملية صنع القرار السياسي الخارجي، وهذا ما سيتم معالجته في المبحث التالي.

المبحث الثالث: دور العمل السري في إسناد عملية صنع القرار:

أولاً: مهام العمل السري ذات الصلة بعملية صنع القرار السياسي الخارجي

إن للعمل السري دوراً مهماً في رفد صانع القرار السياسي الخارجي بالأسرار والمعلومات لدى الطرف المعادي والمحايد والصديق، والقيام بالأعمال التي لا تستطيع الجيوش القيام بها، فضلاً عن تنفيذ المهام الخاصة التي تكلف بها، وهي في العصر الحديث منشأة ذات إمكانات هائلة، إذ تبرر الوسائل التي تحقق أغراضها حتى تصل إلى القتل، وتتدخل اليوم في كل صغيرة وكبيرة في الدول، لا سيما إنها تتدخل في انتخاب رؤساء الدول و اختيار الوزراء ووضع السياسات وإبرام المعاهدات، وإثارة الحروب العسكرية والاقتصادية والنفسية، وإزاحة الرؤساء وإقامة غيرهم (منصوري 2020، 51).

لذا سنبحث في هذا الجزء عن مهام العمل السري وما لها من دور داعم لعملية صنع القرار السياسي الخارجي، إذ تزود تلك المهام وزارة الخارجية بتقارير تفصيلية عن طبيعة الأوضاع السياسية الدولية، والمخاطر التي تواجه الأمن القومي، فضلاً عن السفارات المنتشرة في دول العالم التي تنشط هي الأخرى في رفد وزارة الخارجية بالتقارير الدورية المختلفة المتضمنة دراسة موقع البلدان المختلفة ودرجةأمنها السياسي وطبيعة ومال النزاعات الإجتماعية المحتدمة فيها(فتح 2018، 32)، وتتطور في الآونة الأخيرة آليات جديدة تتمثل في إن الجهاز الدبلوماسي للدول الكبرى لم يعد يكتفي بالتعرف على توجهات الدول المختلفة من طريق المسؤولين الرسميين فيها بل تعدى ذلك إلى بناء علاقات سياسية مع الأحزاب الوطنية لغرض معرفة مآل تطور النزاعات الحزبية وكيفية المساعدة في حلها لخدمة المصالح الإستراتيجية (منصوري 2020، 52).

نرى إن هناك العديد من المهام السرية التي تقوم بها أجهزة الاستخبارات للمساعدة في عملية صنع القرار السياسي الخارجي، والتي تتمثل في التفصيل الآتي (العربي 2023 ، 11-10):

- 1- جمع المعلومات: وهو دور مهم تركز فيه المخابرات عبر عملياتها السرية على جمع المعلومات التي تقييد صانعي القرار حول الدول الأخرى وكذلك المجاميع العاملة

خارج الدولة كالجماعات الإرهابية والشركات العالمية والعصابات المنظمة التي تعمل خارج الحدود. إذ تجمع المعلومات من طريق العناصر البشرية والأجهزة الإلكترونية، ولقد شهدت العقود الأخيرة تطورات كبيرة في أجهزة الاتصال والمعلومات ساعدت بعضها عمل المخابرات وببعضها الآخر جعل المهمة أكثر تعقيداً، فالتطورات الكبيرة في أجهزة حفظ المعلومات والحصول عليها ومعالجتها والوصول إليها عند الحاجة كانت عوامل مساعدة لعمل المخابرات، وفي الوقت نفسه فإن انتشار أجهزة الاتصال بهذا الشكل الكبير وتتنوعها جعل من الصعب متابعتها كما إن الكم الهائل من المعلومات يجعل عملية تمحيص المعلومات والتأكد من صلاحيتها أمر في غاية الصعوبة، ناهيك عن إن العقود الأخيرة شهدت تطورات كبيرة حول هدف المعلومات التي يتم جمعها.

2- تحليل المعلومات: وهذه العملية تُعد بأهمية جمع المعلومات ولكنها ربما تكون أصعب منها، فالشواهد التاريخية تدل على أن العديد من الحالات التي حدثت فيها كوارث كانت المعلومات موجودة لكن التحليل الصحيح للمعلومات والذي يقصد به تحويل المعلومات إلى عناوين مهمة لصنع القرار في السياسة الخارجية هو الذي كان ناقصاً.

