



## مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية

اسم المقال: الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي الصيني ARWU "دراسة تحليلية لأعداد الطلاب"

اسم الكاتب: د. عبد الحميد حسن علوش

رابط ثابت: <https://political-encyclopedia.org/library/910>

تاريخ الاسترداد: 2025/05/10 04:43 +03

الموسوعة السياسية هي مبادرة أكاديمية غير هادفة للربح، تساعد الباحثين والطلاب على الوصول واستخدام وبناء مجموعات أوسع من المحتوى العلمي العربي في مجال علم السياسة واستخدامها في الأرشيف الرقمي الموثوق به لإغناء المحتوى العربي على الإنترنت.

لمزيد من المعلومات حول الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political، يرجى التواصل على

[info@political-encyclopedia.org](mailto:info@political-encyclopedia.org)

استخدامكم لأرشيف مكتبة الموسوعة السياسية – Encyclopedia Political يعني موافقتك على شروط وأحكام الاستخدام

المتاحة على الموقع <https://political-encyclopedia.org/terms-of-use>

تم الحصول على هذا المقال من موقع مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والسياسية ورفده في مكتبة الموسوعة السياسية  
مستوفياً شروط حقوق الملكية الفكرية ومتطلبات رخصة المنشاع الإبداعي التي يتضمن المقال تحتها.



## الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي الصيني ARWU دراسة تحليلية لأعداد الطلاب"

د. عبد الحميد حسن علوش\*

### الملخص

يهدف هذا البحث إلى إجراء دراسة تحليلية على أعداد الطلاب في الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم، وفقاً لتصنيف شانغهاي الصيني ARWU، للعام 2018م، من أجل الوصول إلى معايير يمكن الاستفادة منها في تحديد الأعداد الملائمة من الطلاب في الجامعات، بما يساهم في تحسين جودة مخرجات هذه الجامعات، وتعزيز موقعها التنافسي محلياً وعالمياً، وتعظيم دورها في خدمة المجتمعات وتطويرها. وتكون مجتمع البحث من أعداد الطلاب ونسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي. واستخدم المنهج الوصفي التحليلي، واعتمد في جمع البيانات المطلوبة على البحث الإلكتروني، فقد جرى زيارة الموقع الإلكتروني الرسمي للجامعات المستهدفة، والبحث فيها، والحصول على نسبة كبيرة من البيانات، واستكملت باقي البيانات من خلال زيارة الموقع الإلكتروني الرسمي لبعض المنظمات المختصة بتصنيف الجامعات كتصنيف شانغهاي، وتصنيف التایمز للتعليم العالي. وتوصل البحث إلى مجموعة من النتائج، من أهمها: لا توجد علاقة ذات

\* قسم إدارة الأعمال، كلية الاقتصاد الثالثة في القنيطرة، جامعة دمشق.

دلالة إحصائية بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط أعداد الطلاب في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم. وتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم. إضافةً إلى تحديد المتوسط الحسابي لأعداد الطلاب والمتوسط الحسابي لنسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.

## The top 500 universities in the world according to ARWU

Analytical study of the numbers of students

Dr. Abd Al hameed Hasan Allosh\*

### Abstract

This research aims to conduct an analytical study on the number of students in the top 500 universities in the world, according to ARWU, for the year 2018, in order to reach criteria that can be used to determine the appropriate numbers of students in universities, which contribute to improve the quality of the outputs of these universities, and strengthen their competitive position locally and globally, and maximize their role in serving and developing communities. The research populations composed of numbers of students and percentages of international students in the top 500 universities in the world according to ARWU. The analytical descriptive method was used, and the required data were collected by electronic search, the official websites of the chosen universities were visited, searched, and obtained a large percentage of the data, the rest of the data was complemented by visiting the official websites of some organizations specialized in the classification of universities, such as ARWU and Times Higher Education. The top search results: There is no statistically significant relationship between the ranking of the university category and the average number of students in each of the five categories of the top 500 universities in the world. There is a statistically significant relationship between the ranking of the university category and the average percentage of international students in each of the five categories of the top 500 universities in the world. In addition to determining the average of the numbers of students and the average of the percentage of international students in the top 500 universities in the world.

\*Charge d' affairs at the Faculty of Economics, Quneitra Branch, Damascus University

## 1- الإطار المنهجي

### 1-1- المقدمة

بعد التعليم ولاسيما الجامعي والعلمي الركيزة الأساسية للتنمية البشرية، فالجامعة في أي مجتمع هي قاطرة التقدم، ومركز توليد الفكر والإبداع، وإنتاج المعرفة المنظمة ونشرها وتطبيقها (توفيق، نوفل، و محمد، 2008، الصفحات 11-10). ونظرًا للأدوار المهمة التي تؤديها الجامعات تجاه مجتمعاتها المحلية، وتجاه العالم ككل، فقد ظهرت مجموعة من المنظمات التي تهتم بتصنيف الجامعات، وقياس أدائها التعليمي والبحثي، ودورها في خدمة المجتمعات وتطويرها. وبانت التصنيفات العالمية للجامعات محط اهتمام الدول والمؤسسات التعليمية والأكاديميين والباحثين والطلاب وكل المهتمين بالشأن التعليمي، وأصبحت تشكل أداة مهمة ومؤثرة؛ إذ تعزز المنافسة بين مؤسسات التعليم العالي، وتؤثر في وضع السياسات والقرارات التعليمية على المستويات الوطنية والعالمية (عيسى، 2015، صفحة 376). ومن بين هذه التصنيفات: تصنيف شانغهاي ARWU الذي نشر قائمته لأول مرة عام 2003م، ويعد من أهم التصنيفات العالمية للجامعات، فقد جذب اهتماماً كبيراً من قبل الجامعات والحكومات، ووسائل الإعلام في جميع أنحاء العالم؛ لذلك يهدف هذا البحث إلى دراسة وتحليل أعداد الطلاب في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم، وفقاً لتصنيف شانغهاي لعام 2018م، بغية الوصول إلى معايير يمكن الاستفادة منها في تحديد الأعداد الملائمة من الطلاب في الجامعات، بما يؤدي إلى رفع مستوى أدائها، وتحسين جودة مخرجاتها التعليمية والبحثية، وتعزيز دورها في خدمة المجتمعات.

### 1-2- دراسات سابقة

نستعرض في ما يأتي مجموعة من الدراسات السابقة، العربية منها والأجنبية التي تناولت موضوع التصنيفات العالمية للجامعات، وقد رتبَت هذه الدراسات من الأحدث إلى الأقدم:

دراسة (Vernon, Balas, & Momani, 2018)، هدفت الدراسة إلى تحديد فائدة نظم التصنيف العالمي للجامعات من أجل تحسين أداء هذه الجامعات. وأجرت الدراسة مراجعة منهجية لنظم التصنيف العالمي للجامعات. ووجدت الدراسة أن التصنيفات العالمية التي جرى مراجعتها ترتكز بنسبة 76% على مؤشرات البحث، ونسبة 24% على جودة التدريس، إلا أن هذه التصنيفات العالمية لا توفر تقليماً شاملًا للجودة البحثية أو الأكاديمية، لكنها مفيدة من ناحية التسويق للجامعات والتعریف بها.

دراسة (Ivancevic & Lukovic, 2018)، هدفت الدراسة إلى مراجعة أهم التصنيفات العالمية للجامعات، واستخراج الترتيب العالمي للجامعات الصربية. وبينت الدراسة أن التصنيفات العالمية للجامعات ترتكز في الغالب على: جودة الأبحاث، ونتائج البحث، وتأثير الاكتشافات، وعدد الاستشهادات، والتعليم، وتفاعل الجامعات مع المجتمع، وتعاونها مع المؤسسات الأخرى. وتحدّثت الدراسة عن تصنيف شانغهاي، وبينت أنه من التصنيفات المستشهد بها على نطاق واسع عالمياً، وشرحـت معاييره.

دراسة (Alma, Coskun, & Ovendireli, 2016)، هدفت الدراسة إلى اقتراح إطار نظري لتصنيف الجامعات التركية. وقامت الدراسة بمراجعة وتقدير التصنيفات العالمية للجامعات؛ للحصول على رؤية معمقة حول منهجية هذه التصنيفات، والمعايير والمؤشرات التي يستند إليها في ترتيب الجامعات. وتوصّلت الدراسة إلى أنه يركز في تصنيف الجامعات على مجالات متعددة: كالباحث العلمي، والتدريس، والطلاب، والهيئة التعليمية، والتوجّه الدولي، إذ تُعد نسبة الطلاب الدوليين إلى إجمالي الطلاب من أهم مؤشرات التوجّه الدولي.

دراسة (Reddy, Xie, & Tang, 2016)، هدفت الدراسة إلى إجراء مقارنة بين الجامعات الهندية والجامعات الصينية، استناداً إلى البيانات التي تقدمها التصنيفات العالمية للجامعات. وتناولت الدراسة المقاييس التي تستخدمها هذه التصنيفات، وقامت بتحليل بعض قوائمه.

وتوصلت الدراسة إلى أن الجامعات الصينية تفوقت على الجامعات الهندية، إذ لا توجد جامعات هندية مصنفة ضمن الجامعات الثلاثة الأولى عالمياً، وفقاً لتصنيف شانغهاي للجامعات لعام 2015، بينما يوجد 19 جامعة صينية ضمن هذا التصنيف.

دراسة (Zhong, 2016)، هدفت الدراسة إلى تقييم التصنيفات العالمية للجامعات، فقد درست نظم التصنيف العالمية من ثلاثة جوانب: تاريخها، والمعايير والأساليب التي تستخدمها، وتأثيرها. وخلصت الدراسة إلى أن التصنيفات العالمية للجامعات ليست موضوعية، ولاسيما من حيث الترتيب الشمولي الذي يضل الجمهور، إضافةً إلى أنه ليس له تأثير إيجابي في تحسن التعليم وجودته. ومع ذلك توفر هذه التصنيفات معلومات مهمة عن الجامعات للجمهور، ولاسيما الطلاب ذويهم، والطلاب الدوليين الذين يسافرون إلى بلدان أخرى للتعلم والتعرف على ثقافات الشعوب الأخرى.

دراسة (Pavel, 2015)، هدفت الدراسة إلى وصف وتحليل ثلاثة من أشهر التصنيفات العالمية للجامعات وأكثرها تأثيراً - ومنها تصنيف شانغهاي - من أجل تحديد أوجه التشابه والاختلاف فيما بينها، ومعرفة الأشياء الخاصة بالمنهجية والمعايير والأوزان في المجالات البحثية والعملية والتعليمية، وذلك استناداً إلى المعلومات العامة المتاحة على الموقع الإلكتروني لهذه التصنيفات. وبينت الدراسة أن التصنيفات العالمية للجامعات تميل إلى التركيز بشكل أكبر على مجال البحث العلمي، ويدرجة أقل على بيئة التعلم والتعليم، كما أظهرت أن تدوين التعليم العالي يعد من أهم الأسباب التي أدت إلى الاهتمام بالتصنيفات العالمية للجامعات.

دراسة (بضياف و حمودة، 2015)، هدفت الدراسة إلى تحديد مفهوم تصنيف الجامعات، وإبراز أهمية التناقض بين الجامعات، وعرض وتحليل لأهم مؤشرات التصنيف الدولي للجامعات. وأجرت الدراسة تحليلًا لثلاثة تصنيفات عالمية للجامعات، من بينها تصنيف

شانغهاي، فقد بيّنت مفهوم تصنيف شانغهاي، ومعاييره، وحللت نتائج ترتيب الجامعات، وفقاً لهذا التصنيف.

دراسة (حنفي محمود، 2015)، هدفت الدراسة إلى التعرّف على نشأة تصنيف الجامعات وتطوره ، وتحديد أبرز قوائم التصنيف العالمية ومعاييرها ومؤشراتها، وتحليل هذه القوائم. وقدّمت الدراسة تعريفاً وافياً للتصنيفات العالمية للجامعات، وعلى رأسها تصنيف شانغهاي، وبيّنت معاييرها، وأهم المزايا والانتقادات الموجهة إليها، وأجرت دراسة تحليلية نقديّة لهذه التصنيفات.

دراسة (عيسي، 2015)، تناولت الدراسة شرح معنى التصنيف العالمي للجامعات، وبيان أهم معاييرها. وتحدّثت عن تصنيف شانغهاي، وبيّنت أهميته، ومعاييره، ومنهجيته في تصنيف الجامعات، وقدّمت حزمة من الآليات التي تساعده على تحسين أداء الجامعات العربية، والنهوض بمستويات تصنيفها عالمياً.

دراسة (حالة و المتولي، 2014)، هدفت الدراسة إلى التعريف بأهم التصنيفات العالمية للجامعات، وبيان معاييرها، وتحليل هذه المعايير تحليلًا نقديًّا. وركّزت الدراسة على أربعة تصنيفات عالمية للجامعات، من بينها تصنيف شانغهاي. وعزّزت الدراسة بتصنيف شانغهاي، وأوضحت معاييره، وتناولت أهم الانتقادات الموجهة إلى هذا التصنيف، وقدّمت تصنيفاً مقترناً للجامعات المصرية.

### 3-1- التعقيب على الدراسات السابقة:

اهتمت الدراسات الأجنبية بمراجعة وتقييم التصنيفات العالمية للجامعات، وذلك بهدف:

- تحديد الفوائد التي يمكن أن تقدمها هذه التصنيفات للجامعات، والجوانب السلبية لهذه التصنيفات.
- معرفة أوجه التشابه والاختلاف بين هذه التصنيفات.

- تحديد المنهجيات والمعايير والمؤشرات التي تعتمد هذه التصنيفات في ترتيب الجامعات.

• تحديد المجالات التي ترکز عليها هذه التصنيفات.

• الاستفادة من هذه التصنيفات من أجل تطوير نظم تصنيف وطني للجامعات المحلية.

• الاستفادة من مخرجات هذه التصنيفات من أجل المقارنة بين الجامعات.

أما الدراسات العربية فقد اهتمت بالتعريف بالتصنيفات العالمية للجامعات، ونشأتها وتطورها، وعرض وتحليل معاييرها ومؤشراتها وقوائمها، وبيان الانتقادات الموجهة إليها. وتشابهت بعض الدراسات العربية (عيسي، 2015؛ حواله والمتولي، 2014) مع بعض الدراسات الأجنبية (Ivancevic & Lukovic, 2018) فيما يتعلق بالاستفادة من هذه التصنيفات من أجل اقتراح آليات أو نظم تصنيف وطني للجامعات المحلية، حتى تساهم في تحسين أداء هذه الجامعات. كما تشابهت بعض الدراسات العربية (حنفي محمود، 2015؛ حواله والمتولي، 2014) مع بعض الدراسات الأجنبية (Vernon, Balas, & Momani, 2016؛ Zhong, 2018) فيما يتعلق بنقد هذه التصنيفات، وبيان جوانبها السلبية. وأجمعـت الدراسات السابقة على أهمية تصنيف شانغهاي كمرجع يستند إليه في تقييم الجامـعات، فقد جرى تناول معاييره ومؤشراته، وتحليل قوائمه في جميع الدراسات السابقة.

وترکـز هذه الدراسة على تصنيف شانغهـاي - لكونـه من أهم التصـنيفات العالمية للجامـعات - وتبـين معايـيره و منهـجـيته. و تـشابـهـ هذه الـدرـاسـةـ مع الـدرـاسـاتـ السـابـقةـ فيما يـتعلـقـ بـمحاـولةـ الـاستـفـادـةـ منـ قـوـائـمـ التـصـنـيفـ العـالـمـيـةـ منـ أـجـلـ تـحـسـينـ أـدـاءـ الـجـامـعـاتـ. و تـتـميـزـ عنـ الـدرـاسـاتـ السـابـقةـ منـ حـيـثـ إـنـهـاـ اـبـتـدـعـتـ عنـ التـحلـيلـ التـقـليـديـ لـقـوـائـمـ التـصـنـيفـ العـالـمـيـةـ للـجامـعـاتـ الـذـيـ يـهـتمـ بـالـجـامـعـاتـ الـأـفـضـلـ وـجـنـسـيـاتـهاـ،ـ كـعـدـ الجـامـعـاتـ الـأـمـرـكـيـةـ أـوـ عـدـ الـجامـعـاتـ الـعـرـبـيـةـ الـمـوـجـودـةـ ضـمـنـ هـذـهـ القـوـائـمـ،ـ لـتـأـخـذـ مـنـحـىـ مـخـلـفـ وجـدـيدـ وـهـوـ التـرـكـيزـ عـلـىـ قـائـمـةـ وـاحـدةـ منـ قـوـائـمـ التـصـنـيفـ الـعـالـمـيـةـ،ـ وـهـيـ قـائـمـةـ تـصـنـيفـ شـانـغـهـايـ لـعـامـ 2018ـ مـ الـتـيـ

تضم أفضل خمسة جامعات في العالم، والعمل على دراسة وتحليل أعداد الطلاب في هذه الجامعات، بهدف بناء تصور واضح عن متوسط أعداد الطلاب في هذه الجامعات، ومتوسط نسب الطلاب الدوليين فيها، بما يساعد الجامعات الأخرى الطامحة إلى رفع مستوى ترتيبها العالمي في وضع استراتيجيات التغيير المطلوبة فيما يتعلق بالعدد الملائم من الطلاب.

#### 4-1 مشكلة البحث

إن استمرار الجامعة في قبول المزيد من الطلاب، دون النظر إلى إمكانياتها وقدراتها سوف يؤدي في النهاية إلى الوصول إلى عدد من الطلاب لا يمكن إدارته بفعالية عالية، وسينعكس ذلك سلباً على جودة مخرجات الجامعة، ومستوى أدائها التعليمي والبحثي؛ لذلك فإن تحديد العدد الملائم من الطلاب، والذي يتواافق مع إمكانيات الجامعة المادية والبشرية والمالية، وقدراتها التعليمية والإدارية والفنية، بما يؤدي إلى إدارة كثرة الطلاب بكفاءة وفعالية عاليتين، يمثل حاجة فعلية للجامعة من أجل رفع مستوى أدائها، وتعزيز مكانها محلياً وعالمياً، كما أن وجود نسبة مرتفعة من الطلاب الدوليين في الجامعة يساهم في تعزيز التنويع الثقافي والفكري، وينعكس ذلك بشكل إيجابي على إبداع الطلاب، ويحسن من جودة مخرجات الجامعة؛ لذلك يسعى هذا البحث إلى دراسة وتحليل أعداد الطلاب ونسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم، وفقاً لتصنيف شانغهاي لعام 2018م، للاستفادة من ذلك في تحديد العدد الملائم من الطلاب والتسبة الملائمة من الطلاب الدوليين في الجامعة بما يمكنها من رفع مستوى أدائها، وبلغة مكانة متقدمة في إطار التناقض مع الجامعات الأخرى، وهكذا تتحدد مشكلة البحث بالسؤالات الآتية:

1. ما هو شكل انتشار أعداد الطلاب؟ وما هو شكل انتشار نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم؟

2. ما هو متوسط أعداد الطلاب؟ وما هو متوسط نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم؟

3. هل توجد علاقة بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط أعداد الطلاب في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم؟

4. هل توجد علاقة بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم؟

#### **٥-١- أهداف البحث**

يهدف هذا البحث - بشكل أساسي - إلى إجراء دراسة تحليلية لأعداد الطلاب في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي الصيني، وتأتي في إطار هذا الهدف الأساسي الأهداف الآتية:

- بيان شكل انتشار أعداد الطلاب، وشكل انتشار نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- تحديد متوسط أعداد الطلاب، ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- بيان قوّة العلاقة بين ترتيب فئة الجامعات، ومتوسط أعداد الطلاب في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- بيان قوّة العلاقة بين ترتيب فئة الجامعات، ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم.

## 6-1- أهمية البحث

تأتي الأهمية العلمية للبحث من كونه يرتكز على الاتجاه الحديث في البحوث الخاصة بتطوير أداء الجامعات، فالتصنيفات العالمية للجامعات أصبحت موضوعاً يشغل اهتمام قيادات التعليم العالي والأكاديميين والطلاب، ومرجعاً يبين الموقع التناصفي لكل جامعة ضمن جامعات العالم، ويقدم معلومات مهمة عن نقاط قوة الجامعات وعنصراً تقوّها. كما يكتسب هذا البحث أهميته العلمية من خلال الإضافة التي سيقدمها إلى المعرفة الخاصة بالجامعات الأفضل في العالم، والتي تتمثل بمخرجات الدراسة التحليلية لأعداد الطلاب في هذه الجامعات. أمّا بالنسبة للأهمية العملية فإن تحديد متوسطّ أعداد الطلاب ومتوسطّ نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم، ومعرفة شكل انتشار هذه الأعداد والنسبة سوف يساهم في بناء تصور واضح عن أعداد الطلاب لدى الجامعات المتقدّمة في العالم، وهذا سيساعد الجامعات الأخرى التي تسعى إلى تطوير أدائها على إجراء التغييرات المطلوبة للوصول إلى تحديد الأعداد الملائمة من الطلاب لديها، بما يمكنها من تعزيز تقدّمها، وإحراز مراكز أفضل في التصنيفات العالمية للجامعات.

## 7-1- منهج البحث

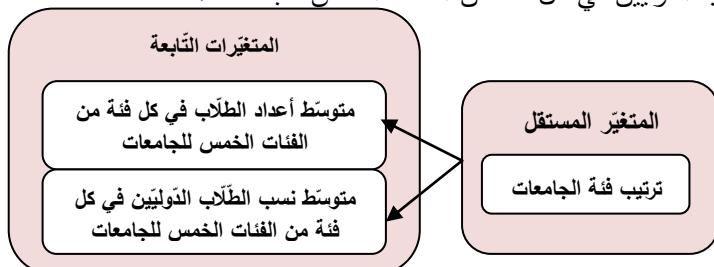
يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي من خلال تحديد مفهوم تصنيف شانغهاء الصيني، ومنهجيته، إضافةً إلى عرض وتحليل أعداد الطلاب ونسبة الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لهذا التصنيف باستخدام الأدوات والأساليب الإحصائية الملائمة.