إذن فهناك عملية مهمة تقوم بها الإستخبارات هي جمع المعلومات ومن بقاع العالم جميعاً ثم تحليلها لصياغة سياسة خارجة ناجحة للدول التابعة لها (فتح 2018، 20). مما تقدم نستنتج إن دور العمل السري في السياسة الخارجية عموماً وعملية صنع القرار السياسي الخارجي خصوصاً دور إسنادي مهم، فهي تقوم بتوفير المعلومات التي يحتاجها صناع القرار في السياسة الخارجية. إذ لم يعد هناك في عالم اليوم أهمية كبيرة للانتصارات العسكرية بالمعنى التقليدي الذي كان سائداً وإنما الانتصارات الإستخبارية هي الأهم والأجدى فهي التي عادة ما تمهد الطريق أمام تحقيق الانتصارات العسكرية، كما أنها أقل في كلفتها المادية والبشرية لكونها أكثر ديمومة ونتائجها أكثر ضماناً (Daugherty, 2004, 13-17)، ومع ذلك لا بد أن نذكر إن العمل السري مع أهميته إلا أنه يجب أن يكون

منضبطاً بقيم السياسة الخارجية وإنما يتحول إلى عبء عليها وقد يحدث آثاراً سلبية تكون لها نتائج عكسية (المركز الخطابي للدراسات 2021، 116-129).

إذ إن أحد التطورات الرئيسية التي ظهرت بقوة في حقل الاستخبارات في السنوات القليلة الماضية هو إخضاع الاستخبارات لمساءلة السياسية، فهناك دولاً متقدمة عديدة أصبح لديها الآن هيئات تشريعية تقوم بمهمة مراقبة الأنشطة السرية لأجهزة الاستخبارات وتقييمها، وأصبحت أجهزة الاستخبارات الغربية في معظمها خاضعة لمساءلة أمام الوزراء والهيئات المتخصصة ذات الصلة، فعلى سبيل المثال في بريطانيا يخضع جهاز MI5 لإشراف وزارة الداخلية أما جهاز MI6 فيخضع لإشراف وزارة الخارجية، وكلاهما خاضعان لمساءلة من قبل الوزراء والبرلمان والسلطة القضائية ويعملان وفق أحكام قانون أجهزة الاستخبارات الصادر عام 1994، ومن هنا نرى جدية الدول في صنع سياسات خارجية ناجحة من طريق إنشاء أجهزة مخابرات ذات كفاية عالية تُسند إليها مهام سرية تُلبي توجهات وتطلعات الدولة عموماً وصانع القرار السياسي الخارجي خصوصاً (بيرنسول 2014، 42-44).

ثانياً: تطبيقات العمل السري وأثارها في فاعلية صنع القرار السياسي الخارجي
الأنموذج الأمريكي - دراسة حالة

تُعد الاستخبارات بوصفها تعبيراً شاملًا وجزءاً أساسياً وضرورياً لأي إدارة حكومية عامة في أي بلد، لذا ينبغي أن تتفاعل مع التخطيط العام المرسوم دستورياً لهذا البلد أو ذاك، وتنقسم على قسمين هي: قسم معلن، وأخر سري، وللولايات المتحدة الأمريكية دور بارز وخطير في مثل هذا النشاط في العالم؛ لكون إن هذه العمليات لها دور بارز في تحقيق أهداف صانع القرار السياسي الخارجي للولايات المتحدة الأمريكية (فهمي 2018، 24).

إن لوكالة الاستخبارات المركزية الأمريكية باع طويل في دول العالم كلها بل ويمكنها أن تتدخل في كثير من شؤون الدول ونشاط هذه الوكالة أبلغ دليل على إستراتيجية أمريكا التدخلية في شؤون العالم وعلى دورها الواضح بوصفها شرطي العالم، فنشاط

هذه الوكالة هو نشاط غير معن و هو قد يتخذ صورة مباشرة أو غير مباشرة كما أنه من ناحية أخرى قد يكون سياسي أو عسكري أو نفسي ولا يمكن القول بإن هذه الأنشطة كلها هي مجرد محاولات لصد الشيوعية فالمنطق يؤكد إن وراءها محاولات السيطرة على العالم وهي مؤشر على التدخل في شؤون المجتمعات الأخرى وهي جزء من سياسة التدخل أو ما يسمى بالدبلوماسية المعلنة وهي سياسة تعتمد على استعمال الأدوات الثقافية والبرامج الإعلامية الموجهة للقيادات والحكومات وكذلك الشعوب وتتلخص مهمتها في الآتي (Daugherty 2004, 60-64):

- 1- توفير المبررات والمبربات الكافية للسياسة الخارجية الأمريكية.
- 2- محاولة رسم صورة مناسبة وملائمة للمجتمع الأمريكي الديمقراطي أمام العالم، باستعمال وسائل الإعلام والراديو، والتلفزيون ونشر الكتب والأفلام، إذ إن حماية أمن الأمة الأمريكية، الشعب والأرض ونمط الحياة هو في مقدمة مهام الإدارة الأمريكية وواجباته الدستورية، وهنا توّكّد الإدارة الأمريكية على أهمية القيادة الأمريكية لمواجهة أي خطر يتهدّدها وهي ترى إن تلك القيادة يجب أن تبني على الإمكانيات الأمريكية سواء بالقوة العسكرية، أم الاقتصاد динاميكي.