## 8-1- متغيرات البحث

المتغير المستقل: ترتيب فئة الجامعات، أي: (1، 2، 3، 4، 5)، إذ تقسم الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاء إلى خمس فئات، هي:

- الفئة الأولى: تشمل الجامعات ذات الترتيب من 1 إلى 100.
- الفئة الثانية: تشمل الجامعات ذات الترتيب من 101 إلى 200.
- الفئة الثالثة: تشمل الجامعات ذات الترتيب من 201 إلى 300.
- الفئة الرابعة: تشمل الجامعات ذات الترتيب من 301 إلى 400.
- الفئة الخامسة: تشمل الجامعات ذات الترتيب من 401 إلى 500.

المتغيرات التابعة: متوسط أعداد الطلاب في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات، ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات.



الشكل رقم (1) نموذج الدراسة

#### ١-٩- فرضيات البحث:

- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين ترتيب فئة الجامعات، ومتوسط أعداد الطلاب في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين ترتيب فئة الجامعات، ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم.

#### ١-١٠- مجتمع البحث

يعني المجتمع المجموعة الكاملة من الناس، أو الأحداث، أو الأشياء التي يهتم الباحث بدراستها (سيكاران، 1998، صفحة 344). ويعرف (Bhattacherjee, 2012, pp. 65-66) المجتمع بأنه: جميع الأشخاص أو المواد (وحدة التحليل unit analysis) ذات الخصائص

الّتي يرغب الباحث بدراستها، ويمكن أن تكون وحدة التّحليل شخصاً، أو مجموعة، أو منظمة، أو بلداً، أو شيئاً، أو أي كيان آخر ترحب في استخلاص الاستنتاجات العلمية حوله. وبهتم الباحث بدراسة وتحليل أعداد الطّلاب؛ لذلك فمجتمع البحث هو أعداد الطّلاب ونسبة الطّلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي.

#### 11-1 حدود البحث

يقصر البحث على دراسة وتحليل أعداد الطّلاب ونسبة الطّلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي الصيني لعام 2018 م.

#### 12-1 تعريفات ومصطلحات البحث

التصنيفات العالمية للجامعات: تعرّف بأنّها نظم لترتيب وتصنيف الجامعات ومؤسسات التعليم العالي عالمياً، وذلك من خلال الاعتماد على مجموعة من المنهجيات التي تعتمد على القياس الكمي لمجموعة محددة من المعايير والمؤشرات، وتتصدر عن هيئات وجهات مستقلة، وذلك في صورة تقارير دورية سنوية غالباً (حنفي محمود، 2015، صفحة 256).  
تصنيف شانغهاي: نظام تصنيف للجامعات،تابع لجامعة شانغهاي جياو تونغ الصينية، يضم كبرى مؤسسات التعليم العالي، مصنفة وفقاً لصيغة محددة، تعتمد على عدة معايير ومؤشرات لتصنيف أفضل الجامعات في العالم بشكل مستقل (بضياف و حمودة، 2015، صفحة 228).

عدد الطّلاب: يشير إلى مجمل عدد الطّلاب المسجلين في الجامعة في العام 2018.  
الطلّاب الدوليين: هم الطّلاب الأجانب المسجلون في الجامعة؛ أي طّلاب الدول الأخرى غير الدولة التي تتبع لها الجامعة.

نسبة الطّلاب الدوليين في الجامعة = عدد الطّلاب الدوليين في الجامعة / عدد طّلاب الجامعة.

## 2- الإطار النظري:

يتناول الإطار النظري مفهوم تصنيف الجامعات، ويعرف تصنيف شانغهاي، ويبين منهجه ومعاييره، كما يتحدث عن أهمية دراسة أعداد الطلاب ونسبة الطلاب الدوليين في الجامعات.

### 1-2- مفهوم تصنيف الجامعات:

يعرف التصنيف بأنه: أسلوب لتنظيم مجموعة محددة من الأشياء التي قوّمت من خلال معايير مختلفة، مما يوفر وضعاً أكثر شمولية للأشياء، ويجعل تنظيمها من الأفضل إلى الأسوأ مهمة أكثر سهولة. أما تصنيف الجامعات Ranking Universities فيعرف بأنه: طريقة لجمع المعلومات؛ لتقويم الجامعات والبرامج والبحث والنشاطات العلمية فيها، ولتوفير التوجيه لجامعات مستهدفة محددة، مثل الطلبة الذين أنهوا دراستهم المدرسية ويريدون الالتحاق بالجامعة، أو الطلبة الذين ي يريدون تغيير تخصصاتهم أو جامعتهم، أو إدارة الجامعة التي تريده معرفة نقاط قوتها وضعفها حتى تبقى في وضع تنافسي (بضياف و حمودة، 2015، صفحة 227). ويعرف (حنفي محمود، 2015، صفحة 256) التصنيفات العالمية للجامعات بأنها نظام لترتيب وتصنيف الجامعات ومؤسسات التعليم العالي عالمياً من خلال الاعتماد على مجموعة من المنهجيات التي تعتمد على القياس الكمي لمجموعة محددة من المعايير والمؤشرات، وتتصدر عن هيئات وجهات مستقلة في صورة تقارير دورية سنوية غالباً.

### 2- التعريف بتصنيف شانغهاي:

بعد تصنيف شانغهاي نظاماً لتقييم وترتيب الجامعات على مستوى العالم، استناداً إلى مجموعة من المعايير والمؤشرات. ويرمز له بالرمز ARWU، وهو اختصار لجملة Academic Ranking of World Universities ونشر تصنيف شانغهاي لأول مرة في شهر حزيران عام 2003م، من قبل مركز الجامعات

العالمية CWCU، التابع لكلية الدراسات العليا للتربية (معهد التعليم العالي سابقاً) بجامعة شانغهاي جياو تونغ الصينية. ويجري تحديه بشكل سنوي منذ عام 2009م. والناشر الرسمي لتصنيف شانغهاي منذ العام 2009م هو منظمة Shanghai Ranking Consultancy؛ وهي منظمة مستقلة غير خاضعة قانونياً لأي جامعة أو هيئة حكومية، وتكرّس جهودها للبحث والتشاور في قضايا التعليم العالي. وكان الغرض الأساسي من تصنّيف شانغهاي البحث عن المكانة العالمية لأفضل الجامعات الصينية، إلا أنّ هذا التصنيف جذب اهتماماً كبيراً من قبل الجامعات، والحكومات، ووسائل الإعلام في جميع أنحاء العالم. واستشهدت مئات الجامعات بنتائج قوائمه في أخبارها وتقاريرها السنوية وكتبياتها الترويجية. وفي دراسة استقصائية عن التعليم العالي نشرتها مجلة إيكونوميست The Economist في عام 2005م، ذكر أنّ تصنّيف شانغهاي هو: "التصنيف السنوي الأكثر استخداماً لجامعات البحث العالمية". ولدى تصنّيف شانغهاي مجلس استشاري يدعى: المجلس الاستشاري الدولي International Advisory Board، وتأسّس هذا المجلس عام 2011م بهدف تزويد فريق تصنّيف شانغهاي بوجهات نظر عالمية وأكاديمية حول الممارسات الحالية والمشاريع المستقبلية لتصنيف شانغهاي. ويتألّف المجلس من علماء مشهورين على مستوى العالم، وباحثين كبار في مجال السياسات، وقادة في مجال التعليم العالي. ويعقد المجلس اجتماعاته بشكل دوري كل عامين <http://www.shanghairanking.com/aboutarwu.html>.

### 3- منهجة تصنّيف شانغهاي:

لدى تصنّيف شانغهاي منهجة واضحة في عملية اختيار الجامعات وتقديرها، وتصنيفها، فهو يأخذ بالحسبان كل الجامعات التي لديها أشخاص فائزون بجائزة نوبل، أو أصحاب ميداليات أو جوائز مرموقة في مختلف التخصصات، أو باحثين مستشهد بهم بدرجة عالية. والجامعات التي لديها أوراق علمية منشورة في مجالات الطبيعة والعلوم، إضافة إلى الجامعات التي لديها كمية مهمة من الأوراق العلمية المفهرسة من قبل مؤشر الاستشهاد <http://www.shanghairanking.com/aboutarwu.html>.

العلمي الموسّع Science Citation Index-Expanded، ومؤشر استشهاد العلوم الاجتماعية Social Science Citation Index. وبشكل اجمالي يؤخذ بالحسبان أكثر من 1500 جامعة في هذا التصنيف، بينما تنشر قائمة تضم الجامعات الخمسة الأفضل في العالم. وتستخدم ستة معايير أساسية من أجل تقييم وتصنيف الجامعات مبيّنة في الشّكل رقم (2) (ShanghaiRanking Consultancy, 2018, p. 28).



الشكل رقم (2) المعايير المستخدمة في تصنيف شانغهاي والأوزان الترجيحية لكل منها  
المصدر (ShanghaiRanking Consultancy, 2018, p. 28)

يلاحظ من الشّكل رقم (2) أنَّ المعايير المستخدمة في تصنيف شانغهاي ترتكز على مخرجات الجامعة ومنجزاتها كأعداد الأوراق العلمية المنشورة، والخرّيجين، والجوائز، والشهادات، ولا تأخذ بالحسبان العمليات أو المدخلات التي يمكن أنْ تساهُم في رفع مستوى أداء الجامعة وتعزيز تفوُّقها، كأعداد الطلاب ونسبة الطلاب الدوليين والموارد المستخدمة والنماذج الإدارية المطبقة وطرق التعليم وغيرها.

#### 4-2- أهمية دراسة أعداد الطلاب في الجامعات:

تكتسب دراسة أعداد الطلاب في الجامعات أهمية خاصة، نظراً لارتباط الوثيق بين عدد طلاب الجامعة وجودة التعليم فيها. فقد ربطت الاستراتيجية العربية لتنمية الإبداع في التعليم العالي بين العدد الملائم من الطلاب ومستوى جودة العملية التعليمية، فيبيت أنَّ ارتفاع معدل الكثافة الطلابية من دون توفر الإمكانيات المادية والبشرية الازمة يؤدي إلى انخفاض مستوى جودة العملية التعليمية في الجامعات، وضعف فرص التفاعل بين الطالب والمدرس، وضعف إمكانية اكتساب المهارات التطبيقية والميدانية لدى الطالب (توفيق، نوفل، و محمد، 2008، صفحة 37). كما أنَّ نسبة عدد الطلاب إلى عدد أعضاء الهيئة التعليمية تمثل أحد معايير قياس الجودة في التعليم العالي، فعدد الطلاب الذين يتم تدريسهم يعُدُّ من العوامل المؤثرة في أداء المدرس ضمن النظام التعليمي (Maguad & Krone, 2017, pp. 80-94). وجاء في دليل التقويم الذاتي والخارجي والاعتماد العام للجامعات العربية الصادر عن مجلس ضمان الجودة والاعتماد: من عناصر تقويم الجامعات أن يكون للجامعة أرض ومبانٍ ومتاحف تتناسب مساحتها ومواصفاتها مع أعداد الطلاب وطبيعة تخصصاتهم، وأن تخصص الجامعة عدداً كافياً ولائقاً من قاعات التدريس تتناسب مع أعداد الطلاب، وأن تخصص مكتبات تتناسب مساحتها وتجهيزاتها مع أعداد الطلاب (مجلس ضمان الجودة والاعتماد للجامعات العربية، 2008، الصفحات 17-18).

إضافةً إلى ذلك تظهر أهمية دراسة أعداد الطلاب من خلال ارتباطها بمجموعة من المشاكل التي يمكن أن تواجهها الجامعات، كضعف القدرة على استيعاب الطلاب في مختلف الكليات والاختصاصات، وصعوبة تأمين التمويل الكافي، وال الحاجة إلى الاستعانة بمدرسين أجانب لتغطية النقص في عدد المدرسين، وهجرة الطلاب إلى بلدان أخرى بقصد الدراسة في الجامعات الأجنبية، وتحدث تقرير اللجنة الأوروبية لتحسين جودة التعليم والتّدريس في مؤسسات التعليم العالي الأوروبية عن الضغوط التي يمكن أن تنتجهما الأعداد المتزايدة من الطلاب، ومنها تأمين التمويل اللازم، وال الحاجة إلى استقطاب المحاضرين الخارجيين لضمان سير العملية التّدريسية (the EU High Level Group on the Modernisation of Higher Education, 2013, p. 32). وبين تقرير مصرف التنمية الآسيوي حول الاستراتيجيات الابتكارية المطلوبة في التعليم العالي، من أجل تنمية الموارد البشرية في جنوب آسيا أنه في ظل محدودية قدرة نظام الجامعات العامة على استيعاب الطلاب، فإنه كلما زادت أعداد الطلاب فإن ذلك سيدفع بعضهم إلى الهجرة بقصد الدراسة في الجامعات الأجنبية (Asian Development Bank, 2016, p. 47).

بناءً على ما ذكر سابقاً فإن تحديد العدد الملائم من الطلاب في الجامعة يعد مطلباً ضرورياً للنجاح في رفع مستوى جودة التعليم، وخطوة استباقية لتجنب العديد من المشاكل التي يمكن أن تنتج عن تزايد أعداد الطلاب، وهو عملية باللغة الأهمية للتحفيظ الاستراتيجي من أجل تحسين الوضع التنافسي للجامعة على الصعيد المحلي والإقليمي والدولي؛ لذلك فإن دراسة وتحليل أعداد الطلاب في الجامعات الأفضل عالمياً ستزود بمعلومات مفيدة تخدم كمؤشرات يمكن الاستعانة بها في تحديد العدد الملائم لطلاب الجامعة.

## 2-5- أهمية دراسة نسبة الطلاب الدوليين International Students في الجامعات

يعدّ التنوّع والانفتاح والتدوّيل Internationalization (التجّه الدولي) من العناصر الأساسية التي ترکز عليها الجامعات في سبيل تعزيز جهودها من أجل التفوق، وبناء المزايا التنافسية التي من أهمّها: القدرة على الإبداع والابتكار، والإدارة المتقدمة للمعرفة، والجودة العالية للبحث العلمي. ويمثّل الانفتاح أحد الخصائص الأساسية للثقافة التنظيمية في المنظمات الإبداعية (Girdauskiene & Savaneviciene, 2012, p. 18). وتوكّد دراسة (غانم، 2012، صفحة 20) على الدور البارز الذي تؤديه استراتيجية اللغة والانفتاح على الآخرين في إقامة ثقافة تنظيمية داعمة لإدارة المعرفة في الجامعات. كما تبيّن دراسة (راضي، 2012، صفحة 725) أن عملية نقل وتوطين المعرفة في الجامعات تعتمد على الانفتاح على الداخل والخارج، إذ تمثّل هذه العملية أحد مجالات الانطلاق الكبّري نحو تجويد البحث العلمي في الجامعات. وأصبح التعاون الدولي لتدوّيل البحث والتكنولوجيا والأفكار والأنشطة أحد الوظائف الأساسية للجامعات (توفيق، نوفل، و محمد، 2008، صفحة 11). وتعدّ مراعاة التنوّع في اختيار وقبول الطلاب من الدول الأخرى إحدى الجوانب الرئيسية للإدارة الجيدة للإبداع في الجامعات (المسيري، 2009، صفحة 74). وقد أكّد تقرير رابطة الجامعات الأوروبية (EUA, 2007, pp. 18-27) على أهمية التنوّع في: المواهب، والاهتمامات، والمؤهلات السابقة، والتجربة، والخلفيات الاجتماعية، كعامل حاسم في تعزيز الإبداع. وبينَ أنه يمكن لعملية قبول الطلاب أن تعزّز الإبداع من خلال تشجيع التنوّع، بشكل لا يؤدي إلى إنتاج كتلة متماثلة من الطلاب. ويرى المسيري (2009، صفحة 54) أنّ تدوّيل أنشطة الجامعات، وجذب الطلاب الدوليين تعدّ من الفرص التي ينبغي استغلالها من أجل تنمية الثقافة الإبداعية في الجامعات. فالتدوّيل يمثّل أحد المبادئ الأساسية التي ترکز إليها الجامعات العالمية ذات القدرة التنافسية العالية، وهو عنصر حاسم لا غنى عنه لجامعة المستقبل ومميّزاً لها عن الجامعات الأخرى. وإن العمل على توفير متطلبات التدوّيل في

الجامعة يمثل مدخلاً لتحقيق الريادة العالمية للجامعة، ومن ضمنها احتجاز المتميزين من الطلاب الدوليين (العباد، 2017، الصفحتان 3-5). وتوصلت دراسة (Smith & Vass, 2017) إلى أن التّنوع الثقافي لمجموعة دولية من الطلاب له دور إيجابي في تعزيز إبداعهم، فعملية التّدويل تساهُم في تطوير الإمكانيات الإبداعية لدى طلاب الجامعات من خلال تشجيعهم على التّعلم التعاوني والتفاعلي، وتغيير ثقافة الجامعة، والتأغل على ضعف مرونة هيكل التعليم القائمة.

هكذا نجد أن تشجيع الجامعة على استقطاب الطلاب الدوليين يمكن أن يساعد في بناء مجتمع متّوّع من الطلاب، وهذا ينعكس بشكل إيجابي على التّفاعل فيما بينهم، وتعزيز التّعلم التعاوني، وبالتالي تتميّز قدراتهم الإبداعية، وهذا بدوره سيؤدي إلى رفع قدرة الجامعة على الإبداع والإبتكار، وتحسين عمليات نقل المعرفة والمشاركة بها وإنتاجها على نحو يوّدي في النهاية إلى رفع مستوى أداء الجامعة بشكل عام، وتعزيز قدراتها على المنافسة محلياً وإقليمياً ودولياً؛ لذلك فإن دراسة وتحليل نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الأفضل في العالم ستتيح الحصول على مؤشرات كمية، يمكن الاستناد إليها كمعايير مرجعية من أجل تحديد النسبة المرغوبة من الطلاب الدوليين في الجامعة.

### 3- الإطار العملي:

نتناول فيما يأتي أداة جمع البيانات، والمنهجية المتبعة في عملية جمع البيانات، والدراسة التحليلية لأعداد الطلاب، ونسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.

#### 3-1- أداة جمع البيانات:

سعى الباحث إلى أن تكون البيانات حديثة ودقيقة وكاملة، طالما ذلك ممكناً؛ لذلك اعتمد في عملية جمع البيانات المطلوبة بشكل أساسي - على البحث في الواقع الإلكتروني الرسمية للجامعات المستهدفة. وقد تمكّن الباحث من الحصول على البيانات المطلوبة من

هذه المواقع بنسبة 94% تقريباً فيما يخص عدد الطلاب في كل جامعة، وبنسبة 92% تقريباً فيما يخص نسبة الطلاب الدوليين في كل جامعة، فبعض الجامعات لم تعرض في موقعها الإلكتروني الرسمي بيانات عن عدد طلابها أو نسبة الطلاب الدوليين فيها. لذلك استكملت البيانات المطلوبة من خلال زيارة الموقع الإلكتروني الرسمي لبعض المنظمات المختصة بتصنيف الجامعات، كالموقع الإلكتروني الرسمي لتصنيف شانغهاي <http://www.shanghairanking.com>، والموقع الإلكتروني الرسمي لتصنيف التايمز للتعليم العالي <https://www.timeshighereducation.com>.

وكانت معظم المواقع الإلكترونية الرسمية للجامعات المستهدفة تعرض محتواها بلغتين أو ثلاث لغات، من بينها اللغة الإنجليزية، مما سهل مهمة البحث عن البيانات المطلوبة، في حين أنّ المواقع الإلكترونية الرسمية لباقي الجامعات المستهدفة كانت تعرض محتواها باللغة الأم لبلدها فحسب، كاللغة الصينية، أو الكورية، أو الإسبانية، ... وهكذا. وتمّ تجاوز هذه العقبة من خلال الاستعانة بخدمة الترجمة التي يزود بها محرك البحث Google، وقد جمعت البيانات المطلوبة وفقاً للمنهجية الآتية:

1. حددت المواقع الإلكترونية الرسمية للجامعات المستهدفة، بالاستعانة بقاعدة بيانات تصنيف شانغهاي.
2. بعد ذلك جرى الدخول إلى الموقع الإلكتروني الرسمي لكل جامعة، للبحث عن البيانات المطلوبة في صفحتها الرئيسية.
3. في حال عدم العثور عن البيانات المطلوبة في الصفحة الرئيسية، جرى البحث عن البيانات من خلال علامة البحث "حول" "About" التي تعطي مجموعة من الخيارات التي تختلف حسب الجامعات، ومنها: خيار "حقائق وأرقام" "Facts and Figures" ، وختار "احصاءات الطلاب" "Student Statistics" ، وخيار "أرقام أساسية" "Key Figures"

إضافة إلى خيارات بحث أخرى منها: خيار "موجز" In Brief، وخيار "لكرة عن الجامعة"

. "University at a glance" ، وخيار "الجامعة في أرقام" University by the Numbers"

4. في حال عدم العثور على البيانات المطلوبة عن طريق خيارات البحث السابقة، أعيد البحث عن البيانات في المنشورات الإلكترونية الموجودة في الموقع الإلكتروني الرسمي لكل جامعة، وهي على شكل كتب الكترونية "كتاب الحقائق" Fact Book، أو تقارير سنوية Annual Report، أو أدلة ومتويات إلكترونية Posters & Manuals وغيرها، فهذه الأشياء تضمنت حقائق عامة عن الجامعة، ومميزاتها، وإنجازاتها.