لذا تُعد العمليات السرية أو كما تعرف بالأنشطة الخاصة من اخطر وأهم عمليات وكالة الاستخبارات المركزية CIA؛ لأنها تتّطوي على مجازفات ومخاطر جسيمة تصل إلى حد تشوّيه سمعة البلاد خارجياً مما يؤثّر سلباً في علاقاتها الخارجية وعلى عمل وزارة الخارجية، أن لم تسبّب في إعلان الحروب نتيجة لمارسات العملاء السوريين التي قد تؤدي (في حالة نجاحها) إلى قلب بعض أنظمة الحكم، أو العكس تثبت بعضها (الأنظمة الموالية) حسب مصلحة الولايات المتحدة الأمريكية، كما أنها تترجم لمشاريع الوكالة التي نالت موافقة إدارة البيت الأبيض إلى عمل فعلي على ارض الواقع، لذا يُعرف العمل السري بأنه استعمال موارد الاستخبارات السورية (البشرية والماليّة) دعماً للسياسة الخارجية بطريقة لا تحمل إدارة البيت الأبيض المسؤولية،

وتكرس ما نسبته 3 بالمئة من ميزانية الوكالة للعمل السري، ويخطط له بالتعاون مع مجلس الأمن القومي، وفي بعض الأحيان يتم التخطيط في خارج البلاد، وتجلى الأنشطة الخاصة بأشكال عديدة منها العمل السياسي، والإقتصادي، والنفسية، والعسكري، حتى الإعلامي، ويحتاج العمل السري إلى موافقة الرئيس نفسه وتصريح من مجلس الأمن القومي (انكال 2020، 267-278).

يتضح مما سبق انه يمكن ملاحظة نوعين من المهام نظري وآخر عملي عبر الموظفين والخبراء المدنيين في المكاتب والعلماء السوريين والمجندين المحليين والأجانب في ساحات التنفيذ الواقعية، بجملة اخرى التسخير الكامل لعمل الوكالة، ولذا فاقت الوكالة عمل الوزارات والجهات الأخرى كلها (منصوري 2020، 70).

وهناك جملة من التطبيقات أضطاعت بها الوكالة المركزية للولايات المتحدة الأمريكية تتلخص في الآتي (سليمان 2018، 20-21):

1- التركيز على الإستخبارات البشرية لمكافحة تحدي الإرهاب، إذ تم توجيه جوانب من التمويل الإستخباراتي لإختراق التنظيمات المتطرفة لا سيما بعد أحداث 11 سبتمبر 2001، إذ يتيح تحديث أجهزة الإستخبارات التغلب على تحديات جمع المعلومات الخاصة بالجماعات الإرهابية على مستوى رصد المعلومات عن الإرهابيين وتحركاتهم وعملياتهم المحتملة.

2- تطوير المعارف اللغوية والثقافية الخاصة ببلدان التنظيمات الإرهابية، إذ أتجهت وكالة الإستخبارات المركزية الأمريكية إلى إجتذاب الطلاب المتقوّين للعمل معها عبر تشجيعهم على الالتحاق بالمنح الدراسية، مثل برنامج الباحثين في جامعة روبرتس مقابل الخدمة في وكالة الإستخبارات لمدة تتراوح بين عامين إلى ثلاثة أعوام.

3- زيادة التنسيق داخل أروقة وكالة الإستخبارات المركزية لا سيما في مجال جمع المعلومات في أي نشاط إستخباراتي تضطلع بها مفاصل الوكالة بشكل عام.

- 4- بناء جيل من الخبراء الإستخباراتيين في مجال الأمن السيبراني سبيلاً للتغلب على تحديات تكنولوجيا المعلومات وتعزيز جدران الحماية الإلكترونية للمعلومات الحساسة من المتسللين الخارجيين وأجهزة الإستخبارات المعادية.
- 5- زيادة مستوى الدقة للتقييمات الإستخباراتية وضرورة التأكيد على تخطي التقارير والتقييمات ذات العموميات الغامضة.

يمكن القول إن الولايات المتحدة حققت نصر مؤقت على الدول الصديقة والمراوغة لها، فضلاً عن الدول المضادة من خلال تبني استراتيجية تؤدي فيها المخابرات دوراً كبيراً، والتي أتاحت لها بأن تتجنب التدخل المباشر كما استطاعت ضرب منظومة الإستخبارات والأمن الدولي من طريق امتلاكها خيوط وحركة الكيانات المتشددة والذي أتاح لها التلاعب بأمن واستقرار أي إقليم في العالم وذلك عبر الإمكانيات الفائقة والسريعة لتغيير الأنظمة السياسية لدول معينة بوساطة أفراد وجماعات من شعوبها بحيث تتبع الأنظار عن الولايات المتحدة الأمريكية من طريق عملاء المخابرات، ناهيك عن انعاش المجتمع الصناعي العسكري من طريق مبيعات الأسلحة لمستنقعات الحروب والصراعات، والإفتتاح على دول الإهتمام الإستراتيجي وتوسيعها بيئتها ومناخها ليصبح دول تابعة، وهذا في مجمله يندرج في مجال العمليات والأنشطة السرية لصانع القرار السياسي الخارجي في الولايات المتحدة الأمريكية (عباس 2021، 227-229).

النتائج والمناقشات:

أرتى الباحث في البحث عن موضوع العمل السري ومالة من صله مباشرة في عملية صنع القرار السياسي الخارجي؛ نظراً لما للدراسة من الأهمية في إحداث الكثير من التحولات على المستويات المحلية والإقليمية والدولية وصولاً إلى إحداث تغيير في معادلة التوازنات الإقليمية والدولية وهذه واحدة من أهم الأسباب التي تجعل العمل السري محط أنظار القوى العظمى والمتمثلة بـ (الولايات المتحدة الأمريكية) بصفتها المتربعة على عرش النظام الدولي.

وهذا ما دفع الباحث ليجعل دراسته عن هذا الموضوع دراسة نظرية مع إعطاء مساحة من الأمثلة التعزيزية التطبيقية والمتمثلة بأنموذج الولايات المتحدة بوصف الأخيرة واحدة من أهم القوى الفاعلة في الساحة الدولية، فضلاً عن أنها أكثر القوى الفاعلة استعمالاً لبرامج العمل السري بهدف إسناد مهام صانع القرار السياسي الخارجي للولايات المتحدة بالمعلومات عن القضايا الحيوية والعمل على مواكبتها بشكلٍ مستمر.

لذا إن العمل السري يُعد برنامجاً يضم عدة عمليات إستخباراتية يتم التنسيق بينها، غالباً ما تدار خلال مدة زمنية طويلة نسبياً، سبيلاً للتأثير في الفئة المستهدفة للقيام بشيء ما، أو الإمتاع عن تنفيذ شيء ما، أو التأثير في الرأي العام به، بهدف خلق حالة من الاستقرار في الدول المستهدفة ويعود بلا شك لمنفعة الدول التي لجأت إلى مثل هكذا نوع من البرامج.

وقد تم التأكيد على إن قانون الأمن الوطني الأمريكي لعام 1947 أشار بوضوح إلى إن برنامج العمل السري يوصف بكونه نشاط أو مجموعة أنشطة تقوم بها الحكومة الأمريكية سبيلاً للتأثير في الأوضاع السياسية والإقتصادية والعسكرية في الخارج، إذ تتعتمد الدولة حينها إلا يكون دورها ظاهراً أو يتم تسريب معلومات عنه إلى العامة إلا بعد مرور مدة زمنية طويلة نسبياً.

أسترعرضت الدراسة وحدة تسمى بوحدة أفعال الأزمات تشرف عليها الإدارة الأمريكية، إذ تلجاً كما أشرنا سلفاً من طريق ثايا هذه الدراسة إلى أفعال وتضخيم الأحداث والأزمات سبيلاً لتحقيق أهداف إستراتيجية تخدم مصالح الولايات المتحدة الأمريكية، فمثلاً في حالة العراق افتعلوا وجود أسلحة الدمار الشامل سبيلاً لإجتياح هذا البلد، مستغلين حالة الوهن التي يعيشها هذا البلد من سوء إدارة وأوضاع اقتصادية وسياسية هشة، ناهيك عن إتساع الهوة بين الشعب والنظام السياسي العراقي السابق، كلها شكلت في المحصلة سبلاً لإجتياح هذا البلد وخلال مدة زمنية خرجت عن مرمى التوقعات.

يوصف العمل السري في انه عمل تراكمي تديره مؤسسات ذات الصلة بالنظام السياسي الحاكم بشكل عام وبعملية صنع القرار السياسي الخارجي (حيز التنفيذ) بشكل خاص. فالعمل السري يرمي إلى خلق حالة من الفوضى الأمنية والسياسية، ناهيك عن الإنقسام على الصعيد المجتمعي بالشكل الذي يرمي إلى خدمة مصالح الدول المستفيدة من هكذا برامج سرية تُلبي طموحاتها بأقل تكلفة.

وتم التتحقق أيضاً في ان هنالك الكثير من الدراسات تشير إلى إن توظيف العمل السري في عملية صنع القرار السياسي الخارجي آخذ بالتزيد نظراً لقلة كلفته، ولا يجعل العمل العسكري من أولويات حسابات صانع القرار السياسي الخارجي للدول المستفيدة من هكذا برامج.

إن برامج العمل السري لا تكتفي بـخلق حالة من الفوضى والإنسام عند الدول المستهدفة بل الأمر يتعدى إلى خلق حالة من الالستقرار السياسي والأمني المستدام بالشكل الذي يعطي للدول المستفيدة مزايا تدخلية أكثر فاعلية لإضعاف خصومها سواء على الساحتين الإقليمية أو الدولية.

وقد كشفت الدراسة في إن برامج العمل السرية إداة تستعمل ضد الدول المعادية والصديقة: إذ لا يوجه العمل السري بالضرورة إلى الدول المعادية، وأنما يشمل كذلك الدول الحليفة والصديقة هذا الأمر يجعل إتساع حالة اللائقة هو الأمر السائد بين الفاعلين على الساحة الدولية، فضلاً عن انه يزيد حدة الخلافات وتجعل حالة الالستقرار هو الأمر المستدام والقائم.