5. في حال عدم العثور على البيانات المطلوبة عن طريق خيارات البحث السابقة جرى الاستعانة بقواعد البيانات الخاصة بالموقع الإلكتروني الرسمي لبعض المنظمات المختصة بتصنيف الجامعات، كتصنيف شانغهاي، وتصنيف التأييم للتعليم العالي.

6. بعد جمع البيانات المطلوبة نظمت قائمة البيانات الأساسية<sup>1</sup> باستخدام برنامج إكسل Excel، فقد تشكلت هذه القائمة من ثلاثة أعمدة، ضمّ العمود الأول أسماء الجامعات الخمسة الأفضل في العالم مرتبةً وفقاً لتصنيف شانغهاي لعام 2018، وضمّ العمود الثاني أعداد الطلاب في هذه الجامعات، وضمّ العمود الثالث نسب الطلاب الدوليين في هذه الجامعات.

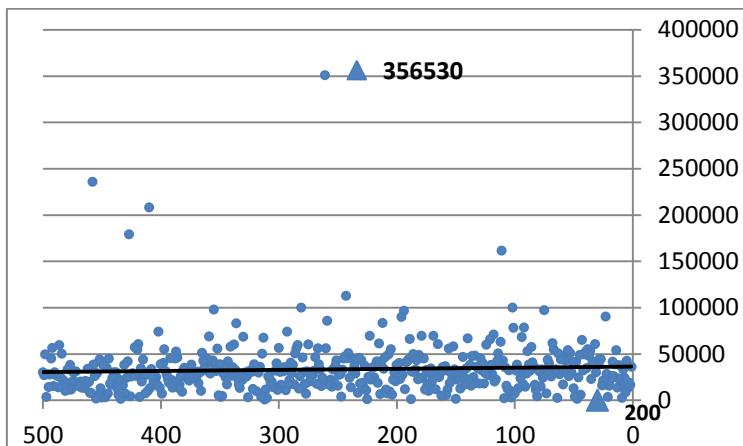
### 3-2-3- الدراسة التحليلية

#### 3-2-3-1- الدراسة التحليلية لأعداد الطلاب في الجامعات المستهدفة:

نبدأ بدراسة مخطط انتشار أعداد الطلاب في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي لعام 2018م الذي يظهر في الشكل رقم (3)، إذ يمثل المحور

<sup>1</sup> قائمة البيانات الأساسية مؤلفة من 11 صفحة، ولا يمكن إرفاقها بالدراسة، لأنّ من شروط المجلة الناشرة أن لا يتجاوز عدد صفحات الدراسة عن 25 صفحة.

الأفقي ترتيب هذه الجامعات من 1 إلى 500، ويمثل المحور الشاقولي أعداد الطلاب في هذه الجامعات.



الشكل رقم (3) مخطط انتشار أعداد الطلاب في الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم

يبين الشكل رقم (3) أنّ أعداد الطلاب في الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم تنتشر على مدى واسع جدًا، فهي تتراوح بين العدد 200 وهو عدد طلاب جامعة Rockefeller University الأمريكية ذات الترتيب 30 عالميًّا، والعدد 356530، وهو عدد طلاب جامعة National Autonomous University of Mexico الأمريكية ذات الترتيب 234 عالميًّا. كما يظهر الشكل رقم (3) أنّ معظم البيانات يتراكم انتشارها تحت الخط الأفقي الخاص بالعدد 50000 طالب، أي أنّ معظم الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم يقلّ عدد طلابها عن 50000 طالب، ويؤكّد على ذلك خط اتجاه البيانات الذي يقع تحت الخط الخاص بالعدد 50000 طالب، وبشكل مواز له تقريبًا. وبال مقابل يظهر عدد قليل من البيانات فوق الخط الأفقي الخاص بالعدد 50000 طالب، وهذا يعني أنّ نسبة ضئيلة من الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم يزيد عدد طلابها عن 50000 طالب. ويلاحظ أيضًا أنّ عدد الجامعات التي يتجاوز عدد طلابها 100000 طالب هو 7 جامعات فحسب، منها

4 جامعات يتجاوز عدد طلابها 200000 طالب، وجامعات يتجاوز عدد طلابها 300000 طالب. أما المتوسط الحسابي لأعداد الطلاب في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي فبلغ: 33472 طالب. ويمكن النظر إلى المتوسط الحسابي لأعداد الطلاب في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم كمعيار يساعد على تحديد العدد الملائم من الطلاب، لكن يجب التأكيد على أنه ليس المعيار الوحيد، فعملية تحديد العدد الملائم من الطلاب يمكن أن تستند إلى مجموعة من المعايير الأخرى، منها: موارد الجامعة المالية والمادية والبشرية، واستراتيجية الجامعة وأهدافها، وكفاءة إدارتها، والمسؤولية الاجتماعية للجامعة، والعوائد الاجتماعية والمادية التي تتحققها..

ولدراسة أعداد الطلاب في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم بشكل أكثر تفصيلاً، نقسم هذه الجامعات إلى ثلات مجموعات تبعاً لأعداد الطلاب فيها على النحو الآتي:

- مجموعة الجامعات الصغيرة: وتشمل فئة الجامعات التي يقل عدد طلابها عن 10000 طالب.
- مجموعة الجامعات المتوسطة: وتشمل فئات الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 10000 إلى أقل من 50000 طالب.
- مجموعة الجامعات الكبيرة: وتشمل فئات الجامعات التي يبلغ عدد طلابها 50000 طالب أو أكثر.

**الجدول رقم (1) مجموعات الجامعات وفئاتها تبعاً لأعداد الطالب**

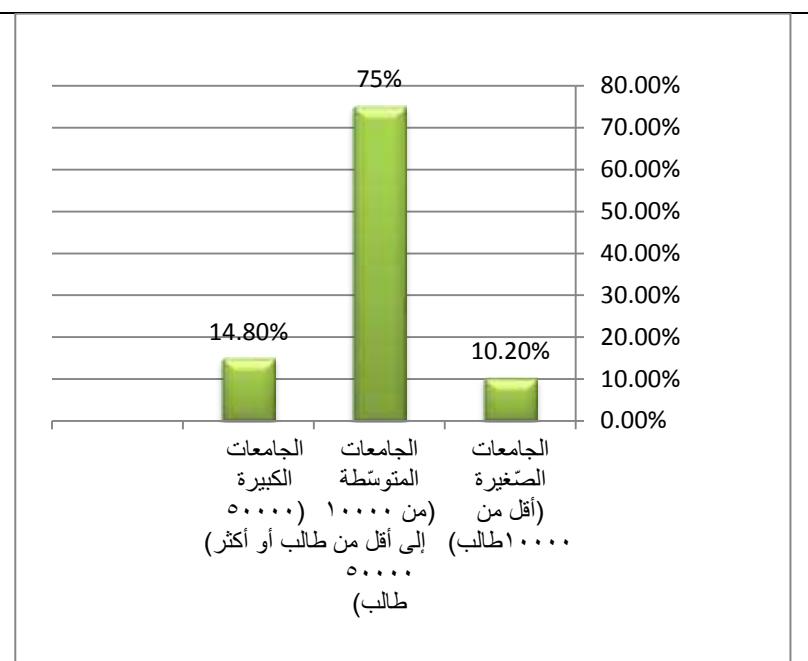
مجموعات الجامعات	فئة الجامعات	عدد الجامعات في الفئة
المجموعة الصغيرة	الجامعات التي عدد طلابها أقل من 10000 طالب	51
المجموعة المتوسطة	الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 10000 إلى أقل من 20000 طالب	94
المجموعة المتوسطة	الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 20000 إلى أقل من 30000 طالب	117
المجموعة المتوسطة	الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 30000 إلى أقل من 40000 طالب	101
المجموعة المتوسطة	الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 40000 إلى أقل من 50000 طالب	63
المجموعة الكبيرة	الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 50000 إلى أقل من 60000 طالب	33
المجموعة الكبيرة	الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 60000 إلى أقل من 70000 طالب	19
المجموعة الكبيرة	الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 70000 إلى أقل من 80000 طالب	5
المجموعة الكبيرة	الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 80000 إلى أقل من 90000 طالب	4
المجموعة الكبيرة	الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 90000 إلى أقل من 100000 طالب	4
	الجامعات التي يساوي عدد طلابها 100000 طالب أو أكثر	9

بالنظر إلى الجدول رقم (1)، يلاحظ أنَّ مجموعة الجامعات الصغيرة (عدد طلابها أقل من 10000 طالب) تضم 51 جامعة فحسب، أي أنَّ الجامعات الصغيرة من حيث عدد الطالب تمثل نسبة منخفضة تبلغ 10.2% من الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم.

تشمل مجموعة الجامعات المتوسطة أربع فئات، ويلاحظ أنَّ فئة الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 20000 إلى أقل من 30000 طالب تعدَّ الفئة الأكبر بين كل فئات الجامعات، إذ تضم 117 جامعة، وتمثل 23.4% من الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم. تليها فئة الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 30000 إلى أقل من 40000 طالب، إذ تضم 101 جامعة، وتمثل 20.2% من الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم. بعد ذلك تأتي فئة الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 10000 إلى أقل من 20000 طالب، إذ تضم 94 جامعة، وتمثل 18.8% من الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم. ومن ثم تأتي فئة الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 40000 إلى أقل من 50000 طالب، إذ تضم 63 جامعة، وتمثل 12.6% من الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم.

وهكذا فإن الجامعات المتوسطة من حيث عدد الطلاب تمثل نسبة مرتفعة تبلغ 75% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.

وتشمل مجموعة الجامعات الكبيرة ست فئات، ويلاحظ أن هذه الفئات تضم أعداداً قليلة من الجامعات، ففئة الجامعات التي عدد طلابها من 50000 إلى أقل من 60000 طالب تضم 33 جامعة، وتمثل 6.6% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم. أما فئة الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 60000 إلى أقل 70000 طالب فتضم 19 جامعة، وتمثل 3.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم، في حين تضم فئة الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 70000 إلى أقل من 80000 طالب 5 جامعات، وتمثل 1% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم، بينما فئة الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 80000 إلى أقل من 90000 طالب، وفئة الجامعات التي يتراوح عدد طلابها من 90000 إلى أقل من 100000 طالب فتضم كل منهما 4 جامعات، وتمثل كل منهما 0.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم. وأخيراً تضم فئة الجامعات التي يبلغ عدد طلابها 100000 أو أكثر 9 جامعات، وتمثل 1.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم. وهكذا فإن الجامعات الكبيرة من حيث عدد الطلاب تمثل نسبة منخفضة تبلغ 14.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.