إن هذا الأمر يخدم مصالح الدول المتدخلة ويعزز نفوذها وتوجهاتها العدوانية تجاه العالم، فضلاً عن انه يبرر تواجدها عبر تعزيز نفوذها في الكثير من مناطق العالم. فهذه الولايات المتحدة التي تدعى بزيف الديمقراطية وحقوق الإنسان وإنها ترمي إلى نشر الإستقرار ومقاومة الدول التعديلية التي تحاول تغيير النظام القائم.

فالولايات المتحدة تتعامل عبر برامجها السرية إلى خلق حالة من الالستقرار في دول العالم ونشر الفوضى مستغلة في ذلك الإنقسامات السياسية والاجتماعية والدينية التي تواجهها مجتمعات العالم.

فلا تكاد دولة من الدول في عالمنا اليوم لا سيما الدول التي تخضع للنفوذ الأميركي إلا وإنها تعاني الإنقسام والفوضى، ولا شك إن لبرامج العمل السرية ولمراكز التفكير الأمريكية حصة كبيرة من هذه العمليات.

ومن الجدير بالذكر إن الدول اليوم أصبحت تراقب وتساءل أجهزة الاستخبارات خاصة عندما تكون المعلومة المرتبطة بالعمليات السرية مضللة؛ لأنها تسهم في إضعاف السياسة الخارجية للدول، ومن هنا نرى جدية الدول في صنع سياسات خارجية ناجحة من طريق إنشاء أجهزة مخابرات ذات كفاية عالية تعمل على تحقيق المبتغى منها.

يُعتقد كذلك إن آليات الإشراف والمساءلة هذه تعزز ثقة الجمهور وتضمن قوانين المساءلة أيضاً، عبر التزام أجهزة الاستخبارات بالعمل تحت مظلة القانون كما تحدده الحكومة، فهناك أنظمة مراقبة ومساءلة سياسية مشابهة مطبقة في أنحاء مختلفة من العالم، ولكن القوانين في بعض الدول سطحية أو مطبقة بشكلٍ نسبي.

ومن المتوقع أننا في السنوات المقبلة من القرن الحادي والعشرين سنرى المزيد من الدول تتبنى قوانين وهيئات لمراقبة أنشطة الاستخبارات ولكن من المهم ألا يتم فرض القوانين لتحقيق أغراض ومكاسب سياسية كما إن هذه القوانين يجب ألا تتدخل في الواجبات العملية لأجهزة الاستخبارات سبيلاً لضمان أنسانية عمل تلك الأجهزة بالشكل الذي يتوازن مع توجهات سياستها الخارجية وضماناً لتحقيق مقاصدتها.

وقد تم التحقق إن الاستخبارات تقليدياً تؤدي وظائف واسعة النطاق وحاصلة في مجالات الأمن والدبلوماسية وفن الحكومة، إذ توسيع دور الاستخبارات في حل النزاعات في السنوات الأخيرة، وهذا يعني في المحصلة إن هناك حاجة إلى فهم ومعرفة أعمق

لأدوار المخابرات في الديمقراطية وأليات الرقابة البرلمانية والمساءلة والمسؤولية الاجتماعية، فضلاً عن إمكانات الاستخبارات في حل النزاع. فمثلاً تعمل المخابرات في العمليات العسكرية بتقدير المعلومات المتعلقة بقوة وأنشطة ومسارات العمل المحتملة للدول الأجنبية أو الجهات الفاعلة غير الحكومية التي تكون عادةً وإن لم يكن دائمًا أعداء أو معارضين، إذ يستعمل مصطلح "المخابرات" أيضًا للإشارة إلى جمع هذه المعلومات وتحليلها وتوزيعها والتدخل السري في الشؤون السياسية أو الاقتصادية للبلدان الأخرى، وهو بالجملة يُشكل العمل السري. إذن المخابرات هي عنصر مهم من مكونات القوة الوطنية وعنصر أساسي في صنع القرار فيما يتعلق بالأمن القومي والدفاع والسياسات الخارجية.

الخاتمة:

سعت هذه الدراسة في تسلیط الضوء على ماهية العمل السري ومدى تأثيره في صياغة توجهات صانع القرار السياسي الخارجي بما يتوازن مع أهداف السياسة الخارجية لدولته الممثل عنها، وقد تبين إن نسق الأعمال السورية تُشكّل الجزء التقليدي من أعمال الاستخبارات وعلاقتها بdiplomatica الدول، إذ ترتبط هذه الأعمال بآليات التجسس على العالم الخارجي عبر أجهزة استخبارات وجمع المعلومات من مصادر مختلفة على النسق الذي يمنح الدول مزايا سواء عبر التعرف على أهداف ونيات الأطراف الخارجية الأخرى أم حتى عبر أضعاف مواقف هذه الأطراف في أي مفاوضات يتم الشروع فيها على سبيل المثال لا الحصر، وقد أكد ريتشارد نيكسون في إن المساعدات الإقتصادية والعسكرية تحقق جزء كبير من أهداف السياسة الخارجية للولايات المتحدة الأمريكية، في حين يتحقق التدخل العسكري المباشر المصالح الحيوية للولايات المتحدة وبين هذا وذاك تقع مساحة واسعة تستطيع فيها الولايات المتحدة القيام بالعمل السري ومن دون هذه القدرة فإن الولايات المتحدة لا تستطيع الدفاع عن مصالحها الحيوية. وفي ضوء ما سبق تم التوصل إلى مجموعة من الاستنتاجات وفقاً للتفصيل الآتي:

أولاً: تبين من العرض السابق في إن العمل السري هو العمليات كلها التي تستهدف التأثير في الحكومات الأجنبية أو أحد مواطنيها، أو التطورات التي تحدث بها بهدف إسناد صانع القرار السياسي الخارجي لتحقيق أهداف سياسة دولته الممولة لتلك العمليات مع الحفاظ على سريتها.

ثانياً: تتعدد مسميات العمل السري بين مسمى العمليات الخاصة، العمل السياسي الخاص، العمل التخريبي، الخيار الصامت، وصولاً إلى تسمية بالأعمال النشطة.

ثالثاً: إن العمل السري يُعد أحد أهم الوسائل لأي جهاز استخباراتي، لا سيما إن الإستخبارات تُعد بوصفها مجموعة أنشطة تبدأ من التخطيط وجمع المعلومات وصولاً إلى التحليل ورفعها إلى صانع القرار، والتي يتم القيام بها بصورة سرية، إذ ترمي في الحفاظ على الأمن النسبي أو تعزيزه عبر توفير تحذير مسبق للتهديدات المحتملة بطريقة تتيح تحرك الدولة في الوقت المناسب لتنفيذ سياسة أو استراتيجية وقائية تستهدف استيعاب التهديدات باستعمال الوسائل كلها بما في ذلك العمل السري.

رابعاً: تشمل العمليات السرية على الإغتيالات، حرب العصابات، الدعاية المغرضة، التحرير والإستفزاز، وصولاً إلى ما يُسمى بـ(أفعال الأزمات).

خامساً: من الصعوبة بمكان معرفة العمل السري في العديد من الحالات، إلا من طريق وثائق حكومية يتم رفع السرية عنها بعد مرور مدة زمنية طويلة نسبياً، أو عبر تسريب معلومات عنها إلى وسائل الإعلام، من طريق قيام أحد الأطراف المتورطة فيها بفضحها أو أخفاق العملية برمتها.

سادساً: لا يوجه العمل السري بالضرورة إلى الدول المعادية، وأنما يشمل كذلك الدول الحليفة والصديقة.

سابعاً: تم بيان إن للعمل السري عدة أشكال بما فيها الدعاية بأشكالها المختلفة، تغيير النظم السياسية المناوئة، دعم المجتمع المدني، فضلاً عن نسق العمليات الاقتصادية والشبكة العسكرية، وصولاً إلى الإمداد بالمعلومات الاستخباراتية الحقيقة والمفبركة.

ثامناً: إن العمل السري واحد من أهم الوسائل التي تلجأ إليها الدول لا سيما القوى العظمى والكبرى من أجل الدفاع عن مصالحها؛ ونظراً لاحتدام الصراعات والأزمات الإقليمية، فضلاً عن التوترات الدولية بين تلك القوى، فإنه يتوقع أن يزداد اعتماد الدول على هذه الآلية، لاسيما إنها منخفضة الكلفة مقارنة بالأدوات التدخلية الأخرى، وتشكل داعماً رئيساً لصنع القرار السياسي الخارجي.

تاسعاً: إن كل عمل سري يرتكز على نسق جمع المعلومات ومن بقاع العالم جميعاً ثم تحليله لصياغة سياسة خارجة ناجحة للدول التابعة لها.

عاشرأً: وجود هيئات تشريعية تقوم بمهمة مراقبة الأنشطة السرية لجهزة الاستخبارات وتقييمها لضمان جودة المهام المبتغى تحقيقها.

قائمة المصادر:

انزو، سون. 2010. فن الحرب، ترجمة واعداد: احمد ناصيف. دمشق: دار الكتاب العربي.
العربي، محمد. 2023. "الاستخبارات الاستباقية: التنبؤ وبناء سياسات الامن القومي." مجلة دراسات المستقبل، عدد 15 (اغسطس): 11-10.

https://futureuae.com/media/15_b81ddc97-0f1e-4c09-ba86-5bf122e3d7f0.pdf
المركز الخطابي للدراسات. 2021. التجنيد الاستخباري: (دوفعه، مراحله، مخاطره). سوريا: المركز الخطابي
لدراسة الحروب الثورية: (19-28).