**الشكل رقم (4) الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم مقسمة إلى ثلاثة مجموعات تبعاً لأعداد الطالب**

يبين الشكل رقم (4) أن 75% من الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم جامعات متوسطة من حيث عدد الطالب، بينما 10.2% من هذه الجامعات جامعات صغيرة، كما أن 14.8% من هذه الجامعات جامعات كبيرة، وهذا فإن الجامعات المتوسطة من حيث عدد الطلاب (من 10000 إلى أقل من 50000 طالب) هي الأكثر تكراراً ضمن قائمة الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم. ويمكن تفسير ذلك على النحو الآتي: إن كثرة متوسطة من الطلاب يمكن إدارتها بكفاءة وفعالية أعلى بسبب إمكانية توفير بيئة أفضل للطالب من حيث الزمان والمكان والمستلزمات التعليمية والبحثية والعدد الملائم من المدرسين والإداريين. وهذا سوف ينعكس بشكل إيجابي على مخرجات الجامعة، ويعززها احتمالية أكبر لأن تكون

من الجامعات المتفوقة. بالمقابل تصعب إدارة الأعداد الكبيرة من الطلاب التي تتطلب موارد مالية ومادية وبشرية ومعلوماتية ضخمة، يمكن أن تفوق إمكانيات الجامعة، فت فقد إدارة الجامعة السيطرة على جودة عملياتها أحياناً، وتظهر ثغرات في بعض الجوانب، وإخفاقات في جوانب أخرى؛ أي تراجعاً كفاءة الإدارة وفعاليتها أمام ضغوط الأعداد الكبيرة من الطلاب، وهذا ينعكس بشكل سلبي على مخرجات الجامعة، ومن ثم ينخفض من احتمالية أن تكون من الجامعات المتفوقة. أما الأعداد الصغيرة من الطلاب فاحتمالية إدارتها بكفاءة وفعالية يمكن أن تكون عالية؛ لأنها تتطلب موارد أقل مقارنةً بالأعداد المتوسطة والكبيرة، لكن كثافة صغيرة من الطلاب تعني احتمالية أقل من الإنتاج والإبداع؛ أي احتمالية أقل من المخرجات، ومن ثم احتمالية أقل لأن تكون الجامعة من الجامعات المتفوقة. وهكذا تمثل الكثافة المتوسطة من الطلاب الحالة الأفضل بالنسبة إلى الجامعات، إذ يمكن إدارتها بكفاءة وفعالية أعلى، كما أنها تتضمن التنويع والكم الأفضل لتوليد مخرجات أكثر عدداً وأعلى جودةً، مقارنةً بحالتي الكثافة الصغيرة والكثافة الكبيرة من الطلاب، ومن ثم احتمالية أعلى التفوق وبلغ مراكز أعلى في قائمة الجامعات الأفضل في العالم.

اختبار العلاقة بين ترتيب فئة الجامعات ومتىسط أعداد الطلاب في كل فئة.

**بيان الجدول رقم (2) المتوضط الحسابي لأعداد الطلاب لكل فئة من الفئات الخمسة من الجامعات.**

**الجدول رقم (2) متوضط أعداد طلاب الجامعات في كل فئة من الفئات الخمسة من الجامعات**

فئات الجامعات	متوضسط أعداد الطلاب	جامعة الفئة الأولى (الجامعات ذات الترتيب من 1 إلى 100)	جامعة الفئة الثانية (الجامعات ذات الترتيب من 101 إلى 200)	جامعة الفئة الثالثة (الجامعات ذات الترتيب من 201 إلى 300)	جامعة الفئة الرابعة (الجامعات ذات الترتيب من 301 إلى 400)	جامعة الفئة الخامسة (الجامعات ذات الترتيب من 401 إلى 500)
32619	35487	39642	30169	29442		

نعتمد على معامل الارتباط بيرسون Pearson Correlation لاختبار العلاقة بين ترتيب فئة الجامعات (1، 2، 3، 4، 5) ومتوضسط عدد الطلاب في كل الفئة، وذلك باستخدام الحزمة الاحصائية SPSS نجد:

**الجدول رقم (3) اختبار معامل الارتباط بيرسون للعلاقة بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط أعداد الطلاب فيها**

VAR00002	VAR00001	Pearson Correlation	VAR00001
-.441	1	Sig. (2-tailed)	
.473	5	N	
5	1	Pearson Correlation	VAR00002
1	-.441	Sig. (2-tailed)	
.473	.473	N	
5	5		

يلاحظ من الجدول رقم (3) أن قوّة الارتباط وفق مقياس بيرسون هي -0.441، وذلك عند مستوى دلالة 0.05، وهذا يدل على أنّ علاقـة الارتباط بين ترتـيب فـئـة الجـامـعـات ومـتوـسط أـعـادـد الطـلـاب ضـعـيفـة جـداً وغـير دـالـة إـحـصـائـيـاً، وـعـلـيـه لا يـمـكـن رـفـضـ الفـرـضـيـةـ الأولىـ لـلـدـرـاسـةـ الـتـيـ تـقـولـ: لا تـوـجـدـ عـلـاقـةـ ذاتـ دـالـةـ إـحـصـائـيـةـ بـيـنـ تـرـتـيبـ فـئـةـ الجـامـعـاتـ وـمـتوـسـطـ أـعـادـدـ طـلـابـ فـيـ كـلـ فـئـاتـ الـخـمـسـ لـلـجـامـعـاتـ الـخـمـسـمـةـ الـأـفـضـلـ فـيـ الـعـالـمـ. أيـ أـتـهـ كـلـمـاـ تـغـيـرـ تـرـتـيبـ فـئـةـ الجـامـعـاتـ مـنـ 5ـ إـلـىـ 1ـ، فـإـنـ لـهـذـاـ التـغـيـرـ تـأـثـيرـ ضـعـيفـاًـ جـداًـ وـغـيرـ مـلـحوـظـ عـلـىـ مـتوـسـطـ أـعـادـدـ طـلـابـ الجـامـعـاتـ لـكـلـ مـنـ هـذـهـ فـئـاتـ.

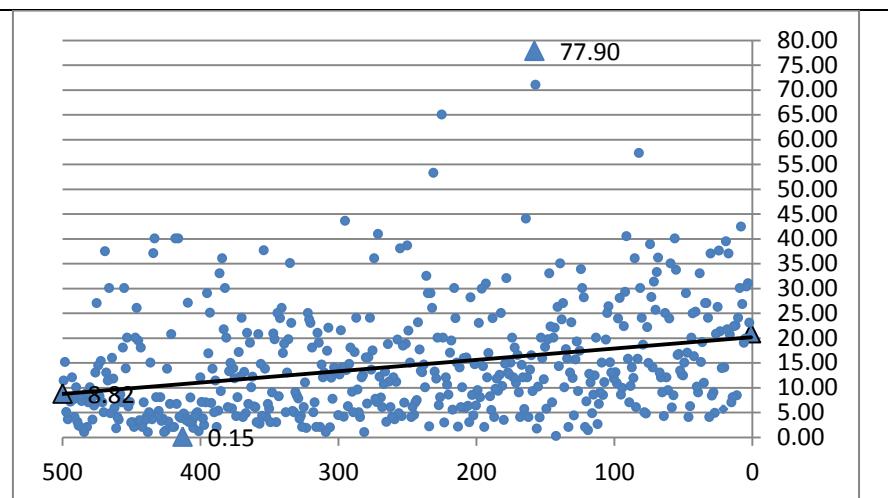


**الشكل رقم (5) منحـى تـغـيـرـ مـتوـسـطـ عـدـدـ طـلـابـ مـعـ تـغـيـرـ تـرـتـيبـ فـئـةـ الجـامـعـاتـ**

يظهر الشكل رقم (5) أن متوسط أعداد طلاب الجامعات في الفئة الخامسة هو 29442 طالب، وبالانتقال إلى الفئة الرابعة يزداد هذا المتوسط قليلاً ليصبح 30169 طالب، وبالانتقال مرة أخرى إلى الفئة الثالثة يزداد هذا المتوسط بشكل كبير ليصبح 39642 طالب. وعند الانتقال إلى الفئة الثانية ينخفض هذا المتوسط ليصبح 35487 طالب، وعند الانتقال إلى الفئة الأولى ينخفض هذا المتوسط ليصبح 32619 طالب. وهذا يفسر لنا سبب عدم وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط أعداد الطلاب في كل فئة، فمتوسط أعداد الطلاب لم يستمر بالزيادة خلال الانتقال من فئة إلى أخرى، فعند الانتقال من الفئة الثالثة إلى الفئة الثانية عاد ليتناقص، واستمر في تناقصه عند الانتقال إلى الفئة الأولى. وبناءً على ما سبق يمكن استنتاج الآتي: بالمقارنة مع حالي الكتلة الصغيرة والكتلة الكبيرة من الطلاب، فإن الكتلة المتوسطة من الطلاب يمكن أن تمنح الجامعات احتمالية أكبر لأن تكون من الجامعات المتفوقة، لكن تغير هذه الكتلة (بالزيادة أو التقليل) - مع بقائهما ضمن الحالة المتوسطة- لا يرتبط بتغيير موقع الجامعات ضمن قائمة الجامعات الأفضل في العالم.

### 3-2-2- الدراسة التحليلية لنسب الطلاب الدوليين في الجامعات المستهدفة:

في البداية ندرس مخطط انتشار نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي لعام 2018م الذي يظهر في الشكل رقم (6)، إذ يمثل المحور الأفقي ترتيب هذه الجامعات من 1 إلى 500، ويمثل المحور الشاقولي نسب الطلاب الدوليين في هذه الجامعات.



**الشكل رقم (6) مخطط انتشار نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم**

يبين الشكل رقم (6) أن نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم تنتشر على مدى واسع جداً، فهي تتراوح بين النسبة 0.15%， وهي نسبة طلاب الدوليين في جامعة Chang Gung University التایوانية ذات الترتيب 413 عالمياً، والنسبة 77.9%， وهي نسبة طلاب الدوليين في جامعة London University of Hygiene & Tropical Medicine البريطانية ذات الترتيب 158 عالمياً، كما يظهر الشكل رقم (6) أن انتشار البيانات يكون كثيفاً تحت الخط الأفقي الخاص بالنسبة 25%， ثم تتحفظ كثافة انتشار البيانات بشكل تدريجي - كلما اتجهنا نحو الأعلى فوق الخط الأفقي الخاص بالنسبة 25% إلى أن يصل عدد البيانات الواقعة فوق الخط الخاص بالنسبة 45% إلى 5 فحسب. وهذا يدل على أن معظم الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم تكون نسبة الطلاب الدوليين فيها أقل من 25%， بينما نسبة ضئيلة من هذه الجامعات تكون نسبة الطلاب الدوليين فيها 25% أو أكثر. ويلاحظ أن خط اتجاه البيانات يظهر مائلاً، فهو

أقرب ما يكون إلى المحور الأفقي (محور ترتيب الجامعات) عند النقطة (8.82، 500) التي تمثل نسبة الطلاب الدوليين في جامعة West Virginia University الأمريكية ذات الترتيب 500 عالمياً، ثم يرتفع خط اتجاه البيانات بعد هذه النقطة، ليصبح أبعد ما يكون عن المحور الأفقي عند النقطة (1، 21) التي تمثل نسبة الطلاب الدوليين في جامعة هارفارد Harvard University الأمريكية ذات الترتيب الأول عالمياً، وهذا يدل على أن نسبة الطلاب الدوليين تتجه نحو الارتفاع عند الانتقال في محور ترتيب الجامعات من الترتيب 500 نحو الترتيب 1. أما المتوسط الحسابي لنسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم المتوسط الحسابي لنسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم كمعيار يساعد على تحديد النسبة الملائمة من الطلاب الدوليين، مع الإشارة إلى أنه ليس المعيار الوحيد، فعملية تحديد النسبة الملائمة من الطلاب الدوليين يمكن أن تستند إلى مجموعة من المعايير الأخرى، منها: موارد الجامعة المالية والمادية والبشرية، واستراتيجية الجامعة وأهدافها، ومدى افتتاح الجامعة، ومدى توجهها نحو التدريب والتعاون الدولي، والعوائد الاجتماعية والمادية التي تتحققها...

ولدراسة نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم بشكل مفصل نقسم هذه الجامعات إلى ثلاثة مجموعات تبعاً لنسب الطلاب الدوليين فيها على النحو الآتي:

- مجموعة الجامعات ذات النسبة المنخفضة من الطلاب الدوليين: وتشمل فئات الجامعات التي نقل نسبة الطلاب الدوليين فيها عن 5%.
- مجموعة الجامعات ذات النسبة المتوسطة من الطلاب الدوليين: وتشمل فئات الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 5% إلى أقل من 25%.
- مجموعة الجامعات ذات النسبة المرتفعة من الطلاب الدوليين: وتشمل فئات الجامعات التي تساوي نسبة الطلاب الدوليين فيها 25% أو أكثر.

**الجدول رقم (4) مجموعات الجامعات وفئاتها ببعضها نسب الطلاب الدوليين فيها**

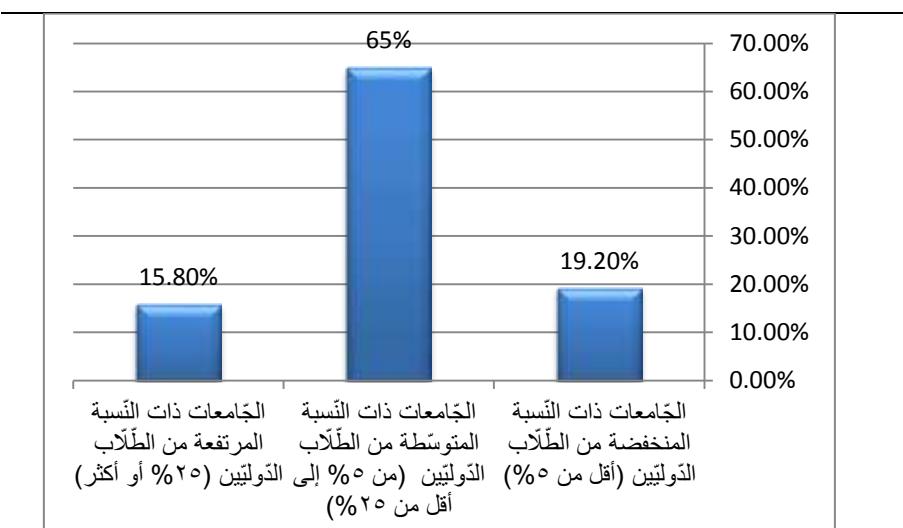
عدد الجامعات في الفئة	فئة الجامعات	مجموعات الجامعات
96	الجامعات التي نسبة الطلاب الدوليين فيها أقل من 5%	مجموعات ذات النسبة المنخفضة من الطلاب الدوليين
112	الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 5% إلى أقل من 10%	مجموعات ذات النسبة المتوسطة من الطلاب الدوليين
103	الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 10% إلى أقل من 15%	مجموعات ذات النسبة المرتفعة من الطلاب الدوليين
60	الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 15% إلى أقل من 20%	
50	الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 20% إلى أقل من 25%	
29	الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 25% إلى أقل من 30%	
19	الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 30% إلى أقل من 35%	
17	الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 35% إلى أقل من 40%	
9	الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 40% إلى أقل من 45%	
0	الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 45% إلى أقل من 50%	
5	الجامعات التي تساوي نسبة الطلاب الدوليين فيها 50% أو أكثر	

يظهر الجدول رقم (4) أن مجموعات الجامعات ذات النسبة المنخفضة من الطلاب الدوليين (أقل من 5%) تضم 96 جامعة، أي أن الجامعات ذات النسبة المنخفضة من الطلاب الدوليين تمثل 19.2% من الجامعات الخمسين الأفضل في العالم.

وتشمل مجموعات الجامعات ذات النسبة المتوسطة من الطلاب الدوليين أربع فئات، ويلاحظ أن فئة الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 5% إلى أقل من 10% تعدّ الفئة الأكبر من بين كل فئات الجامعات، إذ تضم 112 جامعة، وتتمثل 22.4% من الجامعات الخمسين الأفضل في العالم. تليها فئة الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 10% إلى أقل من 15%， إذ تضم 103 جامعة، وتتمثل 20.6% من الجامعات الخمسين الأفضل في العالم. ثم فئة الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 15% إلى أقل من 20%， إذ تضم 60 جامعة، وتتمثل 12% من الجامعات الخمسين الأفضل في العالم. ومن ثم فئة الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 20% إلى أقل من 25%， إذ تضم 50 جامعة، وتتمثل 10% من الجامعات الخمسين

الأفضل في العالم. أي أن الجامعات ذات النسبة المتوسطة من الطلاب الدوليين تمثل 65% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.

تشمل مجموعة الجامعات ذات النسبة المرتفعة من الطلاب الدوليين ست فئات، ويلاحظ أن هذه الفئات تضم أعداداً قليلاً من الجامعات. ففئة الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 25% إلى أقل من 30% تضم 29 جامعة، وتمثل 5.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم. أما فئة الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 30% إلى أقل من 35% فتضم 19 جامعة، وتمثل 3.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم. في حين فئة الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 35% إلى أقل من 40% تضم 17 جامعة، وتمثل 3.4% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم. بينما فئة الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 40% إلى أقل من 45% فتضم 9 جامعات، وتمثل 1.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم. ويلاحظ أن فئة الجامعات التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 45% إلى أقل من 50% لا تضم أي جامعة. بينما تضم فئة الجامعات التي تساوي نسبة الطلاب الدوليين فيها 50% أو أكثر 5 جامعات، وتمثل 1% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم. وهذا فإن الجامعات ذات النسبة المرتفعة من الطلاب الدوليين تمثل 15.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.



**الشكل رقم (7) الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم مقسّمة إلى ثلاثة مجموعات تبعاً لنسب الطلاب الدوليين فيها**

يبين الشكل رقم (7) أنَّ 65% من الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم هي جامعات متوسطة من حيث نسبة الطلاب الدوليين فيها، بينما 19.2% من هذه الجامعات هي جامعات صغيرة من حيث نسبة الطلاب الدوليين فيها، كما أنَّ 15.8% من هذه الجامعات هي جامعات كبيرة من حيث نسبة الطلاب الدوليين فيها. وهكذا فإنَّ الجامعات المتوسطة من حيث نسبة الطلاب الدوليين فيها (من 5% إلى أقل من 25%) هي الأكثر تكراراً ضمن قائمة الجامعات الخمسينية الأفضل في العالم.

**اختبار العلاقة بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة**  
**يبين الجدول رقم (5) المتوسط الحسابي لنسب طلاب الدوليين لكل فئة من الفئات**  
**الخمسة من الجامعات.**

**الجدول رقم (5) متوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة من الفئات الخمسة من الجامعات**

جامعات الفئة الخامسة (الجامعات ذات الترتيب من 401 إلى 500)	جامعات الفئة الرابعة (الجامعات ذات الترتيب من 301 إلى 400)	جامعات الفئة الثالثة (الجامعات ذات الترتيب من 201 إلى 300)	جامعات الفئة الثانية (الجامعات ذات الترتيب من 101 إلى 200)	جامعات الفئة الأولى (الجامعات ذات الترتيب من 1 إلى 100)	فئات الجامعات
%9.6	%12.66	%14.58	%15.67	%19.91	متوسط نسب الطلاب الدوليين

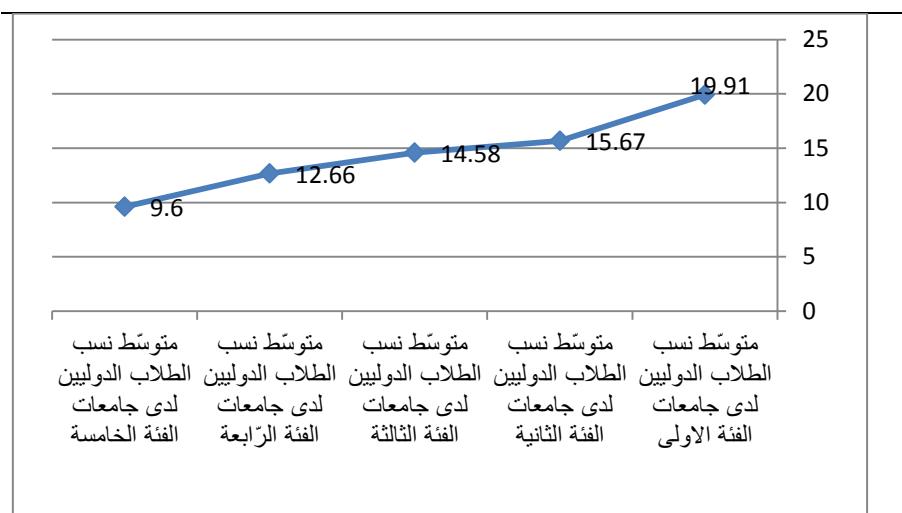
نعتمد على معامل الارتباط بيرسون Pearson Correlation لاختبار العلاقة بين ترتيب فئة الجامعات (1، 2، 3، 4، 5) ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل الفئة، وذلك باستخدام الحزمة الاحصائية SPSS نجد:

**الجدول رقم (6) اختبار معامل الارتباط بيرسون للعلاقة بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط****نسب الطلاب الدوليين فيها**

VAR00002	VAR00001	Pearson Correlation	VAR00001
-.98(*)	1		
.026		Sig. (2-tailed)	
5	5	N	
1	-.98(*)	Pearson Correlation	VAR00002
	.026	Sig. (2-tailed)	
5	5	N	

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

يلاحظ من الجدول رقم (6) أنَّ قوَّة الارتباط وفقاً لمقياس بيرسون هي -0.98، وذلك عند مستوى دلالة 0.05، وهذا يدل على أنَّ علاقة الارتباط بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط نسب الطلاب الدوليين فيها قوية جداً ودالة إحصائياً، وهكذا نرفض الفرضية الثانية للدراسة التي تقول: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم. أي أنه كلما تغير ترتيب فئة الجامعات من 5 إلى 1، فإن لهذا التغيير تأثيراً قوياً وملحوظاً على متوسط نسب الطلاب الدوليين لدى جامعات كل من هذه الفئات.