<https://alkhattabirw.com/tajneed>

انكال، فيديريك وليام. 2020. *الهيمنة الضائعة*. ترجمة عبد الكريم طعمة. بغداد: دار كتب خانة-منشورات الشكرجي.

بيردسول، مارك. 2014. *مستقبل الاستخبارات في القرن الحادي والعشرين*. الامارات العربية المتحدة: مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية.

رزقة، بن قلة. 2017. "تحليل مضمون الحملات الاعلامية الدعائية لتنظيم داعش: دراسة وصفية تحليلية لعينة من الفيديوهات الداعائية "اليوتوب نموذجاً". رسالة ماجستير.، جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم / كلية العلوم الاجتماعية.

سليمان، سماء. 2018. حدود استجابة دورة الاستخبارات للتهديدات غير التقليدية. *مجلة السياسة الدولية*، المجلد 53. عدد 214 (أكتوبر): 20-21.

<https://search.emarefa.net/detail/BIM-918693>

عباس، علي أحمد. 2018. التعديات القطبية من منظور القوى الكبرى في عصر الذكاء الاصطناعي. دمشق: الهيئة العامة السورية للكتاب.

عبد الرزاق، صباح. 2018. *الرئيس والكونغرس والقرار السياسي الخارجي الأمريكي*. بيروت: دار الرافدين للنشر والتوزيع.

عبد الوهاب، شادي. 2018. "المقاربات المفسرة لدور الاستخبارات في السياسة الخارجية." *مجلة السياسة الدولية*. المجلد 53. عدد 214 (أكتوبر): 7-8.

<file:///C:/Users/x31/Desktop/58266543.pdf>

عبد الوهاب، شادي. 2017. "توظيف العمليات التآمرية في إدارة التفاعلات الدولية، اتجاهات الاحادث." مركز المستقبل للأبحاث والدراسات المتقدمة، عدد 21 (يوليو): 12-13.

https://futureuae.com/media/covertaction_09f53217-6a67-459e-bb59-3b96ef6a90e2.pdf
فتاح، أوميد رفيق. 2018. "تأثير الاستخبارات في الحرب ضد الإرهاب في العراق." *مجلة الدراسات السياسية والأمنية*، المجلد 1. عدد 1 (يونيو): 20.

<https://doi.org/10.31271/jopss.10001>

فهمي، طارق. 2018. "مداخل وأنماط الوساطة الاستخباراتية في مناطق الصراعات." *مجلة السياسة الدولية*، المجلد 53. عدد 214 (أكتوبر): 24-28.

<https://koha.birzeit.edu/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=315813>

منصور، شادي عبد الوهاب. 2023. *الدراسات الأمنية الدولية: البعد الخفي في إدارة السياسة الخارجية*. القاهرة: مركز العربي للنشر والتوزيع.

منصور، شادي عبد الوهاب. 2018. "دراسات الاستخبارات: الحقل الجديد في الدراسات الأمنية الحديثة." أوراق أكademie، عدد 2 (فبراير): 3-2.

https://www.futureuae.com/media/shady_57586929-735b-401f-bc19-a55c45a18866.pdf

منصوري، ياسين. 2020. دور المؤسسة الاستخباراتية في صنع السياسة الخارجية للدول. دراسة حالة:
الوكالة الاستخباراتية الأمريكية CIA. رسالة ماجister. ، جامعة العربي التبسي-تبسي-/كلية الحقوق والعلوم
السياسية.

<http://dspace.univ-tebessa.dz:8080/jspui/handle/123456789/3797pdf>

List of Reference:

- Abbas, Ali Ahmed. 2018. *Multipolarity from the Perspective of the Great Powers in the Age of Artificial Intelligence*. Damascus: Syrian General Book Authority.
- Abdel Razzaq, Sabah. 2018. *The President, Congress, and the American Foreign Political Decision*. Beirut: Dar Al-Rafidain for Publishing and Distribution.
- Abdel Wahab, Shadi. 2018. "Interpreting Approaches to the Role of Intelligence in Foreign Policy." *International Politics Journal*, Vol.53. no. 214 (October): 7-8.
<file:///C:/Users/x31/Desktop/58266543.pdf>.
- Abdel Wahab, Shadi. 2017b. "Employing Conspiratorial Operations in Managing International Interactions." *Future Center for Advanced Research and Studies*, no. 21. (June): (12-13).
https://futureuae.com/media/covertaction_09f53217-6a67-459e-bb59-3b96ef6a90e2.pdf.
- Al-Arabi, Muhammad. 2023. "Proactive Intelligence: Forecasting and Building National Security Policies." *Journal of Future Studies*, no. 15(August):10-11.
https://futureuae.com/media/15_b81ddc97-0f1e-4c09-ba86-5bf122e3d7f0.pdf
- Al-Khattab Center for Studies. 2021. Intelligence Recruitment: (Its Motives, Stages, and Risks). Syria. Al-Khattab Center for the Study of Revolutionary Wars: 19-28. <https://alkhattabirw.com/tajneed/pdf>.
- Berger, Joseph B. 2012. "Covert Action Title 10. Title 50. and the Chain of Command." [ndupress.ndu.edu." USA, no. 67: 32-33.](https://apps.dtic.mil/sti/tr/pdf/ADA618714.pdf)
<https://apps.dtic.mil/sti/tr/pdf/ADA618714.pdf>
- Birdsall, Mark, 2014. The Future of Intelligence in the Twenty-First Century. 1st edition. United Arab Emirates, Emirates Center for Strategic Studies and Research.
<https://www.noorbook.com/%D9%83%D8%AA%D8%A7%D8%A8%D9%85%D8%B3%D8%AA%D9%82%D8%A8%D9%84%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%A%D8%AE%D8%A8%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA%D9%81%D9%8A%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%B1%D9%86%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%A7%D8%AF%D9%8A%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B4%D8%B1%D9%8A%D9%86-pdf>.