الشكل رقم (8) منحى تغير متوسط نسب الطلاب الدوليين مع تغير ترتيب فئة الجامعات

يظهر الشكل رقم (8) أن متوسط نسب الطلاب الدوليين في الفئة الخامسة من الجامعات هو 9.6%， بالانتقال إلى الفئة الرابعة يزداد هذا المتوسط ليصبح 12.66%， وبالانتقال إلى الفئة الثالثة يزداد أيضاً ليصبح 14.58%， وعند الانتقال إلى الفئة الثانية يستمر بالازدياد ليصبح 15.67%， وكذلك يزداد عند الانتقال إلى الفئة الأولى ليصبح 19.91%. ويمكن تقسيم قوّة العلاقة بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم كما يأتي: كلما ارتفعت نسبة الطلاب الدوليين في الجامعة زاد مستوى التنوّع في كثافة الطلاب من حيث: الخلفيات الثقافية، والخصائص، والمواهب، والقدرات،...، وهذا يتّيح إمكانية أعلى للإبداع الفردي والجماعي نتيجة التّعلم والتّفاعل بين الشّرائح المتّرعة من الطلاب، وهذا ينعكس بشكل إيجابي على مخرجات الجامعة، ويزيد من احتمالية أن تكون من بين

الجامعات المتفوقة. وهكذا تزداد نسب الطلاب الدوليين في الجامعات مع الانتقال من فئة إلى فئة ضمن الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم.

### 3-3- النتائج والتوصيات

- تنتشر أعداد الطلاب في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم على مدى واسع جداً، فهي تبدأ من العدد 200 طالب، وتنتهي بالعدد 356530 طالب.
- إنَّ معظم الجامعات الخمسة الأفضل في العالم يقلَّ عدد طلابها عن 50000 طالب.
- المتوسط الحسابي لأعداد الطلاب في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي لعام 2018م يساوي 33472 طالب.
- تمثل الجامعات الصغيرة (التي يقل عدد طلابها عن 10000 طالب) 10.2% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- تمثل الجامعات المتوسطة (التي يتراوح عدد طلابها من 10000 إلى أقل من 50000 طالب) 75% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- تمثل الجامعات الكبيرة (التي يبلغ عدد طلابها 50000 طالب أو أكثر) 14.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط أعداد الطلاب في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- تنتشر نسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم على مدى واسع جداً، فهي تبدأ بالنسبة 0.15% وتنتهي بالنسبة 77.9%.
- إنَّ معظم الجامعات الخمسة الأفضل في العالم تكون نسبة الطلاب الدوليين فيها أقل من 25%.
- المتوسط الحسابي لنسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم وفقاً لتصنيف شانغهاي لعام 2018 يساوي 14.48%.

- تمثل الجامعات (التي تقل نسبة الطلاب الدوليين فيها عن 5%) 19.2% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- تمثل الجامعات (التي تتراوح نسبة الطلاب الدوليين فيها من 5% إلى أقل من 25%) 65% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- تمثل الجامعات (التي نسبة الطلاب الدوليين فيها تساوي 25% أو أكثر) 15.8% من الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين ترتيب فئة الجامعات ومتوسط نسب الطلاب الدوليين في كل فئة من الفئات الخمس للجامعات الخمسة الأفضل في العالم.  
توصي الدراسة الجامعات التي تسعى إلى رفع مستوى أدائها، وتعزيز مكانتها محلياً ودولياً، بتطوير استراتيجية خاصة بتحديد العدد الملائم من الطلاب، والتنمية الملائمة من الطلاب الدوليين فيها استناداً إلى مجموعة متكاملة من المعايير تشمل: إمكانيات الجامعة المالية والمادية والبشرية، واستراتيجية الجامعة وأهدافها، وكفاءة إدارتها، والمسؤولية الاجتماعية للجامعة، والعوائد الاجتماعية والمادية التي تحققها، وافتتاح الجامعة، وتوجهها نحو التدوير والتعاون الدولي. ويضاف إليها: المتوسط الحسابي لأعداد الطلاب والمتوسط الحسابي لنسب الطلاب الدوليين في الجامعات الخمسة الأفضل في العالم.

## المراجع العربية

- الصديقي، سعيد. (2014). الجامعات العربية وتحدي التصنيف العالمي: الطريق نحو التميز. *رؤى استراتيجية*, 6, مج 2, الصفحات 47-8.
- العبد، عبد الله حمد. (2017). نموذج مقترن لرفع القدرة التنافسية لجامعة الملك سعود في ضوء معايير التصنيفات العالمية للجامعات. *المجلة الدولية للتربية المتخصصة*, المجلد 6، العدد 3.
- المسيري، مجدي. (2009). التقاء المعرفة والابتكار ونقل التكنولوجيا في الجامعات الحديثة. *الاسكندرية: مشروع الميدانيول جامعة الاسكندرية*.
- المنتدى العربي للبحث العلمي والتنمية المستدامة. (2016). توصيات الدورة الرابعة للمنتدى العربي للبحث العلمي والتنمية المستدامة. القاهرة: المنتدى العربي للبحث العلمي والتنمية المستدامة.
- بضياف، عبد المالك، وحمودة، نصيرة. (2015). قراءة في المؤشرات الدولية لتصنيف الجامعات: حالة الجامعات العربية. بحوث المؤتمر العربي الدولي الخامس لضمان جودة التعليم العالي (الصفحات 234-226). الشارقة: جامعة الشارقة.
- بوسطنة، عبد الله . وشهيد، عبد الله واثق، والجلال، عبد العزيز. ونصر، علي. وفرجانى، نادر. (2005). *الاستراتيجية العربية لنطوير التعليم العالي*. تونس: المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.
- توفيق، عبد الجبار. ونوفل، محمد نبيل. ومحمد، مصطفى عبد السميم. (2008). *الاستراتيجية العربية لتنمية الإبداع في التعليم العالي*. تونس: المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.

- حفي محمود، خالد صلاح. (2015). التصنيفات العالمية للجامعات وإمكانية إفاده الجامعات العربية منها: دراسة تحليلية نقدية. بحوث المؤتمر العربي الدولي الخامس لضمان جودة التعليم العالي (الصفحات 254-273). الشارقة: جامعة الشارقة.
- حوالة، سهير محمد. والمتولي، سارة عبد المولى. (2014). معايير التصنيفات العالمية للجامعات: دراسة تحليلية نقدية. مجلة العلوم التربوية، العدد الرابع، ج 2.
- راضي، ميرفت محمد. (2012). تصور مقترن لتجوييد البحث العلمي في الجامعات الفلسطينية. ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر العربي الدولي الثاني لضمان جودة التعليم العالي، (الصفحات 714-730).
- سيكاران، أوما. (1998). طرق البحث في الإدارة: مدخل بناء المهارات البحثية. الرياض: جامعة الملك سعود، ترجمة: إسماعيل علي بسيوني وعبد الله بن سليمان العازز.
- عيسي، محمد محمود ولد محمد. (2015). آليات تحسين أداء الجامعات العربية في التصنيفات العالمية. بحوث المؤتمر العربي الدولي الخامس لضمان جودة التعليم العالي (الصفحات 376-384). الشارقة: جامعة الشارقة.
- غانم، عصام جمال سليم. (2012). الإبداع الإداري لدى قيادات الجامعات الحكومية بمصر وسبل تعزيزه في ضوء مدخل إدارة المعرفة. ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر العلمي الدولي: عولمة الإدارة في عصر المعرفة، 15-17 سبتمبر. جامعة الجنان، طرابلس، لبنان.
- مجلس ضمان الجودة والاعتماد للجامعات العربية. (2008). دليل التقويم الذاتي والخارجي والاعتماد العام للجامعات العربية . عمان: اتحاد الجامعات العربية.

### المراجع الأجنبية

- Alma, B., Coskun, E., & Ovendireli, E. (2016). University ranking systems and proposal of a theoretical framework for ranking of Turkish Universities: A case of management departments. *Procedia - Social and Behavioral Sciences* 235, pp. 128-138.
- Asian Development Bank. (2016). Innovative strategies in higher education for accelerated human resource development in South Asia: Sri Lanka. Mandaluyong City: Asian Development Bank.
- Bhattacherjee, A. (2012). Social Science Research: Principles, Methods, and Practices. Tampa, Florida, USA: Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 Unported License.
- Daud, A., Omar, J., Turiman, P., & Osman, K. (2012). Creativity in Science Education. *Procedia - Social and Behavioral Sciences* 59, pp. 467-474.
- EUA. (2007). Creativity in Higher Education: report on the EUA Creativity Project 2006-2007. Brussels : European University Association.
- EUA. (2009). Improving Quality, Enhancing Creativity: Change processes in European Higher Education Institutions. [www.eua.be](http://www.eua.be).
- Girdauskiene, L., & Savaneviciene, A. (2012). Leadership role implementing knowledge transfer in creative organization: How does it work? *Procedia - Social and Behavioral Sciences* 41, pp. 15-22.
- Haddow, G., & Mamtora, J. (2017). Research Support in Australian Academic Libraries: Services, Resources, and Relationships. *New Review of Academic Librarianship*, Vol 23, Issue 2-3, pp. 89-109.
- Ivancevic, V., & Lukovic, I. (2018). National university rankings based on open data:A case study from Serbia. *Procedia Computer Science* 126, pp. 1516-1525.
- Maguad, B., & Krone, R. (2017). Managing for Quality in Higher Education: A Systems Perspective. bookboon.com.
- Pavel, A.-P. (2015). Global university rankings - a comparative analysis. *Procedia Economics and Finance* 26, pp. 54-63.
- Reddy, K. S., Xie, E., & Tang, Q. (2016). Higher education, high-impact research, and world university rankings: A case of India and comparison with China. *Pacific Science Review B: Humanities and Social Sciences* 2, pp. 1-21.

Smith, M., & Vass, V. (2017). The relationship between internationalisation, creativity and transformation: A case study of higher education in Hungary. Transformation in Higher Education, Vol 2, pp. 1-9.

Sutanto, E. M. (2017). The influence of organizational learning capability and organizational creativity on organizational innovation of Universities in East Java, Indonesia. Asia Pacific Management Review, pp. 1-8.

the EU High Level Group on the Modernisation of Higher Education. (2013). Improving the quality of teaching and learning in Europe's higher education institutions. Luxembourg: European Union.

Vernon, M., Balas, E., & Momani, S. (2018). Are university rankings useful to improve research? A systematic review. Plose One .

Zhong, N. (2016). University Rankings Need Improvement. The Journal of Design, Economics, and Innovation Volume 2, Number 3, Autumn, pp. 235-236.:

---

تاریخ ورود البحث: 2019/12/16  
تاریخ الموافقة على نشر البحث: 2020/03/08