- Careaga, Daniela Sandoval and Alexander Alexeyevich Kornilov. 2020. "Russia and the 2020 U.S. Presidential Election". *NORTEAMERICA*. 15, no 2.251- 271.
<https://www.scielo.org.mx/pdf/namerica/v15n2/2448-7228-namerica-15-02-251.pdf>
- Combe , Major Peter C. 2015. The Covert Action Statute: The CIA's Blank Check?.
JOURNAL OF NATIONAL SECURITY LAW & POLICY. USA: 33-34.
https://jnslp.com/wcontent/uploads/2017/04/The_Covert_Action_Statute_FINAL.pdf
- Daugherty, William J. 2004. Executive Secrets: Covert Action and the Presidency. USA. University of Kentucky.
- Devine, Michael E. 2023. Covert Action and Clandestine Activities of the Intelligence Community: Selected Congressional Notification Requirements. Congressional Research Service.USA.
<https://crsreports.congress.gov/product/pdf/R/R45191pdf>.
- Devine, Michael E. 2022. Covert Action and Clandestine Activities of the Intelligence Community: Selected Definitions. Congressional Research Service. USA. <https://sgp.fas.org/crs/intel/R45175.pdf>.
- Enkdal, Frederick William. 2020. Lost Hegemony. translated by: Abdul Karim Tohme. Khana Books House - Al-Shukarji Publications. Baghdad.
- Fahmy, Tariq. 2018. "Introductions and Patterns of Intelligence Mediation in Conflict Areas." *International Politics Journal*, Al-Ahram Center for Political and Strategic Studies. Vol. 53. No.214(October).: (24-28).
<https://koha.birzeit.edu/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=315813>.
- Fattah, Omid Rafiq. 2018. "The influence of intelligence in the war against terrorism in Iraq." *Journal of Political and Security Studies*, Vol. 1. no.1.(June): (20).
<https://doi.org/10.31271/jopss.10001>.
- Itzo, Sun. 2010. The Art of War. translated and prepared by: Ahmed Nassif. Damascus: Dar Al-Kitab Al-Arabi.
- Mansour, Shadi Abdel Wahab. 2023. International Security Studies: The Hidden Dimension in Foreign Policy Management. Cairo: Al-Arabi Center for Publishing and Distribution.
- Mansour, Shadi Abdel Wahab. 2018b. "Intelligence Studies: The New Field in Modern Security Studies." *Future Center for Advanced Research and Studies*, no. 2 (February): (2-3).
https://www.futureuae.com/media/shady_57586929-735b-401f-bc19-a55c45a18866.pdf
- Mansouri, Yassin. 2020. The role of the intelligence institution in making countries' foreign policy. case study: The American Intelligence Agency CIA. Master's

thesis. Larbi Tebessi University - Tebessa -, Faculty of Law and Political Science. Department of Political Science.

<http://dspace.univ-tebessa.dz:8080/jspui/handle/123456789/3797pdf>

Raziqa, Ben Gulla. 2017. Analysis of the content of ISIS propaganda media campaigns: A descriptive analytical study of a sample of propaganda videos (YouTube as an example). Master's thesis. Abdelhamid Ben Badis University - Mostaganem, Faculty of Social Sciences. Department of Human Sciences. <https://www.noorbook.com/%D9%83%D8%AA%D8%A7%D8%A8%D8%AA%D8%AD%D9%84%D9%8A%D9%84%D9%85%D8%B6%D9%85%D9%88%D9%86%D8%A7%D9%84%D8%AF%D8%B9%D8%A7%D9%8A%D8%A9%D9%81%D9%8A%D8%A7%D9%84%D9%86%D8%B8%D8%B1%D9%8A%D8%A9%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B7%D8%A8%D9%8A%D9%82-pdf>

Suleiman, Samaa. 2018. "Limits of the intelligence cycle's response to non-traditional threats." *International Politics Journal*, Vol. 53. no. 214 (October): 20-21. <https://search.emarefa.net/detail/BIM-918693>.

Walker, Nigel. 2023. Conflict in Ukraine: A timeline (2014 - eve of 2022 invasion). house of commons library. UK.